

· 皮耐安 / 著 ·

走

近

# 大学 子城

ZOUJIN DAXUECHENG

——上海松江大学校区的建设和管理



华东理工大学出版社

EAST CHINA UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY PRESS



华东理工大学出版社  
EAST CHINA UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY PRESS

走近  
大学城

皮耐安 / 著

——上海松江大学校区的建设和管理

## 图书在版编目(CIP)数据

走近大学城——上海松江大学校区的建设和管理 / 皮耐安著.——上海:华东理工大学出版社, 2003

ISBN 7-5628-1453-8

I.走... II.皮... III.高等学校—学校管理—研究—上海市 IV.G647

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第085560号

责任编辑: 高虹

责任校对: 吴庆萍

封面设计: 渲彩轩

## 走近大学城

——上海松江大学校区的建设和管理

皮耐安 / 著

---

出版 / 华东理工大学出版社

社址 / 上海市梅陇路130号

邮编 / 200237

电话 / (021)64250306

网址 / [www.hdlgpress.com.cn](http://www.hdlgpress.com.cn)

发行 / 新华书店上海发行所

印刷 / 上海长阳印刷厂

开本 / 850 × 1168 1/32

印张 / 4.125

插页 / 2

字数 / 105千字

版次 / 2003年12月第1版

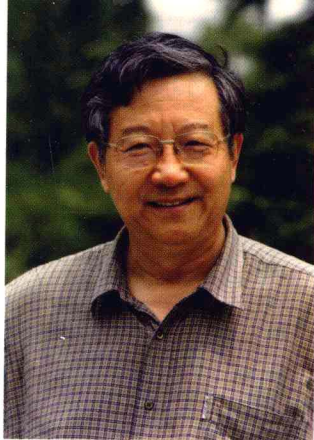
印次 / 2004年4月第1次

印数 / 1—3050册

书号 / ISBN 7-5628-1453-8/Z · 219

定价 / 15.00元

---



## 皮耐安 教授

1965年毕业于上海师范大学化学系，现任上海对外贸易学院党委书记。1981至1983年作为公派访问学者赴日本国立京都大学工学部石油化工科学习、工作两年，从此开始较高起点的科学研究。在“碳一化学”、“环境工程”、“气体分离膜”等方面先后完成上海市高教局下达的科研攻关项目两项，获奖一项。曾参与主编全国高校统编教材《化工基础》，此书获国家优秀教材一等奖。先后发表“论邓小平的人才观”、“后勤社会化改革纲要”、“浅议高校领导干部的能上能下”、“世博人才与对策研究”等论文30余篇。

# 走近 大学城

ZOUJIN DAXUECHENG

走近  
大学城

ZOUJIN DAXUECHENG

责任编辑：高虹

责任校对：吴庆萍

封面设计：渲彩轩



▲2003年8月,温家宝总理(前排左二)在上海市委书记陈良宇(前排右一)和市委副书记、市长韩正(后排左二)的陪同下,来到新落成的松江大学城,与上海对外贸易学院的学生们亲切交谈。后排右四为作者皮耐安。





▲2002年10月,时任上海市委书记的黄菊(前排中,现任国务院副总理)在视察上海对外贸易学院时,亲切地勉励学生要立志成才。右四为作者皮耐安。



▲李岚清(左三)在任国务院副总理期间,曾在教育部  
部长陈至立(左四,现任国务委员)的陪同下视察上海  
对外贸易学院。左二为作者皮耐安。





▲2003年9月，上海市委副书记殷一璀（左三）陪同重庆市委书记黄镇东（中）视察上海松江大学城。右二为作者皮耐安。

20世纪90年代后期，一座现代化的新型大学园区——上海松江大学城拔地而起。这是上海市委、市政府实施“科教兴市”战略的重大举措，是高等教育更好地适应社会主义市场经济发展要求的崭新探索，也是城市现代化建设的又一亮点。

松江大学城的建设，体现了上海高等学校办学新体制、新机制、新模式的特点，走出了社会参与高等教育发展的新路子，开创了学校独立设置和相对集中相结合、建设没有“围墙”大学的新天地。各级领导对松江大学城寄予厚望，希望把松江大学城建成“规划设计一流，工程质量一流，使用功能一流，校园环境一流，教学质量一流”的现代化大学园区。

松江大学城的建设，不仅凝聚着广大工程建设者们的辛勤汗水，更体现出上海高等学校领导和教职员工的探索精神。本书作者即是一位积极参与大学城建设和探索的高校领导，本书是他在参与大学城建设中的所思所想，反映了上海高等学校领导关心、支持和参与高教改革的无比热忱。

现在，上海松江大学城已初具规模，各

# 走近大学城

——上海松江大学校区的建设和管理

高校相继入驻。我相信，在上海市委、市政府的领导下，在大学城广大师生员工的共同努力下，大学城内的教育资源共享、后勤社会化管理和教育教学改革等问题，一定会取得新的突破，上海的高等教育一定会实现新的跨越式发展。

上海市人大常委会副主任

**周慕尧**

2003年6月

## 前言

在国内部分地区兴办大学城，这是从1999年底开始出现的新现象。

目前，全国在建和已交付使用的大学城有几十处，其中有上海的松江大学城、杨浦大学城、闵行大学城、南汇大学校区，河北廊坊（主要是北京的高校）的东方大学城、深圳市以研究生院为主的大学城，珠海市的大学城，浙江省的五个高教园区等。此外还有福建福州、河南郑州、山东济南、云南玉溪、广东番禺等地区的大学城也在积极的进展之中。

综观大学城的建设，其主要特征有三点。其一是主体开放性。新建的大学城往往容纳了多所高校而不设“围墙”，大大促进了校与校之间的交流，而且与所在社区的发展相互融合，互惠互利。其二是资源共享性。和以往由一所学校统包统揽一切的传统办学模式大相径庭，大学城对公用设施如图书馆、体育中心、会议中心、绿地、食堂等实现共享，充分利用教育资源，也有的在教室、实验室等方面实现部分共享，尤其是各校之间实行师资互聘，允许学生跨校选课并互认学分，这极大地促进了教与学两方面的积极

# 走近大学城

——上海松江大学校园的建设和管理

## 前言

性。其三是后勤社会化。这不仅体现在初创时通过民办机制来筹措社会资金上，在园区建成投入使用后，其后勤服务也大力实现了完全的社会化。其他特征还有校园社区化、功能多重化、信息网络化、管理集中化等。

上海的松江大学城自2001年秋季新生入学，是我国较早投入使用的一座功能设施一流、校园环境一流、建设规模一流、建筑质量一流的没有“围墙”的大学校园。它距上海市区30公里，紧靠沪杭高速公路，北临佘山国家风景旅游度假区，总占地面积8000余亩，总投资50亿元，计划于2005年全部建成。大学城一期入驻的学校有：上海外国语大学、上海对外贸易学院、上海立信会计专科学校。二期入驻的有：华东政法学院、东华大学、上海工程技术大学、视觉艺术大学。待全面建成后可接收学生8万名。

松江大学城内遍布信息网络接口，如果需要的话，全城学生可以同上一堂课，更可以畅游没有边界的“虚拟大学城”；绿化面积占总面积比例相当高，大学城周围有50米宽的林带，还有可供划船的水深3米的人工河；各校建筑风格不一，就上海外国语大学而

言，英语、日语、西班牙语、阿拉伯语等专业的学生，可分别在与民族风格相对应的建筑内学习；校区内共用的4万余平方米的体育中心将建有体育场、游泳馆、展示厅等各类设施，可以举办各类大型的运动会；在教学区和生活区之间，将建设长约2.5公里的学生步行街，沿街建筑风格各异，不同风格的餐厅、剧场、商店、邮局、书店应有尽有，真可谓是“中华第一街”。

松江大学城不仅是上海高校办学思路的一大新亮点，还被列为了上海市旅游的一大新景点。近几年，专程到松江大学城来考察、学习、观光的各方人士越来越多，仅2003年，上海对外贸易学院接待的来访者就超过万人。参观、交流、谈感受，宾主双方常常就大学城建设中的一些理论和实践问题展开讨论，这也就引发了我们这些当事人更多的思考。

上海对外贸易学院是松江大学城中不可或缺的一部分，作为学校的党委书记，我有幸参与了方案论证、规划立项、资金筹措、设计建造、投入运作等全部的过程，至今仍在为如何使它更优质高效地运转而苦思冥想，



## 前言

不懈追求。实践多了，就有了许多的思考。本书收集的九篇文章，记录了笔者从大学城酝酿时期(1996年)至今的一些实践与思索。它是一位高校领导实践上级意图的心得，也是在学校发展过程中树立新观念、闯出新路子、解决新问题所想所干的记录。文章的内容涉及了大学城的建设和管理、实现资源共享等诸多方面。由于大学城在建时日尚短，有些实践才刚刚起步，有些思索还需留待实践来检验，加之个人视野的局限，所涉内容难免挂一漏万。

由于本人对大学城发展深深关切，亟盼大学城为我国高教发展史上增添华丽篇章之情殷殷，促使我决定不避粗浅，将这些文字汇集成册，抛砖引玉，以与各方有识之士进一步探讨，促进大学城的健康发展。

上海对外贸易学院党委书记

皮耐安教授

2003年8月

# 走近大学城

——上海松江大学校区的建设和管理

## Contents

# 目录

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 序                  | 1   |
| 前言                 | 1   |
| 上海应建大学城            | 1   |
| 我国大学城兴起的原因与发展建议    | 5   |
| 独立与共享——松江大学城的办学灵魂  | 17  |
| 准确处理几个战略关系问题       | 21  |
| 实现大学城内教学资源共享的途径    | 29  |
| 迁校建制“重起炉灶”的实践与体会   | 41  |
| 大学城的稳定问题探析         | 49  |
| 大学城管理委员会作用浅析       | 83  |
| 大学城建设的冷思考          | 91  |
| 附录一 国外大学城概览        | 96  |
| 附录二 筑波大学和筑波科学城简介   | 108 |
| 附录三 世界科技园区创新模式比较研究 | 112 |

# 上海应建大学城