

全国政协文史和学习委员会
浙江省政协文史资料委员会
温州市政协

编

1978年

全市生产总值13.22亿元，全市人均储蓄8元。

2007年

全市生产总值增加到2157亿元。

民营经济 的兴起与发展

WEN ZHOU MIN YING JING JI DE XING QI YU FA ZHAN

感受

省、市委书记，市长，民营企业家的记忆

领略

30年，波澜壮阔的中国改革开放的缩影

中国文史出版社

温州

民营经济

的兴起与发展

WENZHOU MINYINGJINGJI DE XINGQI YU FAZHAN

全国政协文史和学习委员会
浙江省政协文史资料委员会
温州市政协

编

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

温州民营经济的兴起与发展 / 全国政协文史和学习委员会, 浙江省政协文史资料委员会, 温州市政协编.

北京: 中国文史出版社, 2008. 10

ISBN 978 - 7 - 5034 - 2238 - 6

I. 温… II. ①全…②浙…③温… III. 私营经济—经济发展—研究—温州市 IV. F279.275.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 151341 号

责任编辑: 韩淑芳 张建安

封面设计: 北京时代纵横文化传媒

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

印 装: 北京东君印刷有限公司 邮编: 102600

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 36.5 字数: 770 千字

印 数: 8000 册

版 次: 2008 年 10 月北京第 1 版

印 次: 2008 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 75.00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

《温州民营经济的兴起与发展》

编辑委员会

顾问：刘 枫 李金明 龚心翰

名誉主任：周国富 盛昌黎 黄旭明

主任：睦孝忠 侯玉琪 郑新浦

包哲东 蒋云峰

副主任：祁茗田 王成云 谢惊春

郑 朴 姜嘉锋 高育厅

黄兆鸽 李 颖

编 委：（按姓氏笔画）

王成云 王晓峰 包哲东

朱向农 祁茗田 李 颖

杨高云 张声和 周 进

郑 朴 郑新浦 段 敏

侯玉琪 姜嘉锋 高育厅

诸葛立淮 黄兆鸽 睦孝忠

蒋云峰 谢 浩 谢惊春

主 编：睦孝忠 周 进 郑 朴

副主编：田 峰 诸葛立淮 杨高云

张声和 杨志华

温州民营经济发展的历程和启示*

(代序)

刘 枫

改革开放 20 多年来，在邓小平理论和党的基本路线指引下，温州民营经济快速崛起并迅猛发展，成为全国经济发展的一大亮点。今天的温州已成为我国民营经济最发达的地区之一。

温州民营经济发展的历程

温州民营经济从起步到发展壮大，其历程并非平川跃马，顺流行舟，而是崎岖坎坷，波回浪折，在无奈中起步，在曲折中前进，在争论中发展，在探索中壮大。其由小到大、由低级向高级的发展进程，大致经历了三个阶段：

20 世纪 70 年代末到 80 年代中期，以家庭企业为普遍形式的起始阶段，是温州民营经济发展的第一阶段。改革开放初期，随着家庭联产承包责任制的推行，在中央鼓励和扶持农民发展家庭副业的政策下，素有商业精神和商品意识的温州人，面对人多地少、国有和集体经济薄弱的现实，开始积极寻找启动经济发展的有效形式，于是前店后厂式的家庭作坊企业便异军突起，遍地开花。伴随家庭手工业的兴起，区域性的产销基地即专业市场随之发展起来，早期闻名遐迩的有桥头镇的纽扣市场、柳市镇的低压电器市场等十大专业市场。家庭工业和专业市场相互依存，相互促进，互动发展，成为温州经济发展的有效启动点，同时又促进了温州小城镇的发展。被人们称为“中国第一座农民城”的苍南县龙港镇，便是当时在鳌江口南岸几个小渔村的基础上崛起的。这一阶段的温州民营经济，其主要特征可概括为：“以家庭企业为基础，以专业市场和小城镇为依托，以购销员为纽带”的“小商品，大市场”。

* 刘枫同志在全国政协十届二次常委会上的大会发言。

80年代中期至90年代初期,以股份合作制企业为典型形式的过渡阶段,是温州民营经济发展的第二阶段。80年代中后期以后,温州民营经济经过一段家庭企业的原始发展,开始走联合发展股份合作经济的道路。这一方面随着经济的发展和市场竞争的日趋激烈,单个家庭企业在很多方面已难以抗击市场风险,需要几个家庭企业联合起来组成经济合作体,共同参与市场竞争,降低风险。另一方面,面对当时姓“资”姓“社”争论,以及由此招来的说温州已不是社会主义的种种非议和巨大压力,温州市委、市政府以改革和发展的胆略和魄力,从1987年起相继出台了八个关于股份合作制企业的文件,规定两个以上投资者(即股东下限为二人)组建的企业都属“股份合作”范畴,是“社会主义集体经济的组成部分”,大力支持家庭企业通过合伙或合作的形式,联合发展股份合作企业。温州的民营经济由此进入股份合作制企业的快速发展阶段,温州也一举成为中国股份合作制企业的发祥地。1993年,温州的民营经济已初具规模,并基本完成了资本原始积累,奠定了进一步发展的基础。

90年代以来,以公司制企业为代表形式的新阶段,是温州民营经济发展的第三阶段。随着邓小平南方谈话和党的十四大的召开,以及公司制条例和《公司法》的先后出台,温州的民营经济进入了一个新的发展阶段。温州的股份合作企业脱胎于家庭企业,在股本结构上呈现集中化的趋势,带有浓厚的家族色彩,显然不适应现代经济发展的要求,于是对股份合作企业进行改造和改革已成为必然。在实施以提高经济整体素质为核心的二次创业发展战略时,按照现代企业制度的要求,温州着力对众多民营股份合作企业进行股份制改造,公司制企业遂替代股份合作企业,逐步成为温州民营经济的代表形式。至2001年,全市公司制企业发展到20543家,其中绝大多数为有限责任公司的民营企业。规模较大的公司还以资本或品牌为纽带,联合一批中小企业组建了企业集团。从股份合作制企业向股份有限公司或有限责任公司特别是企业集团的演变,是温州民营经济在制度结构上从非正规制约向正规制约的进一步创新,为温州民营经济的新发展孕育了条件。

温州民营经济发展的动因

温州民营经济从第一家个体工商户诞生起到今天,走过了一条曲折发展的道路,呈现出一派勃勃生机和旺盛活力。民营经济之所以能在温州神奇发展,不断壮大,必有其内在的发展动因。用当地干部群众总结的一句话来说,温州民营经济是“放”出来、“逼”出来、“创”出来和“扶”出来的。

(一) 温州民营经济是“放”出来的。回顾温州民营经济的发展历程,每一次

前进，都源于党的十一届三中全会以来的改革开放政策。温州民营经济有今天这样的大好局面，它滥觞于改革开放初党对农民发展家庭副业的鼓励和扶持，髫龄于党的十二大“个体经济是公有制经济必要的、有益的补充”，勃发在党的十三大对私营经济的定位，壮大在党的十四大建立社会主义市场经济目标的明确，成熟于党的十五大对社会主义初级阶段基本经济制度的确定。总之，党的改革开放政策，为温州民营经济的发展，创造了条件，提供了源泉，指明了方向，插上了翅膀，才有了温州民营经济的腾飞和今天的辉煌。

（二）温州民营经济是“逼”出来的。温州当初发展民营经济，并非是对民营经济有清晰深刻认识的自觉行动，而是一种被迫无奈的选择。当时温州地少人多（人均耕地面积0.53亩），交通落后（没有铁路、航空），自然资源贫乏（矿产资源几乎没有），国家投资少（1949年到1978年仅有5.59亿元），国营经济和集体经济十分薄弱。在这样的现实条件下，温州人认识到，要尽快摆脱贫困，改变落后面貌，必须探索、寻找、选择适应生产力发展的生产形式。而历来比较崇商重利，又较少计划经济桎梏的温州人，便一下找到了脱贫致富的捷径，即千家万户办家庭工业，千军万马跑市场营销。于是民营经济如燎原之火，几年之间燃遍温州大地。而初尝胜果，在办厂和营销中掘到商品经济“第一桶金”的温州人，对自己的选择更加坚定和执著，艰苦创业，不断前行，共同创下了今天温州民营经济的一片蓝天。

（三）温州民营经济是“创”出来的。创新是一切事物进步的必然。任何事物都是在扬弃旧我、创造新我中达到新的更高境界。温州的民营经济正是在温州人敢闯敢冒，敢于创新，不断创新中推向前进的。“敢为天下先”的温州人，在发展民营经济中，一马当先，不断创新，创造了诸多全国第一：全国第一份个体私人工商执照，全国第一批股份合作企业，全国第一个私营企业管理条例，全国第一座农民城。正是由于这些“第一”的创造，温州的民营经济才有了蓬勃的发展。温州人既能吃苦，坚忍不拔，奋斗不息，又有一种永不满足、永不停步、勇往直前的创新精神。他们在发展民营经济中，时移势易，与时俱进，率先进行市场取向改革，率先发展市场经济，率先进行所有制结构调整，不断进行民营企业的组织创新、技术创新、产品创新、管理创新、制度创新，才抢得了发展商品经济的先机，才有民营经济的不断壮大。从本质意义上讲，温州的民营经济就是温州人创新精神的产物。

（四）温州民营经济是“扶”出来的。温州民营经济发展的曲折历程告诉我们，没有党的改革开放政策，没有中央领导的肯定和支持，没有地方党委、政府的引导和扶持，或可能扼杀在摇篮里，或可能夭折在发展途中，也就不可能有今

天的奇迹出现。温州民营经济从起步、发展到壮大的全过程，都沐浴着党的路线方针政策的光辉。而每当发展处在关键时刻，中央领导同志的视察肯定和批示支持，都为温州民营经济的发展消除了疑虑，坚定了信心，吃了“定心丸”。浙江省委、省政府对温州民营经济的发展始终给予保护和支持，坚持“不动摇、不张扬、不照搬、不争论、不气馁”，制定了一系列扶持民营经济发展的政策和措施。温州地方党委、政府的扶持则体现在民营经济发展的各个阶段。改革开放初，当许多人头脑中对发展民营经济尚存疑虑，仍把个体经营户视为投机倒把分子时，温州在1982年底就召开了表彰优秀个体经济重点户、专业户的千人代表大会，并于1984年平反了所谓“八大王”重大经济犯罪案件，宣布经营低压电器的“八大王”是发展商品生产和搞活流通的能人，极大地鼓舞了经商办厂的众多温州人。当社会上对温州民营经济争论蜂起，说温州是“资本主义典型”时，温州顶住层层压力，大力发展股份合作制企业，为民营企业戴上了“红帽子”，撑起了“保护伞”，起到了保护和支持民营企业的作用。当民营企业发展到一定阶段时，地方政府主要是引导民营企业上规模上水平，建设和改善基础设施，为民营经济发展创造公平竞争环境。可以说，温州的民营经济，就是在多方面的扶持下发展、壮大起来的。

温州民营经济发展的启示

温州选择民营经济发展的道路，经过20多年的奋斗，经济腾飞了，百姓致富了，各项事业进步了。回顾其发展历程，总结其成功之处，可以给我们提供这样几点启示：

（一）坚持解放思想、实事求是，一切从实际出发，走有自己特色的发展路子。坚持解放思想、实事求是，就是要一切从实际出发，以“三个有利于”为标准，不唯上、不唯书、只唯实，反对本本主义，敢于冲破一切束缚生产力发展的旧观念、旧思想、旧框框，根据各地实际和生产力发展水平，变革生产关系，决定发展道路。改革开放初期，温州发展条件差，生产力水平低，但温州人聪慧勤劳，商品意识浓，经营能力强，敢于探索，勇于实践，善于创新。正是从这一实情出发，温州人选择了走民营经济发展的路子，赢得了改革的先发性优势。温州的实践证明，在我国社会主义初级阶段，由于生产力水平低而多质性，决定了生产关系和经济成分的多种形式，而民营经济作为一种以“民资、民智、民力”为主的经济成分，其产权清晰、权责明确、自主经营、自负盈亏、机制灵活的特点，具有很强的生命力，完全适合我国生产力水平的发展要求。因此，在加快推进社

会主义现代化中，要根据各地实际，大力发展多种形式的民营经济，走有自己地方特色的发展路子。

（二）坚持执政为民，一切从广大人民群众的根本利益出发决定工作的方针政策。坚持执政为民，就要始终把体现人民群众的利益作为我们一切工作的出发点和归宿，紧紧抓住发展这个执政兴国的第一要务，加快推进经济社会发展，让人民群众尽快富裕起来。民富才能国强，民富是执政的基础。温州改革开放 20 多年的实践证明，民营经济作为一种“民本”经济、“草根”经济，植根于人民群众，也使人民群众受益。尽管温州民营经济的发展，有反复、有争论、有质疑、有反对，但温州的老百姓就是在民营经济的不断发展中，逐渐富裕起来的。可以说温州民营经济发展的历程，就是温州百姓个人财富不断积累的过程，也是社会财富不断增加的过程。可见，发展民营经济就是坚持执政为民的一种具体体现。因此，坚持执政为民，就是在任何时候都把人民群众的利益当作第一考虑，只要是群众拥护的、群众支持的、群众得益的，都坚定不移地去做，聚精会神地去干，千方百计地去谋，真正让人民群众尽快富裕起来。

（三）坚持群众观点，调动、激发和保护群众的积极性，尊重群众的创造精神。人民群众是历史的创造者，是实践的主体。人民群众中蕴藏着无穷的智慧和巨大的创造力，党的一切政策和主张都来源于群众的实践和创造。温州在民营经济发展中创造的诸多全国第一，都来源于群众的探索和实践。坚持群众观点，就要充分尊重、鼓励、保护群众和基层的创造精神，努力营造让一切力量源泉充分涌流，让一切创造潜能充分释放，让一切聪明智慧竞相迸发的社会环境。在具体实践中，要正确对待群众创造的新生事物，坚持做到不争论、不张扬、不阻止，看准的要大胆地支持，一时看不准的要允许试，允许看。特别是在发展的初期，在原始积累过程中，群众和基层创造的新生事物不可能完美无缺，出现这样那样的问题在所难免，应该在实践中提高认识，统一思想，正确引导，逐步规范。

（四）坚持精简、统一、效能的原则，加快行政管理体制改革，建立服务型政府。市场经济呼唤服务型政府。党的十六大报告提出，要进一步转变政府职能，改进管理方式，建立行为规范、运作协调、公正透明、廉洁高效的行政管理体制。这就要求政府行政职能从监管型向服务型转变，从直接参与经济活动向宏观管理转变，从行政手段为主向法律和经济手段为主转变，从政府配置社会资源为主向市场配置资源为主转变，真正做到“有所为有所不为”。温州在发展民营经济中，既在宏观上把握了发展方向，着重培育民营企业成长的土壤，又在微观上放手让民营企业在市场经济的汪洋大海中自主畅游，做到了“无为”与“有为”的有机结合。随着我国社会主义市场经济的建立和完善，行政管理体制的改革刻不容缓。

要加快推进行政管理体制改革，按照“小政府大社会”的要求，科学规范职能，理顺工作关系，坚持依法行政，改进管理方式，使各级政府真正成为服务型的高效政府。

（五）坚持与时俱进，创新温州经验，不断促进发展。温州发展民营经济的经验，是人民群众在实践中的创造，是社会的宝贵财富，其在发展民营经济中符合商品生产和市场经济一般规律的经验，值得借鉴。温州的经验是在温州这块特殊的土地上形成，又具有特殊性，不能照搬照套。同时，时代不停向前，形势不时变化，实践丰富多彩，温州经验自身也要随着实践的发展而不断提高、不断创新、不断充实，才能保持旺盛的活力和永久的生命力。借鉴温州经验，不能套搬温州的一些具体做法，而要着重借鉴其精神实质，并紧密结合各地实际，把温州经验融于自己的实践，才能达到他山之石可以攻玉的目的。

实践

我体会到的温州精神就是不甘心落后,敢为天下先,冲破旧框框,闯出新路子,并且不断创新。温州人从家庭作坊、摆摊叫卖、沿街推销、设店开厂到股份合作、企业集团、资产经营、网络贸易,我也似乎看到了中国的市场经济从初期的萌芽到和国际经济接轨全过程的演示……

费孝通

- 3 温州农村经济发展情况的调查/王芳
- 8 我眼中的温州/黄璜
- 11 尊重群众首创精神 坚持从温州实际出发/袁芳烈
- 27 坚持改革试验 大力促进温州民营企业发展
——我在温州工作五年的回顾/董朝才
- 37 温州经济体制改革和基础设施建设/刘锡荣
- 47 温州发展社会主义市场经济的实践与思考/孔祥有
- 51 二次创业中的生命之战/张友余
- 58 我与温州经济格局/卢声亮

崛起

温州市农民搞活流通的具体经验不胜枚举,归结起来就是“服务”两个字……温州商品经济的发展使十万购销员和邮电、运输、信息、科技等众多的服务人员从直接的生产部门中分离出来。正是他们用“千山万水、千言万语、千辛万苦、千方百计”编织起的巨大的民间流通网络,把千家万户的商品生产同千变万化的社会需求衔接了起来……

费孝通

目录CONTENTS 温州

民营经济的兴起与发展

- 67 记农民购销员赵开良 / 夏晓丹
- 69 “宜山黄道婆”孙阿茶 / 毛家训
- 72 王碎奶与桥头纽扣市场 / 夏晓丹
- 76 柳市人怎么会搞起低压电器 / 胡文岳
- 78 金乡小商品生产与市场的形成、发展 / 金钦治
- 83 萧江塑编业的崛起与发展 / 毛传臻
- 85 瑞安市眼镜经营业发展纪略 / 林金狄
- 90 龙湾食品制药机械行业源流考 / 项有仁
- 94 “两户大会”的回忆 / 周方权
- 96 周人正的山场承包记 / 王纪芳
- 101 从个体户到个体协会会长 / 陈振江
- 104 乐清第一个“百万会”倒会始末 / 赵泳浪
- 107 永嘉打击虚假广告斗争纪实 / 陈继达
- 111 “八大王”的故事 / 石锦宽
- 114 “八大王”沉浮记 / 汤琴 叶长一
- 121 记早期优秀企业家黄国华 / 鹿城区政协文史委
- 124 温州社队企业的历程 / 林开知
- 135 我是最早的创业者和见证人 / 王进东

- 139 我与鳌江机械城的崛起 / 柳上淡
- 146 我的创业历程 / 叶文贵
- 150 养鸡大王新传 / 朱明春
- 155 劳务公司:民企成长的“摇篮” / 洪天桥

探索

凡此种种新问题,我还缺乏研究,更谈不上有深入的认识。但是既然客观现实已经把这些问题提出来了,如果我们不去认识它,就必然会陷入盲目性,还有可能重犯过去“割尾巴”的错误,用“割”的方法是不能奏效的,割了还会长出来。我们只能创造条件去推进客观事物向高一级演变,以消除矛盾……

费孝通

- 161 春风又绿瓯江畔
——往事二则琐忆 / 李仁续
- 164 为企业的腾飞插上“法律”的翅膀
——参加国务院私营企业座谈会的回顾及其他 / 章烈成
- 168 以柔克刚,保护温州经济 / 郑达炯
- 170 整治乐清低压电器回忆录 / 姚守豪
- 182 国务院三次来温调查纪实 / 宋文光
- 187 温州模式与我的理论研究 / 方民生
- 197 凤凰涅槃后的思考
——温州鞋业国际品牌之路 / 周进
- 200 鹿城鞋业协会纪实 / 余阿寿

- 202 书记处农研室讨论“温州试验”问题/李仁续
- 205 往事述忆/沈光彩
- 208 建立温州改革试验区的回忆/宋文光
- 218 历经“劫难”展宏图/曹光夏
- 221 鹿运“红帽子事件”始末/叶正积
- 228 “耐宝”鞋业衰败的启示/龙湾区政协
- 230 守信则兴 失信必衰
——场桥羊毛衫业兴衰的启示/王晓霞
- 234 也说温州灯具业/潘国强
- 238 我看家族企业/吴敏
- 243 “天正”诚招天下才/高天乐
- 246 积极应对眼镜业的国际贸易纠纷/叶子建
- 251 抗争欧盟 CR 法规/黄发静

创新

在了解阔别了8年的温州逐渐壮大的股份合作企业时,我注意到了它们的一般特点。……从这些特点来看,这类企业既不是规范的现代股份制,也不是传统的合作制,而是兼有股份制和合作制特征的新的经济组织形式,所以被温州人定名为“股份合作企业”。我想这是温州人民在发展市场经济的实践当中从当地实际出发选择的一条既富民又利国的好路子。

费孝通

- 257 我与中国第一农民城——龙港/陈定模

- 261 创办私人钱庄的经历 / 方培林
- 265 记金乡农村信用社利率浮动改革 / 陈飞展
- 267 我与苍南毛纺厂
——记第一个股份合作制企业创办经过 / 李道畅
- 269 全国第一份股份合作企业章程与桥墩啤酒厂 / 吴德程
- 274 《苍南县股份合作企业章程》出台前后 / 黄正瑞
- 277 从“瓯登”到“太平洋集团”
——温州市首家股份合作企业的发展史 / 王友杰
- 280 “股份革命”的里程碑
——长江电气股份有限公司成立的前前后后 / 长江电子
- 284 温州社保改革亲历记 / 吴福连
- 288 为了那“包天”的梦想 / 王均瑶
- 291 吉尔达首倡“信用温州” / 叶正积
- 293 “行业专利”
——行业自律的法宝 / 李坚
- 295 瓯派服饰引领温州服装品牌 / 郑晨爱
- 298 温州企业家组建商会的过程与绩效 / 陈景祥
- 302 温州金融设备业的兴起和发展 / 姜周炽
- 305 温州首家股份制城市信用社的诞生 / 杨嘉兴
- 312 我演伟人邓小平 / 李中坚
- 315 我和中国举重事业的情结 / 郑胜涛

319 我与温州中小企业发展促进会 / 周德文

325 创业、发明、办学及学术研究
——我的艰辛历程 / 温邦彦

发展

回想一下,觉得很有意思。我1986年第一次访问温州的时候,进的是家庭作坊式的企业,看的是小组扣的市场。1994年重访温州,进的是股份制的、装备着现代化设备的企业,看的是装着自动扶梯的瑞安商城和红红火火的东方灯具市场。这次来,进的是几家大的企业集团,看的是大规模的建材市场和家具市场。一步一个台阶,我感到自己真的像是走过了一段温州企业发展的真实历史。

费孝通

333 温州阿外楼大酒店创办记 / 周宗友

338 风云男儿当弄潮 / 郑元忠

349 章光101的开创和发展 / 赵章光

356 我与“丹顶鹤” / 蒋少毅

362 悟商海韬略 展赢者风范 / 邱光和

370 扬帆借东风 金田起宏图 / 方崇钿

376 风雨兼程“月兔”路 / 谢铁澜

379 小小网球转动地球
——“天龙”的创业历程 / 陈奎洪

385 乘风扬帆渡“远洋” / 叶子建

391 凯恩嬗变
——浙江凯恩商标织带有限公司的发展史 / 虞友义

- 396 为百年高邦奠基 / 朱爱武
- 402 小小打火机 做成大品牌 / 周大虎
- 408 “土裁主”的百年品牌梦 / 周成建
- 413 江南阀门与“一级骑士勋章” / 黄作兴
- 417 从作坊式企业到世界一流 / 尤小平
- 422 德力西之路 / 胡成中
- 428 神力风采 / 郑胜涛
- 435 奥康的创业之路 / 王振滔
- 443 耕耘环保 永立潮头 / 项光明
- 447 “红蜻蜓”十年文化商旅 / 钱金波
- 452 “跨国婚姻”的酸甜苦辣 / 陈孝祥
- 455 实现中国鞋王的光荣与梦想 / 郑秀康
- 463 生意做到联合国
——我创办金乡徽章厂的经历 / 陈加枢
- 470 我的奋斗之路 / 南存辉
- 474 商人本色 / 林间
- 479 从农民到侨领 / 张碎唐
- 486 创造第一 / 叶康松
- 504 从香港到温州
——我的多彩人生 / 胡玲玲