



ZHONGGUO NONGKEN

NONGYE XIANDAIHUA YANJIU

中国农垦农业现代化研究

——以广东农垦湛江垦区现代农业建设为例

陈剑峰 傅国华◎著



 中国农业出版社

中国农垦农业现代化研究

——以广东农垦湛江垦区现代农业建设为例

陈剑峰 傅国华 著



中国农业出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国农垦农业现代化研究：以广东农垦湛江垦区现代农业建设为例 / 陈剑峰，傅国华著. —北京：中国农业出版社，2008.8

ISBN 978-7-109-12889-7

I. 中… II. ①陈…②傅… III. ①农垦—农业经济—现代化—研究—中国②农业现代化—研究—中国 IV. F324.1
F320.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 125603 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 张 欣

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2008 年 8 月第 1 版 2008 年 8 月北京第 1 次印刷

开本：720mm × 960mm 1/16 印张：16.5 插页：6

字数：300 千字 印数：1~3 500 册

定价：30.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)

谨此献给：

为国家农业发展做出贡献的中国农垦人！
创建中国农垦产业链生产模式的前辈们！



艰苦创业——将荒山变梯田



亚洲最大剑麻种植基地



“太阳”牌剑麻地毯荣获广东省著名商标、名牌产品称号，并被确定为中国原产地标记注册产品和原产地保护产品



湛江农垦规模化生产的茶园



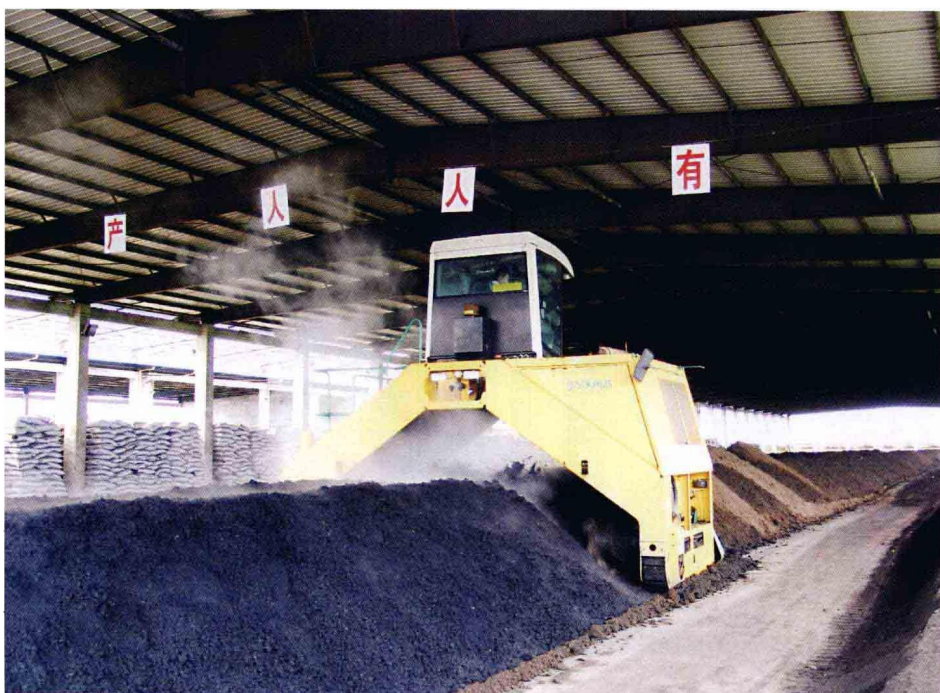
甘蔗机械化喷药、施肥



圆弧式喷灌：辐射面积 33.33 公顷，节水灌溉效率高



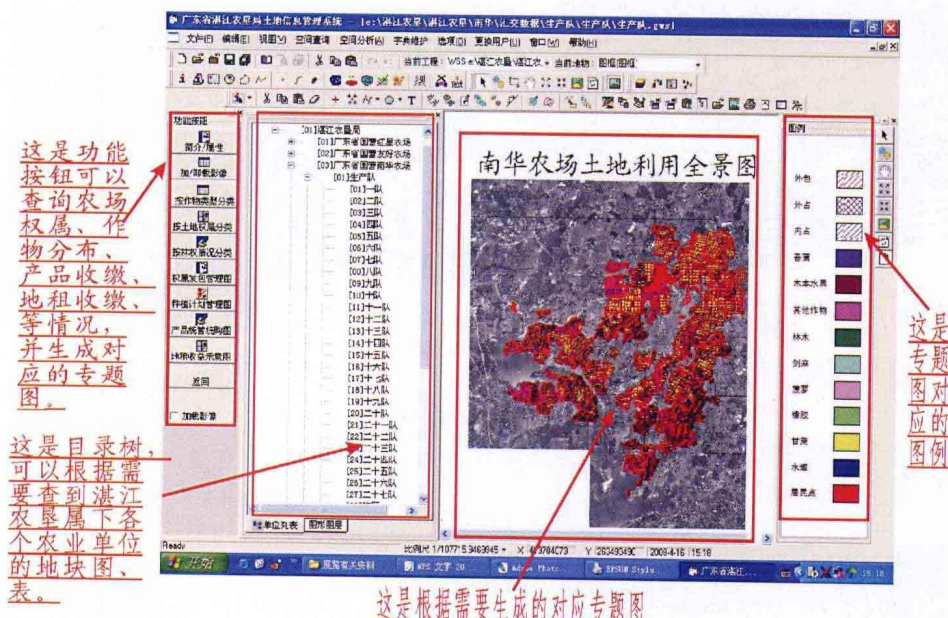
微灌设备



湛江农垦结合土壤检测数据，实行配方生产生物有机肥



在北纬 17 度大面积种植橡胶获得成功，荣获国家科技发明一等奖



土地信息化管理——土地利用全景图



邀请知名专家开展学术讲座



组织部分干部考取硕士学位



农垦开办 AMBA 培训班



赤眼蜂与害虫卵

丰收公司糖业分公司压榨车间间务公开栏

(2005年12月)

一、生产指标及完成任务情况

单位:吨

项目	11月	12月	1月	2月	3月	4月
计划	1000	1000	1000	1000	1000	1000
完成	1000	1000	1000	1000	1000	1000
完成率	100%	100%	100%	100%	100%	100%

四、领用材料情况

五、集体资金收支情况

材料名称	数量	金额	用途	金额
白糖	1000	10000	生产用	10000
糖蜜	1000	10000	生产用	10000
糖粉	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣	1000	10000	生产用	10000
糖膏	1000	10000	生产用	10000
糖油	1000	10000	生产用	10000
糖渣				

糖业分公司车间间务公开栏



中国工程院院士汪懋华教授一行到广东农垦湛江垦区调研，了解橡胶管理和割胶技术



湛江农垦局领导慰问困难职工



湛江农垦实施安居工程（图片来自湛江日报网络版）

序 言

本书研究了华南农垦农业现代化道路的设计、功能、特色、成绩，以此为案例对全国农业现代化发展提供参考实例。

自改革开放以来，中国农垦已经开始新时期的创新实践，广东农垦湛江垦区正在酝酿着现代化农业的一种雏形，正在积极为中国广大农村的农业现代化探寻一条有效和高效的发展道路。从湛江农垦这些年的发展经验与成就来看，现代农垦企业的集约化、规模化、产业化和科技化的优势在农业现代化建设中显现出来。农垦企业的发展，一是有利于社会主义新农垦建设，由此带动社会主义新农村建设；二是有利于中国农业现代化的道路，为国家的体制改革创造经验。

中国农垦不但能创业、能创造物质财富，同时也能创造精神财富、创造理论财富。农垦人在艰苦创业的实践中所积累的宝贵经验，是提炼出中国特色理论观点的丰厚源泉之一，也是中国人的创造力、创业精神的集中体现。当前，农垦承担了农业国有企业改革先锋的重任，其不但要探索改革发展道路，还承担了大量农业科研与教学工作，培养了大批科技人才。

当历史的车轮将建设社会主义新农村、建设现代农业、增加农民收入的历史使命推到今天的农垦人面前，当中国迎接农业现代化第二次飞跃时，农垦又在酝酿什么、探索什么、追求什么？为此我们心甘情愿加入农垦的新的创新其中，也乐在其中，事业在其中。

本书只是中国农垦 60 多年发展的长河中的一滴水，不敢也承载不起中国农垦发展的全部历史，但作者还是想将这份微薄的成果，献给困难时期为国家分忧解难的中国农垦人；献给创建中国农垦体制与模式的元帅与将军们！

作 者

目 录

序言

引言：话说农垦.....	1
第一章 创业历程和贡献.....	8
第一节 创业简史	8
第二节 体制原创性与贡献	25
第二章 制度与体制创新	36
第一节 制度创新与企业发展	36
第二节 湛江垦区利益分配制度的创新	39
第三节 湛江垦区农业经营体制的创新	45
第四节 创建现代企业制度	56
第五节 管理体制变迁的路径依赖	64
第三章 现代农业建设的实践（1）	68
第一节 设施农业	69
第二节 农业机械化	72
第三节 现代农业技术.....	76
第四章 现代农业建设的实践（2）	82
第一节 精准农业	82
第二节 农业信息化	91

第五章 现代农业建设理论探索	103
第一节 湛江垦区现代农业的理论探索	103
第二节 湛江垦区现代农业生产效率评价	111
第三节 湛江垦区现代农业产业化探索	123
第六章 优化产业结构	134
第一节 产业与产业结构	134
第二节 产业结构调整对经济增长的实证分析	137
第七章 企业责任与三农问题	147
第一节 经济外部性分析	147
第二节 湛江垦区的正外部性案例	154
第三节 以工补农	156
第四节 农场城镇化建设	166
第八章 科学管理出效益	180
第一节 湛江农垦的激励管理	181
第二节 湛江垦区民主管理的探索	186
第三节 湛江垦区的人力资源管理	197
第九章 劳动力回流与发展启示	202
第一节 劳动力流动理论及政策	202
第二节 湛江农垦劳动力回流的原因分析	206
第三节 职工收入增加吸引劳动力的实证分析	209
第四节 劳动力回流对垦区的影响	216
第十章 学习型组织与企业文化建设	222
第一节 学习型组织的理论与实践	223
第二节 学习型企业文化的探索与实践	224