

柴中达 著

志笃情深

——在机关工作的日子

谨以此书献给
公务员和从事管理工作的朋友们！

- ◎ 最宝贵的是进取精神
- ◎ 忠于职守，澄怀达观 / 修己以敬，无欲则刚
- ◎ 后其身而身先 / 一寸光阴不可轻
- ◎ 唯有“学知”活水来
- ◎ 学会宽容，海阔天空 / 一分厚道一分福
- ◎ 人生乐在相知心 / 情义锁心中
- ◎ 感悟人生曲折之美
- ◎ 人不能生活在回忆中
- ◎ 人生有约，知足常乐
- ◎ 一分耕耘一分收获

柴中达

天津人民出版社

※谨以此书献给公务员和从事管理工作的朋友们！

志 笃 情 深

——在机关工作的日子

柴中达 著

天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

志笃情深:在机关工作的日子/柴中达著. —天津:天津人民出版社,2008.12
ISBN 978-7-201-06138-2

I. 志… II. 柴… III. 随笔—作品集—中国—当代
IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 200001 号

天津人民出版社出版

出版人:刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码:300051)

邮购部电话:(022)23332469

网址:<http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子信箱:tjrmcbs@126.com

天津市永源印刷有限公司印刷、新华书店经销

*

2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 16 开本 22.5 印张 4 插页

字数:340 千字

定 价:50.00 元

工作三字经

讲科学	懂全局	务本行
真干事	干成事	求实效
敢作为	身其先	促发展
学理论	抓班子	带队伍
议大事	专本职	献计策
求实是	破难题	出成果
重管理	强效能	谋创新
扬正气	树导向	聚合力
明招法	常积累	上水平
勤钻研	苦磨炼	长本领
拓视野	广博学	自开朗
有祖国	有事业	无怨悔
有志向	重品行	增才干
有责任	有追求	无止境
有情义	有本色	无烦恼
永奋进	不自满	作表率

深知身在情长在(自序)

我将在市政府工作十九年,尤其是担任市政府副秘书长兼办公厅主任八年以来积累的文稿交给出版社时,蓦然回首,感慨万千。用心直面这段工作旅程,感悟着相知相识的同事和朋友们的深深留恋与爱戴,感悟着为事业求索奋斗的辛勤与付出,感悟着人生的理想、志向与价值、责任的坐标在众多人身上的彰显,以此来鞭策和鼓舞你、我、他,在人生成长道路上不断追求、探索、奋进,无怨无悔。

《志笃情深》一书摘选的文稿,是我从2001年2月到2008年3月间,在政府工作的实践积累,是在领导和同志们的支持和帮助下,自己思想、工作和学习生活的真实写照,反映了自己在党和人民的培养下,在工作实践中求索奋斗的经历和理想追求,记录了自己在波澜壮阔的改革开放和社会主义现代化建设事业中励精图治、默默耕耘、甘于奉献的工作岁月、足迹。回顾在市政府工作的日子,一年一年很快,一年一年很累,一年一年奋斗,一年一年企盼,我在这平凡的工作岗位上倾注了全部的心血,如同春季的播种耕耘、夏季的劳作、秋季的收获,年复一年,有春华,也有秋实。

在政府工作十九年,弹指一挥间,年龄上相继跨越了“而立”、“不惑”、“知天命”;职务上先后担任市政府办公厅人事室主任,市政府办公厅和研究室机关党委书记,市政府办公厅副主任、主任,市政府副秘书长,市政府驻京办主任、党组书记,市委市级机关工委书记;工作范围上,主持了八年市政府办公厅全面工作,协助市长、副市长处理改革发展、外经外贸、交通口岸、信息化建设、邮电通讯、人事监察、政府法制和联系部队等项工作。

在政府工作的十九年,我先后服务于四届市政府,在为市领导、为各级机关、为基层群众的“三服务”过程中,我始终坚持按照科学发展观的要求,围绕中心、服务大局,高标准、高质量地发挥好综合、协调、参谋、服务的作用,注意做到理论与实际、学习与运用、思想与行动相统一,做到脑勤、手勤、腿勤,抓具体、抓深入、抓实效,做到清正廉洁。“常修为政之德,常思贪欲之害,常怀律己之心”,“说老实话,办老实事,做老实人”。在多年的政务工作中,我牵头主持了多项重大活动和国际

2 志笃情深——在机关工作的日子

会议,协调落实了多项重点建设项目和口岸大通关、电子政务平台建设,参与组织了多项“十一五”规划和实施纲要,扩大对外开放、加快经济发展,以及重要文件的起草。在多年的厅务工作中,我始终坚持把学理论、抓班子、带队伍、促工作作为“一把手”的首要职责;始终坚持弘扬“团结、奋进、严谨、务实”的良好厅风;坚持把办公厅既要努力搞好“三服务”工作,又要成为培养干部大学校的工作方针落到实处;坚持强化工作目标管理,完善岗位责任制和监督考核机制;坚持机关工作科学化、规范化、制度化的要求,促进工作高效、有效地运转。有了这“五个坚持”,整个市政府机关的凝聚力、向心力和战斗力得到了进一步增强,最大限度地调动和发挥了机关每一个干部职工的积极性、主动性和创造性,使得市政府机关连续多年被评为市级文明机关和先进集体。对此,我感到由衷的欣慰。

在政府工作的十九年,我做了一些有益的实践探索 and 力所能及的工作,也存在一些不足和差距。如果说取得了一些成绩和进步的话,都离不开组织对我的培养教育,离不开各级领导和同志们给予的支持和帮助。我从长期共事的每个人身上都学到了许多的优秀品格,汲取了许多精神食粮和智慧力量。

在我离开市政府机关的时刻,真的有些依依不舍。我热爱所从事的政府工作,留恋这难忘的岁月、奋斗的岗位、和谐的环境。我忘不了在市政府机关辛勤工作的老领导和老同事,我忘不了在市政府工作期间所有给予我支持和帮助、并肩工作过的同仁。真诚无限,友谊长存。我忘不了新加入到公务员队伍之中的新朋友们,希望你们胸怀远大,脚踏实地,走好人生成长道路,比起前人“百尺竿头,更进一步”。

仅以此书献给辛勤工作在公务员岗位和从事管理工作的青年朋友们,献给曾并肩奋斗、朝夕相处的同事、战友们,与你们共勉。

柴中达
2008年12月18日

目 录

深知身在情长在(自序)	1
-------------	---

人生感悟篇

最宝贵的是进取精神	3
一寸光阴不可轻	5
修己以敬,无欲则刚	7
后其身而身先	8
走进机关的思考	11
干起工作,要有激情	13
唯有“学知”活水来	14
学会宽容,海阔天空	16
一分厚道一分福	17
人生乐在相知心	18
感悟人生曲折之美	19
人不能生活在回忆中	21
青联——催人奋进	22
父亲的美德,激励我前行	24
母亲说:“长寿来自于儿女的孝敬”	26
爱心+力量,托起希望	28
人生有约,知足常乐	30
身心健康九要素	31
平安·慈善·感恩	33
执著	35
难得宁静	36
情义锁心中	37
“神七”,我为你骄傲	38

工作实务篇

积极进取,恪尽职守	41
继承发展,不负重托	45
辛勤耕耘,无怨无悔	46
开放的天津,走向世界	47
展示天津风采,迎来八方来客	50
做好扩大对外开放这篇大文章	54
天津迈向世界智能化城市行列	57
津港合作,前景广阔	61
高水平办好 PECC 国际盛会	67
加强津埃经贸合作与发展	71
增强港口辐射力,实现口岸“大通关”	72
研究东疆保税港区口岸开放工作纪实	79
共建内陆“无水港”,实现陆港无缝对接	81
发挥滨海新区优势,服务区域经济发展	83
抓住机遇 乘势而上 推进实施人才强市战略	88
以“百项工程”为起点 开创我市电子政务新局面	91
办好政府网站,推进信息公开	94
以一天也不耽误的精神,抓好工作落实	99
抓固定资产投资,要体现又好又快	101
加快发展现代服务业的几点思考	104
政务公开要体现在便民利民	106
促进发展,保驾护航	108
工作要更上一层楼	109
加强理论研究与交流,不断提高行政管理水平	111
为《天津科技馆制度建设》一书作序	113
在军营的日子里	114
守望家园·说天津	116
忠于职守 澄怀达观	118

管理创新篇

解放思想 干事创业 推进机关工作科学发展	121
----------------------------	-----

推行目标管理,提高工作效率	130
关于决策目标、执行责任、考核监督的考评办法	137
弘扬创新精神,提高行政效能	141
努力推动创新型机关建设	144
构建和谐机关 激励干事创业	147
以科学发展观为指导 推进党建工作创新发展	149
下大力量打造一流队伍	151
牢记“两个务必” 加强机关党风廉政建设	153
抓好机关建设的十项招法	156
加强作风建设八项措施	159
关于培养选拔优秀年轻干部的三年行动计划	162
机关信息化建设应处理好六个关系	166

心得交流篇

干任何事情,要求真务实	173
领导干部的人格魅力至关重要	175
怎样做好办公厅(室)工作	177
怎样当好处长	189
怎样当好秘书	193
努力做政治合格、业务精通的高素质干部	198
关于学习型机关建设	201
培养正直、健康的人生情趣	204
谈谈青年干部的成长道路	206
机关作风要实现大的转变	208
调查研究应把握的几个问题	211
尽心竭力为民服务	214
众志成城,抗击“非典”	216

学习激励篇

勤奋学习,增长才干	221
增长知识,陶冶情操	
——贺《机关生活》出刊 300 期	222

4 志笃情深——在机关工作的日子

创新是民族进步的灵魂

——评《政府管理创新研究》..... 223

政府、市场与企业互动的政府治理新思维

——谈柴中达《政府治理与公司治理相关性研究》..... 225

基于公司治理的政府治理的嬗变

——读柴中达新著《政府治理与公司治理相关性研究》..... 228

考察“中国—东盟博览会”..... 231

和平的祈念..... 234

印度企业值得借鉴的地方..... 236

欧洲城市印象

——2001年10月随天津考察团访欧散记..... 238

美国软件业发展及对我们的启示..... 241

感知马赛马拉

——2005年11月考察肯尼亚随笔..... 246

澳大利亚考察纪实..... 248

领略日本经济走势

——1987年10月考察日本经济有感..... 252

区域发展与政府改革

——2004年3月赴浙江、江苏、上海、深圳等地学习考察的启示..... 257

在南开大学公司治理中心特聘教授聘任仪式上的讲话..... 262

理论研究篇

深化行政管理体制改革 努力推进服务型政府建设..... 269

人力资源管理:突破民营企业发展瓶颈的关键..... 277

公司治理的理论思索..... 281

政府在国家创新体系中的职能定位..... 284

ESOP模式的国际比较及其借鉴意义..... 288

对公司治理中企业信息化建设的思考..... 294

建立审计委员会制度:完善公司治理结构之关键..... 298

论WTO下的天津服务业发展..... 303

完善我国商业银行的公司治理结构..... 313

新公共管理理论分析..... 319

信息化与我国政府治理变革..... 321

以科学发展观为指导,加快推进政府治理创新	326
邓小平、江泽民、胡锦涛科技创新思想探析	329
探析政府治理模式的发展趋势	334
产业集群:提升天津滨海新区竞争力的战略选择	337
后记	342

人生感悟篇

人生的美好是一个过程,生命的真谛是一种体验,人生的意义在于奋斗求索,在于感悟,在于价值的体现。人生因为只有一次才显得可贵,所以要懂得怎样去感悟人生。为人处事,德行为先,上善若水。世上有两件不能等的事,一是孝顺,二是善行。在生命短暂与人生享受的平台之间,品读为人处事的哲理,寻求成长岁月的坐标,实践社会与自然、人人与自我的世界,领悟着人生幸福的境界和心灵情感的磨炼。

最宝贵的是进取精神

作为一名国家公务员,在一天忙碌与紧张的工作结束之后,能抽出一点儿时间,找个机会静下来,梳理一下思想的轨迹,思索一下工作的脉络,达到理性上的认知,我觉得非常必要。即使再忙,也要对一个阶段、一个时期自己的思想和所作所为来一回“静坐当思己过”,从中发现不足,找出薄弱点,及时加强学习和补充,使自己精力不老化,思维不僵化,能力不弱化。

应当看到,每一个机关干部,尤其是青年同志,在刚刚走上社会,来到工作岗位时起点都大体相同,所面对的新事物都仿佛是一张白纸,在智力上、知识上、阅历上也都相差不多。但经过几年、十几年、几十年的历练,在适应要求、思想水平、能力提高、作用发挥和个人修养等方面,就开始拉开距离了。有的奋发向上,兢兢业业;有的碌碌无为,虚度光阴;有的成就事业,担当重任;有的得过且过,胸无点墨。两者之所以产生这么大的差距,其中很重要的原因,在于一个人有没有进取精神,在于一个人的勤与不勤、学与不学、知与不知,识与不识。孔子曰:“性相近也,习相远也。”就是说,人的本性是相近的,但由于后天的个人修养、习惯、操练和环境的不同,所以表现出来的差异很大。

作为一个有志向的公务员,首先应具备一种强烈的进取精神,这是人生成长道路上的驱动力,有了这种驱动力,才会奋斗,不断向前。进取精神靠的是坚韧不拔的勇气和毅力,敢于面对困难,去“较劲”、“爬坡”,始终不渝地攀登、迅跑。在任何艰辛和曲折面前,不能放弃对理想的追求,不能停滞不前、半途而废,永远保持一种乐观向上、积极进取的态度和兢兢业业、脚踏实地的作风,去干事创业、完善自我、追求卓越。同时,进取精神还要靠不断加油和充电,每时每刻都要补充足够的粮食和养分,这就是要善于学习,培养品行,增加积累,锤炼功底。作为国家公务员,特别是青年同志,要注重向实践学习,向有经验、有理论、有素养的老同志学习,向书本学习。“学不可以已”,我们要自觉地养成汲取知识、刻苦学习的好习惯,善于在干事中学习,在学习中共事,才能使自己不断适应时代发展的需要,应对新知识和新变化的挑战,提高自我修养、品格、品质和品位,这是进取精神应具备的智慧和

4 志笃情深——在机关工作的日子

潜能。

从某种意义上讲,机关的青年同志,是希望和未来。要懂得,青春的内涵,不是人生的一段生命期,而是一种进取的心态;青春的本质,是对理想的追求,对事业的执著与奉献;青春的展示,应该富有激情、富有创造的活力,这才是拥有了美好的青春!

(2003年8月与机关青年同志谈话〈节选〉)

一寸光阴不可轻

小时候,总盼望着自己能快地长大,成为一个顶天立地的男人。可而今,已到“知天命”之年,常常感到光阴似箭,岁月如梭。怎么时间会过得这么快呢?转眼间,又是一个月过去了,一年过去了。每每翻起台历时,都会感到时间在飞逝。油然而生的是,时间如流水,一去不复返。时间,不能停留,分秒,不可慢行,我们能做的,就是珍惜生命中的分分秒秒,切不可浪费时间,切不可虚度光阴,去折损生命的时光。

那么,如何珍惜时间呢?

首先,做任何事情都要从现在做起,从我做起。不能总是“明天再说吧”,“等等再看看吧”,今天推明天,明天推后天,结果是“我生待明日,万事成蹉跎”。在事业上,一个人的成功与否,影响的因素很多,但一个非常重要的方面,就是他对待时间的态度,成功者往往是惜时如金,失败者往往是挥时如土。莎士比亚说过:“抛弃时间的人,时间也会抛弃他。”我认为,抛弃今天努力的人,就等于折损了今天的生命时光。所以,要成就事业,成就自我,必须只争朝夕,从今天开始,从现在开始,去努力,去开拓,去拼搏,来实现远大理想和奋斗目标。

其次,要善于把握时间,学会利用时间。时间伴随着生命一分一秒地前行,我们能做的是学会管理好自己的时间,把时间充分应用到自己的工作、学习中,使自己成为时间的主人。古人给我们留下了许多惜时的名言,如“一寸光阴一寸金,寸金难买寸光阴”,“少年易学老难成,一寸光阴不可轻。未觉池塘春梦醒,街前梧叶已秋声”,都说明了时间的宝贵和珍惜时间的重要。我一直记得一个很有意义的故事。伟大的科学家爱因斯坦一次与朋友相约,他站在桥头一边等候,一边在纸上急匆匆地写着,雨淋湿了衣服,他也毫不察觉。朋友晚来了,满怀歉意地说:“对不起,耽误了你宝贵的时间。”爱因斯坦却兴奋地说:“不,我要谢谢你!我非常有意义地度过了这段时间,因为在此时我又得到了一个出色的想法。”我不禁为爱因斯坦争分夺秒地把握时间、挤出时间的精神所感动,更懂得了珍惜时间的重要。

最后,要向时间要效率,与时间“赛跑”。一个人的生命是有限的,如果按人生

6 志笃情深——在机关工作的日子

百年计算,也只是 36500 天,人到了中年,就过去了 18000 多天。生命是消逝的,时间是永恒的。因此,我们要拿爱因斯坦的相对论去解释时间与生命,那就是珍惜生命中的每一天,生命的时间也就会相对地延长。反之,虚度生命中的每一天,生命的时间就意味着无形地缩短。纵观古今中外,称得上成功的人士,无一例外地是与时间争分夺秒,向时间要效率,抓住每一分每一秒,努力去开辟理想之路,追逐奋斗之志,达到成功之巅。

“人间只道黄金贵,不问天公买少年。”我们要知道,青春一去不复返,纵有万贯家产也买不到一寸光阴。我们要懂得,青春可贵,生命可贵。因此,珍惜时间,就是珍惜生命!热爱时间,就是热爱生命!善待时间,就是善待生命!

(2008 年 1 月 1 日更换新台历时的联想)