

温州人 凭什么

温州人 凭什么

叶正积◆著

温州，在中国现代经济发展史上，实在是太特殊了。温州是中国民营经济的发祥地，被誉为「中国民营之都」，并视之为中国市场经济改革的晴雨表。三十年来，温州不论客观环境如何，始终坚持在外界争论中强行，在内部不争论中发展。「温州模式」是否代表中国民营经济以至于中国经济发展

的方向？

作者长期担任中华工商时报温州记者站站长，以一名职业记者的视角，全方位地跟踪记录了邓小平同志南巡以后，温州市委市政府、温州的民营企业、温州的企业家们，在市场经济大潮中敢为人先、艰辛创业的实践过程，不仅为今天的理论研究者、经济与社会的管理者、企业的经营者们提供了丰富、生动的素材，也客观真实地回答了世人关注的问题：这就是：温州人凭什么赢！

WENZHOUREN PING SHENMO YING

温州人凭什么

赢

江苏工业学院图书馆

藏书章



叶正积◆著

华艺出版社
HUA YI PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

温州人凭什么赢 / 叶正积著. —北京：华艺出版社，2008.3

ISBN 978 - 7 - 80142 - 942 - 1

I. 温… II. 叶… III. 社会主义建设－成就－温州市 IV. D619.553

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 031944 号

温州人凭什么赢

作 者：叶正积

插 图：叶正积

责任编辑：韩海涛 任斯

出版发行：华艺出版社

社 址：北京北四环中路 229 号海泰大厦 10 层

邮 编：100083

电 话：010 - 82885151

印 刷：北京东海印刷有限公司

开 本：787 毫米 × 1092 毫米

字 数：500 千字

印 张：39.25

版 次：2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 80142 - 942 - 1/Z · 488

定 价：68.00 元

华艺版图书，版权所有，侵权必究。

华艺版图书，印装错误可随时退换。

序一

见证与记录

全国政协常委、全国政协经济委员会副主任
原中央统战部副部长胡德平

作者叶正积拿来《温州人凭什么赢》书稿给我看，要我写个《序》，我很乐意，因为他亲历见证了温州，真实记录了温州。

今年正值中国实行改革开放 30 周年。在 30 年里，温州从一个不起眼的小城市发展成为中国改革开放最具有标志性成果的城市，这“标志”的鲜明特征，那就是全民创富。

温州，在中国可以说是无人不知；温州人，在世界可以说是无处不在。是什么使上世纪 70 年代还只有“水路一条”的温州，在 30 年后，令世人瞩目？

温州，既不是经济特区，也没有任何“得天独厚”的优势；既不享受任何优惠政策，也没有什么资源优势。就因为在这块土地上生活的温州人，靠自己的力量和勤奋，靠自己的吃苦和耐劳，靠自己的才智和信用，靠对市场的天然热衷，敢闯敢干敢创新，创造出一个又一个温州奇迹。

温州为什么有着取之不尽的内在动力和活力，温州人为什么天生就有对资本的追逐，温州人为什么能闯遍天下……面对温州，面对温州人，我们不知要探寻多少个为什么。中华工商时报常驻温州、关注温州、研究温州的资深记者叶正积撰写的《温州人凭什么赢》一书，回答了我们诸多的为什么。

记者的使命，就是用文字来记录历史。作者生于温州、长在温州，作为记者，一直关注着温州，见证和记录温州和温州人的发展与变化。书中无论是“温州模式”的探源，温州非公有制经济的发展轨迹，还是“红帽子”的改变等等大量文章，都是最有价值的史料。

说到本书的史料价值，不由得使我想起当代人究竟能否书写当代史的史学问题。我是北大历史系的毕业生，历史学的传统观念，认为当代史只能

由以后时代的人去写,如当代人书写当代的历史,难免不真实、不客观,有溢美或溢恶之嫌。

最近,张胜同志记述他父亲张爱萍同志(张爱萍同志就是1955年初指挥中国人民解放军陆海空三军联合渡海登陆作战,解放浙江一江山和大陈列岛的共和国上将)事迹的专著——《从战争中走来两代军人的对话》,则改变了我的想法。如实反映当代的历史时光,真实记录当代人物和事件的变化过程,典型反映现实人物交往和对话的环境与语境,只有当代人,而非后人担当莫属。更重要的一点是当代人观阅当代史,更能全面、准确核实史料,给予准确评价。请让我借用一位未来学家的话作为验证:“一代人为之艰苦奋斗的事情,让另一代人往往看得平淡无奇。”

党的十一届三中全会以后,1979年1月我和历史博物馆的几位同志去浙江龙泉瓷窑考古,第一次去了温州。在我的日记上有这样的记录:1979年1月18日。

乘14次列车回到家中,父亲午睡已醒,还未下床时,我即找他谈了上海(老工人子女)顶替之事、腾谷生之事、温州市问题。

二十九年后,谁知就业的更好办法是发展非公有制经济,今日温州市面的多种经济成份已占经济总量的百分之九十以上!

勿需两三代人,勿需百年之后,当代史中就有人间正道,就有沧桑之变。

在纪念中国改革开放30年之际,《温州人凭什么赢》一书的出版,充分体现出它的历史价值和现实价值:温州这30年,是民本思想激荡的30年,是民生力量喷涌的30年,是民资创业活跃的30年。

读着书中文章,我们会沉浸于这历史的激荡之中。

2008年7月28日于北京

序二

温州经济与温州人经济

中国资深财经媒体人
全国工商联研究室研究员黄文夫

温州在中国的版图上,是一个极不起眼的小地方。其人多地少、资源匮乏,改革开放前,交通不畅(三面环水、背靠大山),若想走出去只有水路一条(温州方言中“水”“死”同音,在文革末期温州老百姓戏称温州只有死(水)路一条)。恶劣的自然环境,逼着温州人只能走出去寻找生路。温州人的成功毫无疑问是逼出来的、闯出来的、干出来的、放出来的。改革开放 30 年来,温州成了中国民营经济发展最迅速、活力最充沛的城市之一。温州最早冲破计划经济的束缚,大力发展民营经济,推进所有制结构调整。其经济和社会发展增长速度为世人瞩目。目前,温州民营经济占工业产值的 95% 以上,占财政收入的 70% 以上,已经成为温州经济的主要支柱。依靠民营经济的推动,通过社会化分工和专业化协作,全市相继建成了“中国鞋都”、“中国电器之都”、“中国汽摩配之都”等 28 个全国性的生产基地,获得 16 个中国驰名商标、32 个中国名牌产品和 82 个国家免检产品,品牌总量位居全国同类城市首位。

温州人是温州经济和社会发展的独特优势。温州自古人杰地灵,人民勤劳智慧,擅长经营开拓。受南宋以叶适为代表的永嘉(今温州)学派的“立义行善”与“务实求事功”掺合交融的义利思想影响的温州人,就一直有着务实与创新精神。独特的地理环境、文化观念和改革开放的政策,造就了“敢为人先,特别能创业”的温州人精神。正如国内外新闻媒体报道的那样,哪里有市场,哪里有商机,哪里就有温州人。温州经济最大的特点是以民为本,即民营经济、民本经济或者说“老百姓经济”。“老百姓经济”造就了一个人数多、队伍大、分布广、经营范围宽以及素质较高的温州商人群体。“有人说,浙商已成为中国人气最旺的创富商帮。其实,如果讲到浙商,首先要讲

温商、讲温州人”(胡德平语)。如今,恋乡不守土的温州人有 50 多万在世界各地经营,有 200 多万在全国各地创业,极大地拓展了温州人生存和创业的空间,架起了温州与海内外交流合作的桥梁,形成了遍布国内外的营销网络,也有力地带动了温州本土经济的发展。这个群体为社会创造了巨大的财富。活力无限的温州,不仅是本土意义上的温州,也是中国的温州,是世界的温州。

今天的温州绝不可小视。从 1978 年到 2007 年,GDP 从 13.2 亿元增加到 2157 亿元,年均递增 17.4%;农民人均纯收入从 1978 年 113.5 元增加到 2007 年的 8591 元,年均递增 15.6%;城市居民人均可支配收入从 1981 年的 423 元,增加到 2007 年的 24002 元,年均递增 19.21%。改革开放使温州人完成了从“生存命题”到“发展命题”的跨越。同过去相比,温州的城市变大了,变高了,变美了。改革开放前,温州市区面积仅有 20 平方公里,如今发展到 160 平方公里。

温州是在被外界长期争论的环境下发展起来的。有关温州的争论自 20 世纪 80 年代以来,一直没有停止过,争论时起时伏。开始,争论围绕“姓社”还是“姓资”,后来争论的焦点是“姓公”还是“姓私”。尽管争论没有因温州的经济发展而罢休,但温州的发展也没有因争论而停止不前。30 年来,温州始终坚持在外界争论中强行,在内部不争论中发展,经济发展速度不论客观环境如何,一直居于中国发展最快的地区行列。

“温州现象”、“温州模式”吸引着越来越多的眼球。多年来,学习温州、考察温州的人络绎不绝。以“中国民营之都”著称的温州,成了人们观察的对象、研究的课题、教学的案例。当然,大家更关心的不仅仅是温州的历史,而是现在,是未来。温州能否保持增长的势头?学温州到底学什么?作为凸显中国特色社会主义市场经济现象的温州,是否代表了中国民营经济,乃至中国市场经济未来发展的方向?

在很多人眼里,迄今为止,温州依然那么神秘。无论是温州现象,还是温州模式;无论是新温州现象,还是新温州模式,似乎都不能准确地概括温州,描述温州。作为一种真正具有中国特色社会主义市场经济现象的温州,她的确不是“舶来品”,但她不拒绝西方的真正有效益的理念、管理,她不盲从。温州的确还有许许多多深层的东西未被经济界、学界、媒体所读懂,如温州为什么创造了一个又一个的“全国第一”?为什么敢向传统理论、传统制度发起一次次冲击,并为民营经济赢得了一席又一席之地?为什么有那么多温州人活跃在世界各地?等等。这在其他地区是无法理解的,用温州现象、温州模式也没有找到令人满意的答案。

叶正积新作《温州人凭什么赢》，是众多有关温州的著作中较有特色的一本。作者能很好地利用惟一一张全面报道民营经济的全国性报纸——中华工商时报的优势，以一个记者的独特视角，记录了中国民营之都——温州十几年的发展历程、思考和对未来的展望，通过采访报道，解答了许许多多人们想得到了解的问题。十几年来，作者撰写了大量的新闻报道，仅发表在中华工商时报上就有洋洋百万言，有许多报道曾引起政界、社会和学术界广泛反响。从收录本书的文字来看，有如下三大特点：

一、突出民营民本民生，做有针对性深度文章。

温州大胆率先以市场为取向进行改革，发生了巨大的变化，是什么力量使温州变化？是什么力量让温州人释放无穷的活力？是什么力量使小作坊式家庭工业，成为大合作的现代工业？是什么力量使小打小闹的皮鞋、服装、打火机、眼镜、低压电器等产品，变成遍布全国乃至世界各地的、有龙头地位的大市场？是什么力量把温州这个“脏、乱、差”的老城市变成“高、大、美”的浙江省文明城市？是什么作用推动这曾臭名远扬的“假冒伪劣”城市走向“质量温州”、“品牌温州”、“信用温州”的健康发展道路？对此作者进行了深入的采访和认真的调查研究，写出一系列有针对性深度的报道。如，解读中国城市经济系列报道——《激扬于民生的喷涌之前》和《沉浸在民本的激荡之中》；在改革开放二十周年时，采写了《温州为什么赢》；2004年，针对全国特别是舆论界众说纷纭的“温州资金外流、人员外出，温州模式还具有生命力吗？”等等传闻与说法，做好调查研究，以采访时任中共温州市委书记李强同志为主线，先后以上、中、下的系列访谈录形式，刊发了《理性看待温州资本走出去》、《今日温州再寻突破口》、《温州人的优势是温州最大的优势》的大篇幅文章，以事实和数据解答了读者关心的问题。就在出书前，作者还以“变化中的温州民营经济”为主题，撰写了《温州民营经济焕然一新》，《温州民营经济再续优势需破多道关》和《温州民营经济如何实现新跨越》等系列报道。

二、突出舆论监督功能，抨击不良现象维护合法权益。

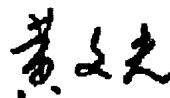
为维护企业的合法权益，1995年，作者针对温州市鹿城运输总公司总经理、法人代表张朝荣因企业创办时戴上集体“红帽子”而权益受到了侵犯的问题，进行了系列的大篇幅追踪报道，以《红帽子戴出麻烦来了》为开篇，继而采访了有关部门和当事人、温州市领导、国家有关部门和专家学者，共写出了九篇系列报道，为解决“红帽子”的普遍性问题提供了值得借鉴的理论依据，在全国产生很大反响；1997年，紧紧抓住全国各地出现的在公路上扣押货车的“三乱”现象，南上北下，得到当地政府、纪委、纠风办等部门的支

持,先后解决处理了“蚌埠事件”、“吉林事件”、“陕西事件”、“河南事件”……运用新闻舆论武器同不良行为作斗争,使全国各地的公路“三乱”问题得到有效遏制,受到中央领导同志和全国工商联的表扬。作者不辞辛劳,于1997年10月与报社记者李冰一起,从温州出发,经过5个省50多个县,历时10天,行程近万里,对沿途公路“三乱”行为明查暗访到达陕西,撰写了整版报道和连续报道——《暗访“三乱”五省行》等,一时在全国引起轰动,得到了高层领导的高度赞扬。

三、突出商会报道特色,做透商会连续报道文章。

作者围绕社会主义市场经济建设这个中心,选择多个角度,深入调查采访温州民间性行业商会组织的作用和发展方向,于1998年撰写了近2万字的《温州民间行业组织作用》9篇文章,对温州服装、纽扣、眼镜等8个行业进行了系列报道。2003年7月起,作者还以约3万字的16篇系列报道,向读者系统地介绍温州民间行业商会。商会的报道文章受到全国工商联领导高度赞扬,被诸多学者的论文、著作引用,同时还被多家媒体连续转载。作者的《民间行业商会组织作用、问题与建议》论文,被温州市委组织部的《改革开放二十年论文征集》入选,并先后被浙江省人民政府办公厅《调查与思考》和省级有关刊物刊载。文章《新经济格局下政府的管与不管》被国家发展计划委员会宏观经济研究院主办的《宏观经济研究》杂志刊登。

通读全书,我们看到的是温州人改革开放的一个生动侧面,看到了温州人的精神。是温州人,是温州人精神,把温州带给全国,走向世界。正如2005年5月6日,温家宝总理在意大利罗马会见华侨代表时所说:“温州人能干,有点像威尼斯人。意大利说,他们九个人中就有一家企业。我说,我们温州人一个人也能办一家企业。其实,温州人这种精神是一种创业精神。我知道,出来的中国人都很辛苦,今天大家穿得整整齐齐,但当年出来时不知吃了多少苦,到今天这一步相当不易。中国人能吃苦,而且吃苦不叫苦,这就是中国人力量所在。”的确,人的因素是一切事业发展的最终因素,精神的力量是无穷的。温州人精神,是温州最宝贵的资源,也是温州最大的特有优势。我们相信,只要有温州人,有温州精神,温州就不会让你失望。正因如此,我特别乐意推荐本书,我想大家一定能够从中发现点儿什么。



2008年7月26日

CONTENT

目 录

上 卷

赢在理念

发展的路不止一条

- 理性看待温州资本走出去/3
- 今日温州再寻突破口/6
- 人是温州最大优势/9
- 温州先发优势还能持续多久/11
- 温州的路不止一条/15
- 温州必须“引狼入室”/20
- 沉浸在民本的激荡之中/23
- 激扬于民生的喷涌之前/30
- 温州为什么赢/37
- 两只手较劲/42
- 共生共荣/45

在不争论中发展

- 温州整装第三次跨越/51
- 温州民营经济焕然一新/52
- 温州民营经济再续优势需破多道关/54

温州民营经济如何实现新跨越/56
扭住市场:温州成功之道/57
凝聚温州优势/60
市场的力量/62
企业家阶层/64
告别血腥/66
重识资本与人本/70
温州专业市场衰落否? /73
积极主动扩大出口/78
没有什么是温州人卖不动的/79
温州告别家庭工业/82
温州股份经济十年卧薪今领潮/82
喜民企注入新活力/83
中国经济凸显民间力量/84
民营经济成瑞安经济支柱/86
温州私企大发展/87
挣脱束缚创举累累/88
温州私营经济敲定发展思路/89
温州经济运行出现新特征/90
温州农村金融改革取得突破性进展/91
温州确定“十一五”发展目标/92
温州:3 年力争完成 10 家上市企业/92

重民生以人为本

温州政协全力“亲民政协”/95
温州专项活动解决民生问题/97
抗击“韦帕”:民企积极担当社会责任/98
南存辉:很感动很激动想行动/99
温州济贫路越走越宽/100

温州个人集资建房是非难定/101
温州合作建房仍然难以启动/106
温州：社会福利社会化/107
温州小额担保贷款支持下岗失业者创业/108
温州追求素质/109
我国首条中外合资铁路年内通车/110
民航温州站后来居上/110
金温铁路全线开通/111
温州苍南县助推农户安居工程/111
温州淘汰助动车/113
温州取消小车牌照竞投/113
全国最长公路桥——温州大桥通车/114
个私老板可领退休金/114
温州市民人均一张银行卡/115
温州两万轿车进家庭/116

政府有所为有所不为

新经济格局下的政府管与不管/118
温州掀起机关“效能革命”/123
温州将实施万名市民评机关制度/124
温州打响新战役：质量立市/125
温州“质量立市”法制化/126
“质量立市”见实效/126
温州命名表彰活力和谐企业/127
温州市政府批文授予鹿城区烟具协会职权/128
温州干部下乡务农显成效/129
浙江立法保护温州生态园/130
温州整顿非法钱庄/131
三家“农基会”存款被冻结/132

温州经济高增长低通胀/133
走出货运税收征管新路/133
温州运管处强化“人本”管理/135
温州大砍政府审批权/136
浙江打响“创新强省品牌行”战役/137
苍南建成全县农户信用档案/137
温州鹿城工商局受民企爱戴/138
温州为重点企业开小灶/140
温州筹办首届“世界温州人”大会/141
乐清纪念 10 年打假/142
乐清打假打出繁荣/142
政府为农产品找“婆家”/144
温州重奖“吉尔达”/144

工商联重服务凝聚民心

工商联应更具权威性/146
做实做强再做大/146
促进两个健康实现又好又快/148
主动是关键/151
怎样做合格建设者/153
民间商会如何摆脱困境？ /154
托运业主遇“三乱” 温州商会千里解难/157
工商联要强化自身职能/158
民间商会将更有作为/159
商会讲服务民企重特色/160
商会要加强服务职能/161
温州商会如何增强凝聚力/162
温州市工商联高唱“四路歌”/167
为非公有制经济健康发展而努力/168
以商为本强化服务/168

- 温州商会成立文体活动组委会/171
温州市工商联召开民营企业家运动会/171
盘点温州工商联“民营经济宣传年” /172
温州瓯海区工商联设立维权委员会/173
永嘉商会正副会长非公人士近八成/174
温州鹿城工商联开创会务新路/174
温州商会大厦奠基/175
温州商会扶贫不忘扶智/175

中 卷

赢在作为

艰难前行打造海外市场

- 游说欧盟 17 天/181
抗击贸易壁垒/183
温州商人打赢阿根廷眼镜反倾销案/184
西班牙埃尔切“九一六”事件之后/186
百余家中餐馆葡萄牙遭遇“大扫荡”/187
温州商人法国蒙难传真/189
温州鞋业公关西班牙/191
欧盟反倾销 醉翁之意不在酒/193
欧盟鞋类反倾销害人终害己/194
欧盟害怕温州鞋/195
“东方行动”重伤葡萄牙中餐业/196
葡萄牙中餐业举步维艰/197
葡商针对华商示威平息/198

冲击发展中的束缚

- 温州“鹿运”事件系列报道:/203
之一：“红帽子”戴出麻烦来了/203
之二：鹿运的“集体”是真是假/206
之三：我们现在没有安全感了/208
之四：还企业以本来面目/211
之五：到还企业真面目的时候了/213
之六：企业制度创新仍任重道远/215
之七：应该还其本来“面目”/217
之八：规范化：政府和企业的共同课题/219
之九：规范管理行为维护企业权益/221
文章刚刚破题/224
流亡法人重回鹿运/226
重拳击三乱/230
南下北上治“三乱”/231
公路“三乱”死灰年关复燃/233
公路上拦车罚款就是“三乱”/235
兰考“剪径的”怎恁肆无忌惮/236
“拦路虎”虎威仍存 治“三乱”乱犹未尽/237
“腊口事件”尚未平息 “三乱”定性还在争论/240
“腊口事件”并非偶然 治理“三乱”刻不容缓/242
河南治“三乱”从严操刀/244
车匪路霸就没人管吗？/245
江苏公安迅速查处案件/246
一位温州老板在重庆的遭遇/248
泰顺民工死难瞑目/251
我们面临灭顶之灾/258
虹桥镇煤气中毒事故/260
“虹桥煤气”又毒死人了！/262

“虹桥煤气”命案终有结果/263

两家“德力西”斗法上海滩/263

一次死里逃生的采访归程/265

民间商会力推市场经济

温州商会路子走宽/268

永嘉纽扣商会找准扣眼/269

温州服装商会为企业织就五彩衣/271

内行人管行内事/272

倾力调研协助监管/274

眼镜商会架金桥闯世界/275

纺织品商会协税护税创佳绩/276

开发区商会文明建设结硕果/278

“民营之都”编织商会网络/279

温州行业商会举足轻重/281

商会牵动经济全局/283

维权使五金商会生机勃勃/284

温州眼镜成也外销败也外销/287

党旗在纺织品商会飘扬/289

开发区商会抓好“八字”为会员/290

合成革商会致力产业健康发展/292

金属材料商会带领会员做善事/294

服装商会托起服装业的明天/295

托运业商会为会员伸张正义/297

鞋料商会开发市场促发展/299

百货商会引导会员建诚信/301

美容化妆品业商会培训技术强行业/303

家具商会致力做大产业规模/305

油漆涂料商会不寻常的顾问/307

煤炭商会为市场把脉/308
商会唱好行内维权重头戏/310
温州家具商会行业“老大”当会长/312
温州市煤炭商会建行规行约/312
温州行业商会有声有色/313

民企走在改革前沿

吉尔达：要做就做最好/315
为什么正泰总能领先/321
正泰走出自主创新不凡路/330
中瑞财团要做什么/333
企业怎样在城市中生长/335
南存辉诠释未来/342
出口企业遭遇五大“拦路虎”/346
民企助飞“神六”/348
德力西产品服务于我国航天事业/349
民企德力西助“嫦娥一号”绕月/350
德力西将联手世界500强/351
正泰举行二十年庆典/351
正泰携手美国通用电气/352
正泰高调进军光伏产业/353
温州私企热衷慈善事业/354
私企承包东航飞机——温州香港通航/355
温州私企开辟国际快运铁路专线/356
神力集团喜事不忘扶贫/357
“神力”重奖奥运举重健儿/357
德力西技术中心获国家级称号/357
浦发银行服务温州壮大自身/358
南存辉披露正泰营销策略/359