

【刘磊文集】

刘磊
中国铝业

My Fifteen Years
Experience In The
Chinese Aluminium Industry

十五年

 中华工商联合出版社
CHINA INDUSTRY AND COMMERCE ASSOCIATED PRESS

【刘磊文集】

亲历中国铝业

My Fifteen Years
Experience In The
Chinese Aluminium Industry

十五年



中华工商联合出版社
CHINA FEDERATION OF INDUSTRIAL ECONOMIC SOCIETIES

责任编辑:王宝平 书名题字:西丁

封面设计:正邦品牌识别设计

图书在版编目(CIP)数据

亲历中国铝业十五年/刘磊著. - 北京:中华工商联合出版社,
2004

ISBN 7-80193-144-0

I. 亲… II. 刘… III. 炼铝-冶金工业-经济发展-中国
-文集 IV. F426.32-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 050882 号

中华工商联合出版社出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编:100027 电话:64153909

网址:www.gslcbs.com.cn

北京中科印刷有限公司印刷

新华书店总经销

880×1230 毫米 1/32 印张:9.875 200 千字

2004 年 7 月第 1 版 2004 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 7-80193-144-0/F·62

定 价:40.00 元

序 一



序
一

自 20 世纪 80 年代初起,国务院对我国有色金属工业的管理体制进行了多次改革。有色工业近 20 年的发展取得了显著成就,历年国家统计报表表明,10 种有色金属年产量由 1983 年 123.65 万吨上升到 2002 年 1012 万吨,19 年增长 7 倍多。这期间年产量增加在 50 万吨以上的年份先后出现过 6 次,其中有两次年增长超过 100 万吨。第一次发生在 1995 年,当年产量达到了 456.62 万吨,比上年增产 102.1 万吨;第二次出现在 2002 年,当年产量突破了 1000 万吨大关,比上年增产 128.29 万吨,仅增产的数量就比 1983 年全年产量还上升了近 4 个百分点。在产量增长的同时,多数年份的产值、利税也是节节攀升的。

近 20 年来,铝工业发展速度之快在有色金属工业中一直居于首位。年产量从 1983 年 44.48 万吨上升到 2002 年的 451.11 万吨,增长 9 倍多,高于 10 种有色金属产量的增长幅度。在 10 种有色金属年产量增长出现两次超百万吨的年份中,铝在新增产量中所占比重分别为 36.36%、72.9%。这个事实告诉人们,关注和研究中国有色金属工业的发展,就不能不特别关注和研究中国铝工业的发展。我所以欣然接受为《亲历中国铝业十五年》一书作序,也是出于这种考虑。

最早读到刘磊写的文章是在1985年。当时她和政策研究室的同事到江西矿山搞调研,发现了一个好的企业典型,遂撰写一份题为《改变矿山形象的一点启示》的调查报告。我是从矿山走出来的人,深知那里劳动环境和生活条件的艰苦,这篇调查报告让我看到了改变矿山面貌的希望,于是批给主持政策研究室工作的刘兴利,让他亲自安排在《有色金属工业》期刊上尽快发表供大家学习。文章登出后得到了有色行业特别是条件艰苦的边远矿山和冶炼厂肯定性的回应,一批企业开始为职工改善生活和工作条件,营造城市化、公园化的优美环境。后来大约在1989年秋冬之际,当时氧化铝供应异常紧缺,由我和山西省吴俊州副省长带队,组织对晋西北铝土矿资源进行考察,刘磊作为铝镁局派出的随行人员,参加了考察的全过程。她以翔实的数字说明行业状况的发言,以及她与我交谈中反映出对铝企业状况的中肯分析,给我留下良好的印象,觉得这位年轻人是个很重事实并具有一定分析能力的人才。结束调查返回北京不久,又看到刘磊在《中国有色金属报》头版发表的题为《牵动人心的氧化铝》长篇文章,深入分析了铝行业采、选、冶、加结构失衡的状况,更加引起我对阻碍铝工业发展的这个重大问题的重视,以及对刘磊本人的关注。后来得知,刘磊同志能写出这样有分量有价值的文章,是由于当年她在四个氧化铝企业蹲点调查10余次,时间长达100多天。20世纪90年代初期,随着总公司机构改革,铝镁局建制改为贸易公司,刘磊便开始学习从事铝锭、氧化铝等原辅材料进出口贸易工作,直到并入中国五矿集团总公司,她一直担任贸易部门的经理,在创造经营业绩的同时不间断地总结从亲身实践中获得的经验、教训和研究成果,陆续撰写发表了一批反映我国铝工业进出口贸易的文章,当然也涉及到国际贸

易中的一些问题,现在都汇集在这本文集中。

在为这本书写序言时,也引起我回忆思索许多问题,也曾想到假若许许多多从事有色行业不同层面从事实际工作的同志,立足本职心想全局,在条件和精力允许的前提下,也能有刘磊那样的自律与勤奋,将自身所为所看所想,以严谨科学的态度加以认真的分析、总结并形成文字,对有色金属工业乃至相关产业发展的今天和未来,都将是一笔财富。

2003.12.23

序
一

(费子文为全国财经委员会第八、九届委员,原中国有色金属工业总公司总经理)

序二



知道刘磊要出版文集，并主要涉及铝产业，我觉得是一件十分有意义的工作。作为国内多个大型铝基地和铝项目建设的直接策划与指挥者，作为最早一批走出国门实施海外有色金属资源开发的组织与实践者，我对有色行业的每一个进步感到由衷的欣慰，也对促进其发展有一种特殊的责任感。

近年来，在逐步建立社会主义市场经济体制的大环境中，我国铝工业得到飞速发展，铝冶炼企业在提高技术管理、改变槽型和规模、治理环境污染中奇迹般地振兴了，并以其多姿多彩的勃勃生机，展示于海内外，国人为之高兴，世人为之震惊。在这样的時候，为积极促进我国铝工业健康协调发展，需要更多的业内人士，潜下心来，结合实际，冷静思索发展之中遇到的大小不一、事关全局的问题，刘磊正是这其中主动参与、细心观察的一员。

认识刘磊是在1986年，当时她在政策研究室，负责创建并组织实施系统内厂矿长（经理）任期目标制的考核和奖惩办法，其间，曾和基建局同志一起制定了施工企业经理的考核指标。这项工作，由于扎扎实实地开好了头，后来总公司延续执行了十几年，直到有色局撤销。另一次接触是在1989年，当时我主管总公司对外工程和基建工作，为偿还总公司迫在眉

睫的建设华北铝加工厂发生的外债问题,总公司实施了“以产顶进”方案,具体任务由铝镁工业管理局负责落实。刘磊当时负责资源分配,她通过做氧化铝和铝冶炼企业多方面的工作,在很短的时间里,便将五万吨氧化铝资源由“平转议”稳妥卖出,总公司由此筹措了1800万美元,解决了燃眉之急。

20世纪90年代初期,伴随着市场化进程的不断深入,伴随着有色金属行业管理体制的变迁,刘磊从铝镁局转型到从事进出口贸易工作,多重角色的转换,使她亲身经历了社会变革的酸甜苦辣,亲眼见证了铝工业曲折发展的变化。这些在她出版的这本《亲历中国铝业十五年》文集中,都能看到痕迹。譬如收入书中最多的有关氧化铝供应不足的问题,有关如何规范氧化铝大宗贸易的问题等,就是她十几年来,敏锐地、不间断地苦苦探索,寻求解决矛盾的方法的集中反映;又譬如收入书中的《由美铝成功之道,看大公司、大集团战略》一文,也是她充满忧患意识和责任心,认真思考如何借鉴跨国公司的经营管理之道,用以解决总公司生存发展中存在的问题的作品。作品发表在1997年秋季,半年之后,即1998年初夏,总公司体制发生重大变化。

总之,收入《亲历中国铝业十五年》的各种体裁文章,从一个侧面反映了我国铝工业发展所经历的重要阶段,是我们认识中国铝工业从落后走向进步的记录,也是中国铝工业在解决问题中求得蓬勃发展的再现。相信大多数关注和参与铝工业的人士,会带着极大兴致关注这本文集,并从中受到一些启迪。

2004.2.9

(张健为中国有色矿业建设集团公司总经理,中国有色金属建设股份有限公司董事长)

忆铝业发展历程
展有色辉煌前景

康义

二〇〇三年七月

心系有色

苗耕书

二〇〇四年三月十五日

情
结
铝
业



刘磊同志雅正

癸未年德亮书



李德亮（中央巡视组副组长）



在 2003 年海南亚龙湾进口氧化铝订货会上



1996 年于澳大利亚布里斯班

1989年秋，由费子文总经理带队赴晋西北考察铝土矿。此为在鸡鸣三省处（山西、陕西、内蒙交界）合影。左四茅林副部长，左五费子文总经理



领略晋西风情



茅林副部长带队的山西铝厂服务组。左四陈岱、右二刘汝梅都是我国第一代氧化铝工艺专家



赴加铝考察团成员在金斯顿合影 (1993.11)



与加铝总部负责人餐前交流



与加铝副总裁在欢迎宴上祝酒

在加铝冶炼厂前合影 (1993.12)





中加铝业小组在蒙特利尔合影



金斯顿的圣诞节



加拿大魁北克省的严冬

与加铝国际部主任合影





参观日本大阪丰田汽车公司



东京街头



汉城郊外



夜幕下的东京

汉城留影



日轻株式会社宴请中国铝锭包装考察团一行

京都留影





奥斯陆海滨城堡公园



盛装国庆的奥斯陆市民 (1992.5)



伦敦大英博物馆



与挪威埃肯工作人员合影 (1992.5)

