

主编：从前

建设项目施工组织 设计与管理实例 应用手册

西安地图出版社

建设项目施工组织设计 与管理实例应用手册

主编 从前 廖辉阳

上
·
卷

西安地图出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设项目施工组织设计与管理/从前主编. - 西安:西安地图出版社,2001.4

ISBN 7-80670-040-4

I. 建… II. 从… III. ①建设项目-施工组织 ②建设项目-施工管理
IV. TU72

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 20183 号

建设项目施工组织设计与管理实例应用手册

从 前 主 编

西安地图出版社出版发行

(西安友谊东路 124 号 邮政编码 710054)

新华书店经销 北京宏飞印刷厂

787×1092 毫米 16 开本 108 印张 2400 千字

2001 年 4 月第 1 版 2001 年 5 月第 1 次印刷

印数 1-1000

ISBN 7-80670-040-4/TU·19

定价:698.00 元

建设项目施工组织设计 与管理实例应用手册

编 委 会

主 编：从 前 廖辉阳

副主编：陈 路 远 吉

编 委：陈远生 陈 述 陈若洁 陈可越

李 娜 李 斯 李炳生 梁海丹

何 斌 何连海 龚爱平 邱繁鹏

张水保 胡仁进 廖兴发 黄书明

前 言

创造一定的生产条件是生产活动进展顺利的基础。正如建筑施工组织设计为完成具体施工任务创造必要的生产条件,制订先进合理的施工工艺所作的规划设计一样,它是指导一个拟建工程进行施工准备和施工的基本技术经济文件,是整个建筑工程的灵魂,它的基本任务是根据国家对建设项目的要求,确定经济合理的规划方案,对拟建工程在人力和物力、技术和组织、时间和空间上作出全面而合理的计划,以保证按照规定,按时、按质、按量地完成施工任务。

横看中外,纵观古今,许多实践经验告诉我们,施工组织设计的编制与实施,有利于反映客观实际,符合国家或合同规定的要求;有利于按科学规律组织施工、建立正常的施工秩序,有条不紊地开展各项工作;有利于取得最经济、最合理、最实用、最有针对性和最具安全性的施工效果,保证国家的基本建设投资发挥更大

的经济和社会效益。

为了使建筑系统更加安全、更加便捷的操作,给建筑行业提供一整套操作方法,并选择精辟实例供相关领导、工作人员参考。为此我们聘请专家学者编写了《建设项目项目施工组织设计与管理实例应用手册》,此书以最新的实例进行分类,相关行业领导、工作人员可以对照操作,借鉴使用,真正使本书成为“案头必备之精华,书柜珍藏之宝典”,这是我们所有编纂人员最大的心愿!

本书共分为:建筑施工组织设计概论、住宅施工组织设计实例、办公楼及商贸建筑工程施工组织设计实例、工业建筑工程施工组织设计实例、分项工程施工组织设计实例、城市设施施工组织设计实例、安装工程施工组织设计实例、公共建筑工程施工组织设计实例、结构工程施工组织设计实例以及建筑施工组织设计相关资料等十部分。

本书在编写过程中得到了许多领导及专家学者的大力支持,在此一并致谢。由于编者水平有限,书中难免有不足或谬误之处,殷切期望读者批评斧正。

本书编委会

2001年5月

目 录

第一章 建筑施工组织设计.....	(1)
第一节 施工组织设计概述.....	(2)
一、施工组织设计的分类.....	(3)
二、施工组织设计编制的原则.....	(4)
三、施工组织设计的任务.....	(5)
四、施工组织设计的作用.....	(6)
第二节 施工组织总设计.....	(6)
一、施工组织总设计编制程序.....	(6)
二、施工组织总设计的依据.....	(7)
三、施工组织总设计的内容.....	(8)
四、施工部署.....	(11)
五、施工总进度计划.....	(14)
六、资源需要量计划.....	(20)
七、全场性暂设工程.....	(23)
八、施工总平面图.....	(44)
九、主要技术经济指标.....	(53)
第三节 单位工程施工组织设计.....	(54)
一、单位工程施工组织设计的编制程序.....	(54)
二、单位工程施工组织、设计的依据.....	(54)
三、单位工程施工组织设计的任务.....	(56)

四、单位工程施工组织设计的内容	(56)
五、单位工程施工组织设计工程概况及特点分析	(60)
六、施工方案选择	(61)
七、多层混合结构居住房屋的施工顺序	(66)
八、单位工程施工进行计划	(79)
九、资源需要量计划	(85)
十、施工平面图的设计	(87)
第四节 建筑工程施工组织计划技术的主要方法	(96)
一、流水作业法	(96)
二、网络计划法	(103)
第五节 建筑工地业务组织	(109)
一、临时仓库、办公生活用房	(110)
二、建筑工地的运输业务	(122)
三、建筑工地临时供水	(129)
四、建筑工地临时供电	(143)
第六节 施工组织设计的贯彻、调整和竣工验收及回访保修	(154)
一、施工组织设计的贯彻和调整	(154)
二、建筑工程竣工验收和交付使用	(156)
三、工程的回访和保修	(165)
第七节 建设项目施工组织与企业管理	(167)
一、建设项目施工组织与管理的概念	(167)
二、建设项目施工组织的任务与企业管理的作用	(168)
三、建设项目施工组织与管理原则	(170)
四、建筑企业管理的基本内容	(171)
五、项目管理	(171)

六、企业管理与项目管理的关系	(177)
七、建立现代企业制度与项目管理	(177)
第二章 住宅建筑工程施工组织设计实例	(181)
第一节 某大模板住宅工程施工组织设计	(181)
一、工程概况与工程特点	(181)
二、施工方案选择	(183)
三、施工进度	(189)
四、施工准备工作	(194)
五、质量和安全措施	(197)
六、降低成本措施	(200)
七、施工平面图	(200)
第二节 高层公寓群体工程施工组织总设计示例	(202)
一、工程概况	(202)
二、施工部署	(206)
三、施工总进度控制计划	(210)
四、施工总平面布置	(212)
五、施工准备	(214)
六、主要施工方法	(218)
七、主要管理措施	(232)
八、主要物资、劳动力、大型机具计划	(234)
九、主要技术经济指标	(235)
第三节 盒子结构多层住宅楼工程施工组织设计	(236)
一、工程概况	(236)
二、施工部署	(239)
三、施工准备	(240)

四、施工平面布置·····	(241)
五、主要施工方法·····	(243)
六、施工计划与劳动力组织·····	(245)
七、质量和安全措施·····	(247)
八、冬期施工措施·····	(248)
第四节 七层砖混结构住宅建筑组织设计·····	(249)
一、工程概况·····	(249)
二、施工方案·····	(251)
三、施工进度计划及主要材料、半成品、设备需要量计划·····	(259)
四、施工平面图·····	(259)
第五节 上海某住宅小区二街坊施工组织总设计·····	(260)
一、工程概况·····	(260)
二、施工前期准备·····	(261)
三、施工技术·····	(264)
四、质量保证措施·····	(270)
五、安全措施·····	(271)
六、现场文明管理·····	(272)
七、其他·····	(272)
八、施工总进度计划·····	(274)
九、施工总平面图·····	(275)
第六节 ××厂职工住宅楼工程施工组织设计·····	(276)
一、工程概况与施工条件·····	(276)
二、施工方案的选择·····	(278)
三、施工进度计划·····	(282)
四、施工平面布置·····	(288)
五、质量安全措施及降低成本措施·····	(291)

第三章 办公楼及商贸建筑工程施工组织设计实例	(293)	
第一节 深圳××大厦4号、5号幢装修工程施工	(293)	
一、装修工程概况	(293)	
二、施工管理	(295)	
三、门窗工程交底	(300)	
四、饰面工程交底	(302)	
第二节 混合结构多层办公楼工程施工组织设计	(304)	
一、工程概况与特点	(304)	目
二、施工部署	(306)	
三、施工进度控制计划	(309)	录
四、施工平面布置	(309)	
五、施工准备工作	(311)	
六、主要项目施工方法	(312)	
七、工具及机械设备配置	(316)	
八、劳动组织	(317)	
九、质量安全节约措施	(317)	
十、季节施工措施	(319)	
第三节 50层大厦工程施工组织设计	(319)	
一、工程概况	(319)	
二、施工准备工作	(330)	
三、施工进度安排	(335)	
四、主要资源计划	(339)	
五、工程质量与安全生产技术措施	(347)	·
六、施工平面图	(355)	五
第四节 ××综合大楼施工组织设计	(355)	·
一、工程概况	(355)	

二、施工部署	(359)
三、施工总平面布置	(363)
四、几项主要施工技术	(369)
五、主要分项工程施工技术措施	(377)
第五节 某商场营业大楼安装工程施工组织设计	(399)
一、工程概况	(399)
二、施工布置	(405)
三、施工进度计划	(409)
四、施工程序及施工方法	(410)
五、主要资源供应计划	(416)
六、施工技术、质量、安全、降本措施	(416)
七、施工平面布置	(426)
第六节 某机关办公楼施工组织设计	(429)
一、工程概况	(429)
二、施工方案	(431)
三、施工进度计划	(435)
四、劳动力、施工机具、主体材料需要量计划	(435)
五、施工平面图	(438)
六、质量和安全措施	(441)
第七节 多功能商住办公楼施工组织设计	(442)
一、工程概况	(442)
二、施工方案	(443)
三、主要施工机械及施工现场用电量和用水量计算	(443)
四、施工技术	(445)
五、施工进度计划	(470)
六、施工平面布置图	(470)

七、材料、制品等需要量计划	(471)	
第八节 框剪结构、用组合钢模板和滑模施工的单位工程施 工组织设计实例	(471)	
一、工程概况	(471)	
二、施工准备	(473)	
三、施工技术	(475)	
四、质量管理措施	(482)	
五、安全技术措施	(483)	
六、技术节约措施	(484)	
七、冬雨季施工技术措施	(484)	
八、创文明工地措施	(485)	
九、施工平面布置	(486)	
十、主要机械设备	(487)	
十一、工程技术复核计划表	(488)	
十二、混凝土、砂浆试块制作计划表	(489)	
第九节 广东瑞兴大厦深基坑喷锚网与人工挖孔桩支护施工	(490)	
一、工程概况	(490)	
二、组织施工与施工程序	(492)	
三、支护结构与工序流程	(495)	
四、关键工序和特殊工序的施工	(497)	
五、质量安全监控	(504)	
第四章 工业建筑工程施工组织设计实例	(507)	七
第一节 某大型炼铁厂施工组织总设计	(507)	.
一、工程概况	(507)	

二、施工总体部署·····	(509)
三、主要专业工程施工方案·····	(512)
四、施工总进度计划·····	(525)
五、资源用量计划·····	(528)
六、施工总平面图·····	(531)
七、技术组织措施·····	(534)
第二节 某毛纺织时装有限公司厂区施工组织总设计·····	(538)
一、工程概况·····	(538)
二、施工部署·····	(539)
三、施工技术·····	(541)
四、施工总进度计划·····	(546)
五、施工准备·····	(547)
六、施工保证措施·····	(548)
七、施工总平面图·····	(551)
第三节 某厂技术改造工程施工组织总设计·····	(552)
一、工程概况·····	(552)
二、施工部署·····	(554)
三、施工总平面布置·····	(558)
四、主要建筑(构筑)物的施工方法·····	(563)
五、技术管理与组织措施·····	(565)
第四节 单层工业厂房施工组织设计·····	(566)
一、工程概况和施工条件·····	(567)
二、施工方案·····	(569)
三、施工进度计划·····	(575)
四、其它资源需要量计划·····	(575)

五、施工平面图·····	(580)
六、质量要求和安全措施·····	(581)
第五节 某粘胶短纤维车间设备安装施工组织设计·····	(582)
一、工程概况·····	(582)
二、主要施工程序与施工方法·····	(587)
三、施工进度计划·····	(596)
四、主要资源供应计划·····	(596)
五、其它措施·····	(597)
第六节 某彩色显像管厂施工组织设计·····	(603)
一、工程概况·····	(603)
二、施工准备及施工技术关键·····	(618)
三、施工进度计划·····	(623)
四、主要资源供应计划·····	(627)
五、主要施工技术措施·····	(638)
六、施工总平面·····	(649)
第五章 分部(分项)工程施工组织设计实例·····	(651)
第一节 ××大厦土钉墙基坑支护施工组织设计·····	(651)
一、工程概况与场地周围环境情况·····	(651)
二、基坑支护方案的比较与优选·····	(652)
三、工程地质条件·····	(652)
四、土钉墙支护设计·····	(653)
五、施工过程中有关问题的处理·····	(654)
六、土钉拉拔力试验·····	(655)
七、支护结构及基坑开挖施工对周围环境影响与监测·····	(655)
八、造价分析及技术经济指标·····	(658)

九、土墙基坑支护技术要点	(658)
第二节 桩基础工程施工组织设计	(660)
一、工程概况	(660)
二、施工组织和施工部署	(661)
三、主要技术措施	(662)
四、钻孔灌注桩施工	(667)
五、深层水泥土搅拌桩施工	(679)
六、围护结构的防渗注浆工程施工	(682)
第三节 某住宅装饰工程组织设计	(684)
一、工程概况	(684)
二、施工工期	(685)
三、施工准备	(685)
四、主要施工工艺及质量要求	(686)
五、安全措施	(688)
六、施工进度计划	(689)
第四节 某大厦通风空调工程施工组织设计	(690)
一、工程概况	(690)
二、工程进度计划	(694)
三、主要施工方法	(696)
四、主要资源供应计划	(703)
五、工程质量和安全生产技术措施	(708)
六、施工总平面布置	(714)
第五节 电视发射塔消防系统施工组织设计	(718)
一、工程概况	(718)
二、施工方案	(723)
三、施工进度计划	(731)

四、主要资源供应计划	(732)
五、主要技术措施	(734)
六、技术经济指标测算	(740)
七、施工总平面图	(740)
第六节 地下连续墙工程施工组织设计	(741)
一、工程概况	(741)
二、工程地质情况	(742)
三、施工方案	(742)
四、安全措施	(763)
第六章 城市设施施工组织设计实例	(767)
第一节 石太公路香渣沟大桥施工组织设计	(767)
一、工程概况	(767)
二、工程量及材料数量	(768)
三、施工方案	(770)
四、施工组织计划	(775)
五、施工准备	(777)
六、创优规则	(778)
第二节 侯月线桥(上)上(交)段施工组织设计	(782)
一、工程概况	(782)
二、施工条件及特点	(784)
三、施工组织安排	(785)
四、施工步骤与工期安排	(794)
五、施工方法	(797)
六、技术(质量)管理措施	(800)
七、安全保证措施	(801)