



注册咨询工程师(投资)执业资格考试

基础+专题+信息 试卷

工程项目组织与管理

李婷婷 主编

F426.9-44

 **环球网校**
www.edu24oL.com
赠**50元**学习卡



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

2009

注册咨询工程师(投资)执业资格考试

基础+专题+信息 试卷

工程项目组织与管理

李婷婷 主编



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

《工程项目组织与管理》是《2009 注册咨询工程师（投资）执业资格考试基础 + 专题 + 信息试卷》中的一科，包括基础串讲卷 3 套、专题点拨卷 3 套和押题信息卷 2 套。该书以 2009 年注册咨询工程师执业资格考试要求和最新的命题信息为导向，对考点变化、考查角度、考试重点以及题型设计进行了全面的评价和预测。书后附有 2008 年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试真题，以供读者参考。

图书在版编目（CIP）数据

工程项目组织与管理/李婷婷主编. —北京：中国电力出版社，2009
（2009 注册咨询工程师（投资）执业资格考试基础 + 专题 + 信息试卷）
ISBN 978 - 7 - 5083 - 8195 - 4

I. 工… II. 李… III. 基本建设项目 - 项目管理 - 工程技术人员 - 资格考核 - 习题 IV. F284 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2008）第 203436 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路 6 号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑：梁 瑶 电话：010 - 58383355 邮箱：zhiyezige2008@163.com

责任印制：陈焊彬 责任校对：李 楠

北京丰源印刷厂印刷 · 各地新华书店经售

2009 年 1 月第 1 版 · 第 1 次印刷

787mm × 1092mm 1/16 · 6.75 印张 · 166 千字

定价：26.00 元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签，加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题，我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

本社购书热线电话（010 - 88386685）

编写人员名单

编写组长：吴 雨

主 编

工程咨询概论

程莉娜、王 博

宏观经济政策与发展规划

姚 笛

工程项目组织与管理

李婷婷

项目决策分析与评价

张海龙

现代咨询方法与实务

王成平、李 妍

前言

考试基本情况

2008 年出版的《注册咨询工程师（投资）执业资格考试参考教材》，以最新的考试大纲为依据，广泛吸收各方面的合理建议和意见，在保留了 2003 年版考试教材大部分内容的同时，作了以下调整、充实和修改。

（1）2008 年版考试参考教材分为四册，将原教材之五《现代咨询方法与实务》的内容，分别并入另外四册的相关章节。

（2）2008 年版考试参考教材中编入了 2003 年以来国家出台的有关新政策、新规划、新规定，相应地替换或删除了过时的文件内容，并且吸收了已推广应用的最新研究成果和先进经验，以更多篇幅介绍国际通行的做法和经验，充分反映了时代进步所要求注册咨询工程师（投资）扩展的知识背景和达到的能力标准。

（3）2008 年版考试参考教材结构更加合理，条理更加清晰，内容更加翔实，表述更加准确。

考题类型和分值分配如下。

1. 前四科的考题形式为客观题，采用机读答题卡的阅卷形式，分为单项选择题和多项选择题两种题型；《现代咨询方法与实务》的考题形式为案例题。

其考题分布分值如下。

（1）单项选择题共 60 题，每题 1 分。单项选择题一般由题干和 4 个备选项组成，每题的备选答案中只有 1 个最符合题意，答对得 1 分，不选或答错都不得分。

（2）多项选择题共 35 题，每题 2 分。多项选择题一般由题干和 5 个备选项组成。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错误选项。若错选或多选，不得分；少选，选对的每个选项得 0.5 分。

2. 《现代咨询方法与实务》的考题均为案例题，题量为 5~10 道，根据近三年的考题情况，题量一般应在 6 道左右共 130 分，每题分值不等。

一般来说，对于职业准入资格考试，考试大纲中要求掌握的内容占考题内容的 50%~60%，熟悉的内容占 30%~40%，了解的内容占 10%~20%。所以 2009 年的咨询工程师考试也将会是这个趋势。

从考题的情况来看，近五年的考题出现了几个值得注意的变化趋势。

首先，考试的总体计算量有所下降，考试的难点和重点集中在对方法理解和运用的掌握程度上，对计算能力的要求不再是重点。

其次，考题在保持难度水平不太大的同时，对部分考点的考查深度在逐步加深。

第三，考题综合性逐步增大。

近五年咨询实务考题出现的这些变化趋势对于考生提高考试复习效率有重要的借鉴意义。但是需要强调的是，咨询工程师考试作为一种执业资格考试，其主要目的仍然是根据咨

询行业的发展需要，考察考生解决咨询工作中实际问题的能力。因此，考试一定是围绕大纲要求对咨询基础理论和主要评价分析方法进行考察的，只要理解掌握了这些基础内容，即使考题出现变化也能顺利解答。考生在复习过程中，一定要把主要精力放在对重要内容的理解和掌握上，不要一味地“钻研”难题。

复习技巧

1. 按大纲要求对知识点进行复习。
2. 有侧重点的复习要求掌握和熟悉的内容，在理解的基础上进行记忆。
3. 注意知识点之间的可能联系，建立知识框架体系，熟悉知识脉络，以便迅速找到考点涉及的知识点。

答题技巧

1. 认真审题，弄清题意，注意题干的关键词。
2. 理清问题的思路 and 关键步骤后再开始按照要求分条分项答题。
3. 答题时要有针对性，针对问题要求进行解答。
4. 涉及计算的题目应首先将计算相关的公式和主要过程写出来，但不要过于详细。
5. 注意充分利用题目提供的信息进行答题。
6. 不要轻易放弃答题，对于不会的题目，要尽可能将知道的公式、步骤等内容写出。

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过各种注册执业资格考试，我们组织一些具有丰富的执业资格考试教学培训经验的专家学者，旨在浓缩授课辅导精华，汇聚最新命题研究动态，真正为考生把握命题规律，预测命题考点趋势，掌握考试重点、难点及必备内容，熟悉解题技巧并提高解题能力，共同编写了本套丛书。

由于编写人员水平所限，难免会有不尽之处，敬请广大读者批评指正。

编 者

目 录

前言

基础串纲卷（一）	1
基础串纲卷（一） 参考答案	10
基础串纲卷（二）	12
基础串纲卷（二） 参考答案	21
基础串纲卷（三）	23
基础串纲卷（三） 参考答案	32
专题点拨卷（一）	34
专题点拨卷（一） 参考答案	43
专题点拨卷（二）	45
专题点拨卷（二） 参考答案	55
专题点拨卷（三）	56
专题点拨卷（三） 参考答案	65
押题信息卷（一）	66
押题信息卷（一） 参考答案	76
押题信息卷（二）	77
押题信息卷（二） 参考答案	86
附录	
2008 年注册咨询工程师（投资）执业资格考试试题	88
2008 年注册咨询工程师（投资）执业资格考试试题参考答案	98

基础串纲卷（一）

一、单项选择题（共 60 题，每小题 1 分。）

1. 工程项目管理的基本原理包括（ ）。
A. 目标的系统管理 B. 过程控制管理 C. A+B D. 信息技术管理
2. 在工程项目的准备阶段中，根据业主的委托，在资质许可的前提下，咨询工程师不可以部分或全部完成（ ）咨询工作。
A. 根据委托，协助完成项目的有关报批工作
B. 协助业主完成或接受业主委托进行设备采购、施工招标工作
C. 协助委托方完成项目的有关设计文件及项目开工等报批工作
D. 按委托方的要求和国家有关规定，做好项目设计内容的调整与修改工作
3. 按计划标准衡量所取得的结果，纠正发生的偏差，最终实现工程项目目标的管理过程称作（ ）。
A. 执行 B. 检查 C. 控制 D. 调查
4. 在建设周期内，大多数工程项目的人力和费用投入的特点是（ ）。
A. 开始快，后来慢，接近结束时又快
B. 开始慢，后来快，接近结束时迅速减缓
C. 开始快，后来慢，接近结束时更慢
D. 开始慢，后来快，接近结束时迅速加快
5. 下列关于 PRINCE2 的说法错误的是（ ）。
A. PRINCE2 是基于过程的结构化项目管理方法
B. PRINCE2 适合于所有类型的项目
C. PRINCE2 只能局限于 IT 项目
D. PRINCE2 关注于项目产品
6. 下列关于私营部门经济上自立的项目的说法正确的是（ ）。
A. 私营部门完全依赖向公共部门的收费回收投资、赚取利润
B. 项目最终是否移交政府取决于采用 BOOT 或 BT 的方式
C. 公共部门和私营部门共同处子、分担成本
D. 公共部门从规划的角度确定对项目的要求，并向私营部门授予特许经营权
7. 下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是（ ）。
A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望
B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心
C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式
D. 以进度为中心进行控制
8. 从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用（ ）。

- A. 直接方式 B. 间接方式 C. 直接或间接方式 D. 托管方式
9. 在项目团队内部的沟通中,不是项目团队成员主要的沟通要求有()。
- A. 责任 B. 义务 C. 决策要求 D. 项目进展情况
10. 关于工程项目综合管理的框架,下列说法错误的是()。
- A. 横坐标表示工程项目建设周期的各阶段工作任务
B. 横坐标表示各种项目管理目标
C. 工程项目综合管理用图中箭头表示
D. 箭头随着工程项目建设周期演化而更加集中
11. 下列选项中,()不属于工程项目计划变更控制的原则。
- A. 原先定义好的项目范围和整体目标要求应适时变化
B. 在制定项目计划时,加强风险分析,在进度安排上留有适当余地,在费用安排上考虑一定的不可预见费
C. 尽量减少变更带来的影响
D. 建立严格的变更评审和批准程序
12. 恰当的工作范围()是成功实施工程项目的关键。
- A. 定义 B. 变更 C. 控制 D. 确认
13. 绩效目标是在特定时间用特定指标表示期望结果的一种明确状态,其结果是进行项目绩效评价的标准。下列不是设定绩效目标指标的要求是()。
- A. 准确化 B. 具体化 C. 定性化 D. 可达到的
14. 工程项目范围管理在工程项目建设周期的各个阶段的内容是不同的,在实施阶段工作内容不包括()。
- A. 项目施工 B. 协调 C. 采购 D. 总结评价
15. 下列关于工程项目范围定义的表述,正确的是()。
- A. 对项目的内容进行认真的描述
B. 对承担项目的工作进行全面的介绍
C. 把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更容易管理的多个单元
D. 把项目的可交付成果用尽可能细致的词汇进行准确的描述
16. 工程项目承包商的最终可交付的成果是()。
- A. 试生产通过 B. 工程全部完工 C. 整个项目的交付使用 D. 施工结束
17. 在项目管理的组织形式中,矩阵式组织形式适用于()。
- A. 大型复杂的项目 B. 小型的项目 C. 中型的项目 D. 专业性强的项目
18. 变更令附件中不包括()。
- A. 变更工作的工程量表
B. 设计资料
C. 设计图纸
D. 先前变更产生的累计费用额,此次变更增加或减少的费用额,累计总变更费用额
19. 在变更工作的实施和费用支付的过程中,有的合同明确规定:只有在完成全部变更

工作后,才支付费用。这对()不利。

- A. 业主 B. 咨询工程师 C. 承包商 D. 供应商

20. 团队工作开始进入有序化状态,成员之间经过认识、了解与相互定位,形成了自己的团队文化,培养了初步的团队精神,这种状态一般出现在项目团队发展过程的()。

- A. 形成阶段 B. 磨合阶段 C. 规范阶段 D. 表现阶段

21. 管理层次按从上到下的顺序通常分为决策层、协调层、执行层和操作层。决策层是指()。

- A. 直接调动和安排项目活动的阶层 B. 管理目标与计划的制定者阶层
C. 组织落实项目计划的阶层 D. 从事和完成具体项目任务的阶层

22. 项目管理组织的建立步骤有:① 确定组织目标和组织工作的内容;② 确定合理的项目目标和项目工作内容;③ 组织结构设计;④ 工作流程与信息流程;⑤ 工作岗位与工作职责确定以及人员设置;⑥ 制定考核标准。其正确的顺序为()。

- A. ①③②⑥④⑤ B. ②③①⑤④⑥ C. ①②③⑥⑤④ D. ②①③⑤④⑥

23. 复合式组织结构形式的缺点是()。

- A. 对于参与多个项目的职能部门,特别是具体到个人来说,不容易安排好在各项目之间投入力量的比例
B. 在公司的项目管理方面容易造成管理混乱,项目的信息流、项目的沟通容易产生障碍,公司的项目管理制度不易较好地贯彻执行
C. 项目组织成为一个相对封闭的组织,公司的管理与对策在项目管理组织中贯彻可能遇到阻碍
D. 项目团队与公司之间的沟通基本上依靠项目经理,容易出现沟通不够,和交流不充分的问题

24. 人员获取的工作内容不包括()。

- A. 人员来源分析 B. 团队成员的考核
C. 人员获取的实施 D. 团队成员的确定

25. 下列建设项目中,应进行工程施工招标的是()。

- A. 施工企业自己开发的商品房,且该施工企业资质等级符合工程要求的
B. 在建工程追加的附属小型工程,且原中标人仍具备承包能力的
C. 施工企业自建自用的办公楼,且该施工企业资质等级符合工程要求的
D. 施工主要技术采用特定的专利或者专有技术的

26. 在项目团队的发展过程中,团队状态最好的时期是()。

- A. 形成阶段 B. 规范阶段 C. 磨合阶段 D. 表现阶段

27. 咨询工程师组织完成咨询项目时,与委托方交换意见后,如果得出的结论是需要调整,则应返回()。

- A. 研究资料 B. 确定咨询工作计划
C. 与委托方交换意见 D. 组建项目团队

28. 招标文件要求中标人提供履约保证金或其他形式履约担保的,招标人()。

- A. 应向中标人提交少于履约担保的工程款支付担保

- B. 应向中标人提交多于履约担保的工程款支付担保
C. 应向中标人同时提供工程款支付担保
D. 没有必要向中标人提交任何担保
29. 下列关于投标文件补充、修改或撤回的表述, 正确的是 ()。
- A. 投标文件的补充和修改内容应当密封, 可以在投标截止日期之后送达
B. 投标文件的补充和修改内容应当密封, 在投标截止日期之前送达
C. 投标文件的撤回是指收回部分投标文件, 或者放弃投标
D. 投标截止日期之后, 投标人可以无条件地撤回已经递交的投标文件
30. 项目团队从组建到发展起来经过的阶段顺序, 正确的是 ()。
- A. 休整规范磨合表现形成 B. 形成表现磨合规范休整
C. 形成磨合规范表现休整 D. 形成休整表现规范磨合
31. 投标文件的 () 是指对投标文件中已有的内容进行修订。
- A. 说明 B. 解释 C. 补充 D. 修改
32. 评标委员会提出书面评标报告后, 招标人最迟应当在投标有效期结束日 () 个工作日前确定。
- A. 15 B. 30 C. 45 D. 60
33. 货物招标中, 提交投标文件的投标人少于 () 个的, 招标人应当依法重新招标。
- A. 4 B. 3 C. 5 D. 6
34. 某工程施工到 4 月 15 日时发生了设计变更, 由于合同中没有适用或类似于变更工程的价格, 承包人在 4 月 30 日提出的变更工程价款的报告中自行确定了变更价格, 按《建设工程施工合同 (示范文本)》规定, ()。
- A. 由工程师提出适当变更价格, 经业主确认后执行
B. 承包人提出适当的变更价格, 经工程师确认后执行
C. 承包人确定的工程价款变更视为无效
D. 承包人提出适当的变更价格, 经业主确认后执行
35. 施工合同价款可以按照固定价格合同、可调整价格合同、成本加酬金合同三种方式约定。可调整价格合同中价款调整的范围不包括 ()。
- A. 国家法律、行政法规和国家政策变化影响合同价款
B. 一周内由于承包人原因停水、停电、停气造成停工累计超过 8 小时
C. 工程造价管理部门公布的价格调整
D. 合同双方约定的其他调整或增减
36. 设备安装工程中应由承包人组织试车的是 ()。
- A. 单机有负荷试车 B. 联动有负荷试车
C. 联动无负荷试车 D. 单机无负荷试车
37. 工程项目进度管理中, 工作之间的先后顺序关系称为 ()。
- A. 搭接关系 B. 工艺关系 C. 间隔关系 D. 逻辑关系
38. 在工程项目进度管理中, 工作定义的基本依据是 ()。
- A. 工作分解结构 B. 成果说明文件 C. 工作逻辑关系 D. 工作清单

39. 工程项目进度管理中, 计划评审技术与关键线路法的根本区别在于计划评审技术使用了()。

- A. 总时间估算 B. 简单平均时间估算
C. 阶段时间估算 D. 加权平均时间估算

40. 工程项目()的资源消耗对整个工程项目总体投资的影响程度是最主要的。

- A. 决策阶段 B. 准备阶段
C. 实施阶段 D. 试生产及竣工验收阶段

41. 费用(进度)偏差反映的是(), 结果很直观, 有助于费用管理人员了解项目费用出现偏差的绝对数额。

- A. 相对偏差 B. 累计偏差 C. 绝对偏差 D. 局部偏差

42. 工程网络计划中, 某项工作拖延的时间超过其自由时差, 则()。

- A. 必定影响紧后工作的最早开始时间 B. 必定影响总工期
C. 必定影响紧前工作的最早完成时间 D. 对其后续工作无影响

43. 前锋线比较法主要适用于()。

- A. 单代号网络计划 B. 时标网络计划
C. 网络样板 D. 双代号网络计划

44. 由于设计深度不够等原因, 对投资较小、比较简单的工程项目, 多采用()编制单位工程概算。

- A. 概算指标法 B. 生产能力指数法 C. 实物法 D. 扩大单价法

45. 某工程施工到 2004 年 1 月, 已完工作实际费用为 1 700 万元, 已完工作预算费用为 1 400 万元, 计划工作预算费用为 1 500 万元, 则该工程此时的进度偏差为()万元。

- A. 200 B. 100 C. -300 D. -100

46. 下列定量风险分析的理论分布法中, ()可以用来表现不确定事件。

- A. 正态分布 B. 泊松分布 C. 二项分布 D. 离散分布

47. 风险识别的内容不包括()。

- A. 风险产生的条件 B. 描述风险特征
C. 确定对项目产生影响的风险 D. 制定风险计划

48. ()需要将威胁的消极影响连同应对的权利转给第三方。

- A. 风险回避 B. 风险转移 C. 风险减轻 D. 风险自留

49. 风险监测与控制的依据不包括()。

- A. 风险应对计划 B. 批准的变更请求
C. 工作绩效信息 D. 工程量清单

50. 属于项目业主质量责任的是()。

- A. 负责办理工程质量监督手续
B. 对建筑材料、商品混凝土等进行检验
C. 对涉及结构安全的试块做现场取样送检
D. 对全部建设工程质量负责

51. 在工程项目设计评审阶段, 由专业室组织进行的评审是()。

- A. 初步设计评审 B. 施工图设计评审
C. 工艺方案评审 D. 技术方案评审
52. 工程项目设计过程质量管理中的设计策划通常以项目（ ）的形式编制。
A. 设计方案 B. 设计文件 C. 设计计划 D. 设计流程
53. 工程项目设计质量管理首先要满足业主对工程项目的（ ）的需要。
A. 投资和增值 B. 功能和使用价值
C. 保证建设工期 D. 降低工程成本
54. 决定工程项目设计质量和技术水平的关键是（ ）。
A. 产品方案 B. 详细设计 C. 工艺方案 D. 专利技术
55. 下列工程项目风险事件中，（ ）是由技术性风险因素引起的。
A. 原材料供货不足 B. 设计时未考虑施工的可能性
C. 索赔管理不力 D. 合同条款表达有歧义
56. 同时应对危害和机会的策略是（ ）。
A. 转移 B. 缓解 C. 接受 D. 避免
57. 项目风险分解的（ ）是按项目建设的阶段对风险进行分解。
A. 目标维 B. 时间维 C. 结构维 D. 因素维
58. 下列有关风险坐标的叙述，不正确的是（ ）。
A. 风险坐标是描述风险量大小的一种形象方法
B. 横坐标是风险发生的频率，纵坐标是风险发生的可能性
C. 纵坐标是风险发生的频率，横坐标是风险发生影响项目目标的严重程度
D. 风险坐标只描述风险两个特征值的关系
59. HSE 管理体系的核心是（ ）。
A. 领导和承诺 B. 资源和文件 C. 组织机构 D. 方针和战略目标
60. 工作绩效信息是风险监测与控制的重要依据，它不包括（ ）。
A. 项目可交付成果的状态 B. 纠正行动
C. 绩效报告 D. 风险清单

二、多项选择题（共 35 题，每小题 2 分。）

61. 工程承包商项目管理的主要任务有（ ）。
A. 制定施工组织设计和质量保证计划，经监理工程师审定后组织实施
B. 按施工计划组织施工，认真组织好人力、机械、材料等资源的投入
C. 按施工合同要求在工程进度、成本、质量方面进行过程控制，发现不合格及时纠正
D. 按专用条款约定，做好施工现场地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作
E. 为工程投产后的运营做好人员培训、操作规程和规章制度的建立等准备工作
62. 工程项目与一般项目比，具备的特性包括（ ）。
A. 一次性 B. 不唯一性 C. 整体性强
D. 工程的固定性 E. 不可逆转性

63. 工程项目是在一个比工程项目本身大得多的相关范畴中进行的, 工程项目管理所必须考虑的因素有()。

- A. 上级组织的影响
- B. 社会经济、文化方面的影响
- C. 标准规范和规程的约束
- D. 仅需关心工程项目本身的问题
- E. 社会政治、法律方面的影响

64. 目标系统建立的依据是()。

- A. 业主的需求说明
- B. 国家、地方政府颁布的法律、规定、细则等
- C. 国家和行业颁布的强制性标准、规范、规程等
- D. 其他资料
- E. 建设方相关资料

65. 政府对工程项目管理的特点有()。

- A. 具有较大的权威性和严肃性
- B. 可采用的管理手段是最全面的
- C. 政府在对项目实施管理时, 必须保证公平性
- D. 政府在管理中强调中介组织的作用
- E. 政府对工程项目的管理, 主要是微观管理

66. 绩效评价的作用包括()。

- A. 确保业主和承包商获知工程项目进展状况, 满足业主检查工程项目进展的需求
- B. 进一步确认项目组织对工程项目承诺的实现程度
- C. 作为预测项目建设终结绩效的依据
- D. 尽早发现项目实施的问题, 以便提前采取措施
- E. 作为考核工作成果, 实行奖惩的依据

67. 在实施项目之前, 咨询工程师应确定变更令的标准格式, 以便在发生变更时使用变更令。变更令通常包括的内容是()。

- A. 变更令编号和签发变更令的日期、项目名称和合同号
- B. 变更工作的工程量表、设计资料、设计图纸和其他与变更工作有关的文件
- C. 先前变更产生的累计费用额, 此次变更增加或减少的费用额, 累计总变更费用额
- D. 咨询工程师名称、咨询工程师授权代表签字、承包商名称、承包商授权代表签字
- E. 产生变更的原因和详细的变更内容说明、业主名称、业主授权代表签字

68. 变更令附件一般包括()。

- A. 产生变更的原因和详细的变更内容说明
- B. 变更工作的工程量表
- C. 设计资料
- D. 设计图纸
- E. 先前变更产生的累计费用额, 此次变更增加或减少的费用额, 累计总变更费用额

69. 项目式组织结构的缺点包括()。

- A. 容易出现配置重复、资源浪费的问题
- B. 项目团队成员在项目后期没有归属感
- C. 项目经理是真正意义上的负责人, 团队成员不易产生事业感与成就感

- D. 项目经理相对简单, 但项目费用、质量及进度等控制不容易进行
E. 项目团队与公司之间容易出现沟通不够, 交流不充分的问题
70. 工程项目人力资源管理的一般过程包括 ()。
- A. 团队发展 B. 人员获取 C. 组织目标设定 D. 结束 E. 组织计划
71. 货物招标投标管理中的催交工作包括 ()。
- A. 检查供货人主要原材料以及外协配件的采购和准备进展情况
B. 检查供货人各关键工序是否按生产计划进行
C. 评估供货人的进度状态, 确保全部关键控制点的进度按期进行
D. 检查设备和材料的制造、组装、试验、检验和装运的准备情况
E. 从投料开始对货物制造过程进行质量检查, 保证货物质量
72. 咨询工程师在合同管理中的主要作用包括 ()。
- A. 协助业主策划合同体系方案
B. 协助业主谈判和签订合同
C. 起草通用合同条件, 保证合同内容完整、严谨、周密
D. 协助业主草拟合同条款
E. 协助业主监督合同的履行
73. 制约项目团队组织的因素主要有 ()。
- A. 项目的组织结构 B. 外部环境
C. 共同达成的有关协议 D. 项目管理层的偏好
E. 预期的人员安排
74. 关于招标代理机构, 下列说法正确的是 ()。
- A. 有从事招标代理业务的营业场所和相应资金
B. 隶属于国家行政机关
C. 有能够编制招标文件和组织评标的相应专业力量
D. 有符合《招标投标法》第 37 条第三款规定条件, 可以作为评标委员会成员人选的技术、经济等方面的专家库
E. 与行政机关和其他国家机关不存在隶属关系或者其他利益关系
75. 工程施工投标文件包括 ()。
- A. 投标函 B. 投标须知
C. 投标报价 D. 施工组织设计或者施工方案
E. 拟签订合同的主要条款
76. 工程项目合同体系主要有 ()。
- A. 可行性研究合同 B. 勘察、设计合同
C. 工程监理合同 D. 工程施工合同
E. 工程招标合同
77. 施工合同是工程建设 () 的主要依据。
- A. 质量控制 B. 技术控制 C. 进度控制
D. 材料与设备供应控制 E. 投资控制

- D. 预算单价法 E. 概算指标法
87. 下列产生工程项目费用偏差的原因中,属于业主原因的有()。
- A. 建设手续不全 B. 施工方案不当 C. 场地提供不及时
- D. 政策发生变化 E. 增加建设内容
88. 偏差分析的表达方法有()。
- A. 横道图法 B. 表格法 C. 比较法 D. 曲线法 E. 网络图法
89. 《工业项目可行性研究报告质量评价标准》中,属于市场调查分析情况综合评价的有()。
- A. 对产品结构符合市场需求的论证情况 B. 制定营销战略情况
- C. 对合理布局的论证情况 D. 预测方法选用情况
- E. 对外部配套条件论证情况
90. 按照《工程咨询成果质量评价办法》的规定,工业项目可行性研究报告的质量目标包括()情况综合评价等。
- A. 风险分析 B. 多方案比选 C. 质量管理体系
- D. 市场调查分析 E. 经济分析
91. 风险识别的依据是()。
- A. 风险管理体系文件 B. 项目范围说明书 C. 风险量
- D. 组织内部信息资源 E. 相关的项目管理计划
92. 风险管理体系的内容包括()。
- A. 方法 B. 步骤 C. 岗位职责 D. 跟踪 E. 报告格式
93. 下列风险因素中,属于工程项目技术风险范围的有()。
- A. 合同签订风险 B. 设备材料供货不足风险 C. 施工技术风险
- D. 设计技术风险 E. 生产工艺风险
94. 可用于风险监测与控制的方法包括()。
- A. 头脑风暴法 B. 假设分析法 C. 偏差和趋势分析
- D. 技术绩效测定 E. 风险审核
95. 工程项目风险识别中的信息采集技术包括()。
- A. 访谈 B. 德尔菲技术 C. 概率树法 D. SWOT 分析
- E. 头脑风暴法

基础串纲卷(一) 参考答案

一、单项选择题

1. C 2. A 3. C 4. B 5. C 6. D 7. B 8. B 9. B 10. B
11. A 12. A 13. C 14. D 15. C 16. C 17. A 18. D 19. C 20. C
21. B 22. D 23. B 24. B 25. A 26. D 27. D 28. C 29. B 30. C
31. D 32. B 33. B 34. B 35. B 36. D 37. D 38. A 39. D 40. A