

当代传奇

哲人

商界首席华佗



《严介和新论语》编委会 编著

策划 执笔 陆元彬

严介和新论语

第二部 做人先做事

人生三步曲：先做事后做人；先做人后做事；只做人不做事。先做运动员，再做教练员、裁判员。
敢为人先地做事，甘为人后地做人。对未来所有的慷慨是将所有给予现在：想：壮志凌云；做：脚踏实地。

新华出版社

严介和新论语

第二部

做人先做事

《严介和新论语》编委会 编著

当代传奇哲人

新华出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

做人先做事/《严介和新论语》编委会编著.

北京: 新华出版社, 2009. 1

(严介和新论语)

ISBN 978 - 7 - 5011 - 8672 - 3

I. 做… II. 严… III. 成功心理学 - 通俗读物 IV. B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 208445 号

严介和新论语——做人先做事

选题策划: 卢瑞华 博士德

策划执笔: 陆元彬

责任编辑: 卢瑞华 高 磊

装帧设计: 大象设计工作室

出版发行: 新华出版社

网 址: <http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

地 址: 北京市石景山区京原路 8 号

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

照 排: 北京京鲁创业科贸有限公司

印 刷: 三河市华晨印务有限公司

开 本: 850mm × 1168mm 1/16

印 张: 15.25 印张

字 数: 210 千字

版 次: 2009 年 1 月第一版

印 次: 2009 年 1 月第一次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5011 - 8672 - 3

定 价: 30.00 元

本社购书热线: (010) 63077122 中国新闻书店电话: (010) 63072012

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换 电话: (010) 68457661

自序

从背会到体会

思 索

公元前 551 年，孔子诞生，中华文明开创新纪元。

萌发于农业文明、服务于官宦阶层的孔子思想，维系中国人文两千几百年。当 1840 年英国用大炮打开号称中央帝国的中国大门时，从事实上宣告工业文明战胜了农业文明。世界迎来新的时代，只是主角不再属于中国。

崛起中，中国诞生了三位世纪伟人。

孙中山先生耗尽毕生心血，高举民族、民权、民生三民主义大旗，带领仁人志士进行资产阶级民主革命，最后留下一句“革命尚未成功，同志仍须努力”。

毛泽东领导穷苦的无产阶级推翻了三座大山，建立了国家独立政权，为脆弱的中华民族带来无穷的力量和无尽的希望。1976 年，毛泽东逝世，中国经济总量从雍正王朝时占世界经济总量 37%，到清末时期的 7%，到 1949 年的 3%，到 1976 年的 0.7%。似乎预示着中国历史的接力棒必将交给一位政和治都能掌控好的伟人。

这位伟人，就是邓小平。

1978年12月18日，党的十一届三中全会召开，中国步入改革开放的元年，更是真正意义上新中国的元年。小平提出了“实践出真知”、“贫穷不是社会主义”、“发展是硬道理”等一系列循序渐进的思想理论。随着88岁老人家的1992年南巡，提出走中国特色的社会主义道路，把中国从改革开放的元年又推进了市场经济的元年。从此，中国进入政治民主与文明的伟大时代。

今天的中国，正逢盛世。

伟大的中国共产党从高举马列主义、毛泽东思想、邓小平理论的伟大旗帜到今天高举中国特色社会主义的伟大旗帜，淡化了政治领袖的个人色彩，国家权力更多地属于全体中国人民。中国共产党也从“文化大革命”时代的实事求是，到改革开放时代的苦苦《求是》，走到了今天的实事求是，真正做到情为民所系、利为民所谋、权为民所用。我国经济总量从1978年的3600亿元到2007年的近25万亿元，增幅为7000%，占世界总量的6%，位居世界第四。

经历了辉煌和苦难的中国，用了30年城市化建设走出了发达资本主义国家300到400年的城市化进程，中国正迈着激情而从容矫健的步伐从大国向强国跨越。

践 行

出生在饥饿年代，成长在动乱岁月，成熟在伟大改革开放的今天，不安分的我上下求索践行。

1986年，恰逢中国经济改革大潮乍起，国有企业第一轮人才洗牌，经过公开竞争，一路过关斩将，我连续坐上多家濒临倒闭的国有企业、集体企业厂长的“破座”，5年资产总额翻上了几十倍，

员工工资比同城高出 50%。

1992 年的那个春天，“天地间荡起滚滚春潮，征途上扬起浩浩风帆”，吹响了这一市场经济的商业文明之号角。所有的激情、豪情，所有的梦想、理想，都在那奔放的岁月燃烧起来。是年，股份制企业引江公司应运而生。1996 年，私营企业太平洋建设正式组建。

因异想而天开，踏上了高速公路。亏 5 万不如亏 8 万，掘到了第一桶金 800 万元。10 年的疾速发展，太平洋建设一跃成为国内非公有制企业中唯一一家拥有国家公路、市政和水利工程多个总承包一级资质及若干专业一级资质的民营企业，相继两次被江苏省委、省政府授予江苏省第一优秀民营企业，跻身中国民营企业 500 强前 10 强，中国大企业集团 1000 强前 100 强。

从教从政 10 年，官商“掌门”10 年，私营“老板”10 年，国有、集体、上市、股份、私营企业无所不涉，成就百家企业，其中收购、重组、整合了几十家濒临倒闭、破产、停产的国有企业，横跨十几个产业，创建了中国的 BT 模式，开创了中国打包重组先河，踩出了中国企业实践史上多个闪着光环的“第一”。披荆斩棘，摸爬滚打，从和而不同起步，经历苦难直至灾难，2005 年因上了百富榜榜眼而被誉为“财富黑马”，2006 年经受了一场中国乃至世界企业发展上罕见的太平洋建设“12 级地震”的考验。因死而不亡，而放而不弃。不敢说要的是境界，靠的是实力，走的是差异；不敢说讲企业如数家珍，做企业行云流水；至少已做到当局者清、旁观者迷，永远地理解他人对我们的不理解。

30 年来多少事，梦里依稀叹逝川。30 年的辛苦，30 年的思索，30 年的践行，30 年的创新，始终用旅游的心态，在踉踉跄跄中大步流星一路走来，在不断的劣汰、优胜、裂变中终于走出异常，超

越超常，回归正常，完成了我们以社会为己任，以企业为本位，共创财富、赢得共赢、完善自我的社会使命。

30年来，我们的思想因经历与压力而成熟，意志因磨砺与柔忍而坚强，生命因体验与躬行而延伸，人生因进取与舍得而精彩。人生就像跳高一样，越高越想高，却又知晓总有跳不过去的时候，我们必须审时度势见好就收，稻子熟了也就低头了。2007年7月1日，我卸去了“太平洋”所有职务，发起官、产、学三方大家创办华佗CEO论箭，专为中国企业切脉问诊、开出精药良方，既是“医疗队”，又是“教导团”。社会各界反响强烈，呼应嘉宾阵容强大，中国特色企业更是翘首振臂。华佗论箭这一智慧产业，让企业带着问题来、带着答案走，让社会各界带着问号来、带着感叹号回，既是中国特色中小企业的航标，也是港湾，实可谓地面挥刀舞剑的时代已成过去，空中弹箭的时代已经到来，让我们从昨天的华山论剑走进今天的华佗论箭。

大事小事，天下事，欲了不了，不了了之；哲人愚人，天下人，欲明不明，不明明了。历史告诉我们，昨天的事都是故事里的事，故事里的事是也不是，不是也是，这就叫“古今多少事，都付笑谈中”。

就在我们收获着梦想，又在播种着希望的时候，我们才真的发现原来一切辉煌只代表过去，未来永远空白。我们在不断的自我否定中超越自我，在不断的善败中从优秀走向卓越。

创 新

我们的祖国正从计划经济的农业文明，不可逆转地向市场经济

的商业文明迈进。源于政治民主与文明得到了很好的演绎和放大，才有了今天经济可持续繁荣，社会可持续进步。在这场史无前例的民族复兴与人文创新中，我们应做好心理道德和行为风格的准备。

神五的上天，杨利伟的名字永远留在人们的记忆里，而神六、神七乃至未来的神八、神九上天的时候，人们会很难记清航天员是谁了。这就源于神五的创新，神六、神七乃至未来的神八、神九仅仅是复制、传承。

创新原本属于体会，而体会的东西人们不需要死记硬背。而复制与传承仅仅是背会的东西，死记硬背会的东西，背了也是白背。以每年高考为例，我们的孩子高考前背得焦头烂额，但还没等大学毕业，百分之九十九的孩子为高考而背的东西有百分之九十九已经记不得了。

学财务专业的本科生通过复习考国家注册会计师一般都能考上，但有堂堂中国注册会计师职称的人往往连现金出纳都干不好。恰恰我们大公司身经百战的干啥都行的财务老总，如果去考国家注册会计师多半都考不上。这些现实让人心酸、心痛，让人悲愤、憎恨。能否让苍白的背会的农业文明，走向今天红润的体会的商业文明？

自然科学的多读、多写、多背的背会是可以理解的，应该受到社会的认可、人们的尊重。而社会科学在商业文明的今天，已经不再是多读、多写、多背这种有形的书本和有围墙的教育能够解决的。

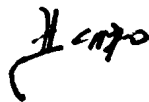
“学院派”从理论到理论。在当今企业家的心目中，理论就是把简单的事儿复杂化，我们做企业的希望听到的是理念，是把复杂的事儿简单化。从中国乃至世界格局来看，社会科学加权平均，为什么高学历总是给低学历打工？老师最喜欢的孩子总是注定给老师不喜欢的孩子服务的？背会与体会是最好的诠释。当今社会需要的

是既有文凭更有水平，既有职称更能称职，既有阅历更有能力，既有资历更有贡献，既有道德更有风格的人。我们衷心地期盼在这个创新、创造的年代，能够从有形书本的读书走向无形书本的读书，从有围墙的教育走向无围墙的教育。通过适度的违规达到有效的创新，适度的破坏达到有效的创造。

原本引进的西方商业文明，只讲制度不讲人性，只讲法制不讲权力，这与中国的国情必然貌合神离、水土不服。还是让我们崇尚有中国特色的伦理观念吧。在吸收西方优点的基础上，说好中国话，做好中国事，当好中国人，走出异常，超越超然，回归正常。体会告诉我们：生活因热爱与付出而美好，思想因经历与压力而成熟，生命因体验与躬行而延伸，意志因磨砺与柔韧而坚强，人生因进取与舍得而精彩。

所以，我将这么多年来思索、践行到今天的创新，加以整理成五本书：《成长学思行》、《做人先做事》、《辛苦心不苦》、《知足不满足》、《成功才德胸》，以期尽最大的可能把深邃的思想、新睿的理念，用俗美的语言、精简的表述，让人们清浅地明白：在商业文明的多元文化时代，背会仅为传承，体会才是创新。体会方能替代背会，而背会是不能替代体会的！让我们在背会的基础上多思索、多践行、多创新，最终从背会走向体会。

让背会走向体会吧！



2009年1月1日

目 录

上 篇

做人先做事

第一章 人生第一步先做事后做人 ▶▶ 3

(只做事)

人生第一步是先做事后做人 ▶▶ 4

第二章 45 度做事 90 度做人 ▶▶ 11

(做真)

45 度做事, 90 度做人, 180 度处世, 360 度处人 ▶▶ 12

做人做事皆有度, 失度必失误 ▶▶ 15

第三章 没有异想哪来天开 ▶▶ 19

(做新)

没有异想哪来天开 ▶▶ 20

巧妇能为无米之炊 ▶▶ 26

创新就是“违规”，创造就是“破坏” ►► 30

第四章 想：壮志凌云 做：脚踏实地 ►► 33

(做实)

想：壮志凌云；做：脚踏实地 ►► 34

从理想启蒙，从来不理想化 ►► 39

对未来真正的慷慨，是将所有给予现在 ►► 42

脚下不能到达的地方，眼睛可以到达；眼睛不能到达的地方，
心梦可以到达 ►► 46

第五章 大学生成功秘笈：先擦净窗扣好地 ►► 51

(创业起步)

要想到复旦是鸡蛋里出来的，北大是从北大荒来的 ►► 52

大学生成功秘诀是要把地扫好、窗子擦干净 ►► 56

成功的秘诀：用心学习，勇于实践，勤于思索，善求指教 ►► 60

第六章 牵着巨人手 捷径更好走 ►► 63

(创业路径)

大学生创业要看你的智商 ►► 64

大学生创业的起点要低，卖青菜、萝卜成功就行了 ►► 68

大学生创业别害家长、别害社会 ►► 74

牵着巨人的手，捷径更好走。自认为优秀可以跟领袖合作 ►► 79

第七章 柔忍 圆通 方毅 刚勇 ▶▶ 83

(做人方式)

柔忍、圆通；方毅、刚勇 ▶▶ 84

刚柔时代已经变成柔刚的时代，柔比刚更重要 ▶▶ 89

枕木因实在而趴着，铁轨因坚强而躺着，车轮因圆滑而转着，

汽笛因困惑而吼着 ▶▶ 92

从初期的感性上升到中极的理性，最终又回归到感性的引领 ▶▶ 93

第八章 吃亏是福 ▶▶ 99

(做人态度)

一个人抛弃个人得失，处处都能吃亏，最终才能创造出人生的

种种机遇，从而实现他的目标理想 ▶▶ 100

助人为愉，闻过则悦 ▶▶ 108

第九章 人生的三个阶段 ▶▶ 113

(做人过程)

人生就这么三个过程 ▶▶ 114

选择了高山就选择了坎坷，选择了执着就选择了磨难 ▶▶ 118

人生四大幸事：生得好、活得长、病得少、死得快 ▶▶ 122

明天我们创造生活，是为了让更多的人远离为了生活，走近

享受生活 ▶▶ 125

一流的商人一定是“忠孝两全”的 ▶▶ 128

男人创造生活，女人享受生活，这也是一种和谐 ▶▶ 131

拥有了健康不等于拥有了一切，失去了健康等于失去了一切 ►► 132

中篇

妙语颠覆话“三流”

- 妙语颠覆话“三流”之一：机遇三流论 ►► 139
- 妙语颠覆话“三流”之二：做人做事三流论 ►► 144
- 妙语颠覆话“三流”之三：学习知识三流论 ►► 146
- 妙语颠覆话“三流”之四：感性理性三流论 ►► 149
- 妙语颠覆话“三流”之五：企业三流论 ►► 152
- 妙语颠覆话“三流”之六：团队三流论 ►► 155
- 妙语颠覆话“三流”之七：企业家三流论 ►► 158
- 妙语颠覆话“三流”之八：总裁三流论 ►► 161
- 妙语颠覆话“三流”之九：职业经理人三流论 ►► 164
- 妙语颠覆话“三流”之十：商人三流论 ►► 166
- 妙语颠覆话“三流”之十一：管理三流论 ►► 169
- 妙语颠覆话“三流”之十二：职场人员三流论 ►► 171
- 妙语颠覆话“三流”之十三：企业留人三流论 ►► 173
- 妙语颠覆话“三流”之十四：人才三流论 ►► 178
- 妙语颠覆话“三流”之十五：警觉危机三流论 ►► 181

下篇

谁来一起午餐

——严介和精彩创业对话

【东方卫视】

第十章 谁来一起午餐 ►► 187

【波士堂】

第十一章 严氏兵法 ▶▶ 197

【第一财经】

第十二章 创新中国路 ▶▶ 213

跋 传承创新 与时俱进 ▶▶ 223

上 篇
做人先做事

第一章

人
生第一步
先做事
后做人