

中国 MBA

清江 晓红 编著

- 中国名校 MBA 大排行
- 数十位 MBA 在国内艰难成功纪实
- 美欧各国 MBA 最新详尽资料
- 完备的 MBA 知识储备展示
- 怎么获得 MBA

辽宁大学出版社

中

国



清江 晓红 编著

辽宁大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国 MBA/清江、晓红编著. - 沈阳:辽宁大学出版社,

1998.7

ISBN 7-5610-3611-6

I. 中… II. ①清…②晓… III. 报告文学-作品集-中国-当代 IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 16132 号

中国 MBA

清江 晓红 编著

辽宁大学出版社出版

(沈阳市崇山中路 66 号 邮政编码: 110036)

沈阳新华印刷厂印刷 辽宁大学出版社发行

1998 年 8 月第 1 版 1998 年 8 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 1/32 印张: 20.5

字数: 500 千字

责任编辑: 樊国宾 特邀编辑: 魏志国

封面设计: 王孔刚 李 翎 责任校对: 林中秋

定价: 28.00 元

目 录

第一部 横空出世

引子.....	(3)
---------	-----

第一章 “第五次浪潮”	(7)
-------------------	-----

一门神奇的学科.....	(9)
--------------	-----

神话, 从这儿开始	(15)
-----------------	------

MBA: 独特的起程	(18)
------------------	------

三个案例	(21)
------------	------

坎坷与辉煌	(40)
-------------	------

争吵中的前进	(44)
--------------	------

腾飞	(48)
----------	------

第二章 登云之路	(55)
----------------	------

——如何申请美国 MBA	(55)
--------------------	------

君记取, 封候事在, 功名不信由天	(56)
-------------------------	------

——为什么要留学美国商学院	(56)
---------------------	------

拣尽寒枝不肯栖

——如何挑选商学院 (70)

寒山石径

——怎样才能被录取 (94)

最值得的投资

——如何利用美国人的资助

读 MBA (102)

想在美国找工作吗? (105)

美国前十名超一流商学院招生目录 (110)

(一) 宾夕法尼亚大学沃顿商学院

(二) 西北大学凯洛格商学院研究生院

(三) 芝加哥大学商学院研究生院

(四) 斯坦福大学斯坦福商学院研究生院

(五) 哈佛大学商学院

(六) 密执安大学工商管理学院

(七) 印第安纳大学(布鲁明顿)商学院研

究生院

(八) 哥伦比亚大学商学院研究生院

(九) 加利福尼亚大学洛杉矶分校约

翰·F·安德逊管理学院研究生院

(十) 麻省理工学院斯隆管理学院

第三章 世界冲击波 (145)

近水楼台: 加拿大名星商学院一览

..... (146)

欧罗巴的骄傲: 欧式 MBA (159)

澳州骄子: 大洋洲 MBA (173)

黄色闪电: 亚洲 MBA 教育巡礼 (175)

.....

第二部 登陆中国 (十)

第一章 初露端倪 (181)

迫在眉睫 (181)

“西天取经” (184)

小荷微露 (189)

中西合璧 (193)

第二章 开花结果 (198)

(285) 西式 MBA—SOS (198)

(305) 不再沉默 (210)

(318) 中式 MBA 萌芽 (217)

第三章 雄关漫道 (244)

雏鹰展翅

——国内名校 MBA 排行榜 (244)

(316) (一) 名不虚传——北京大学光华管理学院 (244)

(324) (二) 企业家的摇篮——中国人民大学工商管理学院 (244)

(329) (三) 水木清华——清华大学经济管理学院 (244)

(330) (四) 东方之珠——复旦大学管理学院 (244)

(333) (五) 再创辉煌——中欧国际工商学院 (244)

(345) (六) 先锋风范——南京大学国际商学院 (244)

(348) (七) 勇往直前——上海财经大学恒通工商管理学院 (244)

(352) (八) 走向“理想国”——对外经贸大学中法中心 (244)

(355) (九) 从“1”开始——大连理工大学管 (244)

理学院

(十) 古都奇葩——西安交通大学管理学院

学院

(十一) 千年学府，一枝独秀——湖南大学

学国际商学院

(十二) 宝岛风情——台湾长庚管理学院

(十三) 不同凡响——北京理工大学

(十四) 百年英豪——浙江大学工商管理

理学院

加足马力..... (285)

长路漫漫..... (292)

黎明的曙光..... (311)

第三部 灵光圈的诞生

第一章 芝麻开门..... (315)

中国 MBA：走向完美..... (315)

你能报考 MBA 吗？..... (324)

第二章 红色 MBA..... (329)

一勤天下无难事..... (329)

“买读”的经历..... (333)

巾帼精英..... (338)

无悔的追求..... (342)

我选择尝试..... (348)

第三章 掘金之旅..... (352)

只争朝夕..... (352)

幸运的背后..... (355)

磨刀不误砍柴工..... (358)

(364)	坎坷立业路	(362)
(365)	江南商儒	(365)
(367)	“到中流击水，浪遏飞舟”	(368)
(368)	人在征途	(373)
(371)	抢先一步天地宽	(376)
(372)	追求卓越	(380)
(373)	选择，就是去行动	(383)
(374)	是太阳就会升起	(387)
(375)	尾声：走出地平线	(391)

第四部 知识板块

(399)	第一章 人事握力器	(399)
(400)	“人，是我们最重要的资产”	(399)
(401)	问渠哪得清如许，为有活水源头来	(404)
(402)	唯才是举，知人善任	(417)
(403)	潜能与激励	(423)
(404)	HRM 的科学化	(430)
(405)	第二章 营销的魔力	(437)
(406)	“兵家必争之地”	(437)
(407)	产品策略	(453)
(408)	价格策略	(462)
(409)	广告策略	(466)
(410)	推销策略	(475)
(411)	第三章 掘开财富之源	(485)
(412)	生产管理的意义	(485)
(413)	POM 分析实例	(490)

质量就是企业的生命	(496)
生产过程的组织与控制	(503)
第四章 财务杠杆	(509)
经理理财	(509)
成本——企业的金矿	(513)
成本——数量——利润分析	(518)
选准投资方向	(520)
第五章 运筹帷幄	
——预测和决策	(527)
洞穿看不透的帷幕	(527)
管理就是决策	(532)
综观全局, 科学决策	(535)
天时·地利·人和	(539)
多谋善断	(548)
学一点决策技术	(559)
风险决策	(566)
老练的决策者	(575)
第六章 时间运筹	(581)
全新时间观念	(581)
计划你的工作	(584)
何必躬亲	(592)
扰人的会议	(597)
秘书的作用	(605)
有效管理者如是说	(610)
附录:	
一、全国 56 所 MBA 试点院校简况	
二、'99MBA 全国联考大纲	
三、北京名校 MBA 招生简章一览	

第一部

橫空出世

MBA 起源于欧美,它的神话是怎么开始的?

世出空黄

引子

仅仅一个下午,便有近两千人参与报名咨询。有人说报考 MBA 正是报考者对自身的重要投资。

“MBA 热”热浪赛高温

本报讯(记者陈辉)8月22日下午,北京城的天气陡然再度闷热起来。然而就在人们忧心忡忡于京城气温会不会再起“热浪”之际,一股真正的“热浪”却在王府饭店能容纳百人的水晶厅里掀动起来。厅内挤满了前来参加中欧国际工商学院招生咨询的人们。十几个招生咨询台早就被众多年轻人团团围住,中欧国际工商管理学院的工作人员告诉记者,一下午时间,就有 1800—2000 人前来咨询报名,工商管理硕士(MBA, Master of Business Administration)在延续了两年的火爆之后,再度成为人们关注的热点。

据了解,去年北大、人大、清华等校的 MBA 报名人数就达 11000 余人,今年 MBA 热仍高温不下,报名人数有增无减。中欧国际工商学院作为中国政府与欧盟合作的项目,是目前国内规模最大、层次最高的中外合作的工商管理教育的研究生院,从 1994 年正式成立以来近两年每年都有 4000 多人索取报名材料,并有 1000 多人参加入学考试。学院由聘自世界著名商学院的教授以英语授课以及与国际接轨的教学方式吸引了众多的人才,尽管近万余元的学费价格不菲,而且报名者要面临 200:1 的高淘汰率,预计今年的报名人数仍将达到 5000 人左右。其中 70% 左右都是毕业于重点大学,且都是兼具一定工作和管理经验的年轻人。

目前很多企业包括国有和外资企业都面临着高级管理人才匱

乏的问题, MBA 作为既有工作经验, 又经过正规培训的知识全面、实践能力强的高级复合性管理人才, 受欢迎的程度可想而知。中欧国际工商学院第一届 58 名全日制工商管理硕士(MBA)和 42 名在职高层管理人員工商管理硕士(EMBA)中的很多人都在奔驰、西门子等国际著名跨国公司和大型国有企业担当要职。毕业后担任空中客车中国公司首席代表助理的王旗告诉记者, 做一名 MBA, 不仅学到了知识, 更重要的是掌握了一种国际化的管理和思维方式。而一名毕业于北大, 目前在某化工研究所工作的报名者则对记者说, 报考 MBA, 是为了更好的完善自我以取得更长远发展的机会。从这个意义而言, 报考 MBA, 也正是报考者对自身的重要投资, 而这也正是“MBA 热”高温不退的原因所在。

(1997 年 8 月 26 日《北京青年报》第 2 版)

十年前无用武之地 十年后成紧俏商品

企业预订 MBA

今天的 MBA(工商管理硕士)的命运可能会让 10 年前的先行者们感慨不已: 1987 年, 中国第一批 38 位 MBA, 因用非所学, 难以找到英雄用武之地而感到苦恼不堪; 10 年后的今天, MBA 尚未毕业, 已有众多企业主动前来“预订”, 直让 MBA 们觉得自己已成“紧俏商品”。

明年 3 月, 中国人民大学 95 级 MBA 将毕业。作为我国第一个面向社会通过考试统一招生, 分配采取双向自愿选择的 MBA 班, 28 名学生于今年 6 月份集体推销了自己一把, 没想到这只“探测气球”引起热烈反响。6 月 10 日, 他们在北京一家报纸上用整个整版介绍自己。据介绍, 刊出后短短几天内就有近 30 家企业与毕业生们建立了联系。值得关注的是, 不仅有中外合资企业和民营企业, 也有国有大中型企业, 如四川五粮液酒厂、太平洋保险公

司、TCL 王牌彩电集团等。

28 位 MBA 之一的肖瑞彦的经历或可反映出 MBA 炙手可热的程度：他的简历送到数家银行，在每一家都引起高度重视，有的银行还惟恐落于人后，急忙主动来 人洽谈。现在，肖瑞彦已有意在北京一家银行就职。

事实上，MBA 就职前景看好，也引得有意报考 MBA 的人大量增多。北京大学今年招收 183 名，报考者高达 600 多人。记者日前在人大采访时也发现，半个小时内，竟有七八名前来打探 MBA 报考程序的人。

据了解，今年全国设有 MBA 学位的高校将增至 56 所。国家经贸委也开始组织 1000 家企业负责人进行 MBA 课程培训。

MBA 缘何走俏？许多企业有相同的看法：MBA 既有基层工作经验，又经过正规培训，是知识全面、实践能力强的高级复合型管理人才。目前许多企业在技术上的人才已经基本具备，但高级管理人才十分缺乏。

我国最早于 1984 年与美国政府合作，培养 MBA。1986 年底第一批中国 MBA 毕业。1990 年，中国人民大学先于全国 9 所试点大学正式招收 MBA。其 95 级 MBA 是国内第一个统招班，此前均为企业定向委托培养。

文/本报记者 崔少华

(1997 年 7 月 30 日 《北京青年报》)

读了《北京青年报》这两则消息，若再加上从其它渠道了解到的许多信息，你也许会切实地感觉到，MBA 再也不是流传于遥远的大洋彼岸的神话，它已经确确实实地走入了我们的生活中，并已经对北京、上海、广州等大城市中千千万万青年人构成了强大的诱惑。MBA 学位是“龙门”，有多少出身平凡但学习勤奋的青年，一旦跃入龙门，持有了 MBA 学位证书，马上身价百倍，从此过上繁

忙、充实但薪金极高的企业高层管理生活,有能力、有资格成为一名能充分享有金钱带来的自由的都市雅皮士。这点在美国早已是不争的事实,在中国,它也渐露这种良性发展的势头。

无论你生活在这个国度的哪个地方,或迟或早, MBA 都将成为你真实的憧憬和梦想。只是,早一点了解它,你也许有机会一圆这个神奇的梦,不致于有一个缺憾的人生,而了解得晚了,你就只好因为时间、精力和其它等等条件的不足,而眼睁睁看着那些曾经和自己背景相仿、年龄相若的人,如今因为有了 MBA“金护照”,在中国企业界叱咤风云,自己却默默地喟然长叹了。

如果您挺有兴趣,那么,下面,我们就一道回顾一下 MBA 走入中国之前的历史。

MBA 如今红遍世界,可是有谁知道,当初它刚刚创建的时候,历经了多少坎坷!

参考文献: 李维新

(《世界青年报》, 1997年7月30日)

第一章 “第五次浪潮”

成功的花儿，

人们只惊慕她现时的明艳！

然而当初她的芽儿，

浸透了奋斗的泪泉，

洒遍了牺牲的血雨！

——冰心《繁星》第55首

这是一所美国最古老的学府。它的所在地坎布里奇与英国的剑桥英文字完全相同。与之不同的是，剑桥，有绿草如茵的河岸，优美宁静的校园，古意盎然的建筑，世界闻名的男童唱诗班，和一条缓缓流过的河——康河，这是一条被中国诗人徐志摩称为充满灵性的河：

我悄悄的走了，

正如我悄悄的来。

我挥一挥衣袖，

不带走一片云彩。

剑桥，康河，是如斯的宁静和空灵。

但在坎布里奇这所学府前，你所领略的就将是完全不同的另一种文化了。这所大学前有一个以它命名的广场。所谓广场，其实只是一个十字路口。一到星期天，广场上行人熙攘，车水马龙。

在合作商店门口,扭捏作态的业余艺术家会表演摇滚乐,彩发蓬松的“崩族”大大方方地招摇过市,披挂袈裟的僧侣们会在这儿散发宣传素食的小册子。或者,你会看到打着赤脚的女孩坐在冰淇淋店外的桌旁享口福,反霍梅尼的人权运动成员摆着摊子请同情者在抗议书上签名,还会有一群人围着一个能在装水的杯子上敲出乐曲的演奏家。真是三教九流,五花八门,令人目不暇接。

这正是唐庆华先生初到这座著名学府时所看到的景象。当时,他真有些迷惘:他这是到了那所名动世界的学府了吗?

然而,再向他的目的地走去,情况就又有些不同了。从广场沿肯尼迪大街走去,经过大学的肯尼迪行政学院和安德生桥,他便来到了查尔斯河南岸。这儿是波士顿市区,而大学那所有名的商学院使座落在这儿。这里,绿树掩映,草地如茵,百卉芳菲,水波荡漾。有人在庭院里悠闲地喝着咖啡,松鼠在树丛中专心玩耍。轩敞庄严的贝克图书馆俯视波光粼粼的河面。以图书馆为中心,前面左右两方对称地竖立着学生宿舍和各系办公楼。招生委员会设在图书馆左侧的摩根楼,奥尔里奇餐厅楼位于大道的终端。校内有书店、保健室、运动场、邮局、小酒吧、小卖部、旅行社,一切日常生活的需要,足不出校门,都可以得到满足。贝克图书馆是世界上最大的工商图书馆,藏书五十万册,另有32万张缩微照片,8000多个缩微胶卷,6500种常用的专业书和近期杂志。

与整所大学相比,商学院是一个自成一统的世界。

这就是哈佛大学,而这所商学院,也就是举世闻名的哈佛商学院(或称哈佛经理学院,英文缩写 HBS)。唐庆华先生,正是建国后从这所商学院走出去的第一个中国学生。他的下一届,也只有一个中国学生,她是共和国第一任主席刘少奇的女儿刘婷婷。

其实, MBA,正是从这儿蹒跚起步,最终横扫全世界的。