

马云、李开复、雷军、周鸿祎，联袂推荐！

资本市场的神奇操盘手

微软中国终身荣誉总裁

十亿元天价转会

中国第一职业经理人的神话

掀起打工世界的头脑风暴

# 打工皇帝

• 侯继勇 著

JIYONG HOU WORKS

打工  
皇帝



上海文艺出版社

民族、学界立、学术、思想界、政治经济界



— 1 —



K825.38  
48

# 打工皇帝

●侯继勇 著  
JIYONG HOU WORKS

唐马

W 上海文艺出版社

## 图书在版编目（CIP）数据

打工皇帝唐骏/侯继勇著.-上海：上海文艺出版社.2008.9

ISBN 978-7-5321-3399-4

I . 打… II . 侯… III . 唐骏-传记 IV . K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 133772 号

出品人 郑宗培

项目总策划 魏心宏 周艺文

选题策划 刘世英 简以宁 郑 理

责任编辑 郑 理

装帧设计 李小清(特约)

美术编辑 王志伟

印制监督 周剑明

统 筹 陈 曜

打工皇帝唐骏

侯继勇 著

上海文艺出版社出版、发行

地址：上海绍兴路 74 号

电子信箱：cslcm@public1.sta.net.cn

网址：www.slcn.com

新華書店

经销

湖南天舟科教文化股份有限公司

长沙鸿发印务实业有限公司印刷

开本 710×1000 1/16 印张 20 插页 10 字数 200,000

2008 年 9 月第 1 版 2008 年 9 月第 1 次印刷

印数：1-70,000 册

ISBN 978-7-5321-3399-4/K · 271 定价：39.00 元

告读者 如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系

☎:0731-2801361



■ 2008年5月25日，唐骏骄傲地跑在圣火传递路上



■ 2006年，唐骏接受英国BBC直播采访



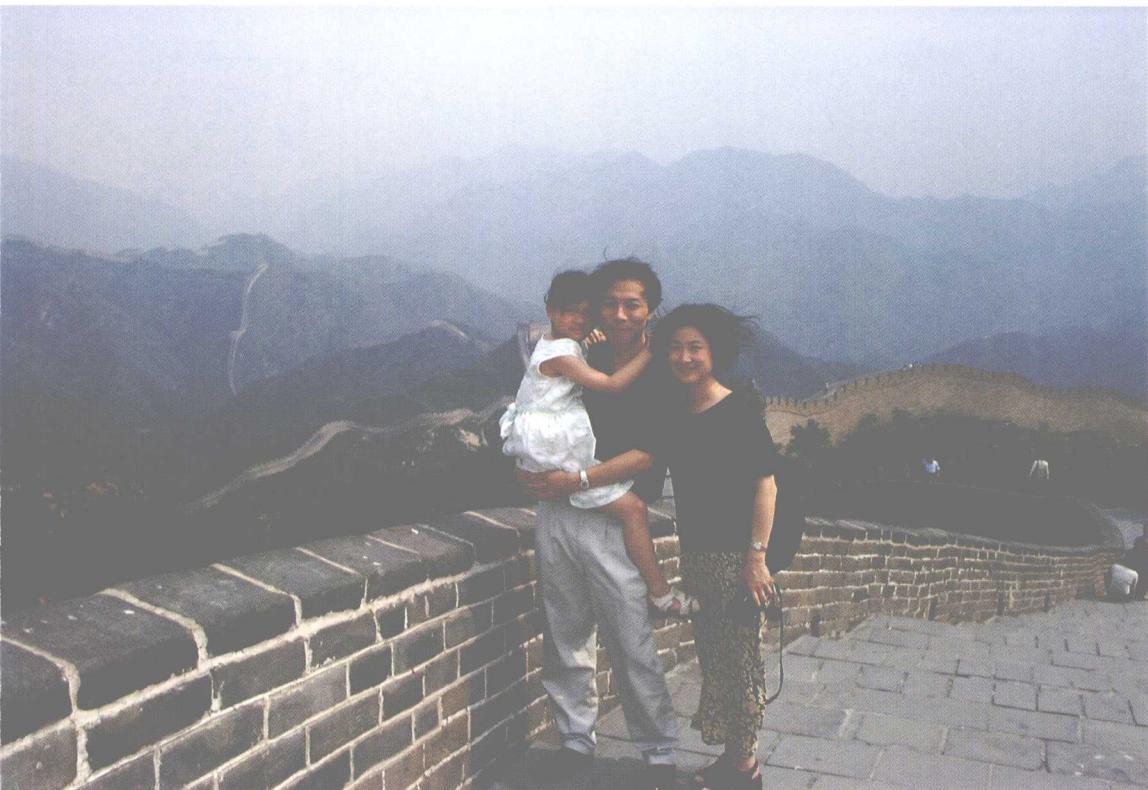
■ 1993年，唐骏出席美国创业娱乐公司文艺演出记者招待会



■ 唐骏与爱女在爱达荷度假



■ 2000年，唐骏与爱妻孙春兰共渡浪漫的布拉格之旅



■ 2001年，唐骏与妻子、女儿在长城顶游玩

■ ②个月的唐骏，好像现在的他哦



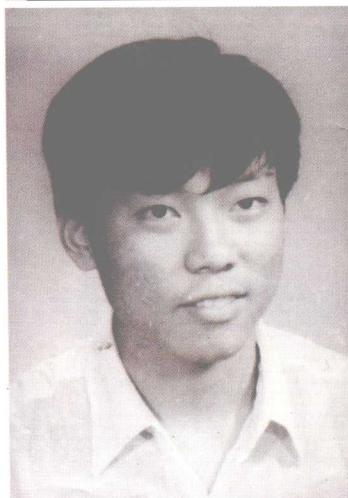
■ 天真无邪，4岁的唐骏（左）和哥哥



■ 怡同学少年，17岁的唐骏



■ 21岁的唐骏，帅气的大学生

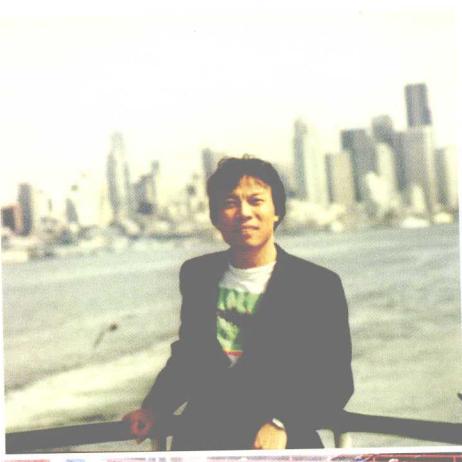


■ 站在北京邮电学院校门口，唐骏笑了

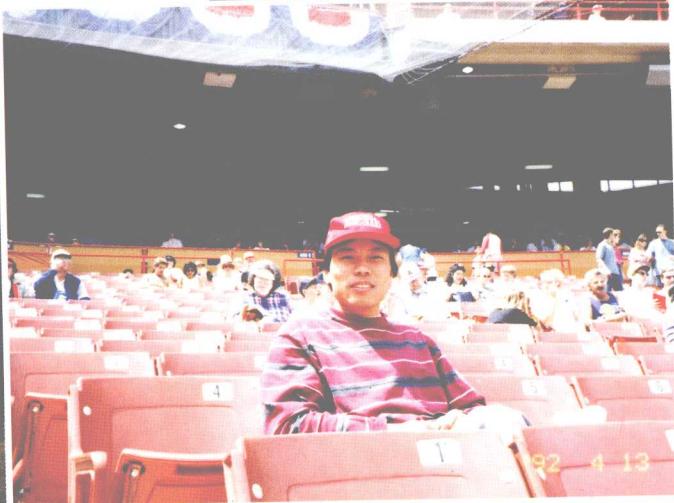


■ 大学二年级的唐骏（后排）与同学

■ 1992年，唐骏第一次去西雅图，原来微软就在这个城市→



■ 初到美国



1980年，唐骏刚踏上美国，在辛辛那提观看棒球赛



■ 1987年，唐骏从日本回国度假

■ 1986年，唐骏在日本东京代代木体育馆前留影

■ 唐骏在微软亚洲四周年庆典上慷慨致辞



■ 唐骏是微软历史上唯一两次获得盖茨杰出管理奖的人



■ 期待着重上井冈山

# 就盛大网络聘任唐

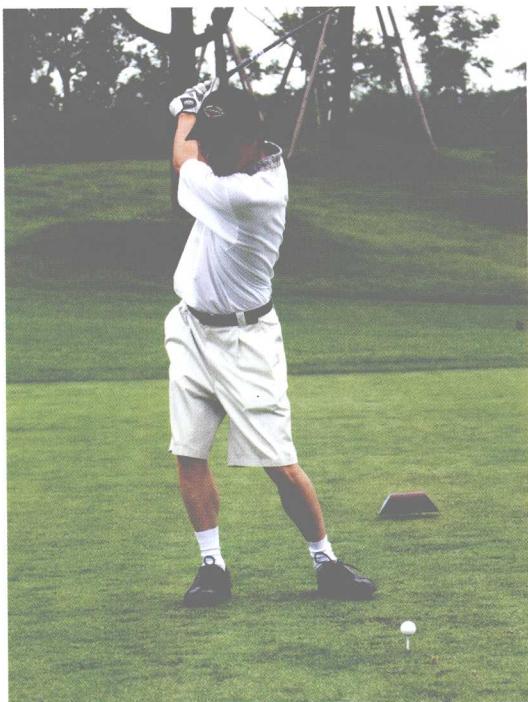


■ 2004年2月，唐骏正式出任盛大网络总裁

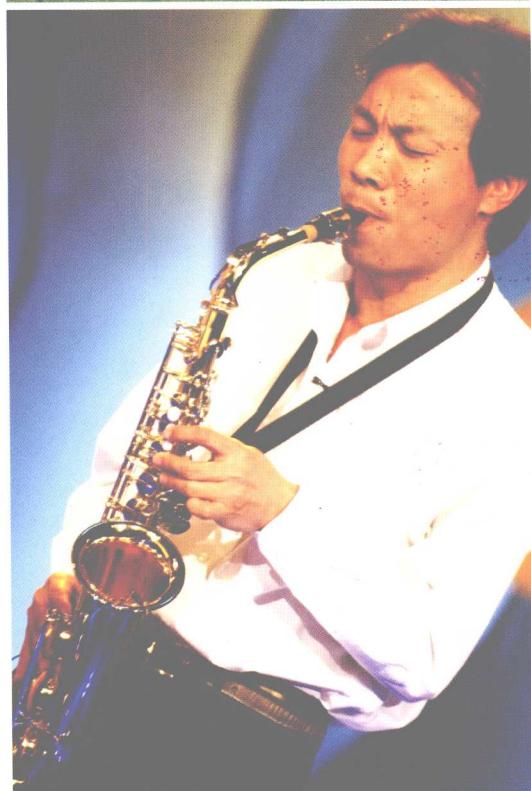


■ 在IT经理世界的舞台上，唐骏淋漓尽致地展现出自己的演说才华

■ 打高尔夫的唐骏，帅气！



■ 篮球场上的唐骏



■ 唐骏和朋友们滑雪

■ 唐骏和他心爱的萨克斯

# 目 录

序一 友情的美	—— 唐 骏	001
序二 商业智慧需要“市场化”	—— 刘洲伟	003
序三 对话唐骏：中国土壤还不适合职业经理人	—— 侯继勇	007

## 第一章 天价转会

一、10亿元天价转会新华都	014
二、试水“新华都系”	020
链接 陈发树简介	022
三、重回IT行业	026
四、职业经理人现状	032
五、金牌职业经理人	039
链接 对话唐骏：离开盛大，我与陈天桥仍是好朋友	041

## 第二章 微软岁月

一、微软中国区总裁	046
二、唐骏PK盗版	052
三、新官“三把火”	059
链接 微软中国三个阶段	074

## 第二章 微软与世界

一、微软的“中国化”	075
二、微软的“本土化”	083
三、微软的“全球化”	090
四、辉煌的2002年	103
五、更中国的微软	122
六、微软高层访华	136
七、卸甲微软	137
八、后唐骏时代	138
链接一 陈永正简介	
链接二 外企中国2.0	
链接三 唐骏好男人	

## 第三章 盛大记忆

一、牵手盛大	142
二、盛大初体验	147
链接 陈天桥传奇	151
三、纳斯达克登顶	154
链接 对话陈天桥、唐骏	159
四、盒子计划	163
五、收购Actoz	173
六、盛大巨亏反思	180
七、盛大回暖	186
链接 对话陈天桥：我也不容易	193

## 第四章 突袭新浪

一、闪电收购	198
二、幕后博弈	203
三、新浪反攻战	214
四、陈天桥的难题与野心	220
五、盛大撤兵新浪	225
六、李嘉诚潜攻新浪	234
七、新浪新格局	239
八、唐骏遗憾	241
链接 盛大上市当年的收购表	246

## 第五章 那些远去的日子

一、童年记忆	250
二、少年唐骏	259
三、留学生涯	269
四、微软岁月	277
五、职业经理人之路	293
链接 唐骏小档案	304

## 实现我的梦想

——唐 骏 305

## 跋

309

## 序一

### 友情的美

唐骏

“唐骏，《21世纪经济报道》已经报道了你确认加盟新华都集团的消息了，你怎么把这个独家新闻给了《21世纪经济报道》的侯继勇？”“怎么侯继勇经常可以拿到你的独家报道”……这是在2008年4月15日当天很多记者问我的问题，因为大家都希望得到独家的……

不是我把独家给了小侯，是小侯用他独特的提问方式获得了所谓的独家，他从我的回答中得到了他想要的答案……这就是小侯……因为我的风格就是，只要你想到了，问到了，我就会告诉你……不能告诉的，我会暗示的……

认识小侯是微软时期的事了，喜欢读他的文章，他对事件的敏感、对事物独到的见解以及对事态独特的切入点、对人物不同的视角都是我所欣赏的。他还是个快手型的记者，这点和我很像，就像写这本书一样，一个字——快。

最近一阶段大家比较关注我，应该说更关注我的一些“惊人”的举动和背后的故事，大家好奇为什么我不去创业，大家希望知道为什么我能和微软以及盛大都保持友好的关系，大家都想了解中国职业经理人的生存状态，大家都想知道中国民营企业的潜规则，大家都想知道微软和盛大，大家都在议论这“十亿天价转会”意味着什么……

也许这本书可以给你一些答案，因为他从一个资深记者的角度去解明问题、观察问题，这本书更多的是通过他本人的采访获得的第一手资料，这本书的核心就在于此。

小侯不只是经常关注业界、关注微软、关注盛大的优秀记者，更是我的好朋友。

刚才他还在 MSN 上给我发短信说：“唐总，你既然到了青海，一定要去青海湖，我上个月刚在青海的格尔木跑了奥运火炬，然后去了青海湖……太美了！青海湖。”

虽然我这次没有时间去看青海湖了，但是小侯的短信让我感到温暖，感觉我已经梦游了青海湖……

写于兰州去嘉峪关的火车上  
2008年7月17日