

護林站的勞動組織

Г · Е · 馬卡洛夫

Л · Д · 秋里茨基

著

中國人民大學農業經濟教研室

北京 一九五四年

本書委託新華書店憑證發行

書號：經2—21

護林站的勞動組織

著者：	Г. Е. 馬卡洛夫	Л. Д. 秋里茨基
譯者：	中國人民大學	農業經濟教研室
出版者：	中國人民大學	
印刷者：	中國人民大學印刷廠	

(本校教材，請勿翻印)

一九五四年四月第一版

一九五四年四月第一次印刷

0001-2446 (210 + 35 + 2201) 0.15

前言

根據蘇聯部長會議和聯共（布）中央委員會一九四八年十月二十日的決定，開始建立了護林站，以便完成營造防護林和修建池溏、水庫的計劃。

護林站最基本的一個特徵就在於它廣泛地以機械化的勞動來代替植林工作上的手工勞動。從一九四九年春天起，護林站就開始進行自己所擔負的工作。然而，我們過去還沒有進行這些工作的實際經驗；同時，又沒有關於護林站勞動組織方面的適當的書籍。

編寫這本小冊子的目的就是要向各地的工作者簡單地介紹生產計劃的編製程序及根據現有的機器正確地組織工作隊和小組的問題。

這本小冊子供護林站工作者參考。

這本小冊子沒有涉及到全部的問題，但在現階段來說總還可以作為初級的參考書，可供制定生產計劃和建立工作隊時應用。此書係以集體農莊的經驗、現有的關於拖拉機站的拖拉機隊組織方面的參考書及已發表的關於植林機器進行生產試驗的材料編成。

一 建立國家防護林帶的工作範圍

蘇聯部長會議和聯共(布)中央委員會一九四八年十月二十日關於『營造護田林、實行草田輪栽、修建池塘水庫，以保證蘇聯歐洲部分草原與森林草原區域高度穩定的收穫的計劃』的歷史性的決定，責成蘇聯林業部負責建立八個長達五千三百二十公里的國家防護林帶和在集體農莊的田地上與國家森林資源的土地上建立總面積為一百五十三萬六千五百公頃的防護林帶，其中在山谷地帶建立防護林三十八萬六千公頃，鞏固流沙與沙荒植林面積為三十二萬二千公頃。為完成這項巨大的工作，確定建立五十個草原林場、二百個林務區、六十個國家森林苗圃和三百個護林站，其中有五十四個護林站指定在一九四九年建成。

規定給予每個護林站各種各樣複雜的標準的裝備——拖拉機、汽車、栽樹機、滑履刨土機、中耕機、推土機、連接器、流動修理車及其他裝備。

同時也供給國家森林苗圃以拖拉機、中耕機、播種機及其他機器。到目前為止，有些林場與林務區還沒有重視在每個工作地點進行必要的準備工作和組織工

作的問題，沒有進行按正確的勞動組織訓練工人，沒有編製具體生產區的工作計劃，而工作隊與小組的組織是偶然的，並且在組織工作隊或小組時，沒有考慮到完成工作所需要的勞動力數量和時間；這一切，就造成樹木成活率低和樹苗死亡率高。

由此可見，護林站與草原林場是無從取得關於正確組織勞動的必要經驗的。可是，這個問題在建立為實現以空前宏大規模與旱災作鬥爭的、完全新型的企業時，却具有非常重要的意義，而且要解決這一問題是有特殊困難的。

目前的形勢堅決要求在護林站的機械化工作上實行正確建制的工作隊和小組的工作方法，以期順利地完成宏偉的斯大林改造自然計劃。

二 正確組織拖拉機工作的基本原則

如果所有勞動力按工作隊與小組分配，並且工作隊或小組的每個成員都明確地了解他所擔負的工作的重要性以及他的工作在林場總的生產計劃中所佔的地位，同時深知給他規定的生產定額、計件工資單價、安全技術規則與機械救護規則，並且具備完成他所擔負之工作的技術修養，只有在這種情況下勞動組織才是正確的。

所以勞動力應當按工作隊和小組形式組織。各工作隊中有一名隊長來領導本隊工作。工作隊的所有隊員應該切實地知道自己的職責。

工每個作隊的勞動力應按勞動分工的原則配備。在這種工作隊的勞動組織條件下，工人能提高其熟練程度，而且有可能來研討採用這種勞動組織的更完善的方法，以促進勞動生產率的提高，因此就有可能採用斯達漢諾夫式工作方法。

在充分利用工作時間進行拖拉機生產工作的情況下，斯達漢諾夫式的正確組織勞動的基本方法如下：

(一) 明確地劃分拖拉機工作隊隊員之間的職務和在完成一定操作時，即在工作地點進行準備工作的過程中，和在拖拉機與連接機器上進行工作時，使拖拉機隊隊員的勞動的勞動生產率有所提高；

(二) 在完成主要工作的同時，完成一些輔助工作，使拖拉聯動機不停歇（在栽樹機行進中往上積載樹苗，在機器行進中添加燃料、水，以及塗抹潤滑油等輔助工作）；

(三) 及時地進行機器修理和必要的技術保養，以保證完全消滅拖拉聯動機因失修和損壞而造成的停歇現象；

(四) 正確地組織拖拉聯動機的工作地區與遵守經周密考慮的路綫；

(五) 最大限度地充實工作日和嚴格地遵守自覺的勞動紀律與內務章程。

爲改造自然，在草原區域進行及時的與質量優良的植林工作以及爲爭取樹木高度成活率所進行的鬥爭的成敗在很大的程度上取決於護林站的基本生產環節——固定拖拉機隊的工作。

拖拉機隊——這是最好的一種勞動組織形式，它能消滅護林站工作中無人負責的現象。因此，沒有正確的拖拉機隊組織，沒有拖拉機隊在技術上組織上的全面的鞏固，護林站是不能順利進行工作的。爲了使拖拉機隊保持高度的勞動生產率，就必須配備給每個拖拉機隊一定數量的拖拉機、連接農具及其他設備，並配備給固定的工作成員。

只要遵守這些最起碼的條件，拖拉機隊就有可能大大地超額完成生產任務，獲致拖拉機高度的生產量，並能節省燃料。

拖拉機隊工作的順利與否，直接取決於所編製的拖拉機工作隊計劃的正確與否。

三 拖拉機隊中的計劃工作

(一) 總則

計劃工作對於拖拉機隊的正确的勞動組織有着非常重大的意義。如果沒有明確規定周密的

計劃，便不可能保證拖拉機高效能的工作。所以，在拖拉機隊的生產任務中完全必要確定每種工作的工作量和在工作質量方面必要的農業技術要求（耕作深度、栽種定額、樹苗與種子的覆土深度、工作期限等）。每個拖拉機工作隊應把所有的工作預先很仔細地訂出計劃來，並且不應該有意地壓低計劃。

拖拉機隊最合適的計劃形式有：

- （一）年度生產任務計劃；
- （二）各主要植林工作期的工作計劃（主要植林工作係指整地、植林、耕種等等）；
- （三）十天的逐日計劃。

（二）拖拉機隊的年度生產任務

拖拉機隊在年度生產任務中應規定：工作項目；進行拖拉機工作的田區；樹苗與種子；工作量（以公頃計算），其中包括拖拉機的工作量；農業技術要求（耕作的深度、栽種定額、樹苗與種子的覆土深度等等）；進行工作的期限。

在整地工作上應當分別規定開墾處女地、荒地等工作。

編製年度生產任務時必須估計和確定：

(一) 每架各種牌號的拖拉機進行各種工作的年工作量；

(二) 潤滑油料與燃料的需要量；

(三) 儲備零件與修理材料的需要量；

(四) 燃料、潤滑油料、儲備零件的消耗定額，小修與大修。

在年度生產任務中要採用：

(一) 拖拉機手及其他工人——拖拉機隊隊員的名冊；

(二) 配備給拖拉機隊的資產（拖拉機、栽樹機、中耕機、連接機器、工具、添油用具與

防火器材、石油桶等等）清單；

(三) 拖拉機技術保養的年度計劃；

(四) 燃料與潤滑油料的消耗定額；

(五) 生產定額與計件單價；

(六) 拖拉機手及其他工作者的勞動報酬與獎勵辦法。

拖拉機隊的年度生產任務應根據護林站總的拖拉機工作計劃和護林站與拖拉機隊所服務的
各林場和集體農莊訂立的合同確定。

拖拉機隊年度生產任務中主要的一個部分是農業技術計劃與完成指定給拖拉機隊之地段的
工作期限計劃。

爲了對比拖拉機隊所完成的生產計劃的各項主要指標和拖拉機隊爭取高效能地使用拖拉機的鬥爭的進行情況，應該分別按熟地耕作確定年度生產任務中每架拖拉機的工作量。

同時，在制定換算爲熟地耕作的確切係數前，可以參考下列蘇聯農業部系統所採用的一公頃農業工作換算爲熟地耕作的係數：

用複式犁耕熟地	一·〇
用普通犁耕熟地	〇·九五
深度二十二公分以上的耕作	一·四
耕耘一遍休閒地與中耕作物	〇·三
用圓盤耙地一遍	〇·四
耙地一遍	〇·一一
滅茬	〇·五
鬆土	〇·九
破碎板結層	〇·一九
劃引犁路	〇·三
用灌木犁與沼澤犁開墾處女地	三·四
用普通犁開墾處女地與多年棄荒地	一·四

除樹根

一九・〇

用灌木剷除機清理樹林

三・〇

深度六十——七十公分的深耕

一〇・〇

深度四十——五十公分的深耕

七・〇

用開溝機開掘雙道溝渠一公里

二・二

如果要按熟地耕作計算一架某種牌號拖拉機的平均季工作量，應當：

(一) 用該種牌號拖拉機所完成的各種工作的工作量乘這些工作的既定係數；

(二) 把前面求出的數目加起來，然後用該種牌號拖拉機的台數來除。

應根據拖拉機的技术狀態、拖拉機手的熟練程度和所服務的林場或集體農莊中的工作條件（耕作田區的地勢、土壤的類型、土壤的荒蕪程度、過去的耕作情況等等），對每個拖拉機隊和每架拖拉機規定不同的季工作量。

在年度生產任務中一個極重要的問題就是確定燃料、潤滑油料及儲備零件的消耗定額，因為這些消耗經常都要佔拖拉機工作所有消耗的三分之二左右。

確定完成工作的每公頃燃料消耗的辦法是首先把拖拉機在工作時間、放空時間及拖拉機發動機在停歇時空轉時間內的燃料消耗加起來，然後被所耕作的公頃數量來除。

土壤條件（土壤的物理構成、堅固性與濕度等）對於燃料的消耗影響特別大，因為這些條

件決定着田區耕作的負荷。

在耕作的地段不大時，不僅僅要浪費很多的工作時間，而且在聯動機轉彎、往返放空上也要消耗很多的燃料。

所以，在組織拖拉機隊的工作時，應使拖拉機工作地區長度達到最大的限度。如果由於地勢條件的限制不能做到這一點，就應當把小塊地段的燃料消耗定額規定得比大塊地段的燃料消耗定額高一些。

耕作田區傾斜度的大小對於拖拉機的生產率及其燃料消耗有很大的影響。

科學研究機關的實驗材料證明地段傾斜對燃料的消耗費影響頗大。這點可見第一表。

第一表

地段傾斜角度 (度)	一公頃燃料消耗增加的百分比	
	輪胎拖拉機	履帶拖拉機
2	2	1
4	6	3
6	10	8
8	16	13

因此，不要直着、而應橫着耕斜坡地段。但即使是採用這種方法進行整地時，燃料消耗定額也應規定得高一些。

如果拖拉機隊有正確的勞動組織，從而保證拖拉機與連接機器的良好的技術保養，就能提高勞動生產率、節省燃料及妥善地保管零件；此外，並能減輕修理場的過分負擔。

(三) 拖拉機隊的工作計劃

應當根據拖拉機隊的年度生產任務和護林站與林場或集體農莊之間簽訂的合同，制定拖拉機隊各植林工作（包括整地、栽植、耕耘等等）期的工作計劃。

在工作計劃中，必須按工作種類和地段規定拖拉機和工作隊隊員的配備、進行某些工作的期限和規定進行哪些措施，以保證完成計劃，規定應達到的工作質量以及燃料的節約額。

在編製工作計劃前，必須首先以預先檢查擬定耕作的土地面積的辦法確定在進行工作時需要何種農業技術和完成這些工作的期限、順序，以及在這種情形下可規定某種拖拉機的日生產任務。此外，規定如何使用拖拉聯動機、如何修建拖拉機庫、在什麼地點設立樹苗假植站以及把燃料、潤滑油料、水及食品運往何處等問題，對於更正確的工作組織有着非常重要的意義。

工作計劃應於開始工作前編妥，其格式如後。

工 作 計 劃

拖拉機隊№ _____

護林站 _____

期間 _____

附 註	戰 重 汽 車	馬 匹	工 人 數 量	對拖拉機隊的 日常供應		燃料需要量 (公斤)	完成所有工作的 燃料消耗總量	單位消耗 工作額	燃料名稱	拖拉機隊一晝夜的任務		作 點	工 地	聯動機的能力		聯動機組或 連接農具	其他農具的數量 連接的機器與其	名 稱	拖拉機牌號與能力	拖拉機編號	進行工作之聯動機數		工 作 日 數	工 作 量	工 植 材 名 稱 與 種 類	順 序 號
	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1						

爲了使工作計劃更加明確，便於執行，應當預先制定拖拉機隊在其工作地段上的行進路線，作爲工作計劃的一個組成要素。因而要把行進路線列入這些地段的計劃內。

行進路線應包括：

- (一) 用虛線劃明拖拉機隊移動的路徑；
- (二) 分別記錄每一地段的拖拉機工作量及完成期限；
- (三) 拖拉機工作地區的長短及方向；
- (四) 工作隊野營位置。

除了制定整個拖拉機隊的行進路線外，最好還分別制定每個拖拉聯動機的行進路線。

制定行進路線便有可能避免拖拉機多餘的往返放空，和爲各種工作規定適宜的開始與結束時間。只有在事先徹底地研究了每塊地段的特點——地勢、土壤類型、荒蕪程度、前次耕作情況等等後，才能制定出正確的行進路線。

在開始工作前數日內把行進路線計劃交到拖拉機隊的生產會議上確定下來。

(四) 十天的逐日計劃

在工作過程中，特別是在護林站這種新的作業中，工作步驟的先後及其完成期限要有很多

的變化。因此爲了更靈活而實際地進行計劃工作，拖拉機隊應當根據工作計劃和行進路線編製每旬的逐日計劃。拖拉機隊長按照這一計劃分配本隊的每架聯動機和小組每日的工作任務。

爲了編製這種逐日計劃，茲把蘇聯農業部所採用的格式介紹如下（見第一六頁表）。

制定計劃時最好要吸收拖拉機手及其他隊員參加，這些計劃的討論應在拖拉機隊的生產會議上進行。

在這些計劃的基礎上必須開展各拖拉機隊之間，拖拉機隊內部各小組之間的社會主義競賽，以及開展拖拉機隊個別隊員之間個人的社會主義競賽。

四 拖拉機隊中工人的組織

正如前面所講，拖拉機隊是護林站基本的勞動組織形式。

根據蘇聯最高蘇維埃主席團一九四八年十月二十三日的指令，在不小於指令中規定的面積上栽種的樹苗達到一定的成活率的條件下，拖拉機隊長和小組長才能被提出審核授予社會主義勞動英雄稱號和給予政府的獎勵。因此，拖拉機隊和小組中的工人和機器的數量應該足夠在不小於一九四八年十月二十三日的指令中規定的面積上進行整地工作、栽種工作、以及樹苗的管