

《孙子兵法》已不仅仅是一部兵书，  
而且是一座蕴涵着处世哲学、商业理  
念的谋略智慧宝库。

# 人生谋略 与大智慧

——孙子兵法制胜之道

WISDOM

本书配以现代企业的经典案例进行深入分析和佐证，使读者准确、深刻地领悟原著里的智慧和谋略，以迎接挑战，抓住机遇，在市场竞争中从被动转变为主动，赢得市场先机。

刘子仲 王少农◎著

# 人生谋略与大智慧

## ——孙子兵法制胜之道

刘子仲 王少农 著

团结出版社

图书在版编目(CIP)数据

人生谋略与大智慧：孙子兵法制胜之道 / 刘子仲，王少农编著.  
— 北京：团结出版社，2008.5  
ISBN 978-7-80214-443-9

I. 人… II. ①刘…②王… III. 兵法—中国—春秋时代  
②孙子兵法—研究 IV. E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第057013号

---

出 版：团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街84号 邮编：100006)

电 话：(010-65228880 65244790)

网 址：<http://www.tjpress.com>

E-mail: 65244790@tjpress.com

经 销：全国新华书店

印 刷：北京龙兴印刷厂

装 订：北京龙兴印刷厂

---

开 本：787 × 1092 毫米

印 张：50.75

字 数：325 千字

版 次：2008年6月 第1版

印 次：2008年6月 第1次印刷

---

书 号：ISBN 978-7-80214-443-9/E · 1

定 价：88.80 元 (全三册)

(如果有印装差错，请与本社联系)

# 前言

人的一生是掌握在自己手里的，一个充满智慧的人生必定是一个美好的人生，一个前途光明的人生。悠悠中国五千年历史，蕴含了丰富的人生智慧。

说到智慧，在我们眼前出现了一个人，一本书，一个智慧的人，一本智慧的书——孙武和他的《孙子兵法》。《孙子兵法》是我国最古老的兵法理论著作之一，也是商战中的“圣经”，有着丰富而深刻的思想内涵，闪烁着智慧的光辉。孙武在书中揭示的一系列具有普遍意义的军事规律，不仅为军事学家所推崇，在经济领域、领导艺术、人生追求甚至家庭关系等诸多方面，也都有着积极的借鉴意义。

用现代人的眼光来看，《孙子兵法》已不仅仅是一部兵书，而且是一座蕴涵着处世哲学、商业理念的谋略智慧宝库。为了弘扬古老的谋略智慧，我们出版了这本《人生谋略与大智慧——孙子兵法制胜之道》。全书共分为24章，每一章都阐述了一个精辟的法则，这些法则来源于《孙子兵法》，用现代较通俗易懂的语言加以诠释，并配以现代企业的经典案例进行深入分析和佐证，使读者准确、深刻地领悟原著里的智慧和谋略，使企业能以一种新的角度去重新思考问题，以迎接挑战，抓住机遇，在市场竞争中从被



动转变为主动，赢得市场先机。

希望读者能从本丛书中汲取智慧，在实践中借鉴其计，运用其谋，建功立业，铸就成功！



# 目 录

## 一、有度

有取有舍，取大于舍。恋恋不舍，势必全舍。

|                   |    |
|-------------------|----|
| 用智谋成就智者 .....     | 2  |
| 智慧如水，莫放盆中 .....   | 3  |
| 孙子观海 .....        | 4  |
| 孙子从大海悟出用兵之道 ..... | 5  |
| 孙子从大海悟出做人之道 ..... | 6  |
| 孙子从大海悟出做事之道 ..... | 7  |
| 做事之始，威信很重要 .....  | 7  |
| 做事无须顾及别人的情绪 ..... | 8  |
| 退让是最大的进步 .....    | 9  |
| 凡事有度，可以长久 .....   | 10 |
| 陷得越深就要走得越快 .....  | 11 |

案例：松下幸之助“见好就收”/12

## 二、截势

趁他未全，先灭其势。收拾小事，成就大事。





2

|                 |    |
|-----------------|----|
| 谢安定力安天下 .....   | 16 |
| 天人合一，妙不可言 ..... | 17 |
| 凡事取中 .....      | 18 |
| 凡事提前 .....      | 19 |
| 凡事不可完美 .....    | 20 |

案例：中国永利公司截住英国卜内门公司攻势保住中国市场 / 22

### 三、守静

以静制动，手轻力重。万钧雷霆，徐徐相送。

|                    |    |
|--------------------|----|
| 心静一点，能力就大一点 .....  | 26 |
| 向木匠、铁匠、石匠学习 .....  | 26 |
| 心不乱，局不乱 .....      | 27 |
| 佛家“入定”法门 .....     | 28 |
| 儒家“格物”之道 .....     | 29 |
| 《孙子兵法》“治心”之道 ..... | 30 |
| 孙子兵法动静之道 .....     | 32 |

案例：留园饭店坐镇东京，征服日美食客 / 33

### 四、用众

重用一人，擦出火星。重用万人，满天繁星

|                  |    |
|------------------|----|
| 一股绳胜一团麻 .....    | 36 |
| 既不冒进，也不退缩 .....  | 36 |
| 理智看待冒进 .....     | 37 |
| 不怕风险可以减小风险 ..... | 38 |
| 风险即机遇 .....      | 39 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 群狮斗野牛，大家冒进 .....         | 40 |
| 深入龙卷风 .....              | 42 |
| 案例：美国罗伯梅德公司用员工利润换订单 / 42 |    |

## 五、驱力

以力驱力，力还不大。以心驱力，力大如牛。

|                  |    |
|------------------|----|
| 一直踢才会进球 .....    | 46 |
| 要做有源之水 .....     | 47 |
| 有容乃大，不能容就死 ..... | 48 |
| 流星意志 .....       | 49 |
| 先长力，再驱力 .....    | 49 |
| 案例：曾国藩驱力雄起 / 50  |    |

## 六、贵患

忧患可贵，敢于吃亏。越是困难，越好起飞。

|                      |    |
|----------------------|----|
| 普遍困难就是普遍真空 .....     | 54 |
| 雪理论 .....            | 55 |
| 以患为利，大患有大利 .....     | 56 |
| 仙人都要忍耐 .....         | 57 |
| 以迂为直，曲线成功 .....      | 58 |
| 案例：朱元璋当了和尚又当叫花子 / 60 |    |

## 七、合敌

与敌合作，大有赚头。借敌之势，取敌之头。



|                |    |
|----------------|----|
| 借敌之势破敌 .....   | 64 |
| 水理论 .....      | 64 |
| 借敌之势重在卸力 ..... | 66 |
| 好事都在暗中进行 ..... | 67 |
| 能治水就能治龙 .....  | 68 |

案例：日本汽车借美国的遏制占领美国市场 / 69

## 八、无常

兵法无常，杀心有常。出其不意，无处躲藏。

|                      |    |
|----------------------|----|
| 不一样的做法才有不一样的效果 ..... | 72 |
| 像孙悟空一样会钻空子 .....     | 73 |
| 进攻强敌的薄弱环节 .....      | 74 |
| 细心的人都是预言家 .....      | 75 |
| 务实才能巧妙出新 .....       | 76 |
| 平常里面显非常 .....        | 77 |

案例：伦敦珠宝商“克隆”戴安娜王妃赚大钱 / 78

## 九、逸胜

以逸待劳，以闲胜累。轻轻松松，与敌相会。

|                  |    |
|------------------|----|
| 抢好地盘才能以逸待劳 ..... | 80 |
| 该来的一定会来 .....    | 81 |

案例：和田一夫守株待兔玩转日本、巴西 / 82

## 十、治乱

乱中之乱，其实不乱。不乱治乱，不变治变。

|                  |    |
|------------------|----|
| 乱走棋气死高手 .....    | 84 |
| 心静如水，就不怕水来 ..... | 84 |
| 切菜有道 .....       | 85 |
| 以乱治乱与以定治乱 .....  | 86 |

案例：台湾顶新集团在乱局中另开局面 / 87

## 十一、用奇

奇兵致胜，全由实干。越是神奇，越要平淡。

|             |    |
|-------------|----|
| 让常规见鬼去吧     | 90 |
| 符合自然之道才能飞跃  | 91 |
| 说奇不奇，越自然越神奇 | 92 |
| 奇正之道有五式     | 93 |

案例：神奇的“魔鬼雪碧”与原子笔 94

## 十二、治众

以少治多，虽多犹少。以一对万，只当单挑。

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 各有统属就不会乱 .....      | 98  |
| 中国文化的长处在于能治众人 ..... | 98  |
| 用核心控制整体 .....       | 99  |
| 儒佛道三家“内圣”之道 .....   | 100 |
| 永远是“1” .....        | 101 |
| 反观自身，成功不难 .....     | 102 |

案例：曾国藩视湘军为一人 / 103



### 十三、敢败

敢胜敢败，大将之才。输了万次，胜利才来。

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 敢败才能胜 .....       | 106 |
| 即使败了依然是东方不败 ..... | 106 |
| 敢败才会不败 .....      | 107 |
| 败局制胜 .....        | 107 |
| 善于输 .....         | 108 |
| 精神不败 .....        | 110 |
| 纸上无兵 .....        | 111 |

案例：路透社是败出来的 / 112

### 十四、为易

只做易事，不做难事。事情太难，没做完。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 事情跟事情不一样 .....  | 114 |
| 只做三种事 .....     | 115 |
| 不做三种事 .....     | 116 |
| 孔子知其不可而为之 ..... | 116 |
| 不怕难，就怕不难 .....  | 117 |
| 太难了就不要做 .....   | 118 |

案例：在淘金者中“淘金”——牛仔裤的诞生 / 119

### 十五、攻守

九守一攻，攻势更凶。九攻一守，随时好走。

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 有攻有守 .....           | 122 |
| 攻守有数 .....           | 123 |
| 有攻有守有退 .....         | 124 |
| 化攻为守与化守为攻 .....      | 125 |
| 攻九守一 .....           | 126 |
| 攻五守五 .....           | 126 |
| 攻一守九 .....           | 127 |
| 攻零守十 .....           | 128 |
| 案例：雀巢公司攻五守五获大利 / 129 |     |

## 十六、知彼

知己知彼，还应知天。天时所在，胜利所在。

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 知己知彼还不够 .....         | 132 |
| 知己有十个方面 .....         | 133 |
| 知彼有十个方面 .....         | 135 |
| 知天有十个方面 .....         | 136 |
| 盗亦有道 .....            | 137 |
| 鱼缸里面鱼吃鱼 .....         | 138 |
| 沉思：我是谁 .....          | 139 |
| 案例：丰田等公司甘做超级模仿秀 / 140 |     |

## 十七、使将

大将难得，大将难养。给他自由，用途更广。

|                  |     |
|------------------|-----|
| 制造人才不如发现人才 ..... | 144 |
| 三种才都可贵 .....     | 145 |
| 不可妒才 .....       | 146 |



将军要有士兵才叫将军 ..... 147

案例：刘邦与李世民甘为大将“打工” / 148

## 十八、降才

大才小才，都是婴孩。我有好奶，他就会来。

必须“盲从” ..... 152

守恶法便为善 ..... 153

把新人变成最听话的人 ..... 154

管理不用“堵”，要用疏导 ..... 155

服从管理无条件 ..... 156

案例：曾国藩收拾人才有一套 / 157

## 十九、占先

一着先，一招鲜。先出头，后断头。

先动起来 ..... 160

了解对方比了解自己还重要 ..... 161

剑器合一 ..... 162

案例：娃哈哈占先吃“罐头” / 163

## 二十、贵兵

将帅为轻，士兵为贵。厚待手下，打仗不累。

士兵最可贵 ..... 166

单打独斗不如打群架 ..... 167

士兵是枪又不是枪 ..... 168

|                        |     |
|------------------------|-----|
| “兵悬”之道 .....           | 168 |
| 海之道 .....              | 169 |
| 案例：曾门弟子自觉为老师摇旗呐喊 / 170 |     |

## 二十一、伐谋

只要是人，就可智取。攻城掠地，先伐其心。

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 要智取不要蛮干 .....            | 174 |
| 设计谋的注意事项 .....           | 175 |
| 设计谋的八卦原理 .....           | 176 |
| 设计谋的太极境界 .....           | 176 |
| 设计谋的元极境界 .....           | 177 |
| 给他一个圆圈 .....             | 178 |
| 圈套套圈套 .....              | 178 |
| 案例：通口药店用“三角战术”吃定顾客 / 179 |     |

## 二十二、意胜

以我之意，破他之意。两意相交，先赴绝地。

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 意志力就是战斗力 .....          | 182 |
| 用意志驱动力量 .....           | 182 |
| 以和为胜 .....              | 183 |
| 不战而屈人之兵 .....           | 184 |
| 隐形之战 .....              | 185 |
| 威慑与反威慑 .....            | 186 |
| 以卵击石不如以石击石 .....        | 187 |
| 不要老是应付 .....            | 188 |
| 中国人要比美国人更懂得《孙子兵法》 ..... | 189 |

案例：周公用意识形态进攻成就 / 190

## 二十三、庙算

坐在庙中，算无遗策。弹指飞花，拂袖落叶。

|                |     |
|----------------|-----|
| 当一回先知又何妨 ..... | 194 |
| 占先者领先 .....    | 194 |
| 庙算即妙算 .....    | 196 |
| 庙算的硬件与软件 ..... | 197 |
| 原始兵法 .....     | 198 |
| 工具兵法 .....     | 199 |
| 无形兵法 .....     | 200 |

案例：康熙稳操胜券除鳌拜 / 201

## 二十四、使诈

虚虚实实，实实虚虚。实处有虚，虚处落实。

|             |     |
|-------------|-----|
| 诡得有道理 ..... | 204 |
| 兵不厌诈 .....  | 205 |
| 诡道原理 .....  | 206 |
| 诡道制胜 .....  | 206 |
| 使诈与防诈 ..... | 208 |
| 前诈与后诈 ..... | 209 |
| 小诈与大诈 ..... | 209 |
| 连环套 .....   | 210 |

案例：司马懿大智若愚胜曹爽 / 211



10

人生谋略与大智慧——孙子兵法制胜之道

# 一 有 度

有取有舍，取大于舍。

恋恋不舍，势必全舍。





## 用智谋成就智者

智者是智谋之父。

智者功成被杀，不懂得用自己的智谋保护自己，这不是真正的智者。

孙子当然是真正的智者，他有天才，更懂得用自己的天才完美自身，而不是葬送自身。懂得用智谋保护自己，而不是牺牲自己。

如商鞅者，才能不在孙子之下，为何竟不得善终？因为商鞅太极端，不懂有收有放。

孙子懂得有收有放，仅此一点，他就成了“兵圣”。孙子告诉我们要以柔克刚，正是大圣老子“柔弱胜刚强”之意。孙子得老子精髓。

道者，令民与上同意也。

——《孙子兵法·计篇》

智者有道，同时有技术掌控局面，主要就是同化、弱化与智化。“同化”即孙子此处说的“同意”，指上下意志相同。“弱化”指削弱手下与对方。“智化”指激活己方的智慧。不用武装来武装，而是用智慧来武装。