

——台州民营经济快速崛起的观察与思考——
Taizhouminyingjingjikuaisujueqideguanchayusikao

推动力

陈大斌著

推动力是对一切的“解放”

于光远：台州模式，加上特别勤劳的人民，使浙江的这个地区奇迹似的高速发展。台州模式中特别重视“草根经济”（即民营经济），超出了地区的意义。

樊钢：在台州我看到了民营经济的巨大活力。

陆德明：台州的民营企业是本地原生的；民营企业加亲民政府，这是一个地方、一个国家经济发展的关键。

人民出版社

Taizhouminyingjīngjīkuāisùjuéqǐdeguāncháyusīkǎo
台州民营经济快速崛起的观察与思考

推动力

陈大斌著

人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

推动力——台州民营经济快速崛起的观察与思考 / 陈大斌著. - 北京: 人民出版社, 2004. 3

ISBN 7-01-004158-X

I. 推… II. 陈… III. 民营经济 - 经济发展 - 研究 - 台州市

IV. F279.275.53

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第125497号

推动力——台州民营经济快速崛起的观察与思考

作者: 陈大斌

责任编辑: 张秀平

装帧设计: 红美人工作室·范晓莉

地址: 北京朝阳门内大街166号

邮政编码: 100706

印刷装订: 北京昌平百善印刷厂

出版日期: 2004年3月第1版

开本: 635毫米×927毫米 1/16

印张: 23.625

彩插: 4

字数: 350千字

印数: 00,001-10,000册

书号: ISBN 7-01-004158-X

定价: 39.80元

版权所有, 盗版必究。有奖举报电话: (010) 65251359

人民东方图书销售中心电话: (010) 65250042 65289539

序

史久武 瞿素芬

东海之滨，潮起潮涌；台州湾畔，风卷云舒。

台州，中国黄金海岸线上一个年轻的滨海城市，位于浙江沿海中部，上海经济区的最南翼。中共十一届三中全会以来，台州人民在党的领导下，沐浴着改革开放的春风，挺立时代潮头，坚持与时俱进，发扬台州精神，勇于探索，艰苦创业，创造了无数辉煌业绩，走出了一条符合台州实际，有自己特色的发展道路。台州 25 年的改革和发展历程，给中国异彩纷呈的改革开放画卷，增添了浓墨重彩的一笔；台州人民建设中国特色社会主义的生动实践，给中国波澜壮阔的现代化建设大业开辟了一条有益的探索之路。

从 1994 年的撤地设市至今，台州人民奋斗了 9 年，为建设自己美好的家园，群策群力，众志成城，建成了初步繁荣的组合式滨海新城。

从 1978 年的改革开放至今，台州人民奋斗了 25 年，夙兴夜寐，胼手胝足，把一个落后的封闭的农业地区建成了沿海经济强市。

今日的辉煌，源自昨天不懈的努力。1978 年，中共十一届三中全会召开，开启了建设中国特色社会主义之门。数百万台州人民从土地上解放出来，他们的聪明才智和蕴藏着的生产力喷薄而出。他们背起了补鞋机，挑起了豆腐担，走南闯北，吃别人不能吃的苦，赚人家不愿赚的小钱；他们在各级政府的组织下，立足当地搞开发性生产，利用荒山、荒涂大力发展“两水一加”（水果、水产和加工业），

唱响一篇篇“山海经”；他们利用丰富的资源，利用发达的加工业，大力兴办各类市场。含辛茹苦，集腋成裘，聚沙成塔，这就是台州人民的原始积累之路；自强不息，脚踏实地，敢闯敢冒，这就是台州人的创业精神。

20 世纪 80 年代中叶，正当人们纷纷南下特区，北上苏南取经时，台州人也常常外出学习别人的经验，寻求更大发展。但台州人提出的口号却是“取两南之长，走自己之路”。台州人的路在哪里？台州人将目光盯在了土生土长在台州大地的“草根”上：那些 70 年代末、80 年代初台州人合股办起来的企业正如春天的小草，在台州的大地上蓬蓬勃勃地生发。只是孩子已经出生，没有取名字，也没有报户口。聪明的台州人给她起了个好听的名字，叫“社员联营集体”企业，随后给报上了“户口”。这就是台州人，敢于创新，敢于吃螃蟹。

一种新的经济组织形式——股份合作制就这样应运而生。这，也许是台州人在四处求索过程中电光石火般的瞬间灵感；这，也许是台州人在长期苦难中求生存、求发展，在历史和现实的夹缝中无奈的抉择。股份合作制正名后在台州势如烈火燎原般的发展，很快成为台州经济结构中的主体力量，进而成为台州经济发展之路和活的灵魂，这是台州对建设中国特色社会主义道路的杰出贡献。这既是偶然，也是必然。

股份合作制成长于责难之中。对这种“非驴非马”的企业组织形式，台州历届地委、市委和各级党委政府坚持了实事求是的态度，坚持发展才是硬道理，尊重群众的首创精神，不仅允许群众大胆地试，而且还积极扶持和引导这一新生事物。这在当时，确实需要勇气和对事业、对人民高度负责的精神。值得台州人民高兴的是，党的十五大前夕，《人民日报》头版头条全面报道了台州发展股份合作制的经验。如今，在台州，以股份合作为主体的民营经济占了经济总量的 95% 以上，并且将这种形式和观念推广到经济建设和社会发展的方方面面。可以毫不夸张地说，是股份合作制成就了台州。

与股份合作制同样具有重大意义的创造是“民主恳谈”。它诞生于 90 年代后期台州的广大农村。富裕起来的台州农民需要用某种形式表达自己的民主诉求，开始各地的创新做法很多，有叫“民

主恳谈”，也有叫“民主听证会”等等，但内容基本上是农村群众发挥民主决策、民主监督作用的一种形式。这种形式得到了各级党委、政府的支持，内容不断深化，形式不断完善，最后统一为“民主恳谈”。民主恳谈使台州基层民主选举、民主决策、民主监督上升到一个崭新的阶段。有专家评论说，从台州的民主恳谈中看到了中国基层民主政治的曙光。民主恳谈是台州广大农村经济发展水平，群众民主意识，基层组织建设等多种因素作用的结果，是台州人民在政治文明方面的一大进步，也符合十六大提出的建设全面小康社会的要求。现在这种形式正在台州大地上普遍开展，成为台州农村基层民主的主要实现形式。

富了起来的台州人，正在建设自己美好的家园，圆一个中心城市的梦，“装点此关山，今朝更好看”。台州历史悠久，历史上曾是东南名郡。但新中国成立后，一直缺少一座区域中心城市，在经济加速发展的现代化进程中，中心城市的作用显得越来越重要。直到1994年撤地设市，一个组合式滨海城市建设迈开了激越的步伐。在构筑中心城市的进程中，台州人同样创造性地走出了一条“众资成城”的建设之路，他们充分利用了当地民营经济的机制和理念，充分发挥了当地民资丰厚的特点，从而形成了有台州特色的现代经营城市的理念和充满活力的建设现代城市的机制。

这是一座充满活力和创新精神的城市；这是一方不事张扬，充盈着“硬气”和灵气，富于创造力的人民。改革开放25年的实践表明，台州人民是邓小平建设中国特色社会主义理论和“三个代表”重要思想的实践者、拥护者。台州所选择的是一条与众不同的，符合台州实际的，有自己显著特色的道路。这体现了建设中国特色社会主义道路的丰富性、多样性。台州的实践其根本意义在于：其一是我们的目的在于过河，选择什么样的方式过河，关键在于解放思想，实事求是；其二是坚决相信群众，依靠群众，尊重群众的首创精神，保护好群众的创造力，引导好群众的积极性。其三是寻找和把握经济、社会发展的规律，适时提出经济和社会发展的目标，并努力促使这些目标的实现。

记录昨日的发展足迹，是为了更好地创造明天的灿烂与奇迹。25年弹指一挥间，台州25年沧桑巨变是中国改革开放的缩影，台州25年发展历程是一部生动而丰富的大书。现在许多学者专家将

这部大书叫做“台州现象”，在探讨，在研究。台州市委宣传部邀请了新华社高级记者、《瞭望》杂志原总编辑陈大斌同志来台州考察，给台州这 25 年历史写一部书。这对回顾台州所走过的道路，总结得失，寻找问题，以励后人，这无疑是一件十分有益的事。大斌同志是台州人民的老朋友，从上个世纪 90 年代初开始，一直关注台州的改革开放和经济建设，曾多次来台州，组织并亲自撰写过多篇台州的报道。这次大斌同志历时 5 个月，深入农村、企业，爬山下海，采访了一大批台州发展的亲历者和参与者，查阅了大量历史资料。他凭着长期以来致力于农村报道和农村问题研究的深厚理论功底，以资深记者特有的犀利视角观察台州的发展历程，思考“台州现象”的本质，花了近一年心血撰写了《推动力——台州民营经济快速崛起的观察与思考》。这是一部全面记录台州 25 年发展历史的力作，全书 12 章。叙述台州人民的艰苦创业，生动感人；分析台州特色道路，鞭辟入里；解剖“台州现象”，则高屋建瓴，让人深受启迪。这部书文笔清新、史料翔实，可读性、理论性都很强。对今天我们全面建设小康社会，提前基本实现现代化，将产生有益的借鉴作用。在此，我们很高兴将《推动力——台州民营经济快速崛起的观察与思考》推荐给广大读者，希望读后有所裨益。

是为序。

2003 年 10 月 8 日

（史久武，中共台州市委书记、市人大常委会主任
瞿素芬，中共台州市委副书记、台州市市长）

引言 台州的魅力

—

20 世纪 90 年代初，我与台州结缘。台州是个颇具魅力的地方。10 年来，那里发生的许许多多的事情，使我激动，永远难忘。最近一次引起我关注的是台州迎接新世纪曙光的有关活动。事情虽然过去了几个年头，可记忆犹新，说起来仍然兴味盎然。时值 2002 年的最后几天，我开始这部书稿的写作。当我铺开稿纸，沉思如何开篇，思绪漫天飞扬之际，那新世纪吉祥的曙光，悠忽间超越时空，降临我的眼前，于是，我小小的书斋便充满灿烂吉祥的曙光。我的心为之一振，灵感随之泉涌，当即就做出了决断：就从这迎接新世纪曙光的故事开始……

生活在我们这个时代的人是很幸运的，不仅赶上了“百年轮一回”的公元纪年两个世纪的更换，又恰逢两个千年的交替。全世界不同肤色、不同国度的人们，不分男女老幼，都怀着兴奋和喜悦迎接这历史性的时刻，都为能亲历这个时刻感到无比幸运。而最有理由感到幸运的则是台州人。据天文学家的测定，新世纪的第一缕曙光，也是新千年的第一缕曙光，在中国大陆，也是在整个欧亚大陆，首先照到的地方恰在台州的土地上！第一次，1999 年的预测是，新世纪第一缕曙光首照之地，在台州所辖温岭市东部的石塘镇海滨。后来，2000 年又有新的发现，台州西部山区临海市括苍山主峰之巅将更早看见新世纪的第一缕曙光。但是，石塘海滨也好，括苍山顶也罢，两地都在台州境内。

精明的台州人自然非常明白这新世纪、新千年“第一缕曙光”

的价值。石塘所在的温岭市,早在 1999 年秋天就开始大造声势,做起了迎接新千年第一缕曙光这篇大文章。他们通过媒体广为宣传,在不长的时间里,几乎让所有的中国人都知道了他们那儿将是新世纪的第一缕曙光最早照到的地方!他们先在台州,后又到上海、北京,向新闻和社会各界宣告:千年一遇的 2000 年的第一缕阳光将首照温岭市的石塘镇海滨!

1999 年 12 月 4 日,温岭市委、市政府最后确定了“中国千年曙光节”活动方案:结合庆祝澳门回归,迎接新世纪,开展新闻宣传、文化活动、旅游促销三位一体的系列活动。

1999 年 12 月 31 日下午,将在温岭市体育场举行“中国千年曙光节”开幕暨大型演唱会,晚上举办焰火晚会。当天傍晚还在石塘镇为告别 1999 年最后一缕阳光,举行大型广场文艺晚会,并由电视台直播晚会盛况。2000 年 1 月 1 日清晨 6 时 46 分在石塘举行迎接第一缕阳光活动,并进行“千年曙光碑”的命名揭幕仪式。12 月 30 日至 1 月 1 日,市文化部门将在市区举办温岭市文化艺术精品展览。石塘镇将举办船模展览及舞龙、扛台阁、大奏鼓等渔区民俗风情表演。市旅游局推出了渔村石屋、凤山公园、洞下沙滩、长屿硐天、方山嵩岩、横山龙潭、潮汐电站等市内风景区供游客和各旅行社选择。

温岭市还向各界宣告,据有关部门的反复实地踏勘,石塘镇共有 9 个观景点可供观看新世纪、新千年的第一次日出,场地总面积约 10 万平方米,可容纳 5 万多人同时观看。石塘镇计划投资 500 多万元,以改善旅游点的基础设施,已经邀请北京大学风景旅游系的温岭籍教授谢凝高来温岭市,对景点开发作出规划指导。

要造成宏大声势,自然不能不借助新闻界的力量。温岭市请中国记协出面,于 1999 年 12 月 29 日至 2000 年 1 月 2 日,与市委、市政府联合举办“2000 年全国百名记者看温岭”活动,25 家中央级新闻单位、30 个省级新闻单位近 150 名新闻工作者参加温岭市委、市政府举行的“中国千年曙光节”新闻发布会,告别落日活动和迎接 2000 年第一缕曙光活动,参观考察温岭市的经济和社会 development 情况,并举办“面对新世纪挑战新闻工作者应尽的职责”座谈会。

温岭市和石塘镇为利用迎接新世纪曙光这个难得机遇,真是千方百计,极尽所能。其实,世界上多数国家,包括我国政府和社会

各界在内,都不认为 2000 年 1 月 1 日是新世纪的起始,当然也就不是新千年的开始。2001 年 1 月 1 日才是新世纪、新千年的第一天。但是从西方到东方,所有的商家都不希望错过这“百年一遇”、“千年一遇”的天赐商机,都鼓起十二分的劲头做足“新千年”的文章。世界各地的人们,虽然都洞悉其中的奥妙,但似乎对这故意提前一年迎接新世纪、新千年的“炒作”,并无反感,反而乐观其成。无非一年后,到真正的新世纪、新千年到来之时,再迎接一回就是了!这是令人高兴的吉祥事儿,多一回有什么不好呢!台州人也看准了,抓紧了这个机遇,也提早了一年,在 1999 年就开始了那一系列活动。那些活动都是高档次、庄严的庆祝活动。但我们也不难发现,这一系列活动,将会创造出多么巨大的商机!

1999 年 12 月 30 日的《台州日报》在三版头条位置,用大字标题清楚无误地道出了实情:《无限商机在“曙光”》。

报道说,为了迎接这缕世纪之光,万千游客将云集温岭石塘。在人们争相谈论这千载一遇的陽光的同时,一个巨大的商机正在涌动。温岭人以精明为各地人们所称道,现在这道不经意洒下的曙光,不但使石塘这个小镇通过各种传媒蜚声海内外,而且还有全国各地的游客蜂拥而至。伴随这巨大人潮的是巨额消费、信息交流和潜在投资,面对这一可遇而不可求的商机,精明的温岭人又是如何把握的呢?

报道透露以下几个方面的内容:

一是“纪念品”登场。报道说,石塘镇和温岭市的街心公园近几天格外热闹,尽管这缕阳光还未来到,而为这缕世纪阳光制作的纪念章早已拉开了销售序幕。石塘镇制作的“中国曙光节”纪念章分礼盒章和胸章两种,礼盒章直径 50 毫米、厚 3 毫米,表面镀金,内还附有一张精美的收藏卡。胸章直径 20 毫米,表面滴塑,有金光四射的 2000 年字样。据了解,纪念章和纪念卡发行量分别为 1 万枚和 2 万枚,售价分别每枚 50 元和 5 元。记者看到,销售摊前询问、购买的顾客络绎不绝,销售行情看好。据介绍,纪念章和纪念卡刚面市,一些旅行社就前来预订。最吸引人的是千年曙光节组委会的指定纪念品——千年曙光节银质纪念徽章。纪念系列邮品、纪念册、彩色金箔画等应有尽有。据估计,只纪念品一项销售额就可达千万元!

旅游业也早就行动起来。11月16日,中国2000年委员会宣布大陆第一缕阳光将投射在温岭石塘。次日,上海市最大的一家旅行社——春秋国旅捷足先登,与温岭市旅游局共同安排旅游事宜。当天晚上,这家旅行社的业务总监就带人赶往石塘进行实地考察,随后即在温岭与几家宾馆、酒店签订了元旦期间的合同。紧接着,杭州、宁波、温州等旅行社也闻风而动,纷纷与温岭市及石塘附近集镇里的旅馆签约。于是,除温岭宾馆、温岭饭店、温岭大酒店由温岭市里直接掌握接待客人专用外,温岭境内城乡70多家旅馆、饭店约5200多张床位均被订购一空,周边地区的路桥、椒江、黄岩、玉环等地大酒店的床位也大部被预订。近日又从石塘传来消息,因为宾馆旅社客满,民房也成了争租的对象,一间经装修的民房租住一宿价格高达5000多元,而一般的民居也要上千元。

精明的台州人说,吉祥之光只有一瞬间,千年曙光节也是短暂的,但以此为契机,扩大知名度,广交朋友,能做的事则是无可限量的长线大投资。按照他们的计划,为使游客热情不减,使春节前这段旅游淡季不淡,温岭市旅游局从12月31日开始推出了“百日游”活动,继1月初的“迎千年曙光”活动之后,温岭市旅游局将邀请华东地区的上海、宁波等旅行社和新闻记者来温岭踩线考察。春节期间,推出到渔村过春节、龙年游龙潭等特色旅游。2000年1月1日至3月31日期间,温岭市文联、温岭市旅游协会将联合举行温岭风光暨石塘渔村风情摄影、征文大奖赛。在2000年4月10日的闭幕式上,将邀请省内旅游界进行温岭的旅游开发、旅游促销。

石塘附近的松门、长屿等镇也乘势而上,准备了充足的鱼干、虾干等当地土特产品,赶制大量贝雕、珍珠饰品等工艺品。

这次“千年曙光节”到底创造了多大商机,温岭市共有多大进项?未见全面报道,仅能从《台州日报》的一条消息看到一个侧面:元旦前后,石塘镇上,来自全国各地迎接曙光的客人达六万之众!镇上白天晚上都是人山人海,石塘镇内外成了一个兴隆的大市场。“曙光节”之后不到10天的时间,石塘镇信用社居民存款增加了1000万元!这还只是这个小镇居民个人的部分收入,远远不是石塘镇,更不是温岭市创造的全部价值。

其实,2000年元旦的盛况,只不过是温岭人、石塘人迎“千年曙光”的一次演练。真正的新世纪、新千年的到来,还要再等一年。

他们怀着兴奋总结经验,只待来年要把这“千年曙光节”的独家生意做得更大更红火。

可是,就在这时,出了一桩令温岭人石塘人意料不到的事:2000年9月12日,中国科学院紫金山天文台给临海市政府发来一份传真说,21世纪中国大陆第一缕阳光将首照在临海市括苍山顶,具体日出时间为2001年1月1日凌晨6点43分。这比温岭市石塘海岸(按海拔高程0米算)的6点46分,石塘雷公山顶的6点44分,都要早!

事情的起因是这样的:石塘镇往西偏北几十公里处,台州所辖另一个县级市临海市境内,有座括苍山,为浙东南第一高峰,主峰米筛浪海拔1382.4米。2000年1月1日晨,中国大陆第一缕阳光6点46分首照石塘的消息发布后,引起了台州市气象局干部郑金忠的注意。他曾在临海市括苍山顶气象站工作了10多年。凭经验他觉得括苍山虽比石塘地理位置偏西但山却比石塘海滨高出1300多米,地形高肯定得日光早。经验告诉他,这里日出时间应当比石塘要早。他把搜集来的括苍山气象站和椒江洪家气象站30年来的日照实测资料,进行分析比较,推算出括苍山顶日出时间比石塘要早15分钟。2000年新年以后,同是搞了几十年气象工作的台州市气象局退休干部、市科普作协理事杨齐聪,根据海拔高度对日出时刻的影响,再结合几个测点的经度和纬度,从理论上对各个测点日出时刻进行推算。计算结果,括苍山顶日出时间比石塘海岸早1分28秒。杨齐聪将此写成近4000字的论文,并同郑金忠整理的日出实测资料,于8月25日寄给中国科学院紫金山天文台。该台历算研究室收到论文和资料后,认真对待,选择全国大陆东经119度以东,不同海拔高度的几十个点进行测算,证实郑、杨两人的推算结果,得出了“括苍山顶——21世纪中国大陆第一缕阳光的最佳观测地”的结论。他们的测算预报是:括苍山顶东经120度55分,北纬28度49分,海拔高1382.4米,日出时间6点43分;石塘(新千年阳光观察点)东经121度36分,北纬28度16分,海拔按0米算,日出为6点46分。两地相差3分钟!

紫金山天文台的这份传真在台州引起强烈反响:括苍山所在的临海市兴高采烈,马上向社会各界公布了这一消息,而且立即动手筹备大搞欢庆活动;而石塘所在的温岭市,虽然如被当头浇了一

盆冷水，但心上的热度丝毫未减，决心绝不放弃这千年一遇的机缘。两家各自展开颇具声势的宣传。人们说，2000年是石塘独占曙光，2001年是一山一海，“两地争光”了！距2001年新年日近一日，双方宣传攻势日甚一日。这时，台州市领导和台州人又一次显示出自己的机敏。再争下去，只能两败俱伤，两地都坐失这千年难得的天赐良机。于是，有高人出来支招了。《台州日报》刊出一篇文章《“两地争光”何如“山海同光”》，建议温岭、临海两家不要再争，转过来各展所长，并相互支持：石塘是中国滨海陆地第一缕阳光首照之地；而括苍山则是中国陆地山区第一缕阳光首照之地。同时各自在本地搞庆祝活动，这样的“山海同光”会使曙光节更具魅力，可以吸引更多的游客到台州来！两地共同办节，还可以全面显示台州山海的风采，对台州今后旅游业发展将大有好处。双方都是明白人，道理一点就透，于是停止争论，宣传战戛然而止，两地全力准备具有各自特色的迎曙光活动。

新世纪，新千年的第一天，2001年1月1日凌晨，在台州东西一海一山两个地方，同时开展两场各具特色的迎接新千年庆祝活动。临海市括苍山脉主峰米筛浪顶，人们于6点42分54秒看到日出东方，21响礼炮在高山之巅轰鸣，声震寰宇，临海男女青年集体高歌一曲《迎接太阳》，雄壮的歌声在千山万壑间回响。奥运射击冠军蔡亚林在山顶刚刚耸立起来的曙光碑下采集了“世纪圣火”，将送往北京，支持北京申奥。而在石塘海滨，人们于6时46分看到日出东海，《大海啊故乡》的钢琴曲在茫茫海天间响起，欢呼声随着大海奔腾的浪涛传向远方。

这是在本世纪之初，台州传出来的一段迎接新世纪曙光“山海同光”的佳话。

新世纪新千年的第一缕曙光降临台州，是历史给台州人又一次展现自己聪明才智的机会。台州人抓住了这千年一遇的良机，把“曙光节”先后办了两次，而且每次都办得轰轰烈烈、有声有色，令全国人民投来惊羡的目光！天赐良机于台州，台州人也用自己卓而不凡的行动显示出他们有足够的智慧和能力，承载得起这天赐的吉祥和厚爱！

这就是台州人。只要给他们一个机会，他们就能把天地宇宙这个浩大空间作为自己的舞台，演出一幕幕令世人惊叹的活剧！

二

迎接新千年曙光的活动,展示了台州人的精明,但如果台州人仅仅停留在这一层面上,还不足以成大事,不可能创造出令人惊叹的“台州奇迹”!台州人在改革大潮中表现出来的求实创新、开拓进取精神,更令人敬佩。他们的创造性实践,被经济学家称为“台州模式”或曰“台州现象”,在理论上实践上都具有重要意义。

台州的改革发展实践有着突出的鲜明特点。首先是发展速度快。上个世纪 80 年代中期台州开始出现农村工业化建设高潮,90 年代就实现了经济“腾飞”,“八五”期间(1991—1995 年)全市(1994 年前为地区)工业总产值平均每年增长 57.8%,1995 年比 1990 年增长 8.79 倍!之后进入正常发展阶段,除个别年份外,一直保持两位数的增长率,2002 年增长 13.8%,全市 GDP 达 858 亿元,比 1978 年增长近 85 倍!

台州改革发展的又一个特点是在本来基础十分薄弱,不具备任何优势的地方,实现了快速发展。

上个世纪 70 年代末、80 年代初,中国开始实行改革开放,这是一个巨大的历史性机遇。但当时的台州不像新的世纪到来之时这样受命运之神的独钟。当时,它孤处于山海之一隅,几乎被历史遗忘,面临的局面十分严峻。不用说在全国没有它的位置,就是在浙江省,它也属最低一档,只能与丽水等后进山区为伍。

1984 年在中国改革开放的历史上是一个重要的年份。这年 3 月底到 4 月初,中央书记处和国务院在京召开沿海部分城市座谈会,确定对 14 个沿海港口城市实行进一步开放。在这 14 个港口城市名单上,浙江省占有两个:北面的宁波和南面的温州。从此,宁波、温州凭着自身的优势和国家政策的扶持驶入改革开放、经济发展的快车道,很快成为浙江乃至全国瞩目的两颗熠熠生辉的改革开放、经济发展新星。

宁波、温州中选,列入令人羡慕的 14 个进一步开放的港口城市的“金榜”,绝非偶然。宁波自唐宋以来就是我国一个重要的对外通商口岸,近代工业基础较好。党的十一届三中全会以来,又抓住了历史机遇,大力兴办集体所有制的乡镇企业,形成异军突起之势。到上个世纪 80 年代中期,宁波所辖农村地区已经初步完成了

由农业社会向工业化社会的转变,全市城乡经济实力迅速扩展。温州历史上就是浙江东南沿海的最大中心城市,重要的海港。改革开放以来,敢想敢干的温州人被压抑多年的积极性和创造力如火山喷发,民营经济如雨后春笋,蓬勃发展,创造出后来被称为“温州模式”的“经济奇迹”,令全国上下为之注目。

相比之下,宁波与温州之间的台州,则不免感到“向隅”般的冷清。同样是浙江沿海的一个地级行政单元,领有近 800 公里长的大陆海岸线,有海门、健跳、大麦屿这样优良港口的台州,之所以名落孙山,因为它没有宁波、温州那样的经济实力,更因为它没有一个具有一定规模的中心城市,可以说,当时它只是一大片农村。这使得台州一时间没有能力去与南北两个邻居一争高下。但是,浙江沿海这样格局的形成,给台州带来巨大压力。浙江省内外关注台州的人,也都为台州担忧:处在快速发展的宁、温夹击之中,台州的处境可就大大的不利了!

这时的台州,还是一个落后的封闭的传统农业社会。由于长期处于海防前线,这里没有国家和省里的重点建设项目,从建国始的 30 年间,国家、地方在台州的建设投资只有 5 亿元,稍有点规模的工业只有台州发电厂一处,其他还有几家作坊式的小厂,集体的乡镇企业还没来得及起步。国内生产总值只有 10.13 亿元,农业产值占近 60%。而农村,几百万农民,人均不足半亩耕地,却在“以粮为纲”的旋律下,带着枷锁“跳舞”,在有限的土地上终年辛劳,结果却是受穷,不少农民连温饱都求之不得,北部山区的几个县,还陷于“国家级贫困县”的困境。这里虽属东南沿海,但区位不佳,周围为高山阻隔,远离中心城市和国家交通干线,交通极为不便,阻碍着与外界的交流,改革开放前 20 年,只引进外资 3 亿美元,不及苏南的有些乡镇。这里地下矿藏贫乏,无煤无铁无油气,工业资源稀缺。可以说,台州不具备发展经济的任何优越条件。

面对历史造成的贫困、落后,台州人没有怨天尤人,更没有徒悲命运。党的十一届三中全会的春风,已唤起 480 万台州人心中的希望!他们睁大明亮的眼睛,审时度势;开动聪明的头脑,寻找着、谋划着脱贫致富的路径。今天,人们赞扬台州人在发展经济中吃苦耐劳,不怕困难,表现出台州人的“硬气”;赞扬台州人具有较强的市场观念、经营意识,敢闯敢干,具有较强的开拓精神。的确,这些

都是台州人民所具有的优长。但我认为,还有一条应当得到特别赞扬,这就是台州干部和人民那种求真务实精神:从当时当地的实际出发,根据自己现有条件,确定自己应当做什么事,应当走怎样的路。聪明的台州人善于仰俯上下,环顾左右,但那是为了借鉴。他们坚持独立思考,把命运牢牢把握在自己手里;迈开自己的双脚,坚定地 from 当地实际出发,坚持走自己看准了的路。这一点可以说是保证台州经济顺利起步,并持续快速发展的一个极为重要的前提。

台州在全国和浙江改革开放的格局中,开始时处于不利的处境。那么,台州还有没有自己的优势?在这一点上,台州的领导(当时是中共台州地委、行署)头脑是清醒的:当时台州有 480 万吃苦耐劳、聪明智慧的人民,这是台州最大的宝贵的资源。在人民公社僵死的一大二公体制下,在人均不足半亩地的台州,搞“以粮为纲”,人无武之地,劳动力众多的优势无从发挥,不可能转化成经济优势。而农业体制改革把几百万农村人口、上百万劳动力从有限的土地上解放出来,这就为劳动力优势转化为经济优势创造了条件。有效地、尽快地完成这个转化,就成了台州经济加快发展决定性的第一步。

改革解放出宝贵的劳动力资源,如果能够及时找到与之相匹配的劳动对象,也就是给从土地上解放出来的众多劳动力找到用武之地,就能转化为巨大经济优势。这是台州经济挣脱困难,实现发展的关键。可劳动力的出路又在哪里呢?台州人民不抱幻想,不等不靠,而是从当地实际出发,把目光盯在自己家乡那重重山峦和广阔的海洋上。古人云,“靠山吃山,靠水吃水。”中共台州地委在完成建立家庭联产责任制为中心的农村体制改革后,便不失时机地提出组织农民向荒山、荒滩、荒水进军,实行“三大开发”,大力发展水果种植和水产养殖业!水果、水产品增产了,再兴建罐头厂、冷藏库,开展就地加工升值。从当地实际出发的“两水一加”很快取得了成效,为农村工业化积累了最初的资金,也培养了最早一批办工业搞经营的人才。

在开展“两水一加”的同时,台州各县几十万青壮年农民纷纷外出,走向全国各地。做豆腐、弹棉花、补鞋、卖眼镜等这些技术含量低、赚不了大钱、被一些人瞧不上眼的小打小闹,台州人红红火火地干起来。从东海之滨到天山南北,从白山黑水之间到岭南大

地、青藏高原,凡有人群住的地方,就有台州人在不息地奔波、劳作。把一元一角赚来的钱聚集起来,完成了办工业最初的资本金积累。台州人的外出务工大军中有一支专干建筑工程的劳务队伍,从清理下水道,开挖污水沟这些城里不愿做的脏活、苦活开始,逐步进入了杭州、上海、深圳、武汉等大中城市的建筑市场,后来在某些国际招标的大型建筑工程中争得一席之地。与建筑大军外出相连的还有建材业的兴起。这样一来,在“两水一加”的口号响彻台州大地的时候,又一个相近的口号被概括出来,这便是“两建一出”。“两建”指的是建筑和建材业;“一出”,便是外出经商务工。

正是这“两水一加”和“两建一出”,再加上拆旧利废行业的兴起,使台州劳动力资源找到了出路,实现了人力、资源优势向经济优势的转化,使台州从 70 年代末开始,到 80 年代中逐步完成了工业化的原始积累!

这是台州人民用自己的智慧和血汗凝成的财富,也是实事求是思想结出的一颗硕果!

台州实践另一个特点是,改革、发展都是静悄悄地推进,一切都不事声张,在快速发展的过程中,十几年间一直默默无闻。这与山水相连的温州形成鲜明的反差。温州人敢为天下先,大力发展个体、私人经济,经济发展上取得突出成果,而政治上都陷入众矢之的的险境。“复辟资本主义”的指责、批判漫天卷地,有如黑云压城。有人说,改革开放的前十几年间,温州的航道上风疾浪高,电闪雷鸣。而近在咫尺的台州,却是悄无声息,没有任何“惊险动作”引起左邻右舍的关注。台州的航船在悄悄地绕过激流险滩。这是台州人审时度势,作出的智慧的选择,大约也从近邻的遭际中得到警示。台州党政领导班子也曾几度更迭,但都坚持一个不成文的规矩:在对外宣传上保持低调,坚持少做多说,在“敏感”问题上坚决地“只做不说”!更不参与外界的一切争论。其间最引人注目的宣传是 1985 年 5 月 27 日,《人民日报》在头版上报了台州调整农业结构,开展“两水(水产、水果)一加”(即水产水果的加工业)的成绩。这是时任中央农村政策研究室主任的杜润生来台州实地考察后亲自组织的报道。报道只讲发展生产,未涉及其他任何“敏感问题”。之后,媒体上便少见台州的踪影了。当时浙江舆论热点很多,有写不尽的新闻,说不完的话题。台州本来在浙江就无足轻重,自己沉默不语,外