



赖文浩 著

从历史看

人事

夫固寄而放浪形骸
而迹不
于已快然
老矣将至
事遂底慨係
仰之闻



暨南大学出版社
JINAN UNIVERSITY PRESS



赖文浩 著

从历史看

人事



暨南大学出版社
JINAN UNIVERSITY PRESS

中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

从历史看人事/赖文浩著. —广州:暨南大学出版社, 2008. 11

ISBN 978 - 7 - 81135 - 065 - 4

I. 从… II. 赖… III. 历史故事—作品集—中国
IV. I 247. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 158602 号

出版发行:暨南大学出版社

地 址:中国广州暨南大学

电 话:总编室(8620)85221601

营销部(8620)85225284 85228291

85220693(邮购)

传 真:(8620)85221583(办公室)

85223774(营销部)

邮 编:510630

网 址:<http://www.jnupress.com>

<http://press.jnu.edu.cn>

排 版:广州市朗亿图文数码科技有限公司

印 刷:肇庆市端州报社印刷厂

开 本:890 mm × 1240 mm 1/32

印 张:5.625

字 数:110 千

版 次:2008 年 11 月第 1 版

印 次:2008 年 11 月第 1 次

定 价:18.00 元

(暨大版图书如有印装质量问题,请与出版社总编室联系调换)

序言

我历来觉得任何东西越简单越好，所以这篇序言也不会很长。

如果说可以通过三个成语——频频点头、惊讶万分、拍案叫绝——来形容对一本好书的满意度的话，那么刚开始看到本书时我是频频点头的，而当得知这本书是出自一个大三学生之手时，我又是惊讶万分的，甚至在某些章节我还有拍案叫绝之感，所以我建议大家有兴趣的话不妨看看这本书。

我对赖文浩君其人没有特别的了解，因我来大陆也才一个多月，是在清华招收的弟子王少华君给我送上这本书，并言明求序之意。王君与赖君曾是校友，虽相差两级，但相交甚稔，我因而对赖君有些许的了解。从王君交友原则而度赖君，便知其人，我因而对其人有相当的好感，再加上看书如观人，一个才华横溢的年轻人的形象便出现在我的脑海之中，所以我写此序与其说是点评，不如说是对一个蓬勃向上的年轻人表达祝福之意。

知後平
知往時
知來日

年轻人学习成长是很重要的，其中最重要的是综合素质，综合素质概而言之可以分为四种能力：想的能力、写的能力、说的能力、做的能力。

世界上的事情，想得到不一定做得到，但是想不到的事情是绝对做不到的。想的能力足够强才能推进一个年轻人最终走上社会的顶端，恰如一颗钻石，在身上的尘埃逐渐洗去之后放出灿烂的光芒。而一个不会想的年轻人是难以有大发展的，我们的学校常常给循规蹈矩的年轻人以最高的分数、最好的奖励，这样是不好的。

其次是写的能力。我在跨国公司多年，深知跨国公司之所以能够在全世界开疆拓土，完全依靠其高效的内部管理，而内部管理的原则就是——优化、标准化、文字化，所以写的能力不强的公司难以发展成为大公司，写的能力不强的年轻人也难以进入优秀公司的高层。

说的能力跟一个人的沟通能力成正比。如果你只能跟十个人沟通，那你只能开十个人的小公司；如果你能跟一千个人沟通，你就能管理一个大型的公司了。

做的能力就是执行力。年轻人的发展一般要经历几个阶段：技术挂帅的阶段、管理挂帅的阶段、政治挂帅的阶段，没有前面的阶段就难以有后面的阶段。所以，做的能力是一切能力的根基。

我个人觉得赖君是国内少有的具有很强综合素质的年轻人的代表。

从书中的观点可以看出他想的能力，从其文笔可以看出他写的能力，从其将思想变成书的过程可以看出他做的能力，听王君说赖君在学校生活等事例，可以推知他必是一个说的能力也很强的人。

我要为他喝彩。

花几个小时读这样一个优秀年轻人写的书，我觉得是值得的。

夏保罗

花旗银行原亚太区负责人

美国银行原亚澳区负责人





目录

序言 / 1

一、从《古文观止》首篇说开 / 1

1. 谈《古文观止》首篇 / 1

2. 郑庄公的计谋 / 4

——让步、退缩不是因为软弱，而是一种策略，是处心积虑打败敌人的一个准备阶段而已。

3. 玩弄权术的高明 / 9

——庄公是个狠辣有余、智术不足的小人，算不上一流的帝王人物。

4. 何谓“神功” / 11

——欲练神功，必先自宫。自不自宫，望君三思。

二、笑谈《三国》 / 14

1. 三国时代的开始 / 14

——半部《三国》看天下！



2. 封建迷信的遗留 / 18

——古人乐信天命，把自己的命运寄托于上天，希望有一位真命天子能够为民请命，带给自己幸福的生活。

3. 英雄与伯乐 / 21

——真正的伯乐，是发现穷困潦倒的千里马的伯乐。

4. 怎么处理太监造乱 / 25

——英明的决策者就要减低这些人对整件事的影响作用，不能因小失大，这才叫谨慎。

5. 吕布杀丁原 / 27

——留一个自己不能用的人才在自己身边，不仅不能够尽其所能，为自己的事业作贡献，反而是一个隐藏的祸患。

6. 为何换皇帝 / 32

——所以，换皇帝不过是一个手段，就是为了摸清一下局势，看清楚形势对自己的利弊。

7. 这样迂腐的人 / 35

——今天，有很多人老是执著于别人的一点不足，死抠心眼，却不能全面地看事情，看透真正的虚伪，这样的呆子何其多啊！

8. 又见屠龙刀 / 38

——武林至尊，宝刀屠龙，号令天下，莫敢不从。

9. 美人计 / 42

——把损失降到最低而达到目的的办法，才是最好的办法。

10. 英明君主的标准 / 46

——具备这六点者方是英明的领导人，可以把这六点作为评价衡量一个领导人好坏的标准。

11. 英雄的志向和气度 / 49

——一个人有多大的志向，就有多大的胸襟。

12. 生于忧患，死于安乐 / 52

——放纵声色，生活奢侈，容易泯灭人的雄心壮志，使人安于现状，不思进取。

13. 再谈曹操放关羽 / 54

——要留住人才，你务必要让他们明白，今天的你只是未出海的蛟龙，成功只是时间的问题而已。他们跟随自己，进入这个团队一定会成功。这也就是所谓的人气，王者之道。

14. 刘备的半生奔波 / 58

——最好的试金石便是挫折和困难，一个团结的集团是战无不胜的。

15. 怎么看诸葛亮的隐居 / 61

——怀才者欲成功，不仅要有才，更要懂得看天时，观察环境，做到“人与天”的结合，从大环境着手，找到自己的用武之地！

16. 刘琮的愚蠢之处 / 63

——刘琮和蔡夫人唯一不明白的是：他们原来和荆州的人都不不同，别人都可以降，为何唯独他们不能呢？



17. 刘备的人道 / 64

——刘备在拥有荆州之前，曾拥有徐州等地盘，但都是得而复失，拥有的时间不长，唯一打不散的是周围一群忠心跟随他的人。

18. 赤壁之战中的孙权 / 68

——一个带兵在外的将军，他最大的忧虑不是眼前的敌人，而是他背后的主人！英明的君主就要给他吃定心丸，使他成为无顾虑的将军，成为勇往直前的将军！

19. 刘备对付曹操的策略 / 72

——任何一项政策都不会得到所有人的拥护。

20. 贾诩的处世之道 / 75

——发挥才能，不具立场，不露锋芒！

21. 曹操为何杀杨修 / 78

——真正致杨修于死地的是他插手干涉有关继承人的事，这是曹操最不可容忍的。继承人的问题是关系到曹家千秋万代基业的大事，是曹操最敏感的问题。

22. 转移压力的技巧 / 81

——这就是一种转移下属对自己施加的压力的办法。之所以把这种压力转移给自己的上级，因为这种直接压力自己很难处理，一旦转移了，就没有这种压力存在了。

1. 互相制约，稳住老臣 / 85
2. 稳定权力，巩固核心 / 87
3. 防止兵变，稳固后方 / 88
4. 御驾亲征，建功立业 / 90
5. 用人的策略 / 91
6. 何谓“忠臣” / 93
7. 攻心为上 / 95

四、诸葛亮为何打不下魏国 / 99

1. 三国力量的对比 / 99
2. 蜀国的实力 / 103
3. 以攻为守 / 104
4. 步步为营 / 105
5. 伐魏的失败 / 108
6. 是败非败 / 109

五、从《水浒》看宋江的王者之道 / 112

1. 《水浒》与宋江 / 112
2. 宋江是什么人 / 113
3. 从宋江对待武松说开 / 117
4. 宋江的伪忠与假义 / 122
5. 宋江谋取梁山宝座 / 127

青島
萬景
知後
往即
時以

6. 宋江用卢俊义的思考 / 136

六、流氓皇帝刘邦 / 144

1. 《史记》中的刘邦 / 144

2. 皇帝中的流氓——刘邦 / 146

3. 刘邦的用人 / 149

七、看项羽的成败 / 157

1. 天生的猛将 / 157

2. 西楚霸王的成功 / 161

3. 项羽的失败 / 165

一、从《古文观止》首篇说开

1. 谈《古文观止》首篇

在这里简单地介绍一下《古文观止》。《古文观止》是清朝的吴调侯和吴楚材两人编选的，刊发于康熙三十四年（1695），自问世至今已三百多年，广泛流传、长盛不衰，影响很大。但是到了近代，诸如《古文观止》等书已经不再流行，原因有很多，例如其本身就是文言文，阅读起来需要有一定的古文阅读基础，所以当代的读者必然就少。

在这里选的文章是《古文观止》的首篇《郑伯克段于鄢》，描述的是重演无数次的宫廷斗争，是兄弟相残的皇家故事之一。“郑伯”指的是郑庄公，他是春秋战国时期显赫一时的人物，曾经打败过周桓王率领的陈国和卫国的军队。“克”是打败、攻克的意思。“段”是郑庄公的亲弟弟共叔段。“鄢”是一个地方的名字。就文字上的理解，是指郑庄公在一个叫做“鄢”的地方打败共叔段。《郑伯克段于鄢》





详细地描述了他是如何对付他的母亲姜氏和弟弟共叔段，巩固自己的王位的。

郑庄公和共叔段是姜氏的两个儿子，但母亲对这两个儿子的态度却大不相同，这里面很重要的原因是当年庄公出世时是倒着生的，也就是，常见的婴儿出生是头先出来的，可庄公出生时却是脚先出来。这在当时的封建社会是十分不祥的，这也使姜氏受到了惊吓，因此姜氏一开始便对这个大儿子没有什么好感，很自然地会十分疼爱小儿子共叔段。一个母亲对两个儿子的疼爱有差异，这在平常百姓家本来是司空见惯的，但是在帝王之家，这样的家庭矛盾便有了不同的含义。作为母后的姜氏对儿子的疼爱，对这个儿子以后登上君位有十分重要的影响，这样亲情便和权力有密切的关系，亲情不是简单的亲情，而是带有浓重的政治色彩。有母亲支持的小儿子无疑是十分有力的竞争者。在郑庄公得到王位前，姜氏也曾请求郑武公废长立幼，改立叔段。这一段在书中的描写只是一笔带过，但是回忆中国历朝历代的夺嫡故事，其中斗争之激烈是不难想象的。例如大家比较清楚的就是清康熙朝的宫廷斗争。康熙是中国历史上很杰出的一位皇帝，文治武功都有骄人的成就。武功方面，少年时期除鳌拜，后平定三藩之乱，收复台湾统一中国，平定准噶尔，用兵西北；文治方面，编写《康熙字典》，开博学鸿词科，收复明朝遗士等等不可胜数。但是他也和唐太宗一样，没能处理好自己的家务事。两次废立太子，儿子们为了继承人的问题搞得天下大乱。这样的

政治斗争之所以如此残酷，究其原因在于封建社会的一个名分问题。常言道：君要臣死，臣不得不死。一旦定了君臣的名分，为君王者就掌握了千百万臣民的生死大权，无论是兄弟还是父子，这种权力的诱惑又有多少人能够抵挡呢？

到了最后，郑庄公还是如愿地成为一国之君，万人之上，两兄弟的君臣名分也定了下来。可以说，无论在这之前有过多少的斗争，但毕竟那时候大家在政治争斗中都有身不由己的苦衷。到了后来，尤其对于郑庄公而言，已经是这场斗争的成功者，可以来个“渡尽劫波兄弟在，相遇一笑泯恩仇”以软化敌人。但是有一点永不可否认，共叔段身为皇弟，又有国母的支持，确是一股不可小觑的政治力量，还是有可能影响庄公的统治地位。

帝王之家和平民百姓的最大区别是家和国是分不开的，家庭种种纷争和国事有着千丝万缕的联系。像共叔段这种人便有两种身份，一方面他是庄公的弟弟，另一方面他也是庄公的臣子。这时庄公面对的选择有两种：一是调和家庭的矛盾，平衡和母亲的矛盾，从而管好自己的弟弟，甚至可以将弟弟拉拢成为得力助手，共同治理江山。另一种是视姜氏和共叔段为不可忽略的政敌，欲坐稳江山，必除此心腹之患，只有铲除了才可以一劳永逸。这两种选择，无论是铲除还是化敌为友，关键看庄公自己的选择，最终他坚定地选择了铲除。

这个忠臣最不情愿看到庄公和共叔段兄弟相残的局面，才会提前敲警钟。谁知庄公仿佛没有听见他的建议，只是冷冷地丢下一句：

“这种不义的事做多了，一定会自取灭亡，你就等着瞧吧！”

不久，共叔段又让西部和北部边境上的城镇都听命于他。

接下来，另一个臣子公子吕又说：“一个国家不可以容忍两个主人。你打算怎么处理？如果你把国家交给共叔段，你就允许我去侍候他；如果你不想给，就请你除掉他，不要让大家生二心。”

庄公还是那么一句：“不用，他会自取灭亡的！你们就慢慢地等着看吧。”

很快地，共叔段就变本加厉，又将两个城市据为己有，领土不断地扩张。

一个叫做子封的臣子也提醒庄公：“可以动手啦。土地多了，归顺的人也就多了。”

庄公依旧以不变应万变，说：“不义的人得到的东西，别人不会亲近的，土地再多也会垮台的。”

当共叔段觉得自己的实力已经足够强大时，就开始修筑城池，积聚粮草，制造兵器，准备偷袭国都。母亲姜氏在一边谋划来个里应外合，打开城门。庄公打听到这消息后，终于决定动手，马上调兵遣将，组织对付共叔段的