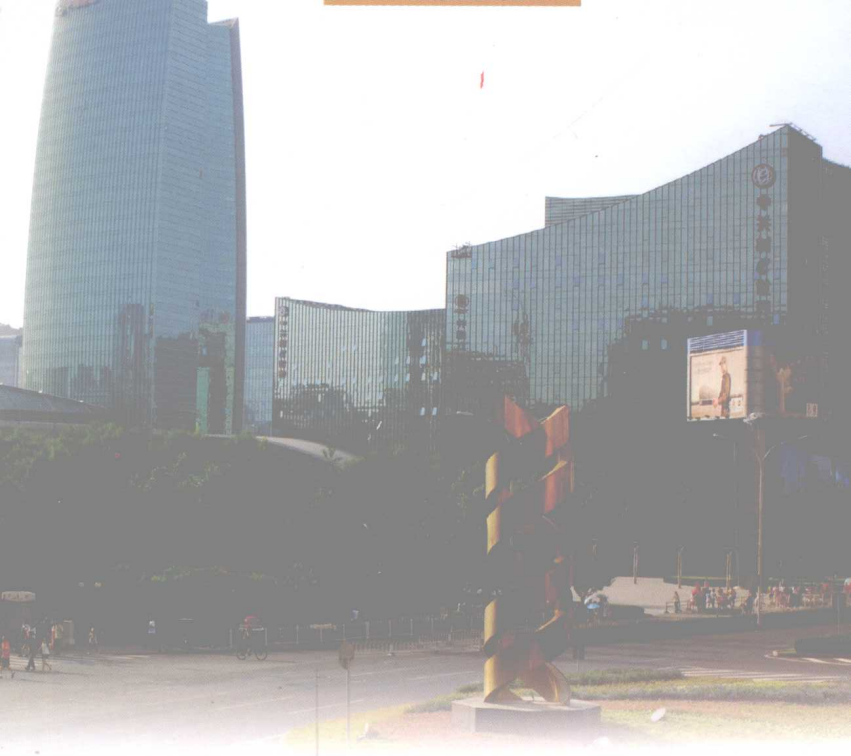
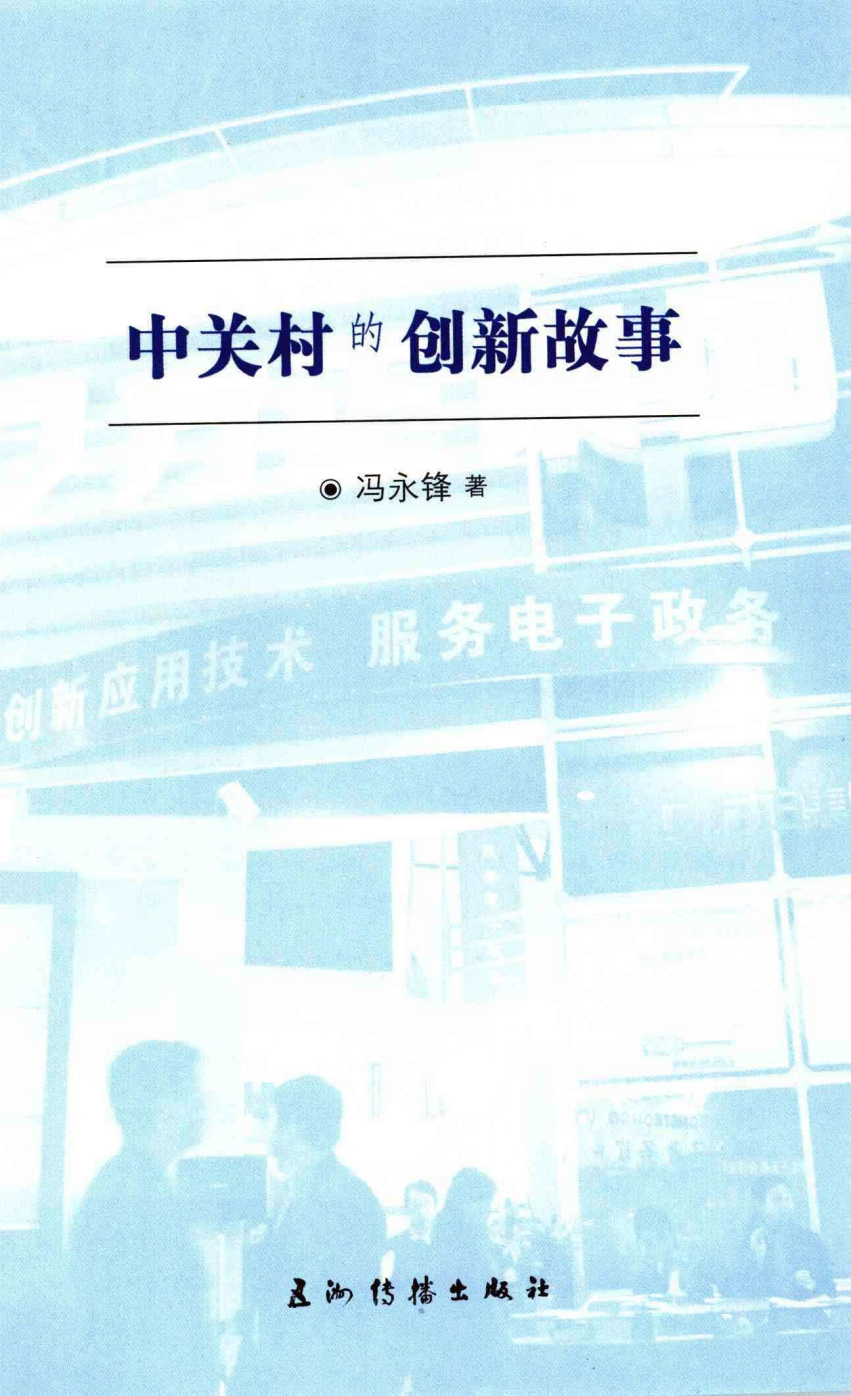




◎ 冯永锋 著

中关村 的创新故事

辽海传播出版社



中关村 的创新故事

◎ 冯永锋 著

辽海传播出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中关村的创新故事 / 冯永锋著. —北京: 五洲传播出版社,
2008.9 (国情故事)

ISBN 978-7-5085-1349-2

I. 中... II. 冯... III. 高技术产业—经济开发区—发展史—北京市—
1980~2008 IV. F127.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 065098 号

总 顾 问 / 王 晨

总 策 划 / 李 冰

总 监 制 / 郭长建

出 版 人 / 李向平

主 编 / 吴 伟

中关村的创新故事

著 者 / 冯永锋

图片提供 / 马文良 China Foto Press cnsphoto

责任编辑 / 覃田甜

装帧设计 / 田 林 傅晓斌

制 作 / 北京原色印象文化艺术中心

出版发行 / 五洲传播出版社

(北京市海淀区莲花池东路北小马厂 6 号华天大厦 25 层)

承 印 者 / 北京画中国画印刷有限公司

版 次 / 2008 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

开 本 / 787mm × 1092mm 1/32

印 张 / 4

字 数 / 50 千

印 数 / 1-2500 册

定 价 / 28.00 元



目录

导言 引爆“知识中子弹”的创新能量 I

一 三颗“知识中子弹”引爆器 5

“硅谷崇拜者”陈春先 6

“创新之王”王选 18

“传递志向”柳传志 32

二 热焰在这里升腾 47

自由创业是“希望的火光” 48

IT是颗“中子弹” 55

更多的“中国芯”正被创造出来 63



三 与世界一起盛开 71

从一条街变成一个象征 72

扎根“全国”，梦想“全球” 87

人文精神闪耀，从环保开始 99

中关村大事记 114

导言 引爆“知识中子弹”的创新能量

在中国改革开放的历史上，有两个“村”记载了两大事件。一个是安徽省凤阳县的小岗村，几个勇敢的农民写下了协议书，试行包产到户，得到了中央政府的支持，带动农村开始了一场伟大的农业改革；另一个“村”就是北京的中关村，几个勇敢的知识分子抛下铁饭碗，创办了第一家民营科技企业，开创了中国城市经济改革的先河。

中关村，这个原先属于北京郊区的小村子，在1980年之后，与中国一批人的命运、与中国科技产业的命运紧密地关联在一起。

当然，更重要的原因是1978年的十一届三中全会及全国科学技术大会：前者决定了中国要发展经济，要改革开放；后者再一次强调要重视知识和知识分子，尊重他们，发挥他们的能量。当时的国家领导人邓小平明确提出：“科学技术是第一生产力”。当然，这个历史背景还可以往前推到1976年，这一年“文化大革命”结束，中国政府把工作中心

转移到了经济发展上来。这个决定的意义是重大的，它让人们的注意力从“阶级斗争”转向了“经济发展”，由此拉开了中国当代改革的序幕。

改革之初，科学领域当仁不让地成为突破口，而知识分子活跃的头脑和不甘寂寞的精神必然会在知识分子云集的地方爆发出来。中关村，就是最具代表性的区域。1949年，北京成为新中国的首都之后，中央政府和北京市政府逐渐把位于北京西北角的海淀区建设成了全国性的“科教园区”，北京大学、清华大学、北京师范大学、中国人民大学等在这里扎根，中国科学院物理所、化学所、数学所等也都集中在今天的中关村一带；在其周围先后建立起了68所高等院校，中关村于是成为中国科学与教育的中心和象征，也成为了中国高级知识分子最密集之地。

因此，1980年，中科院物理所的陈春先、北京大学的王选、中科院计算所的柳传志等一批人，开始尝试着以个人的知识价值为社会提供服务，同时也为个人能力的提升和财富的积累打开一条通路。这一颗颗“知识中子弹”的引爆，对中国产生了非常剧烈的冲击。此后，中国的知识分子贡献其才华



的方式变得多元起来，知识分子实现其价值的方式也多元起来，同时社会对这些人的回报方式也开始多元起来。

探索是有代价的，引爆出来的能量和震荡波也造成了很多不必要的毁坏和伤害。但当人们看到了美好图景的时候，人们愿意带伤前行，也有能力带伤前行，哪怕一批又一批人，为此付出极大的“冲撞代价”，整个社会的洪流仍旧是朝美好、强大的方向前行。

到今天，中关村的使命仍旧没有完成。虽然中国几乎每一个大型城市都有了“高新技术开发区”，虽然科技创新已经开始由学院型转向了“企业创新”，虽然中关村本身所“管理”的范围内，诞生了无数在中国意义非凡的企业和“创业英雄故事”，但仍旧有许多冰块需要融化，仍旧有许多障碍没有消除，而知识分子的使命本来也不能局限于创办公司来服务社会上，创新的领域也不能仅仅局限于科技知识，文化、管理、金融等地带，仍旧有无数的地方有创新的价值。

说起来，到本书出版之际，中关村的“实际年龄”

不到三十岁；细心的人们却发现，中关村的创新方式正在多元化，中关村的思维方式正在多元化，中关村的价值正在多元化。今后，中关村一定是与中国同命运的地区，它的变化预示着中国的变化，中国的变化也会从它身上悄然折射出来。

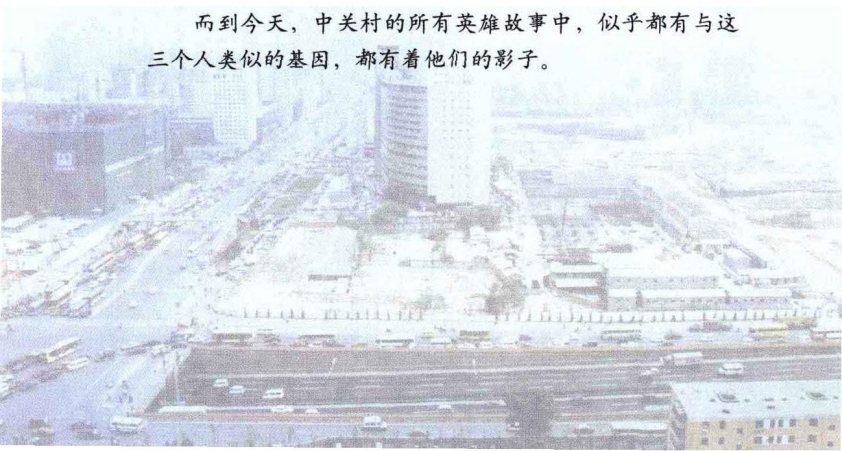


三颗“知识中子弹”引爆器

因为中关村，中国有那么一批人，每天都怀揣着知识和梦想。知识让他们有了常规创新之外的另一种能力，而梦想给了他们勇往直前的动力。我们要写中关村的时候，不可能把每一个人都写上，中关村的“知识创新英雄”太多了，每一天都不停地有人在积累，在变化，在新生，在潜伏，在爆发。

中国的京剧，在舞台上用一面“帅”字旗，就能代表千军万马和轰轰烈烈的场面。同样，我们只选择了他们中有不同的意义的三个代表人物。陈春先的带头意义是公认的，虽然他的身边从未有过一个显赫的“集团”，本人也没有得到院士之类的头衔；王选的意义当然是显著的，它代表了中国知识分子价值体现的最高理想：通过个人的才华为社会服务，同时社会也给予相应的认可；而柳传志似乎更适合中国特色，因为他相信知识服务于社会，创新是一种方式，把已经有的知识调用起来，做成商品，刺激流通和需求，最终反过来刺激科技上的创新、管理上的思考，也是一种形式。

而到今天，中关村的所有英雄故事中，似乎都有与这三个人类似的基因，都有着他们的影子。



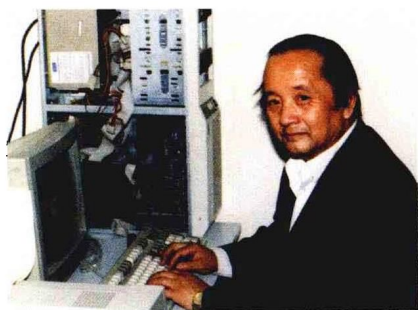
“硅谷崇拜者”陈春先

中关村每天有许多人在创业，中国大地上或者说世界大地上所有可能的创业类型，这里都有。但这里的一切创业的“龙头”，是科技创业，是文化创业，是知识创业。这种创业有很长一段的时间，在中国是稀罕的。

如果用中关村的精神气质来衡量，陈春先可以说是真正的“中关村第一人”，他不仅第一个创办了“技术服务公司”，而且第一次鲜明地指出，中关村要走硅谷之路。他作为“开路先锋”在中关村的历史上留下了不可磨灭的一页。

陈春先（1934—2004），四川成都人，曾留学于前苏联莫斯科大学，专攻核物理，1959年至1966年在中国科学院物理所从事理论物理、激光新型半导体等新领域的研究开拓工作。

1978年3月，全国科学大会在北京召



“中关村第一人”陈春先，他被美国“硅谷现象”深深触动，大胆提出在中关村打造“中国硅谷”的设想。



被视为“硅谷诞生地”的惠普车库。1939年，比尔·休利特和戴维·帕卡德在这里成立了HP公司并发明了公司的第一个产品。这个车库已被列为“美国国家历史遗产”。

开；12月，中国共产党十一届三中全会召开，确立了以经济建设为中心、实行改革开放的方针。邓小平提出的“四个现代化，关键是科学技术现代化”等改革开放理论给科研机构、知识分子密集的中关村带来了极大的鼓舞，中关村以其独特的文化、教育、科技区域优势，走在了这一伟大进程的前列。

1978年夏天，一批中国核科学家到美国访问，这是中美两国政府尚未建立正式外交关系情况下的一次特殊的交流。12名中方代表中，44岁的陈春

先研究员也在其中。

1978年至1981年，陈春先在三次考察美国后，受美国“硅谷现象”的启发，要在中关村建立“技术扩散区”，探索一条适应中国国情的扩散新技术、将科研成果迅速转化为生产力的道路。他提出要在中关村建立“中国的硅谷”。

2004年，陈春先在一篇名为《追忆中关村》的文章中这样说：

“文化大革命”结束后，我到美国去考察过三次，看到美国硅谷的高新技术产业的产值非常高，这些企业和有技术、有思想的人结合起来，就搞得非常成功。我在1980年10月25日作的题为《技术扩散与新兴产业》的报告，其中就阐述了我们为什么要学美国硅谷的原因，提出一个口号，就是要在中关村学硅谷。

当时人们还不知道硅谷是什么东西，所以我们到处碰壁，也就找不到真正的机会学硅谷。后来终于在北京科协找到了机会，当时科协主管我们的领导叫赵绮秋。市科协的领导对我们表示理解和支持，他们还说科协是科技工作者之家，说只要你们有好的想法，只要对社会有利，你们就大胆去干，有了问题我们再处理。在那个时候，自己要办一个研究所、公司，还要收钱，还要把自己的知识向社会推广，这种想法在当时是比较离谱的事情。我们办服务部的时候唯一得到的是科协给我们的一个批文，启动资金是从科协借

来的500元钱，我们把这500元存在银行开了账户。我们的服务部并没有进行工商登记，因为当时根本没有登记依据。海淀的史定潮区长在我们报告上批了一段话，说我们可以成立一个服务部，自主经营。于是我们就凭着这一张纸，刻了图章，开了账户。

又根据《陈春先和硅谷创业精神在中关村发展的故事》记录，当时陈春先被选任新成立的北京等离子体学会第一任理事长，而北京等离子体学会属于北京市科协。1980年10月23日下午，在北京市科协召开的等离子体学会常务理事会上，陈春先作了名为《技术扩散与新兴产业》的访美报告，会上讨论很热烈。

陈春先在报告中，说了这么一段话：“我看到了美国尖端科学发展很快。美国高速度的原因在于技术转化为产品特别快。科学家工程师有一种强烈的创业精神，总是急于把自己的发明、专有技术知识变成产品，自己去借钱，合股开工厂。我感兴趣的是，那里已经形成几百亿元产值的新兴工业区规划。相比之下我们在中关村工作了20多年，这里的人才密度绝不比旧金山和波士顿地区低，素质也并不差，我总觉得有很大的潜力没有挖出来。我过去搞过激光，开始差距不大，后来越来越大。现在

我自己用的激光器，还得拿外汇去进口，实在觉得不是滋味。”

会后把成立“服务部”的建议写成书面文件上报。大约在年底之前，名为“北京等离子体协会先进技术发展服务部”的机构成立了。其基本原则是：科技人员走出研究院所，遵循科技转化规律、市场经济规律，不要国家拨款，不占国家编制，自筹资金、自负盈亏、自主经营、依法自主决策。

当时这个服务部还有两个合伙人，纪世瀛和崔文栋。创业的第一个办公室，原本是堆放废旧实验物资的库房。仓库的窗户挂着一块蔚蓝色的塑料布，权作窗帘，从外面看，这种蓝色颇为显眼，多年以后，人们将它称之为“蓝色小屋”，今天已经无处可寻。陈春先说：“这个咨询服务部，还不能算公司，名义上只能算是北京市科协的一个部门，是它的一个下属单位，和科学院没有什么联系。”

这个服务部后来被张贴上一个标签，叫“中关村第一个民营科技企业”，据说也是中国第一家民营科技企业。从严格的意义上来说，“先进技术发展服务部”还不是高技术企业，而只能说是高技术企业雏型，但它却使人们看到了在中国条件下发展



美国硅谷，它的崛起使美国社会从工业时代过渡到信息时代，开启了人类社会进入知识经济时代的先河。

类似于美国硅谷或波士顿 128 号公路两旁那样的高技术企业群的可能性，因而引起人们广泛关注，同时也引发了有关“科研人员的任务究竟是什么”、“研究院所是否应办经济实体”等种种争议。

1983 年以前，中关村甚至全国除了这个服务部之外，几乎没有别的类似机构。陈春先回忆说：“我们曾经发现有两家跟我们差不多同时的，一家在江

西，但他们的知识层次很低，还有一个也是在1980年前后，是在杭州，他们搞的是交叉技术研究，但明确提出学习美国硅谷的，我们是绝无仅有的一家，因为当时只有我们才有条件。当时我们开办这个服务部，就是学美国硅谷，就是为了开发科学院的资源。目标很明确，旗帜举得很高，但实际做的事并不多。”

这个服务部没有生产，也没有销售，只是搞开发和提供服务，颇有些类似现在的咨询、中介公司，在当时还是有不少价值的。但是公司发放津贴的事情，引起了争论。新华社记者潘善棠写的《研究员陈春先搞“新技术扩散”试验初见成效》成为这场争论的转折点。1983年1月，中央政治局领导对此作了重要批示，肯定了陈春先的大方向，指出“一部分有贡献的科技人员可以先富起来”。这一事件对中关村的发展起了重要的启蒙和推动作用。

1983年1月25日，中央人民广播电台发出了明确的新闻消息，这条消息的指向性很明显，“陈春先们是对的”。4月15日，陈春先们决定改名，先是想把“北京等离子体协会先进技术发展服务部”改为“北京海淀区新技术开发研究所”，又觉得太