

纪念第四次世界妇女大会在北京召开

巾帼英雄



株洲市文联编

荃萃巾幗精英
展示婦女風采

陳某華

一九九七年

《巾帼英华》编委会

主 任：肖雅瑜

副主任：陈国平

委 员：

肖雅瑜 陈国平 石瑞坤 周菊秋

田章夫 刘 强 陈利明 丁发华

罗有元 杨修绵 黄先元 王海涛

邢承树 丁宗娥 刘醒波 黄 勇

丁显秋

为富民强市发挥“半边天”作用

——序

中共株洲市委书记 程兴汉

金风贻荡，硕果累累。在丰收的季节里，迎来联合国第四次世界妇女大会在北京召开。

这次由我国承办的规模空前的世界性会议，将围绕“以行动谋求平等、发展与和平”的主题和“健康、教育和就业”的次主题展开，经过广泛讨论和交流，制定并通过进一步加速执行《内罗毕战略》的北京行动纲领，敦促各国政府和国际社会作出政治承诺，以确保在本世纪最后五年实现《内罗毕战略》的各项目标。毋庸置疑，这次盛会，对于增进人类进步事业，对于提高各国妇女地位，增进各国人民特别是妇女间的了解和友谊，促进我国妇女全面参与社会发展，让世界了解中国，了解我国改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就，了解我国妇女的进步与发展，提高我国在国际事务中的地位和作用，都具有深远意义。

由株洲市文联组织、编辑、出版的报告文学专集《巾帼英华》一书，是向第四次世界妇女大会献上的一份厚礼。所介绍的40余人，有原市委常委、市政协副主席田莉、副市长赵湘珍、市体委主任左蔚兰、市物价局副局长曾德祥、醴陵市副市长丁宗娥等一批领导干部；有包光良、沈敬芝、刘丽华、杨经建、齐巧莉、罗耀彬、玉东元、周美云、何学群、彭庆梯、许红英、刘建兰等一批女劳模、女企业家；有肖波、金海珍、刘洁、史小平、汤异兰、谭建国等一批女“十佳”、“三八红旗手”、“金融卫士”。她们的业绩和人生之旅，感人至深，集中展现了巾帼英

华的英姿风采,显示出“开拓奉献、创业争先”的株洲精神。她们无愧于时代的强者,是我们学习的榜样。

这本书里所报道的“巾帼英华”,她们之所以成为时代的强者,就是因为她们有顽强的意志和无私无畏的拼搏精神,又能及时捕捉一切有利于自身和社会发展的契机。在改革开放的大潮面前,她们迎难而上,激流勇进,自强自立,敢当时代的弄潮者,敢于做男人们难以做的事,敢于承担男人们难以承担的重负。

我们向《巾帼英华》中的人物学习,就要像她们那样,自尊、自信、自立、自强,开拓奋进,努力拼搏,做时代的佼佼者,争当各行各业、各条战线的英模。

当前,我市妇联正在围绕“富民强市”的目标和市策,侧重在城镇公交、商贸、市政、通讯等服务行业中,开展文明窗口“巾帼建功”活动;在农村妇女中,围绕发展高效农业,开发丘岗地和庭院经济,开展“双学双比”活动。我们深信,在这两项活动中,各行各业的广大妇女,一定会大显身手,献计献策,奉献出自己的聪明才智,为富民强市,为振兴中华发挥妇女“半边天”的作用。

目 录

为富民强市发挥“半边天”作用(序) 程兴汉

湘 珍 范伟军 刘海英(1)

抗日烽火中走来的女强人 董忠良(13)

工 交 篇

坐岗者 寻 坚(20)

一个响亮的名字 张兰英(24)

脚下没有停留地 刘醒波(31)

欲与男儿试比高 李 兴(43)

创造明天的人 王友生 李 青(53)

用心血浇铸的事业 王友生(60)

无怨无悔清洁工 胡君里(67)

一个痴迷邮储的女人 李 青(74)

努力谱写最美的乐章 胡君里(84)

彭庆悌和她的姐妹们 董忠良(90)

女栋号长 曹光辉(98)

高楼作证 曹光辉(105)

孱弱的女强人 侯清麟(117)

顽强的女人	夕照明	赵华山(120)
“蓝台”之歌		姚军辉(127)

文 教 篇

坚守这一片阵地	詹秀琳	(135)
金子,总是要闪光的	齐一匡	(144)
为了希望	夕照明	(154)

乡 镇 篇

江南大地一抹红	苏国强	(160)
绿水河畔一兰花	晏建怀	苏国强(166)
舞龙头的好角色	覃冬清	(172)
秀外慧中农家女	晏建怀	苏国强(179)
女能人传奇	刘铁球	(187)

财 贸 篇

胆识篇	刘醒波	(193)
财政巾帼 风雨芙蓉	柴 政	(205)
情系百姓	顾 俊	周良文(210)
青春年华的颂歌	王友生	唐宗伟(217)
平常从容的你	黄学锋	(225)
亮丽人生	刘醒波	郭争鸣(231)
岁月流金	张兰英	(243)
艰难的采访	桂新华	(252)
拓荒者的足迹	吴柳文	(262)

走出困境创辉煌	李 婷(267)
似兰之馨,如松之盛	成 南(271)
执着与奉献	胡冬荣(274)
危难时刻	建 营(277)
青春在平凡的岗位上闪光	胡冬荣(279)
小荷才露尖尖角	王友生(281)
一个实际的战士	王锡堂(288)
平凡是美	刘赋龙(295)
榜样与“克星”	陈社揆(299)
无花果	游 元(303)
心中储蓄一片爱	周新华(306)

湘 珍



——记株洲市副市长赵湘珍

范伟军 刘海英

采访赵湘珍时，常常满脑子要记下的东西瞬间变得模糊起来，眼前却清晰地觉得这城这路，这城市的人流，这路上的车流，以及人流边的高楼大厦，车流上的蓝天白云，都给人一种极珍贵的清新的感觉。

——采访札记

晚上下了大雨。

清晨，花花绿绿的骑车人把干净的自行车道织得密密麻麻。摇下车窗，再透过白色流畅的车道高位护栏，赵湘珍借着清风揉揉自己仍然疲倦的双眼，看着和自己一样匆匆忙忙的众多骑车人，看着骑车人中众多神情各异的姐妹，心里油然涌起一阵愉悦。

“赵市长，高位护栏搞好后，车子好开多了。”司机边说边凝视着前方湿润清洁的路面。

湿润清洁的路面，明显裸露出凸凹不平亟待修整的波痕。

“嗯。”赵湘珍若有所思地应了一声。这路面也得整修了。

“开始的时候那么多人反对，现在都说好了。”司机几乎是自顾自地说着。

赵湘珍脑幕上，却蓦地现出市交警支队张镜清队长和许许多多刚刚过去的画面和事情来。

当领导干部多年，批评过不少人，发脾气时也骂过人，但从来没有产生过要恨一个人、整一个人的想法。

——赵湘珍

“张支队长他们辛苦了”。想起那段日子，赵湘珍总是颇动感情地说出这句话。

明确由赵湘珍负责全市汽车分流、交通整治工作时，赵湘珍出任副市长才两个月。其时，株洲市中心交通要道的状况已到非整治不可的地步，市中心广场天天长时间堵车，满街的“叭叭车”想停就停，中巴车云集中心广场上客下客的交通混乱状况已引起社会各界的强烈反应。

赵湘珍深深知道这一重任的迫切性和重要性，交通不畅是几十年日积月累起来的都市综合症，解决起来谈何容易！这是对传统的挑战，也是向现代城市的迈进。市委市政府历年来对株洲道路交通所作的巨大努力，为此次分流整治提供了良好的环境，在不长的时间跨度里，三二〇国道通车了，红港路通车了。随着红旗路的修复，红卫桥拓宽工程的进展，株洲的交通网络已经血脉畅通。赵湘珍率领市交警和城管人员，日夜查遍城区站、场，象重新调整一盘不利的棋局一样对所有中心区站、场作了调整，该挪的挪，该撤的撤，许多粗心的人在老地方等不到车了，迷惑中却发现也看不见堵车了。

本来就人员紧张、工作量大的交警们，白天要正常执勤，晚上要配合施工，张支队长更是不顾一大把年纪，按照政府指示，现场组织施工，维护交通秩序，一张晒得黑黑的脸上，岁月的皱纹里终日浸着

灰尘和汗水。

“一个领导，特别是主要领导，必须要有一个中长期的清晰思路。这个思路是广纳群贤的意见构成的，然后，围绕这个思路，对于影响大、意义深远的事情要一杆子插到底。”这段话，赵湘珍自己也记不清在不同场合说过多少遍了。在整治交通秩序，实行交通分流特别是后期高位护栏工程中，她品味着自己这段话的深长意味，忠实地执行市委市政府的决定，体现出了一位高素质领导者的水平和能力。

“赵市长，我这个老总没法当了。”那天，株洲百货大楼总经理叶胜利再次激动异常地来到办公室时，赵湘珍刚开完有关高位护栏工程第二十七次协调会。高位护栏在改善交通环境、减少交通事故等方面对全市人民都有好处，可高位护栏同时也挡住了许多单位几十年习以为常的进出路径。株洲百货大楼作为株洲商界第一楼，正处中心广场，高位护栏把原来具有四通八达地理优势的大楼，一下变成了一栅栏中的大厦，因此顾客确有减少，大楼营业额也随之降低。

“叶总，我讲过多次了，局部要服从整体，大楼的困难，政府会考虑的。”赵湘珍脸上失去了平常的温和。

“赵市长你去看看，过去大楼哪天不是顾客密密麻麻，现在好了，进大楼要上天桥，车子还进不来，这生意还怎么做……”叶胜利为了大楼和 500 多辛辛苦苦的大楼员工，忘记了在副市长面前应该保持的冷静。

“不要多讲了。该封的坚决要封，高位护栏只能按规划迅速施工，不会因为那一家的利益改变方案。”赵湘珍果断地结束了谈话，紧抿的嘴唇透出鲜明的刚毅和冷峻。

岗位是组织给的，形象是自己树的。

——赵湘珍

“唉——，高位护栏好是好，可我心里却总觉得欠了许多债似的。教委的，物资局的，株百的，好在现在大家都能理解了，习惯了。”依窗

而望，窗外的景物却熟视无睹，只有风在掀动赵湘珍的一头短发。赵湘珍低沉的话语，说得司机再也无言以对了。

就在株百的叶总情绪激动地找过赵湘珍不久，叶总马上高兴地在自己的大楼里迎接了赵湘珍带领的交警、城管、一商局等有关部门负责人参加的对大楼交通问题的现场办公。在保证全市分流这个大局的前提下，考虑企业实际利益，做好矛盾的消除瓦解工作，使大家心情舒畅地参与支持交通整治分流工作，是赵湘珍追求的一种工作境界。通过多方协商，株百的问题最终得到了周密合理的解决。

车到市政府，秘书小刘拿着一封信递了过来：“赵市长，你的信，好象是你讲过的那位女朋友的。”

“是吗？”赵湘珍接过信，一看信封就欣慰地笑了，“真的是凤飞的哩。”

“你上次回常德，大雪天还到处找她，现在好啦，有回信了。”小刘兴奋地说。她知道自己的副市长经常念叨过去好多年的朋友，她知道自己的领导“总想把过去的美好刻意地找回来”，自己的领导虽然做副市长，天天处在问候笑容握手的人群中，但对于珍贵的友情却仍持着一种女性纯真的憧憬。

而赵湘珍却已经拆开信，忘情地读起来。读着读着，这位出生于洞庭湖畔，从小纺麻织线的女性，就想起自己孩童时和好友周凤飞去找凤飞舅舅要白米饭吃，要用油泡过然后蒸熟的鱼吃的那些永远不再有的开心和温馨。

官气十足的人是做不好官的。权是人民给的，只有用心为人民服务，才算得上是对人民的感谢。

——赵湘珍

“赵市长，车在等你，今天先到长沙开会。”小刘真不忍心打扰市长，但安排好的日程是误不得的，几个人一大早就出门，为的是赶到

省城开会。

纯白色桑塔纳轿车在株洲至长沙的路段上奔驰着，因为车速很快，车内人倒一时没有了话语。突然，畅快奔驰着的轿车前方，出现了一位挡车的老农，司机赶紧刹车，摇下车窗。

“这截路是新打的水泥，会压坏的。”老农说着，挡在车前。

“我们拐下去就是了。”司机说着，就想把方向盘往右边低处的旧路上转。刚才只顾赶路，没想到新路不能走，还出来个护路老农。

“不能拐，这里拐下去会压坏路沿的。”老农表现出高度负责的姿态。

司机皱了皱眉，往右拐一米就可下到旧路，就可继续赶路，眼看着太阳已升起老高，他担心赵副市长赶不上要参加的会。

“往后倒。”一旁的赵湘珍很轻然而不容商量地说出三个字。

司机看看副市长，心想多说也是白搭，挂上倒档，后退起来。老农继续指挥着，“倒，倒，”一直倒到他认为已经硬化的路段时，才示意司机拐上旧路。

老农当然不会知道，他今天指挥了一辆副市长的车。而车内的赵湘珍却自言自语道：“我们太缺少这样认真负责的同志了。”

上午开完会，吃过饭，中午在宾馆稍事休息，会议下午还得继续。“赵市长，休息一下吧，昨晚你忙到十一点多才回家。”小刘从副市长脸上明显地看出了倦意。

“不休息了，打个电话，快把我女儿喊来，好久没和她聊天了。”

一个女人好强，是要失去许多东西的。

——赵湘珍

赵湘珍，这位共和国的同龄人，1969年进厂，在工厂入党提干，先后担任车间党支部分书记，厂党委委员，厂团委书记，厂质管办副主任，厂办主任兼企整办、企管办主任，后任株洲市南区区委副书记，市冶金机械局副局长，市妇联副主任，东区委区委副书记，代区长，区

长，副市长，期间，进湖大学习两年，进省委党校深造两年。这张履历表由一位个头不高，小时被人称作“灰面坨”，现在被孩子称作“胖胖妈”的女人填写出来，她还能剩多少时间扮演贤妻良母就不言而喻了。

总记得在株洲汽车齿轮厂做企管办主任时，为迎接企业整顿，一天到晚埋在写材料、搞组织协调等繁琐工作中，接到女儿急病住院的消息，急急忙忙把手头的资料全部整理完噙着泪赶到医院时，一向迁就支持她的丈夫劈面就是一句“你还要不要这个家”。那一瞬间，赵湘珍哗地淌出满脸的泪，觉得自己的确该放弃更多事业上的追求，觉得自己也应该抽点时间关心一下孩子，过问过问自己的家。

但想归想，做归做，一个人得到的和失去的其实永远是一个公平的等式。好在丈夫一贯支持她，尽管自己牺牲了许多，好在女儿长大了，长大了也晓得理解自己的妈妈了，逢人打趣寻问，女儿总是用那句“爸爸妈妈对我都好”作为应答。

“胖胖妈——”门蓦地打开，女儿兴高采烈地进来，母女俩搂在了一起。

“妈妈好吗？”女儿问。

“还不是忙，你呢？”母亲答。

“爸爸还好吗？”女儿问。

“是个好管家。”母亲答。

“妈妈。”女儿突然去掉娇嗔的表情，“我见到周老师了。”

“噢，她好吗？”赵湘珍眼里瞬间充满了一种对过去老师的感激之情，“当时，要不是周老师规劝，妈妈差点放弃了毕业考试，放弃了拿大专文凭。”

回头看看，我对自己的父母、丈夫、老领导、老师、同学和同志们，总油然而生一种深深的敬意，他们给我的帮助和影响太大了。

——赵湘珍

省青干班毕业前夕，突然接到通知，两年一期的青干班必须要通过高教部的统一正规考试，毕业时才能拿到大专文凭，而培训班事先没这个思想准备。当时，许多学员都放弃或最后在考试中败北了，而赵湘珍在周老师的劝导下，通过自己艰辛的努力，不仅顺利地通过考试，而且成了通过考试的唯一女性。

“周老师讲了你的好多好话，还说了你主动要求到冶金局工作，做了很多在经济上有意义的工作。”女儿一张小嘴叽叽呱呱着，把妈妈的思绪拉得长长绵绵起来。

从湖大毕业回株，赵湘珍对经济工作兴趣更浓，经她多次请求，赵湘珍出任株洲市冶金机械局副局长。在迎接她的众多欢迎词中，印象最深的是“冶金局怕是没有人了，派个堂客们来，还象个细妹子。”

的确，白白净净个头不高的赵湘珍，看上去怎么和一个工业局主管产、供、销的副局长有些不相称。但赵湘珍是一位很出色的演员，在属于自己的舞台上，她总是可以恰到好处地演好自己的角色，直到把你感动得心悦诚服。她上任的头一个月，跑遍了局系统的 32 家企业，把礼拜天都搭上，平均每天一家还嫌不够。情况熟悉了，讲话有尺度了，工作就好开展了，赵湘珍首先盯上了金属材料厂。

金属材料厂是 60 年代由几个婆婆妈妈搞起来的，建厂几十年来只盈利 3 年，其余的年月都在亏损中忍饥挨饿，多次转产失败。赵湘珍去翻工厂的帐薄时，已累计亏损 124 万元，严重资不抵债。赵湘珍通过多方调查，和她的同事们象经验丰富医术精湛的医生面对一位癌症患者一样，考虑设想着各种各样的方案。最后，她果断地在局党组会上提出了金属材料厂的破产方案并得到支持。

方案提出固然需要胆识和勇气，表示支持也不难，摆在赵副局长面前的问题却已成堆。金属材料厂性质为集体企业，集体企业破产无法可依，缺乏司法上的实践；当时，在全省，集体企业破产没有先例；同时，那么大数量的债权债务，天天都有人上门讨债；还有 70 多位职工，他们在“好死不如赖活着”的厂子里已盼望得精疲力尽了，他们的安置问题千万大意不得。

赵湘珍很多次冥思苦想时，都觉得自己象是面对一盘象棋残局的棋手，通过漫长的拼杀，自己这方的棋子死的死了，丢的丢了，小兵也急，老帅也急。然而，对方的车马炮却井然有序地压将而来，老帅左闪右躲，十分绝望而又于心不甘地寄希望于自己残存的兵马来改变已经无法改变的败局。而自己所剩无几的兵马，连躲避马脚炮轰的威胁都还来不及。要真是一盘棋，认输就行了，可以再来。可赵湘珍面对的是一家企业，这企业有厂房有设备有职工，成败是次要的，他们是主要的。

我最喜欢的书是《钢铁是怎样炼成的》，最喜欢的话是：“真诚是春风，真诚可以融化冰霜”。

——赵湘珍

赵湘珍归纳自己工作的成功奥秘是永远不脱离群众。其实，她还有许多工作成功的诀窍，比如为自己营运一个宽松良好的人际环境。赵湘珍认为自己不论遇到再大的困难，都会去想办法克服，而且都会有好人帮她克服，这次当然也不例外。

赵湘珍首先得到了当时的市劳动局局长陈岳的支持，“陈局长那时表现得很有远见和魄力。”赵湘珍回忆起来常常这样感慨。然后找工商，上法院，了解法律政策，寻找突破口，在既解体又不违法，既丢掉包袱，又不再多花一分钱，既不增加职工的积怨，又给职工一个重新就业的机会的夹缝中寻找途径。最后，以赵湘珍为首，工厂成立清算领导小组，采取工商注销的形式解体。通过赵湘珍无数次的接洽联络，株洲玻璃厂接纳了几十位员工的安置。那一段时间，赵湘珍指手划脚，东奔西走，连自己都情不自禁的觉得自己有点象红楼梦里的王熙凤了。市内的工作进展得十分顺利，没想到从江西萍乡杀出一支讨债队伍，法院债主一行数人，带着枪，理本来就直，气当然更壮，吓得在场的一帮人都溜了。赵湘珍却端坐着，欠债谈欠债，有什么好怕的。“这个堂客有蛮厉害。”赵湘珍已经改变了周围人对她的评价。

金属材料厂的变相破产，以《法制日报》的尾声，静悄悄地结束了。债权债务处理得妥妥贴贴，职工安排得人人满意，没花冶金局一分钱，没留下一点后遗症。赵湘珍谈起这段经历，语调低沉严肃，充满一种超负荷的重力，远不及许多人口口声声搞起了这个厂搞起了那个厂来得潇洒自豪。

会议结束，照例有一餐很好的饭菜招待。吃罢饭，大会还为到会人员准备了档次很高的娱乐项目，还在饭桌上，就有很熟悉的人预约：“赵市长，今晚轮到我陪你跳第一支舞了吧？”赵湘珍笑笑，她舞虽跳得好，有机会下下舞池也觉得开心，可至少也有半年没接触过音乐了。至于今晚，她只能对邀请者笑笑，因为她晚上八点要赶回株洲参加政府市长碰头会，同时还答应了教委负责人晚上商定一个很重要的问题。

从宾馆出来，才晓得天又下雨了。夏天的雨总是下得欢畅，把个平日脏脏的城市洗得干干净净。赵湘珍一行也不敢声张，就开溜似的出来，进车，上了归途。

车子前窗上，两把刮雨器井然有序地工作着，孜孜不倦地在玻璃上为乘车人刮出两轮清晰的弧形，显得洁净而清新。

“赵市长，等下在舞厅里，他们一定会到处找你。”小刘满怀开溜时顽皮的余兴。

“那刚才应该把小刘留在宾馆。”赵湘珍笑着戏言。

“留下我有什么用，我哪有赵市长那样的人缘。”小刘应答着，却看见副市长双眼布满了疲倦。

“赵市长，当副市长比当区长辛苦些吗？”小刘改换了口吻。

女性要通过自身不懈的努力，逐步取得社会的认同，才能一步步走向成功。

——赵湘珍

赵湘珍是1992年底当选为株洲市东区人民政府区长的。作为株