

逼刚反兵；走刚减势，紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。  
古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意，盖不追者，非不随也，不追之而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地。武侯之七纵，其

# 智谋故事总集

# 三十六计

## 第九计 隔岸观火

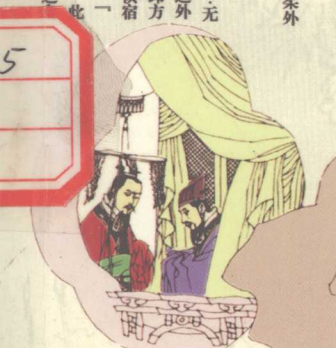
阳乖序乱，明以待定。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战。」主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。「所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的。当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



## 第十计 笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵书云：「辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹瑋知涪州，号令明肃，西夏人惮之。一日瑋方对客奕棋，会有叛者数千，亡奔夏境。喉骑（骑马的领护员）报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓骑曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为妾己，尽杀之。此临机应变之用也。若有践之事夫差，则意促其久而安之。



## 第三十计 美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情，将弱兵颓，其势自委。利用御寇，顺相保也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之。事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之暴下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以佚其志，以弱其体，以增其下德。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传）哀公十一年，乃可转败为胜。



·三十六计智谋故事总集·

## 第四套 混战计 (下)

②②关门捉贼·②③远交近攻·②④假道伐虢

中国文史出版社

# 目 录

## 第二十二计 关门捉贼

原文注译 .....	(1)
按语注译 .....	(2)
传世典故 .....	(5)
用计锦囊 .....	(7)
计谋典范 .....	(10)
战场逐鹿 .....	(10)
减灶增兵，设伏马陵 .....	(10)
垓下之围败项羽 .....	(11)
温造巧设圈套斩叛军 .....	(12)
袁绍“关门”捉公孙瓒 .....	(13)
曹操下邳困吕布 .....	(14)
诸葛关门捉司马 .....	(16)
司马昭久围下寿春 .....	(18)
围城打援，破窦降王 .....	(20)
黄巢回师长安城 .....	(22)
拦江截击败兀术 .....	(23)
设伏聚歼陈友谅 .....	(24)

## 三十六计智谋故事总集

- 围敌困城，收复台湾 ..... (29)
- 两战雅克萨 ..... (32)
- 俞大猷围歼倭寇 ..... (34)
- 赖文光斩杀僧格林沁 ..... (34)
- 入绝地石达开英雄末路 ..... (35)
- 三河保卫战 ..... (40)
- 红军关门打“狗” ..... (41)
- 平型关歼灭日军板垣师团 ..... (43)
- 定陶战役解放军“关门捉贼” ..... (47)
- 刘伯承巧布口袋阵 ..... (48)
- 陈毅“关门”巧歼蒋军王牌师 ..... (51)
- 东北战场解放军关门捉贼大获全胜 ..... (54)
- 彭德怀“腰斩”麦克阿瑟圣诞攻势 ..... (57)
- 雅克萨围困战 ..... (60)
- 李舜臣诱敌入瓮 ..... (61)
- 频“抄后路”，奇兵胜敌 ..... (65)
- 置之死地，决战求生 ..... (67)
- 全面封锁，重点打击 ..... (77)
- 日本海军沉船堵口 ..... (84)
- 朱可夫关紧“大门” ..... (85)
- 俾斯麦战舰被击沉 ..... (86)
- 政治权谋 ..... (91)
- 借题发挥诛韩信 ..... (91)
- 有骄狂心，无防身计 ..... (93)
- 不敢行险，自投罗网 ..... (95)

诱杀杜立三 .....	(97)
<b>商海弄潮</b> .....	(104)
杏花村酒厂将消费者“关”进“门”里 .....	(104)
三角商法的启示 .....	(105)
松下公司关门抓贼 .....	(108)
钟表战的启示 .....	(109)
连锁商店，相依相存 .....	(109)
特色系列化服务 .....	(110)
舞蹈演员的“股票箱” .....	(111)
大宇勇关市场之“门” .....	(116)
<b>运世方略</b> .....	(128)
借花献佛 .....	(128)
叶剑英、华国锋和汪东兴“关门”缉拿“四人帮” .....	(130)
行长被拘留，黔驴技穷 .....	(136)
利用天时，少数迫使多数就范 .....	(137)
捉小偷 .....	(138)
新娘捉贼 .....	(138)
搜挖人贩 .....	(140)
驴子破案 .....	(146)
反咬一口，色狼断舌 .....	(148)
(191) .....	
(195) .....	
(198) .....	
<b>第二十三计 远交近攻</b> .....	
原文注释 .....	(149)

## 三十六计智谋故事总集

按语注释	(150)
传世典故	(152)
用计锦囊	(154)
计谋典范	(158)
战场逐鹿	(158)
郑宋争霸战争	(158)
伐交伐谋战城濮	(159)
远交近攻，统一六国	(164)
十二岁的丞相	(174)
袁术亲布图刘备	(176)
贾诩审势降曹操	(178)
张相国破纵强秦	(179)
西山军联邦攻阮	(183)
远交近攻蒋介石战败冯、阎	(184)
远交近攻，睦傅打阎	(187)
汉漠拉比统一两河流域	(188)
争取主动提高威望	(189)
远交近攻拿破仑离间大国	(190)
礼萨·巴列维驱走外国势力	(195)
苏德签订《拉巴洛条约》	(196)
远交近攻希特勒长驱直入	(197)
穆罕默德以夷制夷	(199)
保加利亚工人党分化敌人	(200)
政治权谋	(202)
联吴制楚，复兴霸业	(202)

冯谖定计，狡兔三窟	(203)
范雎入秦定大计	(205)
为破匈奴远交友	(207)
<b>商海弄潮</b>	(208)
古耕虞远交近攻连连得胜	(208)
生化工程中的“远交近攻”	(210)
棒球上的“远”与“近”	(211)
在远离本土的市场上扎根	(213)
阿姆卡的“远交近攻”	(218)
本田“远交近攻”开辟市场	(219)
盛一涉“远地”惨败	(221)
包玉刚智取九龙仓	(222)
通用汽车公司的远交近攻	(223)
市场占有率的争夺	(228)
股市中的远交近攻策略	(231)
<b>第二十四计 假道伐虢</b>	
原文注释	(235)
按语注释	(236)
传世典故	(238)
用计锦囊	(240)
计谋典范	(243)
战场逐鹿	(243)
鲁仲连巧言善辩救魏、赵	(243)

### 三十六计智谋故事总集

- ① 先救后伐灭燕国····· (246)
- ② 晋献公巧取虞国都····· (247)
- ③ 楚王借机灭蔡，息侯害人害己····· (250)
- ④ 周瑜假道伐川····· (251)
- ⑤ 庞统假道拒鲁····· (253)
- ⑥ 假借“诛晁错”，乘机夺天下····· (255)
- ⑦ 安禄山以讨逆为名反唐····· (256)
- ⑧ 沙俄蹂躏波兰····· (258)
- ⑨ 纳粹德国入侵丹麦、挪威之战····· (258)
- ⑩ 日本驱逐德军占青岛····· (261)
- ⑪ 盟军飞机轰炸皮奈蒙德····· (262)
- ⑫ 假借道苏军真意侵捷克····· (264)
- 商海弄潮····· (268)
- ⑬ 咸菜厂巧选出口国····· (268)
- ⑭ 从“借名牌之光”到创名牌之路····· (269)
- ⑮ 赶走竞争对手后再讨价还价····· (271)
- ⑯ 松冈清次郎善用“假途伐虢”之计····· (272)
- ⑰ 小罗斯福借堂叔扬名····· (272)
- ⑱ 松下“假道”不“伐虢”····· (274)
- ⑲ 餐厅老板巧借“名人”聚餐····· (275)
- ⑳ 丰田假社会事业之道创汽车销售奇迹····· (277)
- ㉑ 沃克借王妃扬名····· (279)
- ㉒ 包玉刚购船与租船····· (280)
- ㉓ 2.5亿美元盈余之谜····· (283)
- ㉔ 企业兼并的谋略····· (284)



## 目 录

约翰逊“烘云托月”推销术·····	(285)
内部股票引起的纠纷·····	(287)
假小麦之途的“红色资本家”哈默·····	(289)
<b>运世方略</b> ·····	(300)
一颗黑珍珠·····	(300)
铁钉烧汤·····	(301)
梁毗的故事·····	(303)
林则徐祈雨·····	(304)
贺龙智斗英国领事·····	(305)
一箭双雕袁世凯夺取权力·····	(307)
老师“假道伐虢”巧教育·····	(311)
俾斯麦借局布势·····	(314)
聪明的抢劫犯·····	(315)

## 第二十二计 关门捉贼

### 原文注释

#### 【原文】

小敌困之。剥，不利有攸往<sup>①</sup>。

#### 【注释】

①剥，不利有攸往；语出《易·剥》。剥卦为坤下艮上。上卦为艮、为山，下卦为坤、为地。意即广阔无边的大地在吞没山岳，故卦名曰“剥”。“剥”，落也。剥卦的卦辞说：“剥，不利有攸往”意思是说：当万物呈现剥落之象时，如有所往，则不利。此计引此卦辞，是说对小股敌人要即时困围消灭，而不利于去急追或者远袭。

#### 【译文】

对弱小的敌人，要加以包围、歼灭。（如果纵其逃去而又穷追远赶，那是很不利的。）这是从剥卦卦辞“剥，不利有攸往”一语中悟出的道理。

## 按语注译

### 【按语】

捉贼而必关门者，非恐其逸也<sup>①</sup>，恐其逸而为他人所得也。且逸者不可复追<sup>②</sup>，恐其诱也。贼者<sup>③</sup>，奇兵<sup>④</sup>也、游兵<sup>⑤</sup>也，所以劳我者也。《吴子》曰<sup>⑥</sup>：“今使一死贼，伏于旷野，千人追之，莫不众视狼顾<sup>⑦</sup>。何者？恐其暴起而害己也。是以一人投命<sup>⑧</sup>，足惧千夫。”追贼者，贼有脱逃之机，势必死斗；若断其去路，则成擒矣！故小敌必困之。不能，则放之可也。

### 【注释】

①逸：逃亡、跑掉、隐藏。 ②逸者不可复追：逃走的敌人不可再追。《李卫公问对·卷上》：“法曰：佯北勿追。”又：“奔北不追，则敌有谋矣。”这里仅从避免中敌埋伏而言，实际上，古代兵家都是主张跟踪追击的。如：《吴子·料敌》：“众来则拒之，去则追之，以卷其师，此其势也。” ③贼者：这里是指诡计多端的盗贼。《通俗常言疏证·盗贼》：“贼有贼智。”《通俗编》：“盗虽小人，智过君子。” ④奇兵：使用偷袭战术的部队。《百战奇法·奇战》：“凡战所谓奇战，攻其无备，出其不意

#### 第四套 混战计·第二十二计 关门捉贼

也。” ⑤游兵：机动灵活的游击队。见《草庐经略·游兵》：“游兵者，谓其无定在也。必士果锐而骑超捷，将勇悍而善应变。时而东，复时而西；时而出，复时而入。敌怒而迎，我引而退；敌倦而息，我临而扰。击其左，击其右，击其前，复击其后。击其懈弛而无备，仓卒难救。抄其谷食，焚其积聚，劫其辎重，袭其要城，取其别营，绝其便道；或朝或暮，伺敌之隙，乘间取利。飘忽迅速，莫可踪迹；于我为军之声援，于敌为彼之后患。夫使贼腹背均患，进退维谷，则不难于剪除。全胜之策，是一道也。” ⑥《吴子》：古代兵书名。为战国吴起（？——公元前三八一年）所著。吴起是战国初年杰出的政治家、军事家。卫国人。曾经做过楚国的令尹（相当于宰相）。实行变法，使楚国逐渐富强，后被贵族杀害。他的兵书《吴起》四十八篇已经散失，据传现有的《吴子》是后人伪托的。引文见《吴子·励士》。 ⑦泉视：猫头鹰白天看物，视而不见，眼大无神的样子。《吴子直解·励士》：“泉，恶鸟也：日午不见物，故数视。”这里解作：视而不见。狼顾：狼行走时，四下张望，以防袭击，比喻有后顾之忧。这里解作：顾虑重重。 ⑧投命：豁出命出、不怕死。

#### 【译文】

捉贼所以必须关门，不仅是怕贼逃走，而且还怕贼逃走后反而被别人所得而利用。况且，对逃走的贼不可以再追，以免中了他的诱兵之计。所谓贼，（从军事上说，）是指突然来袭、出没无常、诡计多端的敌人，他们是要疲劳我方，以便实现他们的企图。兵书《吴子》写到：“现在让一个亡命之徒，隐藏到广大的原野里，纵然派出一千人去追捕他，人们也会视而不见，顾虑重重。这是为什么呢？是怕遭遇突然袭击而受伤。因此只要有一个人不怕死，他就可使一千个人恐惧。”追赶盗贼

这事，如果盗贼发现还有逃脱的机会，他必然拼死格斗；如果截断他的去路，盗贼就非被擒住不可。所以，对付弱小的敌人，必须包围、歼灭；如果办不到，暂时任他逃走也未尝不可。

（此处为原文的模糊复述，内容难以辨识，疑似为《三十六计》中关于围歼策略的论述。）

【史料】

（此处为史料的模糊复述，内容难以辨识，疑似为《史记》或《汉书》中关于军事策略的记载。）

## 传世典故

关门捉贼。捉：捉拿，捕捉。贼：盗贼。狡猾的盗贼进屋偷东西，要关上门使其无路可逃，才能人赃俱获。在军事上指对那些行动诡诈，出没无常的小股敌人，采取包围歼灭的计谋。

此计中的“贼”一般指为数不多而机动灵便的小股敌人。若一味猛追，它就会杳无踪影，或者狗急跳墙。如果诱“贼”深入，把它关在“门”里，使它成为网中之鱼，瓮中之鳖，我方就能旗开得胜。

古代兵法十分重视关门捉贼之计。《孙子兵法·谋攻》说：“故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之。”大意是：所以用兵的法则，有十倍于敌的兵力就包围敌人；有五倍于敌的兵力就进攻敌人；有一倍于敌的兵力就分散敌人。《尉缭子·制谈》：“一夫仗剑于市，万人无不避之者。臣谓非一人之独勇，万人皆不有也，何则？必死与必生固不侔也。”大意是：一个亡命之徒持剑冲入集市，万人无不躲避他。我认为并不是唯独他勇敢，大家都不如他。为什么呢？因为不想活命和希望活着，本来就是不相同的。孙子所说的“十则围之”与“小敌困之”的意思基本一样。尉缭子所说的众人不敢惹亡命之徒，说

明追寇勿迫、围歼则胜的道理。

战国后期，周赧王 53 年（公元前 262 年），秦国攻打赵国。秦军在长平（今山西高平北）受阻。长平守将是赵国名将廉颇，他见秦军势力强大，不能硬拼，便命令部队坚壁固守，不与秦军交战，两军相持两年多，秦军仍拿不下长平。公元前 260 年，秦王采纳了范雎的建议，用离间法让赵王怀疑廉颇。赵王中计，调回廉颇，派只会纸上谈兵的赵括为将，到长平与秦军作战。赵括到长平后，完全改变了廉颇坚守不战的策略，主张与秦军决战。秦将白起起初有意让赵括尝到一点甜头，使他的军队取得几次小胜。于是，赵括果然得意忘形，派人到秦营下战书。这下正中白起的下怀。开战前，他分兵几路，抄赵括的后路，隐秘地形成对赵军的包围。第二天，赵括亲率四十万大军，来与秦兵决战。赵括因秦军几次交战都打输了，志得意满，哪里知道敌人用的是诱敌之计？他率领大军追赶假败的秦军，一直追到秦壁。秦军坚守不出，赵括一连数日也攻克不了，只得退兵。这时突然得到消息：自己的后营已被秦军攻占，粮道也被秦军截断。秦军派精骑五千突入赵营，将赵军分割为两块，分别全部包围起来。一连四十六天，赵军绝粮，士兵杀人相食，赵括只得拼命突围，白起已严密部署，多次击退企图突围的赵军。最后，赵括中箭身亡，赵军大乱，可叹四十万大军都被秦军杀戮。这个赵括，只会“纸上谈兵”。在真正的战场上，一下子就中了敌军“关门捉贼”计，损失四十万大军，使赵国从此一蹶不振。

## 用计锦囊

关门捉贼是实现歼灭战的重要手段，其目的是全部或大部杀伤敌人，彻底剥夺敌人的战斗力。在实施过程中，事先布下一个口袋阵，等敌人进入口袋后，堵其退路，扎紧口袋嘴，是常用的一种方法。紧紧包围住敌人的驻地，不准其逃跑，聚而歼之，也是一种方法。但不管哪一种，都要注意两个方面的问题。一、“关门”的地点既有利于全歼敌人、又有利于我集中优势兵力。二、“关门”之后，部署兵力准备打援。

此计先“关”后“捉”。“关”法百种，“捉”法千样。“关”有早关和晚关、急关和缓关、明关和暗关。“捉”分惊捉、疲捉、诱捉、困捉、斗捉。确定哪种“关”法和“捉”法，要根据敌人的情况和具体环境而定。

施行此计要注意以下三点：

1. 关弱不关强。关门所捉之“贼”一般是弱敌。如果强贼围在“屋”里，一定会把家里闹得天翻地覆、墙倒门破不可。

2. 关牢大门。“贼”在被关在“屋”里之后一定会拼死抵抗，而大门肯定是它重点突破的目标。如果关门不牢，“贼”会撞开逃走，岂不前功尽弃？



3. 抓准时机。无论是“关门”还是“捉贼”都有个时机问题。正如《兵法圆机》中说：“盖早发敌逸，犹迟发失时。”要把“关门”和“捉贼”的时机把握准，这是取胜的关键因素之一。

对付关门捉贼之计，可采用如下防范对策：

1. 先探虚实。在同敌人作战之前，要详细准确地探明敌人的虚实，然后才能进入战地，这样才不致因情况不明而误入敌人的包围圈。《孙子兵法》中说：“故知战之地，知战之日，则可千里而会战。不知战之地，不知战之日，则左不能救右，右不能救左，前不能救后，后不能救前，而况远者数十里，近者数里乎？”这里特别强调了知战之地，知战之日的重要性，探清虚实可用“打草惊蛇”之法，也可使用间谍侦察法。

2. 留有退路，“狡兔”尚且有“三窟”，以便于逃避灾祸，何况我们对敌作战之时呢？那就更要多准备几条退路，一旦情况紧急，便可以找到退逃之路，有备才能无患，无备则处处被动。破釜沉舟，背水一战，用来激励士气，鼓舞斗志则可，轻敌大意，侥幸取胜则要不得。在拟定作战方案时，一定要准备上、中、下三策，往最坏处打算，往最好处努力。

3. 及早回头。如果万一误入敌人的埋伏之内，就一定要及早退出，千万不能陷入过深，而不能自拔。及早回头的决心来自于对敌情的准确判断，而对敌情的准确判断又来自于对敌人的敏锐观察，只有对敌人的一举一动，都了解清楚，才能尽早发现敌人的意图。只要在敌人“关门”之前退得出来，一般来说都不算太晚。

4. 金蝉脱壳。如果一旦被敌人关在门内，虽然情况十分