

DONG FANG
WUTUOBANG
JINDAI
NANTONG

羽离子 著

东方乌托邦

近代南通

3-6



人民出版社

DONG FANG
WUTUOBANG
JINDAI
NANTONG

羽离子 著

东方乌托邦

近代南通

人 民 出 版 社

责任编辑:乔还田

装帧设计:徐 晖

版式设计:程凤琴

图书在版编目(CIP)数据

东方乌托邦——近代南通/羽离子著. -北京:人民出版社,2007.12

ISBN 978-7-01-006447-5

I. 东… II. 羽… III. 张謇(1853~1926)-思想评论

IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 138151 号

东 方 乌 托 邦

DONGFANG WUTUOBANG

——近代南通

羽离子 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京集惠印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

2007 年 12 月第 1 版 2007 年 12 月北京第 1 次印刷

开本:880 毫米×1230 毫米 1/32 印张:11.25

字数:280 千字 印数:0,001—3,000 册

ISBN 978-7-01-006447-5 定价:27.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539



脉、兴盛衰败,原原本本展现在读者面前。张謇在南通地区不仅是辛辛苦苦办了许多企业、事业,他是数十年如一日在这片美丽而又苦难的土地上试图“建设一新世界雏形”,甚至还想把这个“雏形”推广到全省乃至全国,以实现其强国富民的理想。我认为,作者是在向我们讲述一个非常感人的故事。故事的结局诚然是悲壮的,正如主人公离别这个乱世依旧的人间之前的千古绝唱:“生已愁到死,既死愁不休。”但人们不必为之扼腕叹息,因为人是需要有一个梦的,而梦的幻灭又并非纯然是对人生意义的否定。问题是做什么样的梦,怎样对待这个梦以及如何通过对梦的追寻来体现自我的生命意义。因此,研究者在对张謇的评价上不应讳言失败。失败的英雄所体现的正是我们民族历来所欠缺而又极其宝贵的悲剧精神。

作者对张謇的理想国并没有作多少浪漫的诗意的描述,而是把它放在全国乃至世界范围内加以考察,基本上跳出了“就张謇论张謇,就南通论南通”的单调圈子,呈现出比较恢弘的学术气象。书中还有许多精彩的论析,如南通地区的工业革命、苏北的圈地运动、金融的产业资本化,等等。这些也并非简单地照搬西欧模式,而是力图从中国社会的背景与南通地区的实际情况中追寻本土早期工业化的原生态。应该再看到,后发地区的工业化也有内在因素的某些作用,至少是对外来先进生产方式的反应。而中国各地区实际情况的复杂性又决非是“外铄论”所能笼统概括的。当然,我并不认为作者的论述全都是成熟的定论,但至少可以成为一种能够引发进一步讨论的深思熟虑的见解。

多年以来,我经常强调张謇研究的真正中心应该立足于本土,因而南通必须有一支日渐成长的精干的学术队伍。我很高兴地看到,南通的张謇研究的群体正在形成与日趋成熟。《东方乌托邦:近代南通》的问世,就是这种日趋成熟的表现。因为,本书作者不仅认真利用了外地(包括外国)学者的既有研究成果,而且也充分吸收了本土

学者各种优秀论著的精粹。我衷心期盼有更多南通学者为张謇研究做出更多更大的贡献。

天寒岁暮，杂事栗六；略抒浅见为序。

章开沅

发等事业十分赞赏。他评价南通州的事业“是中国四百余州县里面成绩卓著的一个”。20世纪20年代任江海关税务司的劳德在《海关十年报告 1912—1921》中陈述：“现为上海附属口岸的通州，早在1899年就开始了建设。它从一开始就坚持自治的原则。当地有财有势的商人在20年前就组建了南通自治会，对通州后来的发展，对于为建立警备力量、修筑铁路、兴建医院、学校而筹措资金做出了贡献。……通州是一个不靠外国人帮助，全靠中国人自力建设的城市，这是耐人寻味的典型。所有愿对中国人民和他们的将来作公正、准确估计的外国人，理应到那里去参观游览一下。”通州就是南通州，也就是南通。1921年，多年生活在中国各地的美国人卡米尔·格芮女士去了南通，她的结论为这是“一座在中国独一无二的城市”。

其他去南通调研并对南通这一特殊区域给予嘉评的中外学者和有关的报道与评论还有不少，不能在此一一列举。南通的早期现代化和张謇是不能分开的，胡适曾有评：“张季直先生在近代中国史上是一个很伟大的失败的英雄，他独立开辟了无数新路，做了30年的开路先锋，……造福一方，而影响及于全国。”1956年，毛泽东说：“讲到中国的民族工业，有四个人不要忘记：……；轻纺工业，不要忘记张謇。”2003年4月，江泽民也为《张謇》一书题词。论述张謇是不可能不论述南通的。

在当代，中国的章开沅教授，法国的玛瑞安娜·芭司蒂德研究员，日本的藤冈喜久男教授、中井英基教授，美国的萨缪尔·朱教授、凯茜·雷蒙司·瓦尔克博士，德国的伊丽莎白·柯尔博士，中国的常宗虎博士、田彤博士以及在美国的邵勤教授等都着重研究了南通早期近代化暨张謇事业的专著问世。至于在其专著中讨论了南通个案的还有日本的野泽丰教授、美国的威灵腾·C.教授、中国的林刚研究员、虞和平研究员，等等。中国科学院和中国工程院院士吴良镛先生于2002年7月来南通考察后更提出了“南通是中国近代第一

城”的主张；在随后的再次来南通考察、多次的撰文和讲话中，吴院士重申并进一步阐述了这一主张。

不论专家们用何种语言和何种方式来评述 20 世纪初期的南通，南通作为中国，乃至世界东方的一个奇特的地区，作为曾被无数人热情营造的一个新世界、一片实在的东方乌托邦，的确引起了他们的注意并使他们惊奇。然而，近代南通这一朵曾经怒放而奇异的花，很快就凋谢了。甚至在北伐战争爆发之前，就几乎已从中国的风景剧变的大舞台上隐失了。

显然，南通城市和它所引动的长江三角洲北翼区域发展的个案，不仅对中国近现代史的研究提供极有价值的补充，也对未来的社会建设提供富有启示的人类社会形态学的参考内容，因而具有值得深度探究的突出意义。

在历史学学者的眼里，过去、现在和将来并不割立，都只是一条共同的历史长河。对历史的研究，实际上也正是有助于更好地把握社会现在和将来的走向，即以历史来照亮未来的行程。专门研究张謇及其实业的撰作已经不少，其中的很多著述极有成就；我无意做重复性的研究。本书的主要注意力集中在近代中国极重要的区域——南通及其所在的长江三角洲北翼的工业革命、圈地运动、金融资本化、区域自治、议会、文明精神、对外关系、发展的障碍等方面。虽然本书不得不涉及其时广阔社会的各个领域，适当地介绍一般的背景性的情况，以使读者能对中国近代实业集团的宏大自治有一个比较完整的了解；但探索的重点则还是在以往的研究所没有触及或未能涉入研究的多个方面。

中国旧时代的农业经济向现代工商业经济转型的过程对政治、社会变革的较为缓和的诉求类型是什么？其完整的环链和突出模式是什么？中国近代地方自治的内容、性质和真正功能是什么？近代

中国的民主革命派和立宪派是如何远在辛亥革命之前就联手创建了中国第一个掌握实际权力的民族资产阶级的议会？这个中国第一的真正议会为什么能在南通建立？南通的早期现代化为什么戛然而止？近代南通“新世界”这一社会模式的理论与实际的基本构架究竟是什么？它的至关重要的乌托邦式的内涵在哪里？南通的充满了英雄性的而又悲剧性的社会实验的意义到底是什么？它又能给我们什么样的启示？……本书不仅首次揭示了既往的研究中从未有之的中国第一个民族资产阶级的正式议会诞生在南通这一事实及其前因后果，并且追索和剖析了这一社会自身及其盛衰兴废和它的早期现代化的缔造者们的思想与实践的历程。希望在此书中反映的作者长期的研究和思考能够对未来继续探索人类社会的研究者们有所帮助。

本书的写作尽力采用更原始而更有价值的资料包括前人留下的未公开发表的档案、抄件、忆述、书信、内刊文稿等。笔者自20年前发表关于张謇的研究论文以来，持续搜集和研读相关的史料和他人研究报告的工作一直没有停止过。稽查和研读的范围远远超过被列入《中国档案文献遗产名录》的国家重点保护档案——数量有9400多卷的“张謇与大生企业档案”的范围。在欧洲的数年间我还得便采集了一批境外资料，甚至在2004年于日本和2006年于美国仍坚持采集工作。仅在美国采集的涉及近代南通和张謇的英文的原始文献就有300多种。而对近代南通的遗存的调查和对耄耋老人的访问则在20世纪的最后十多年里即已开始。因此，尽管确定开始撰写此书是在21世纪之初，但资料工作和先期的研究则早已进行。实际参读的文献因数量浩繁而不堪在此书中列表尽举，故仅以页下注的形式有针对性地择引若干。本书还刊用了近百幅图片，其中很多珍贵的历史性照片是在这一研究领域里从来没有被使用过的。

羽离子谨记

目 录

(12)	序	(1)
(22)	自序	(1)
(27)	第一章 世纪交替的中国和张謇的理想	(1)
	一 察乱世而求道	(2)
	中体西用的国策不能奏效 / 2	文明不分畛域,治世者应广采博用 / 3
(77)	二 建设一新世界雏形之志	(8)
(87)	取诟词而自认作村落主义 / 9	新世界的模样 / 12
	第二章 工业革命	(15)
(89)	一 区别于九十多条共同的道路	(16)
	约开商埠和自开商埠 / 17	各商埠普遍低下的工业水平和南通的独特道路 / 24
	二 以工业革命推动城市化和现代化的范式	(34)
	为区域现代化强大动因的工业化 / 34	与洋务工业运动殊途 / 38
(107)	三 大工业与手工业的衔接	(42)
(107)	江海中冒出的土地、天国难民和运销海内外的土布 / 42	手工织布业与机纺业奇迹般的结合 / 43

手工业和大工业互补的条件 / 48

第三章 苏北的圈地运动 (51)

一 圈地运动的开展 (52)

仿泰西圈地和建垦牧公司 / 52 总统的热忱和雅大
摩思的欺骗 / 54 所圈地的田亩数和棉产量 / 55

二 原住民的反抗和资方对策 (57)

地方官的败北、自建新占地的武装 / 57 原住民的

(1) 暴动和向新区大规模殖民 / 59 解决当地民众生计

(1) 的办法 / 65

三 近代农业的发端和农村改造 (67)

(1) 西式大农法的挫折与调整 / 67 新式科技的采

(2) 用 / 69 垦殖区交通网与水利网的形成及工商业的

肇起 / 70 25 个市镇从无到有地诞生和类殖民地政
权的建立 / 73

第四章 金融的资本化 (77)

一 大生式的股份制度 (78)

(21) 变通股份制度 / 78 施计摆脱官方的干预 / 81

传统信贷的危险 / 85 高息政策的双刃性 / 87

二 企业集团自身银行的功能 (89)

诸君只识钱庄而不信任银行 / 89 淮海实业银行终

(28) 于建立 / 93 大洪水引发的金融危机 / 97 与日

本银行业的差距 / 99 股民在交易所的疯狂 / 101

大生金融业不完全的对外开放 / 104

第五章 区域自治 (107)

一 从经济向教育向扶助社会递进的自治 (107)

晚清张氏集团在通州开始发力及自治溯源 / 107

(402) ...	宏大自治的前期递进 / 110	章士钊
(202) ...	二 自治突入政治层面 (114)	
	政治纲领 / 114 中国最早的近代商会和独立于清 王朝控制的准军队 / 118 张謇考察日本并请清廷 仿日本立誓变法 / 120 创建预备立宪公会 / 122	
	三 中国第一个资产阶级议会的创立 (124)	
(252) ...	议会政治的预演及全体官绅学习法政 / 124 议事 会和董事会的筹立及关炯来助 / 127 “张国 国” / 129 中国资产阶级真正掌握实权的第一个议 会 / 133 张謇等在辛亥年走向共和及南通议会军 起义 / 141	
(282) ...	四 自治与城市建设的密切关系 (146)	
	中国最大规模的区域测绘工程 / 146 庞大的市政 以及交通和水利建设工程 / 150 中欧式混合的 都市 / 159	
	第六章 教育与文化 (167)	
(042) ...	一 博大的教育体系 (167)	
(042) ...	16 平方里设小学一所和中国第一所师范学校 / 168	
	一批各专业学校及中国人自办的第一所育人文 校 / 172 南通大学 / 176	
	二 超前的文化事业 (181)	
(422) ...	中国人的第一座博物馆 / 181 图书馆和印书局及 发愿集十万泰西有用之书并译译 / 183 购迁莫理 逊图书馆却未成 / 185 中国第一所新型戏剧学校 和欧阳予倩戏剧革命的挫折 / 188	
	三 地方的贤士 (195)	
(322) ...	张謇的文友和艺术家们 / 195 科学家们与社会 摇篮 / 197	

第七章 新的文明精神和城市生活 (204)

一 文明知识为天下之公器 (205)

从与涩泽荣一的比较中识张謇的更俗思想 / 205

对世界文明的态度 / 210 张謇与中国科学社 / 213

为其先者在借异域之才和择才识较优者遣令出洋肄
业 / 215 制约文明发展的枷锁 / 220 实业与社
会文明的关系及塞尔维辛救世者 / 222

二 社会新风 (226)

晚清的城市运动会、志愿者活动等城市文化生活的
形态 / 226 从讼师到律师、新的婚姻观、旧的生活

方式 / 230 白话文、报纸和阅报社的盛行 / 232

三 近代的民族与宗教 (235)

对朝鲜文史大家金沧江的政治庇护和其他外国人的到
来 / 235 基督教(广义)文化区的形成 / 239 佛

道二教和伊斯兰教等 / 245 共同投入“五四”爱国
运动 / 247

第八章 对外关系 (249)

一 自治外交 (249)

第一次申请美国所退庚款 / 250 第二次申请美国
所退庚款 / 250 与美国西岸商团的会谈与
合作 / 252

二 扬中华名物和文化于世界 (254)

张謇对赛会的意见以及策划参与米兰世博会 / 255

参加南洋劝业会 / 259 支持参与旧金山的巴拿

马运河开通百年国际博览会 / 261 刺绣、绘画、电
影等西行 / 263

三 对外开放中的困难 (266)

与美国红十字会联合治淮计划的失败 / 266 对外贸易的增长及海关问题 / 270 投资国际航运业及开发吴淞为国际都市港皆功亏一篑 / 275 派团至日本与涩泽财团的交涉 / 279 张作霖的画饼充饥和美国门户开放政策的无助 / 283

第九章 东方乌托邦的沉落 (286)

- 一 对新世界的沉重背荷 (291)
 困难期的纱厂盈亏 / 291 被迫借股东资本之力建设新世界的时代 / 295
- 二 劳资关系 (303)
 工商业集团与农民群众的冲突 / 303 劳工工薪和劳资双方的对立 / 307
- 三 社会活力的消退 (316)
 无终山都邑的新梦境 / 317 民治与法治的误区 / 322
- 四 伟大的社会实验 (333)
 民众和精英 / 334 中国早期现代化进程中的里程碑 / 338

第一章 世纪交替的中国和 张謇的理想

清末民初是中国的中央政治权力既变换不定又分散的时期。列强在中国的争斗和在各地的势力扩张加剧了国家的混乱。长江三角洲北半部曾通过早期现代化和自治来寻求相对独立地发展。

晚清时，通州直隶州、海门直隶厅同在长江三角洲的北翼。通州直隶州下辖通州直属地和如皋县与泰兴县。海门直隶厅在东方临海之地，面积较小；通州直隶州在其西和其北，面积较大。两地都濒临太平洋，也都面对长江，各自都有悠长的海岸和江岸；两地常共称通海地区。在它们正南方向的长江的另一边，是当时还属于两江总督辖区的上海地区。而在通海地区和上海地区之间的大江之中，是崇明岛。因为经济与文化的紧密联系，崇明岛和江北地区常被共称为通崇海地区。

辛亥革命后，通州改作南通县，不再管辖如皋县和泰兴县。海门直隶厅改作海门县。直至北伐战争，各县皆互不统属但彼此关系仍很密切。虽然这一时期的“通海”或“通崇海”的地区范围比以前小了一些，但南通（有时称作南通州）仍是这一区域的政治、经济与文化的中心。如皋、海门的全部和泰兴的一部分后来划归南通统领。

清末民初的南通州的早期现代化由一群开明的社会精英所领导。他们从发展工农商经济开始，迅速积累了财富和力量，并继续推动了政治改革，以期实现“新世界”的理想。在 20 世纪最初的 20 多