

新編水經四書

赵国华 刘国建 主编

刀劍不過「一人敵」，兵法方治「萬人敵」。

浓厚的思辨性、明显的综合性、强烈的实用性

和完整的连续性，构成兵法的特点。

崇尚和平，重视战争；

宣扬正义，讲究功利；

强调实力，注重谋略；突出将帅，

关怀士卒，堪称优良的传统。

传统兵法的用场，不仅在于战争，

还在于其他社会活动。

企业经营决策，可以参考战争决策；

人力资源开发和管理，

可以参考军事编制和管理；

市场竞争，可以参考军事谋略。

无论个人的较量，抑或群体的对抗，

借鉴一点兵法，都会收效非凡。



赵国华 徐 剑 / 编译

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

新編 三才經四書

趙國華 劉國建 主編

用兵經

趙國華 徐劍 / 編譯

湖北長江出版集團
湖北人民出版社



鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

用兵经/赵国华,刘国建主编. —2 版
武汉:湖北人民出版社,2006. 6
(新编小五经四书)
ISBN 7—216—01964—4

I. 用…

II. ①赵…②刘…

III. 兵法—中国—古代

IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 149824 号

· 新编小五经四书 ·

用兵经

赵国华 刘国建 主编

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:武汉市楚风印刷有限公司

经销:湖北省新华书店

开本:670 毫米×980 毫米 1/16

印张:19.625

字数:329 千字

插页:3

版次:2006 年 6 月第 2 版

印次:2006 年 6 月第 4 次印刷

印数:27 741—33 740

定价:34.00 元

书号:ISBN 7—216—01964—4

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

前言

在中国传统时代,一位有志于军事活动的人,需要磨炼两种功夫:刀剑和兵法。刀剑的功夫可以运用于个体的搏击;兵法的功夫可以运用于群体的对抗。所以说,刀剑不过“一人敌”,兵法方为“万人敌”。传统兵法涉及战争、战争指导、军队建设诸问题,在学术理论上,以军事辩证法为核心,表现出较强的思辨性;在学术方法上,主要是一种经验概括,反映出明显的综合性;在研究目的上,主要服务于军事实践,具有强烈的实用性;在研究过程上,自春秋后期以来,2500多年从未中断,保持完整的连续性,经过反复的检验和积淀,形成一系列优良传统,一面崇尚和平的理念,一面重视战争的探讨;一面高扬正义的大旗,一面讲究功利的取向;一面增强国家的力量,一面发挥谋略的价值;一面突出将帅的地位,一面强调士卒的作用,这对中国军事史的发展,具有十分重要的作用。

即使在时下,中国兵法的基本理论,仍具有强大的生命力,具有广泛的适应性,在各种社会领域里,仍发挥着重要作用。现代军事科学的发展,早已超越传统兵法,现代将帅的知识结构,与传统将帅差异很大。但是,对于现代将帅来说,仍需要了解传统兵法。因为无论什么时候,战争指导者的军事知识,都只能来源于军事学术、战争实践两方面。学习和研究传统兵法,对于增长军事知识,提高军事素质,无疑是一个重要途径。正如前人所说,“读书而不能为名将者有矣,未有名将而不读书者也。”在现代战争条件下,战争指导者从传统兵法里面,可以汲取充足的营养。何况历史和现实之间,有着不可割裂的联系。虽然在现代战争条件下,战争指导有别于传统时代,军事科学有别于传统兵法,但是,现代战争是传统战争的延续,军事科学是传统兵法的发展。因为军事技术的进步,军队组织的更替,武器装备的改进,作战方式的变化,中国兵法的许多内容,已不适应现代战争的要求。但是,作为兵法的核心内容,那些基本的军事原则,以其超时代性的

特点,仍可用于指导现代战争。

传统兵法的现实价值,不仅体现在战争指导方面,而且经过创造性的转化,在一些富有竞争性的社会活动领域,可以得到广泛的运用。人们常说商场如战场,商战如兵战;或者说经销如用兵,竞争如战争,表明战争和竞争、商战和兵战之间,有着惊人的相似处。在传统兵法里面,有许多军事原则和谋略,经过创造性的转化,可以运用于经营管理领域。如企业经营决策,就可以参考战争决策;人力资源开发和管理,就可以参考军队编制和管理;市场竞争,就可以参考战争指导原则。军事原则可以转化为管理原则,军事谋略可以转化为经营谋略。对于经营管理者来说,历代兵家阐发的将论,也有重要的参考价值。此外,战争是流血的政治,政治是不流血的战争;外交作为一种手段,服务于政治、经济和军事,传统兵法对于人们参与政治、外交活动,具有一定的指导作用;体育竞赛无论是个人的较量,还是群体的对抗,都有胜负的问题,与战争指导相一致,可以从兵法汲取必要的养料;甚至处理人际关系,参考和借鉴一点兵法,也会收到特别的效果。

中国传统兵法浩如烟海,不仅在中国历史上散发出璀璨的学术光芒,而且通过广泛的文化传播,成为世界各国人民的共同财富。在人类文明史上,传统文明作为农业革命的产物,是以农业经济为主的社会形态;现代文明作为工业革命的产物,是以工业经济为主的社会形态;未来文明作为知识革命的产物,是以知识经济为主的社会形态。与此相适应,人类历史经过两次军事革命:传统军事革命和现代军事革命,前者与农业革命相伴随,后者与工业革命相伴随;而又有充足的理由可以推断:与知识革命相伴随的未来军事革命,将是一场更深刻的军事革命。农业社会的战争是以冷兵器为工具的群体格斗,工业社会的战争是以火器为手段的大规模毁灭,知识社会的战争是以高新技术为基础的全方位控制。中国兵法作为人类的精神财富,以其深邃辩证的军事思想,博大缜密的理论体系,有助于促进人类文明进步。

本书称为《用兵经》,主要辑录传统兵法的经典论述。编者认为,传统兵法包括三个层次:一是《孙子》,作为现存最早的一部军事著作,如同一条很长的红线,贯穿于中国军事历史的全过程,发挥着重

要的指导作用;二是武经七书,即《孙子》、《吴子》、《司马法》、《尉缭子》、《六韬》、《三略》、《李卫公问对》等七部著作,传统兵法有武经七书,就如同儒家有五经四书,道家有《老子》、《庄子》,对于中国军事教育和军事学术的发展,具有特殊的理论价值;三是所有军事著作,除武经七书以外,还有一大批军事著作,如《孙臬兵法》、《将苑》、《太白阴经》、《虎铃经》、《武经总要》、《何博士备论》、《阵纪》、《草庐经略》、《练兵实纪》、《兵经》等,以及历代诸子有关军事问题的论述,从各个不同的侧面,反映出传统兵法的特点。所有这些著作的理论建树,构成本书的主要内容。

最后尚须指出,本书的编译出版,参考过前人的相关成果,得到湖北人民出版社的大力支持,张永刚、张琼、王传武等人参与相关工作,谨此表示感谢。

目 录

一 战争篇	1	国君好仁,天下无敌	9
兵者国之大事	2	仁义之兵	10
兵者不祥之器	2	兵不血刃而天下亲	11
天生五材,谁能去兵	3	兵者凶器,争者逆德	11
以战止战	3	胜兵似水	12
好战必亡,忘战必危	4	善政执其制	12
礼仁信义勇智	4	以武为表,以文为里	13
兴甲兵以讨不义	5	同天下之利者得天下	13
非攻	6	有义兵而无偃兵	14
内修文德,外治武备	7	义兵为天下良药	14
兵之所起者有五	7	霸王之兵	15
以战去战,以刑去刑	7	兵有三诋	16
乐兵者亡,利胜者辱	8	军国之要务	16
善战者服上刑	9	圣王非乐兵	17

力不若智，智不若德	18	将以民为体，民以将为中心	38
兵有必用与不必用	18	将必以其身先	39
天下之事，莫神于兵	19	三隧四义五行十守	40
		独见独知	40
二 将帅篇	21	将有九品	41
将宜五德备	22	将之器	42
将有五危	22	为将八弊	42
总文武，兼刚柔	22	将有五善四欲	43
良将	23	将有五强八恶	43
王者之将	24	为将必有腹心耳目爪牙	44
义仁德信	24	禁礼劝信	44
将败	25	赏罚由主将	45
天下之将	25	君主与将帅	46
将不以三悖率人	27	将之为任	46
将必先己	27	神将	47
将帅为心	28	将将与为将	49
威在于不变	28	将之良能	49
将军受命	29	练将	50
将有股肱羽翼	29	为将尚暇	50
五材十过	31	为将尚忍	51
选将八法	32	将分五类	51
将威	33		
将与士同甘苦	34	三 治军篇	53
将者人之司命	35	金鼓旌旗	54
主将	35	令之以文，齐之以武	54
蓄恩不倦，以一取万	36	骄兵不可用	55
将无还令	36	善用兵如率然	55
为将十一能	37	教民	56
将能思士如渴	37	军旅以舒为主	56
为将四诚	38	国容与军容	57

胜否勿反	57	兵教	76
以和为本	58	天下威服之道	77
强国之君,必料其民	58	用兵尽在人事	78
教戒为先	59	练士	78
教战之令	60	整齐士众	79
人马相亲	60	明赏与严刑	80
鼓进金止	61	兵有本干	80
募卒	61	礼赏不倦则士争死	81
弩矢其法	62	顺道而动	81
五恭五暴	62	同甘苦俟饥寒	82
用民须得其性	63	六军善士,各用其能	83
壹赏、壹刑、壹教	64	养人如养子	84
使民乐战者王	64	出师行军,以整为胜	84
战其民必以重法	65	励之以信	85
兵要在乎善附民	66	三等之教	85
兵能胜朝廷	66	兵家所用,随其长短	86
制必先定	67	用兵先正其礼	87
王霸之兵	67	正义之立	87
禁舍开塞	68	恩令合一	88
无伍莫能正	69	募多选少	88
无疑令无疑事	69	赏罚必持至公	89
权敌审将而后举兵	70	气为摧陷之本	90
爱与威	70	操练之法	90
杀大赏小	71	唯上善任,唯将辑兵	91
刑重而外坚	72	善取	92
什伍相结	72	胜天下者不弛法	92
禁行清道	73		
赏罚分明	74	四 强弱篇	95
金鼓铃旗各有法	75	十围五攻	96
大战之法有分有合	75	胜兵若以镹称铢	96

用兵四治	97	弱思奋而强易懈	115
以治为胜	97	势有分合	117
五军五衢	98	示强于敌	117
用众用寡有道	99	用众与用寡	118
以一击十	100	战气生则可敌众	119
击方之道	100	虚不限于寡弱	119
击徒人之道	101	能变主客之形	120
延气	101	兵重而能分	120
击强众之道	102	威慑	121
分人之兵,按人之兵	102		
积疏之变	103	五 攻守篇	123
战以形相胜	104	攻城为不得已	124
以盛知谋	105	守则不足,攻则有余	124
强弱之本,强弱之常	105	攻其不守,守其不攻	125
气实则斗,气夺则走	106	攻其必救,乖其所之	125
集兵贵速	107	为客之道	126
兵有五致	107	深则专,浅则散	126
兵令必用	108	火攻	127
兵有强弱之征	109	守城	127
敌强我弱用伏兵	109	守围城之法	128
怯勇无常	110	四轻二重一信	129
失道而弱,得道而强	111	行军之道,任其上令	129
积德与蓄怒	111	三军进止之道	130
兵静则固	112	微阵触侧	130
虚实之气,兵之贵者	112	兵有四路五动	131
各任其势	113	兵行须明五度	132
分聚各贵适宜	114	慎使三军无相过	132
击敌先激我胜气	114	攻不必拔,不可言攻	133
任强势者胜	115	守为不失险	134
任弱勢者败	116	出者不守,守者不出	134

有必救则有必守	135	非败必有奇	155
攻必先塞其明	136	使敌莫测	155
攻守之具,尽于人事	136	奇兵出于将帅	156
先见弱于敌而后战	137	握机与握奇	156
困兵暴用	138	丘井之法	157
使敌不知我情	139	变号易服	157
劳其意而骇其卒	139	奇示正击	158
伏战诈胜	140	逆用古法	158
动如神出鬼行	141	卒然而奋战	159
得攻守一者胜	141	奇战	159
攻是守之机,守是攻之策	142	正战	160
攻心与守气	143	奇正变化不竭	160
攻在知彼	143	致敌之虚实	161
守在知己	144	始以正兵缀之,而终以奇	
以长攻短	144	兵胜之	161
救兵如救火	145	以正生奇	162
守城不如守险	146	将非奇不战	163
夹击	146	多用骑以出奇	163
兵家贵突击	147	虚张声势	164
拒敌	148		
六 奇正篇	149	七 料敌篇	165
正合奇胜	150	知彼知己,百战不殆	166
八阵	150	乡导	166
击圆之道	151	相敌三十三法	166
杀将击衡之道	152	动而不迷,举而不穷	168
十阵	152	先知	168
令行禁止	153	用间	169
正兵先合,而后扼之	153	反间	169
持五杀以应能全胜	154	以上智为间	170
		六国之俗	171

不卜而战	172	險战	192
见可而进,知难而退	173	车之死地	193
相将	173	因势乘利有所别	193
大律在谨	174	知地而求胜	194
观城	175	战道不一	194
远候	175	易地则用骑	195
知敌之术	176	择地利而战	196
厚文薄武则兵弱	177	立营	196
兵不攻治	177	渡險必以次序	197
揣其能而料胜负	178	行军须知地形	198
用间之妙	179		
常胜之家,必先悉敌情	179	九 兵机篇	199
受降须度其势	180	胜可知而不可为	200
识敌	181	势險节短	200
四知之廉	181	择人任势	201
		致人而不致于人	201
八 地形篇	183	兵形象水	202
处军相敌	184	以迂为直	202
兵之利,地之助	184	军争	203
地形	185	必战与无战	203
遇險亟去	186	静如处女,动如脱兔	204
谷战	186	五火之变	204
水战	187	兵有四机	205
车战	187	审敌虚实而趋其危	206
雄城与牝城	188	必死与幸生	206
地葆	188	善守勿应	207
兵遇險阻,勇斗则生	190	因将用权	207
察地务求便利	190	兵有五名	208
林战	191	兵失	209
乌云之阵	191	兵起非可以愈	209

因其虚而攻	210	蹶敌	230
兵贵先	210	相机宜而行	230
先图不知止之败	211	逆不如顺	231
战权	211	用延	232
兴师必审内外之权	212	度可动而后动	232
兵道莫过于一	213		
用兵之害,犹豫最大;三军之		十 权变篇	235
灾,莫过狐疑	213	兵者诡道	236
观敌	214	战胜不复	236
察敌十四变	215	形人而我无形	237
车战贵地形	216	九变	238
骑贵知别径奇道	216	利与害	238
兵贵因	217	将军用兵,若驱群羊	239
先弱敌而后战	218	投之亡地然后存,陷之死	
兵有三势二权	219	地然后生	239
胜定而后发	220	权势谋诈可益胜	240
因敌而动	220	兵以智决	240
先为不可胜而后胜	221	谋划宜周密	241
因机而立胜	222	将谋密,士众一,攻敌疾	241
尽三才之变	222	因至情而用人	242
养技自爱者无敌	223	所用不复则胜可全	242
得其机以决	224	兵贵谋之不测	243
气战	224	多方以误之	244
虚实之窍	225	权变可以治军	244
用兵贵因	226	诡谲不可废	245
因敌之势	226	示形	246
能者用其自为用	227	知虚实之妙	247
军胜弥警	227	疑兵	248
因势而利导	228	误敌之法	248
追敌因机之巧诀	229	兵骄者败	249

诡行反施,逆发诈取	250	十二 胜败篇	273
借敌之智谋	250	五事七计	274
预布叠筹	251	庙算	274
		兵贵胜,不贵久	275
十一 政略篇	253	不战而屈人之兵	276
善胜敌者不与	254	上兵伐谋	276
食兵城郭,国之具也	254	知胜	277
大国所以不攻小国	255	胜可知而不可为	277
农战	256	战胜不忒	278
难攻与易攻	256	兵有六败	278
壹赏	257	霸王之兵	279
持力与杀力	258	不以兵强天下	280
战法必本于政胜	259	哀兵必胜	280
天时、地利、人和	259	国有七患	281
兵胜八法	260	上下分恶	281
量地建城	261	五虑	282
先王之本务	262	战胜易,守胜难	282
市给战守	262	是吾君则战已胜	283
仁义德道,天下归之	263	恒胜有五	283
胜在不可知	263	王者之兵	284
文伐十二节	264	兵胜有三等	284
天下惟有道者处之	266	计必先定于内	285
先治与先战	267	天官时日,不若人事	286
图霸六忌	267	车有偏列	286
义兵之助	268	兵有三胜	287
时势与民欲	268	本战之道	288
上足仰则下可用	269	兵胜于朝廷	289
先谋为本	270	用兵三胜	289
财力气心	270	全胜不斗	290
		胜败皆有征	290

胜在诈敌	291	将统军而众制胜	295
兵之精在知生死	291	贤者所适	296
行无刑久则不胜	292	必胜与必败	297
兵之胜败,本在于政	292	士致死者胜	297
存政与亡政	293	将之所恃者气	298
用兵必先自庙战	294	知豪杰心意而变化	298
兵以道理制胜	294	士倚其胜而自轻斗	299
用兵之道	295	务全胜	299



一 战争篇

自从跨入文明社会,人类经历了数不清的战争。这一客观实际证明:战争是不可避免的。因而面对战争,人们就不能仅从情感出发,或诅咒战争或赞美战争;也不能满足于对战争性质的判断,诸如正义战争或非正义战争、侵略战争或反侵略战争;必须进一步地研究战争。战争的本质是什么?战争是怎样产生的?战争与政治、经济、科学技术、意识形态和自然条件有什么关系?人们应该怎样对待战争?战争有哪些社会作用?中国兵家经受战争的洗礼,通过反复的思考和解释,给我们留下了丰富的思想。

兵者国之大事

【原文】

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

——《孙子·计》

【译文】

战争是国家的大事，关系着民众的生死，国家的存亡，是不可以不认真研究的。

兵者不祥之器

【原文】

夫唯兵者，不祥之器，物或恶之，故有道者不处。君子居则贵左，用兵则贵右。兵者不祥之器，非君子之器，不得已而用之，恬淡为上。胜而不美，而美之者，是乐杀人。夫乐杀人者，则不可得志于天下矣。

——《老子》第三十一章

【译文】

兵器是不吉祥的东西，大家都厌恶它，所以有道的人不使用它。君子平时以左方为贵，用兵则以右方为贵。兵器是不吉祥的东西，不是君子使用的器具，万不得已而使用它，最好要淡然处之。获取胜利，也不要得意洋洋，如果得意洋洋，就是喜欢杀人。喜欢杀人的人，就不能在天下取得成功。