

他在**微软十年**，从基层做到中国总裁
他在**盛大四年**，赚了**四个亿**
他跳槽到新华都，转会费**十亿**

张 石 / 著

唐骏

可复制的成功 打工皇帝启示录

唐骏，一路从微软中国总裁、盛大CEO到国内大型民营企业CEO，被称为“中国第一职业经理人”，他在微软在盛大4年，现在，又以10亿天价“转会”大型新华都。唐骏说：“我希望把新华都集团做成在中国民营企业中的前十大”，“也希望自己成为首富的缔造者”。他和马云一样，频频在媒体现身说法，已经成为一个明星企业家，在经理人和年青人中有很强的影响力。不创业而选择做职业经理人，唐骏的回答是：“职业经理人之路很难走，过去成功的人极少，他希一条新的道路，让更多的人知道，在中国除了创业，职业经理人一样可以成功。”

一路从微软中国总裁、盛大CEO到国内大型民营企业CEO，被称为“中国第一职业经理人”，他在微软在盛大4年，现在，又以10亿天价“转会”大型新华都。唐骏说：“我希望把新华都集团做成在中国民营企业中的前十大”，“也希望自己成为首富的缔造者”。他和马云一样，频频在媒体现身说法，已经成为一个明星企业家，在经理人和年青人中有很强的影响力。



张石 / 著

唐骏

可复制的成功

打工皇帝启示录



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

唐骏:可复制的成功/张石著. -北京:中央编译出版社,2008.11

ISBN 978-7-80211-763-1

I. ①唐… II. 张… III. 唐骏-传记 IV. K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第152090号

唐骏:可复制的成功

张石 著

出版人:和 龔

策划编辑:冯 章

责任编辑:冯 章

出版发行:中央编译出版社

地 址:北京西单西斜街36号(100032)

电 话:(010)66509236 66509360(总编室) (010)66509366(编辑室)
(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)

http: cctpbook.com

E-mail: edit@cctpbook.com

经 销:全国新华书店

印 刷:三河市文阁印刷厂

开 本:787×1092毫米 1/16

字 数:192千字

印 张:15

版 次:2009年1月第1版第1次印刷

定 价:32.00元

本社常年法律顾问:北京建元律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

序 打工皇帝是怎样炼成的

他在微软十年，从基层做到中国总裁；

他在盛大四年，赚了四个亿；

他跳槽到新华都，转会费十亿。

这个人，就是唐骏，当今中国内地的“打工皇帝”。

唐骏之所以热，因为他是一个自我成功的典型，也是一个职场人实现梦想的典型。他从大公司底层，一步步走向权力中心，最终站到巅峰，唐骏圆了一个普通人的梦。他给所有人树立了一个标杆，那就是“打工者也能成为亿万富翁”。

唐骏之所以受人关注，表面看源于他头上的光环——微软荣誉总裁、中国最有影响力的打工者、十亿转会费——然而更深一层的原因，来自他自身。

他为什么能这么潇洒？他为什么能这么值钱？

唐骏究竟有怎样的魔力，能被那么多大老板器重？能成为全中国职业经理人的楷模？

或许，这是本书最吸引人，也是最值得人们关注的问题。

唐骏是个聪明人。想当年，他在日本赤手空拳捣鼓出“卡拉 OK 评分



机”，收获人生第一桶金；后来，他远渡重洋登陆美利坚，读完博士以后自己开公司当老板，证明了他的商业头脑。

唐骏更是个有大智慧的人。他能从数以万计的微软工程师中脱颖而出，短时间内变身中层管理人员，因为他知晓老板需要的是什么样的员工；他能将尚不被人看好的盛大公司成功引入纳斯达克，并在网络股全线低迷的时候创造“盛大奇迹”，因为他明白华尔街的游戏规则。他能掌控微软中国，因为他深谙东西方文化的差异，并能将之巧妙融合；他能在盛大这个家族式企业中全身而退，因为他擅长“老二哲学”，不与老板争锋；他能成功入主民营企业，因为他既懂得现代企业经营之道，又懂得民营企业“生存法则”。

“作为一名职业经理人来说，唐骏有耐心、有毅力、肯放弃、肯吃苦。无论任何情况、任何环境，只要涉及到工作就不会掺杂丝毫个人的感情色彩——他既不与老板走得很近，又与员工保持距离，这是他十几年管理积累的经验。如果把职业经理人比喻成汽车，那么唐骏就是汽车中的劳斯莱斯。他四平八稳，马力十足、动静皆宜、没有噪音，行驶中就算把一杯满满的水放在仪表板上也不会撒出一滴。”这是唐骏在盛大的同事对唐骏的评价，恰如其分地点明了唐骏之所以成功的原因。

每一次在电视上看到唐骏的笑脸，我都在想，一个人能掌握生存的能力是多么重要。无论外界有什么股市动荡、金融危机、通货膨胀，只要我们学到唐骏的智慧、勤奋、激情，人际交往的技巧，还有积极生活的态度，我们就能像唐骏一样，拥有自己成功精彩的人生。

目 录

▶ 序 打工皇帝是怎样炼成的	/001
▶ 第一章 青年才俊——唐骏的求学生涯	/001
一、一波三折的大学生涯	/005
二、出国追逐梦想	/013
▶ 第二章 十年微软路	/023
一、微软，我来了	/027
二、三级跳，接连跨越高峰	/033
三、企业需要像人生一样经营	/039
四、管理微软的成功经验	/052
五、离开微软，迫不得已的决定	/062
▶ 第三章 华丽转身，入主盛大	/067
一、明确自己是来打工的	/072
二、“排雷高手”的“三大战役”	/081
三、闪电收购新浪	/092
四、“最会抢镜”的职业经理人	/099
五、带着4亿告别盛大	/108

▶ 第四章 10 亿身价的闪电转身	/113
一、打造第一职业经理人	/118
二、一场双赢的游戏	/122
三、两张漂亮的成绩单	/127
四、唐骏唱戏，陈发树搭台	/134
▶ 第五章 职业经理人的管理艺术	/143
一、天价转会的启示	/148
二、成功不一定要创业	/152
三、成功职业经理人需要的才能	/156
四、民企生存法则	/164
五、管理员工的艺术	/172
六、目标管理的技巧	/178
七、他们为什么会失败	/185
八、唐骏为什么会成功	/188
▶ 第六章 人生不要过得太苦	/195
一、享受轻松，从吹萨克斯开始	/200
二、释放激情，从挥洒汗水开始	/203
三、缓解压力，从寻求乐趣开始	/206
▶ 第七章 体验家的温暖	/213
一、恋爱在春雨中	/217
二、夫人帮他收获第一桶金	/221
三、背后的“智囊团”	/226
四、维护家的宁静	/229

第一章

青年才俊——唐骏的求学生涯

一个擅长娱乐的人

“世界上很多人在研究宏观经济，但是估计没有什么人能研究透彻，除了我之外！”唐骏说。

“日本经济增长从1985年开始，GDP增长达到了5.3%，这么高位的增长，很多人不理解。日本的经济学家、美国的经济学家没有人看得懂，他们查了一下，在1985年的时候，全世界经济没有发生任何重大的事情，在日本也没有发生重大的事件，但是有一个事情他们忽略了，有一个人到了日本。那就是我。”

“据当时经济学家预计，照这种形势发展下去，日本到2012年就会在各个方面超过美国，成为世界第一超级大国。可是到了1990年，日本经济却突然变得萎靡不振，持续五年的增长突然停滞不前，而这时美国的经济却从萎靡中摆脱出来，开始快速增长，道琼斯指数一天涨了28.3%，全世界的经济学家都无法解释这个原因，感觉很奇怪。知道为什么吗？只有我知道，那时候有一个年轻人离开日本，来到了美国。我知道跟这个人没有太大关系，但是没办法，就是这么巧！”

“我把这个故事讲给盖茨听，然后问他微软从什么时候发展出现转折，开始快速增长的，盖茨说1994年，他说你不会是那时来的微软吧。我说你猜对了，然后盖茨目瞪口呆的盯着我……”



“我是在1997年10月30日离开美国的，离开美国的时候，我在西雅图国际机场看电视，当天美国道琼斯指数全面下跌25%-23%，被誉为美国的黑天经济。就是那一天，我唐骏离开了美国。”

“后来我跟朱镕基总理说过这个故事，然后问他，中国经济什么时候开始快速发展的，总理说1997年下半年吧，他说你不会是在那时回国的吧？我告诉总理，我就是1997年下半年回的国。总理急忙说：这跟你没关系，是这届中央政府领导的好。”

这是一个在全国IT圈、商圈中非常流行的段子，讲段子的人，叫唐骏，一个专营管理，擅长娱乐的人。

作为中国最优秀的职业经理人之一，公开场合，唐骏永远西装笔挺，一出现，就绝对是媒体捕捉的焦点。谁能想到，学生时代的他其实并不优秀，没得过奖学金，没当过“三好学生”，高考语文甚至不及格，大学时代几乎都在迷惘中度过，还差点成了“问题学生”……

东渡日本，他搞发明创造；西上美国，他开公司当穴头。除了赚到人生第一桶金，这两个国家留在他身上最重的烙印是服饰——如今的唐骏，从星期一到星期五百分之百穿西装，房间里面，一排深色西装，足足有20套。西装只穿日本的，衬衣只穿美国的。

一、一波三折的大学生涯

学生时代的唐骏并不优秀，高考语文不及格，没当过“三好学生”，大学时代几乎都在迷惘中度过，还差点成了“问题学生”……

语文 59，耿耿于怀读“北邮”

“我求学，很重视选择专业方向，注重这些专业在未来的应用前景，当然也要符合个人的志趣和特长。前一次选择往往会制约甚至决定下一次选择，难就难在要走对每一步。”

“语文为什么要少那么一分呢？”1980年9月的一天，在一列从江苏开往北京的火车上，一个男孩子愁眉不展，郁闷满怀。“在高中时，我的成绩是数一数二的，高考的结果却是那些不如我的同学，都去了清华、北大、交大，而我只考上了北京邮电学院。”

这个男生叫唐骏。多年来，他一直对一个“蛋”耿耿于怀。“问题出在作文上。那年作文占40分，题目叫做《画蛋》。要求是写一篇议论文，我给写成了记叙文了，估计损失了不少分数。”

当年，唐骏第一志愿报的是复旦物理系，可谁也没想到，平时语文成绩挺好的他，却在一个“蛋”上跌了跟头，居然拿了个59分！总分虽然过了，可复旦从这一年开始，规定任何一门不及格者不予录取！



蛋没画好，他只能去北京邮电学院报到。

上世纪80年代的邮电专业，可不像今天这样炙手可热。当时人们对邮电的认识仅限于通信、固定电话、交换机，在普通人的眼里，这能有什么前途呢？在常州话里，“邮电”和“油田”的发音相同，家乡人得知唐骏考上了“油田学院”，总爱问他：“噢，将来你要分到大庆油田去吗？”对于专业，唐骏也很不喜欢：“物理，凭什么把我分到这个专业？”

对一个少年来说，这是一次沉重打击。

“小时候我家住公园旁边，我最喜欢捉迷藏。这个游戏是一个人抓很多人，我觉得没有吸引力，就把它分成几个组来玩，还用抽签的形式，让这个游戏更有趣。小朋友都喜欢跟我在一起玩，因为我经常会去想一些新的方式让游戏变得更好玩。”在生命的前18年里，唐骏一直聪明自负，顺风顺水。“小学4年级的时候我就是大队长了。我很有号召力，平时我周围总有一群人。别人说，你是骏马中的领跑者，我心里就很高兴。到现在，我在自己组建的篮球队里，也还是打前锋。毫不掩饰地往前冲，喜欢这样去闯一片自己天空的感觉，天蓝，海阔。”

唐骏生于1962年，父母都是工人，家境贫寒。家有三子，唐骏行二。“我出生在三年自然灾害后的第一年，小时候家境不是一般的困难。知道我为什么喜欢吃红烧肉吗？因为小时候我就没怎么吃过肉。父母亲都是普通工人，最发愁的事情就是我们家的房子那么小，将来三个儿子没有新房怎么娶媳妇。”

为了这桩遥远的头等大事，唐家做出了重大决定：发扬“愚公移山”的精神，用自己的双手，盖一栋房子。那个年代，在城里盖房几乎是“不可能完成的任务”。唐骏的父亲用了数年的时间跑遍各种关系，终于在城郊买下一片小小的土地。初一、初二那两年，唐骏基本没去上学，每天和兄弟一起去常州京杭大运河边捡砖头、石头和瓦片。“三个瘦小的男孩，

年复一年、日复一日拉着板车、挑着竹篓，泡在冰冷的运河水里捡石头。”

家里没有额外的收入，所有买材料的钱都是省下来的。为了尽可能降低盖房成本，小唐骏的任务就是争取赢得仓库管理员的好感，这样他可以花很多时间从5000根荆条里挑选自己中意的200根。如果跟卖黄沙的搞好关系，1吨的黄沙就可以装到1.2吨。“这件事对我来说，首先让我知道了事情都是可以变通的，循规蹈矩、墨守成规很难做成事情，一种方法不行，还可以用别的很多方法；另外，它让我心态很好，当时所有的建筑材料都是我们家人自己搬运的，什么苦我都吃过。现在我经常告诫自己，我什么都不怕失去，小时候就是这么过来的，现在还有什么可担心的？”

唐骏曾写过一篇文章纪念那段过去，名字叫做《我的父亲母亲》。文章里说，“读小学的时候，父亲是常州灯芯绒印染厂的一名科级干部，母亲是常州东风印染厂的工人，家里有三个男孩，当时的环境、条件，我们家其实可以过一个普通家庭的生活。结果呢，父亲母亲为了三个孩子，为了让孩子长大后有个基本的归宿，开始了漫长的自家盖房工程……房子盖好了，麻烦也来了，一个普通家庭怎么可以有这样的经济能力盖起自家房子，父亲就被厂里叫去谈话了……那些日日夜夜看着母亲都是在以泪洗面，下班后就坐在门口，盼望着父亲的回来，平时很乖的我就坐在妈妈边上，不敢说一句话，生怕再惹妈妈生气……第五天的时候，厂里通知我们家送衣服过去……当13岁的我一个人踏进我父亲‘招待所’的房间时，父亲一下子就抱着我一直不松手（这是我唯一有记忆的被父亲抱过的感觉），我的头发上慢慢地被他的泪水弄湿了（也是记忆中第一次见过父亲的眼泪），边上的办事人员在一边不屑一顾地看着，一边催促着我的离开……我忍着，我没有哭，不想让父亲更加难过。在父亲的怀里，我说，‘爸爸，我们想你，家里很好，我们等你回来，妈妈要你对自己好点’……回家的路上，我一路走一路哭，我要奋发努力来成就这个家，要把我



爸爸‘解救’出来……”

“整整两年时间，我都在家里当童工盖房子。”唐骏说，初二期末考试，他只拿了二十几分，“好在那时候文革，大家都不念书，初三回到学校补上来，很快便变成第一了。”

1977年中国恢复高考，唐骏的哥哥成为当地唯一考上大学的“名人”。受此激励，唐骏也开始用心读书，每次考试都是班上的一二名，被当地人称作“巧巧头”。

“我脑海中总有一些奇怪的想法。在微软的时候，我出过一道面试题——下水道的井盖为什么是圆的？这就是我小时候想的问题。”唐骏说，小时候在老家江苏常州，他曾问过父亲这个问题，父亲说因为圆形是最简单又最美观的几何体，而做搬运工的邻居却说，圆形井盖容易搬运……“后来我就把这个问题当作考题了。我觉得，每个面试者面对主考官提出的问题，即使再简单，也要思考一番再做回答，这是对主考官的尊重，也是稳重的体现；对于难题，其实是没有答案的，甚至是连主考官也不知道答案，考察的就是思维能力，应试者只要发挥创造性思维回答就行了。”多年以后，“巧巧头”把年少时的问题当作考题抛给IT精英，他并不在乎答案是否正确，他在乎的是一个人的处事态度。

混沌三年，最后一载辨清方向

进入“北邮”之后，唐骏参加了新生统考，成绩位居570人的第一名。“他们跟我不是在同一个水平线上的，我不应该跟这些人一起上学。”一股轻蔑之情油然而生。

北京邮电学院（后更名为北京邮电大学）在当时是著名的“八大学院”之一，但毕竟不是唐骏的第一志愿，专业也是他兴趣有限的理论物理。于是，他心怀不满、不肯努力、自暴自弃，成绩自然就哗哗地往下

掉，大学头三年，唐骏的专业成绩是中等偏下。他像一个骄傲任性的孩子，得不到宠爱便选择特立独行。

“花5个月学一本书考90分，不如花3天考60分，学习能力比分数更重要。”直到现在，唐骏依旧认为，与其花很长时间在书本上，不如好好研究研究方法。“我不是鼓励学生玩突击学习应付考试，而是希望大家培养良好的学习能力和习惯，以更好地适应将来工作岗位的要求。”唐骏用自己的经验告诉学生们，学习能力比分数更为重要，尤其是踏上工作岗位后，学习能力才是对一个人最大的挑战，而这种能力是可以从小培养的。

秉承“学习能力比分数重要的理论”，唐骏转眼就混到大四，依然一副浑浑噩噩的模样。直到有一天，他遇到了计算机，才让唐骏的人生轨迹发生了一次重大转折。

在中国科学院半导体所实习的时候，唐骏第一次看到了计算机，那是一台漂亮的苹果Ⅱ，它的奇妙之处，就在于能够把实验数据直接用曲线划出来——如果靠手工绘图，只能一个数据比对一个轴标来画。

这个发现，让22岁的唐骏惊叹不已。

在发光的电脑屏幕前，唐骏见识到了什么是真正的智慧。闻所未闻的观念，见所未见的仪器……一切都在散发着高贵而又理性的气息。

他忽然意识到以往的懈怠是多么错误。

“不喜欢物理专业是事实，但因此藐视它、逃离它难道就是聪慧？知道大仲马会写几句朦胧诗难道就能证明自己优秀？”那一刻，唐骏感到无比懊悔。“混时光的我多么傻，找不到自己，也对不起自己12岁至14岁期间在河边搬起的那些石头。”

唐骏的学习愿望前所未有地高涨，他下定决心，“如果要是有所发展，就得考研究生，而且是出国留学的那种。外面来的压力我都可以淡化、简



化，但是我必须要给自己压力，必须对自己负责。至于专业嘛，刚入学的时候我不喜欢物理，现在依然不喜欢，那就考光纤通信吧！”

歪打正着，换专业换出个媳妇

大学期间的唐骏没干什么正事，却用了三封信“骗取”了一个女生的信任，然后用“三寸不烂之舌”把人家说成了自己的媳妇。

说起唐骏换专业，这还要感谢一个人，一个叫孙春蓝的姑娘。

大学时期的唐骏整天无所事事，心思根本不在书本上，按他自己的话说，“除了追女孩外没有什么事情可做。我分析了一下，我唐骏还不错，有机会和条件应该去尝试一下人生的乐趣，比别人先走一步。”学校里“僧多粥少”，本班的“粥”基本上不用考虑了，已然没有唐骏的立足之地，他就将眼光投向别的班级，发展新的战场。“那时我看上了一个女生，听说还是北邮四大美女之一呢。”

这个姑娘就是孙春蓝。

“你想，这个同学不是跟我一个班的，我能用什么方式接近她？那时候又没有手机，所以我只能采用最传统的方式。”作为“弱势群体”，唐骏也不会什么浪漫的事，只想出了一招，就是写信。“第一封我写了身高1米82 体重132斤家在江苏常州，父母是干什么的，家有几个兄弟。这简直就是一份简历，没办法，那时的我没什么只有这些，于是就给她投了份简历。她没有理我。我就开始写第二封信，为了展现自己的才华，我就介绍了一下国内国际经济形势，我未来会怎么怎么样……还是没回音。我就写了第三封，详细陈述了三个观点。”

“第一，我说也许现在的唐骏对你来说根本算不了什么，但是我唐骏勤奋、刻苦，你给我三年、五年、十年、二十年的时间，我唐骏一定会变成一个成功人士，那时候绝对不会让你后悔！”