

官箴

全书

最新双色图文版

一部修身、齐家、治国、平天下的为政宝典
为官从商者必读的传世经典名作
饱含洞明世事、练达人情的真知灼见
展示仁人志士施展抱负的铮铮警言

国学新读大讲堂

原著◎汪辉祖
编著◎司马哲

古代官场，沉浮激荡，吉凶难测，在人人渴望跻身要职的仕途路上，有的人身遭重重险阻，甚至会丢掉身家性命，而有的人则能够趋利避害，平步青云，官运亨通。其个中原由就在为官艺术和政治操守上。只顾玩弄为官技巧的人，极易成为危害国家的好邪小人。而只知秉持政治操守而不会变通的人，却难于应付复杂的政治局面。要想做官场上的「长青树」，要想在官场上做到游刃有余，就必须有一套为官的大智慧。《官箴》一书汇集了清代名幕汪辉祖在几十年的幕府生涯中总结的一些实用的为官、做事、做人的技巧，对于了解古代官场和幕府制度很有帮助。

中国长安出版社

官箴

全书



感悟国学智慧 品味经典魅力

古代步入仕途之人，常有这样的慨叹：万事皆不由己。除了眼前的荣华富贵、锦衣玉食，体味更多的是一种沧桑，一种无奈。到头来极有可能会出现『壮志未酬身先死，常使英雄泪满襟』的遗憾。这是中国古代多数为政做官者的死结，他们绞尽脑汁也想不出任何办法去解开它。当然，历史上也不乏一些见解高明的善为政巧做官者，他们在官场上完全可以做到如鱼得水，既能实现自己的政治宏愿，又能保得自身平安无事，这不得不令人佩服之至，其中的秘诀我们可在《官箴》中一睹为快。

阅读改变生活

ISBN 978-7-80175-914-6



9 787801 759146 >

定价：39.80元



国学新读大讲堂

官箴

全书

原著◎汪辉祖 编著◎司马哲



感悟国学智慧

品味经典魅力

一部真正的智慧经典，不仅可以跨越她所属的领域，而且可以跨越时空。

 中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

官箴 / 司马哲编著. —北京: 中国长安出版社, 2008. 12

(国学新读大讲堂)

ISBN 978 - 7 - 80175 - 914 - 6

I. 官... II. 司... III. ①政治—谋略—中国—古代②官箴—注释③官箴—译文 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 191055 号

官 箴
司马哲 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65281919 65270433

印刷: 北京市业和印务有限公司

开本: 787mm × 1092mm 1/16

印张: 20

字数: 300 千字

版次: 2009 年 2 月第 1 版 2009 年 2 月第 1 次印刷

印数: 1 - 5000 册

书号: ISBN 978 - 7 - 80175 - 914 - 6

定价: 39.80 元



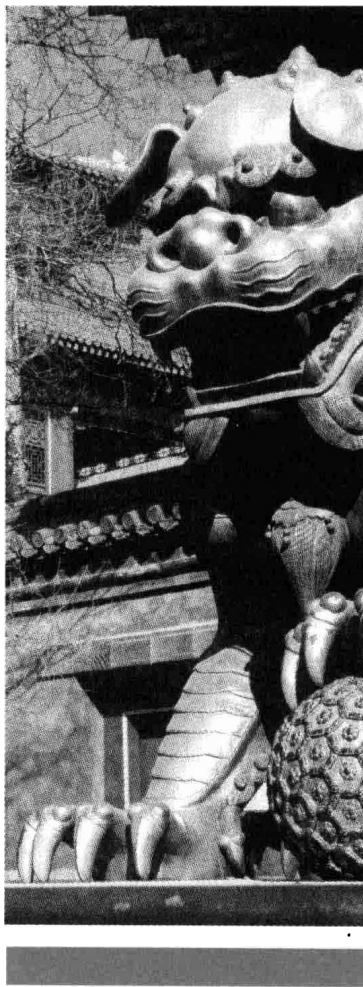
前言

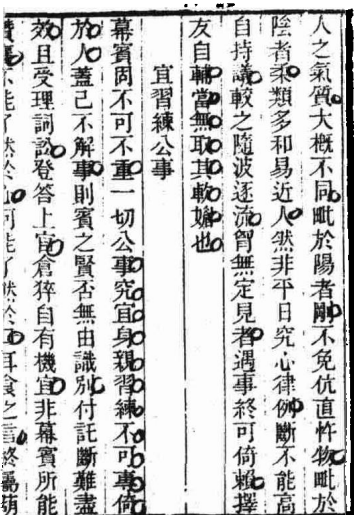
随着我国历史上第一个奴隶制国家夏朝的建立，作为国家机器重要组成部分的官员也就诞生了。

人云“为官之道，在于用忍”，其实不然。每个官员都有自己的道，正道、邪道、中庸之道，就看做官的人怎么理解这“道”了。古代为官者，官服加身，官帽一顶，俨然区别于普通百姓，对其要求也便不同于常人。更由于官员在国家机器的运转和社会风气的演化中都有处于“本”和“纲”的地位，其道德水平状况不仅决定着国家的治与乱，而且直接影响着整个社会风气和道德取向。所以，德行俱佳的好官便成了社会的需要。

在封建社会中，民间对好官称为清官。在正式的典章史籍中，对好官一般不称清官，而叫“循吏”、“良吏”、“廉吏”等等。中国是世界上最早建立官僚机构的国家，从司马迁的《史记》开始，就出现了对官僚的类型化评价。好官的标准是什么？不同的时期有不同的侧重点。司马迁的标准是：行教、清廉、守法。在崇尚法家政治的战国、秦及汉初，守法是最主要的好官标准。到了“独尊儒术”时期，推行教化又成为好官的标准。但因教化的成效很难考核，从三国末年开始，根据司马懿的思想，清、慎、勤成为正式的为官标准，清官也就成为好官的代名词。而实际上，好官的本源在哪里，还是在其德上。

所谓“德”，原本写作“惇”，《说文》解释为：“外得于人，内得于己也，从直，从心。”《玉篇》说：“惇，今通用德。”“德”字演变到今天，主要有道德、品行；恩惠、恩德；德政、善政等释义。我国古代关于“官德”的最早解释是《周礼·天官》中提出的“六廉”说，即“一曰廉善，二曰廉能，三曰廉敬，四曰廉正，五曰廉洁，六曰廉辨。”具体说来，就是要善于治理民众，切实推行各项法





汪辉祖著作

度政令、勤勉敬业、正直公允、执法严格、明辨是非等。这六个方面基本上涵盖了一个为官者所应具备的各方面的德行素养，所以被后世承传沿袭。如秦代的《为吏之道》提出的“五善”为“中（忠）信敬上、精（清）廉毋谤、举事审当、喜为善行、龚（恭）敬多让”；明代薛瑄的《从政录》提出的“居官七要”为“正以处心、廉以律己、忠以事君、恭以事长、信以接物、宽以待下、敬以处事”，内容虽有增损，但核心的东西依然是这些方面。

本书是清代官场奇才汪辉祖总结的为官之道。汪辉祖字焕章，号龙庄，浙江萧山人。乾隆四十年 进士，授湖南宁远知县，政声卓著。后罢官回乡，闭户读书，不问外事，邃于史学。著有《元史本证》、《读史掌录》、《史姓韵编》、《二十四史同姓名录》、《辽金元三史同名录》等。

汪辉祖为清代名幕，几十年的幕府生涯使其对社会和官场看得入木三分，其著作也成了“居官者皆宜日览”的必读书。汪辉祖在书中对为官的方方面面都做了精辟的阐释，文中虽然带有一定的封建礼教气息，但其为官从善出发、以德为本的宗旨还是值得学习的。书中的文字多是警醒世人，劝人向善，明显地反映出作者憎爱抑扬的立场，可以说，每一条都是嘉官贤臣之道，清官良吏之法，对当今来说，也有积极的现实意义。

作者在译注原典的同时，又为原文配注了生动的历史故事，使全书更具可读性。鉴于作者的思想认识和理解能力，书中若有不当之处，还望读者批评指正。

目 录

做官先做人

为官者首先要有良好的人格和品性，一个人的人格和品性若是有问题，便很难成为一个正直且尽责之人。所以，古语有云：“求做官，未必能做人；求做人，即不官，不失为好人。自古得失有数，为官以实，勿因小利而失大义。做人做官，其理一也。”

为官心志不可不正	(2)
谨慎从事，正派做官	(4)
慎取主人恩惠	(9)
莫做急功近利之徒	(12)
求功心切难立身	(14)
做事不可残忍毒辣	(17)
以力自食，不亢不卑	(22)
做人要有原则	(25)

立世要修身

古语云：“先修身而后求能。”客观地指出了人的修养、品行对于个人价值的重要性。一个品行不端的人，仕途上也许能够上升到一定层面，但最终经不起时间的考验。所以，有了好的人品作保障，做人才有底气，做事才会硬气，做官才有正气。

自爱方可受人爱戴	(30)
待己要严，待人勿刻	(34)
清正诚实是治政之本	(38)
立志以立品为先	(41)
用节俭来培养廉洁的品德	(44)

读书方可明理	(47)
不要做非分之事	(51)

政绩靠精勤

为官治政，需讲究一个“勤”字，也就是要以尽心为根本。精勤政务，才有政绩。手勤、脚勤、脑勤是对为官者的基本要求，切不可惰性缠身，否则就会误事、误民。要立志做策马奋蹄的先行者，万不可做得过且过的撞钟僧，要做到这一点，惟有尽心尽力。

做官要尽心力	(56)
勤政造福，怠政造孽	(59)
辅佐他人要尽心尽力	(62)
勤恳做好每一件事	(66)
不避艰辛才可成事	(71)
做贤良之臣	(74)

本分是重民

《某根谭》中曰：居官不爱子民，如衣冠盗。为民官，如之为民父母。既然做官，就得做一个人民满意的官，做一个“为官一任，造福一方”的官，就应该为民、务实、清廉，不愧对手中这份权力和责任，不愧对人民的期望和信任。

做好父母官	(78)
心存珍惜民力之念	(81)
不做让百姓破家之事	(84)
事非急切，宜于开导	(88)
亲民之吏，与民一体	(92)
聪明使巧不如尽心尽力	(97)
慎传妇女上堂	(100)

居官会治家

人们常说“家和万事兴”，家庭是为官者努力工作的坚强后盾。一个

风气不好的家庭对为官者的影响是非常坏的，为官之人治理不好小家，则很难把全部精力投入到国家的工作当中去；同时，家庭成员的好与坏也从另一个侧面反映了居官者的品行。一个能肃家风、睦家庭的人，定能将地方治理的井井有条。

赚钱不易，节俭治家	(104)
做官莫忘昔日亲朋	(107)
居官治家，须知节用	(110)
直系亲属不可任用	(114)
慎带子女出入官场	(118)
公款不要带回家中	(122)

公正 在断案

为官断案要公正。法津的天秤贵在乎，断不可倾斜。古语云“夫居官守职以公正为先，公则不为私所惑，正则不为邪所媚。”“公”就是公道，一心为民，秉公办事；“正”，就是正派，为官的本质就在于“正”。所以，为官者应身正、心正、行正，不愧于己，不负于心。

用法还需有情	(126)
审理重案应慎重	(129)
办案勿牵累无辜之人	(132)
办案要有真知灼见	(135)
兴讼息讼，为民着想	(138)
谨引惯例作为办案之据	(141)

事上有原则

古时对为官者的要求是一个“忠”字，多有孝忠之意。如今，对为官者同样要有“忠”的要求，而这个“忠”则是诚实尽责的含意。不管是何种解释，“忠”都应是为官者应有的品德和行为准则。但“忠”并不是愚忠，与上司相处要有一定的原则和方法，不阿谀、不谄媚才是根本。

谨守规则，无愧于心	(146)
朴实自居，不争不闹	(149)
不可蒙骗上司	(153)

背后议论不如当面直言	(155)
要为贤明之主工作	(157)
不阿权贵，自立为要	(161)
坚持原则，无愧我心	(163)

驭下有方法

为官者如何管理下属是一门很有讲究的学问。怎样能够让下属人心归附，怎样能够制于下，而不是受制于下，什么样的人该厚待，什么样的人该约束，这其中的学问颇值得领导者深究。严苛不是制人的根本手段，上有礼，下有忠，以心换心，才是领导者的管人艺术。

莫因受贿而受制于人	(168)
谨防左右蒙骗	(172)
用人要多方了解	(177)
用人之道，明示奖赏	(181)
要有知人之明	(183)
厚待朴实之人	(186)
约束书吏是幕友第一要事	(189)

用人有讲究

为官者，尤其是为高官者，不可能事必躬亲，这就需要领导者能够拥有一双识人的慧眼。能够准确的识人，才能很好的用人。每个人都有他的优缺点，领导者要善于识别这些优缺点，根据需要用他们的可用之处，让他们尽己所长，充分发挥自己的能力。

谨慎对待荐举	(194)
用人要有主见	(196)
礼士为行政要务	(200)
剽悍之徒也可使用	(205)
慎听亲信之言	(208)
慎重选择跟班	(212)
对小人严加防范	(215)
仗义疏财成大事	(219)

当官需要自己当	(223)
---------------	-------

僚友需慎对

对于为官者来说，与朋友和同事的交注也应该是十分慎重的。交友以交益友为原则，不可滥交，所谓知己难求，志同道合的朋友要懂得珍惜。与同事相处也是如此，胸怀宽广、和睦同僚的人仕途才可能顺遂，因为为官路上你多了一个同舟共济的人，而少了一个拆台者。

择友要择有用之人	(228)
知己不易得	(231)
交友切忌太滥	(234)
向人建议要巧妙	(237)
君子以同道为朋	(240)
君子大量，不与争锋	(244)
同朝为官，相互提携	(247)

为政要有道

为官之人要懂得为官之道：要善于治理，没有治理之才的人，上官不会欣赏，百姓也不会信服；要有为政的方法，什么时机该有什么样的对策，这些都是做官的人应具备的素质。真正能把官做明白、做长久、做得深入人心、受人敬仰的人，一定是精通为官之道的人。

旧制不可轻改	(252)
理事要依俗而定	(255)
藏富于民，为治要道	(258)
守信之人才受敬服	(263)
权衡情状，谋划对策	(266)
陈规陋习，不宜遽裁	(269)
遇事不可慌张	(275)

进退莫游移

做官固然讲究鞠躬尽瘁，死而后已，但并不是死守官位不放，不择手

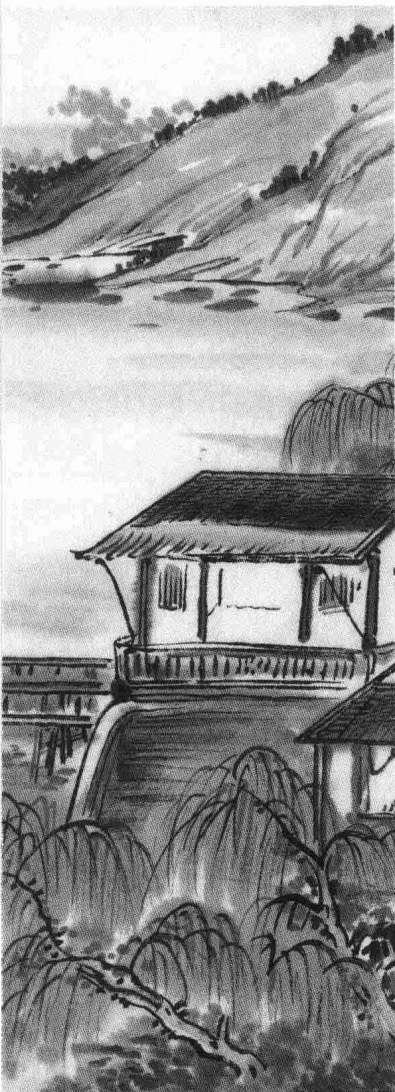
段，一味求进。贪恋权名的人很少有善终的。古语云“合则留，吾固无负于人；不合则去，吾自无疚于己。官以才迁，进退不可游移。知可而进，知难而退。功成名就时，青春作伴好还乡。”只有那些深谙进退之道的人，才能够给自己的仕途画上一个完美的句号。

去留进退，不可游移	(280)
相合则留，不合则去	(282)
升官不易，辞官亦难	(285)
知进更要知退	(291)
不要沉迷于官位	(296)
以才升迁才是正道	(301)
韬光养晦，以退为进	(304)



做官先做人

为官者首先要有良好的人格和品性，一个人的人格和品性若是有问题，便很难成为一个正直且尽责之人。所以，古语有云：『求做官，未尝能做人；求做人，即不官，不失为好人。自古得失有数，为官以实，勿因小利而失大义。做人做官，其理一也。』



为官心志不可不正

【原文】

服官一也，而所以服官之心不类尽同。有急于干进者，有安于守分者。干进者易躁，未尝不进，而或以才情挂累；守分者近庸，果能尽分，亦终以资格迁。除此其中有命焉，非人之所为也。一念之差，百身莫赎。故志趣不可不正。

【译文】

每个当官人的心思和目的并不是都一样的。有的急于升迁，有的安于本分。急于升迁的往往容易急躁，他们有升迁的机会，却终因才大心高，而不得满足；安守本分的多较平庸，但却能因尽职尽责凭其资历得到升迁。也许这就是命运吧，不是只凭人的力量就可以改变的。一念之差，后悔莫及，所以当官的人，其心思、志趣一定要端正。

李仲谦：官虽小，心志端

富于权谋的人会损害忠诚，热衷功利的人会损害正道，追求虚名的人会败坏心术。如果一个人心地正派，那么他对权职也会看得很轻，这样的人工作起来是为尽职、尽本分，而不是为了满足个人的欲望，所以这样的人也更容易受到敬重而被重用。

元世祖至元年间，李仲谦由嘉兴路的一个小官，调往浙西按察司主管文书。李仲谦为人廉洁耿直，精明能干，工作干得非常出色。因对拉关系走门路的行为深恶痛绝，所以他从不去上司那里套近乎，每天从官府办完事回到家里，把门一关就孜孜不倦地钻研学问。由于他只是一个小小

官，所以俸禄非常微薄，这微薄的收入，要来养活父母兄弟和他自己的妻子儿女，经济非常紧张。为了缓解生活压力，他就让他的妻子日夜不停地纺织布匹，拿到市面上卖了，来贴补家用。

李仲谦只有一件布衫，因为平时要穿着去官府办公，需要洗涤或是缝补，就得等到官府放假休息的时候。若这时候有客人来访问，他就不得不让他儿子出来向人家道歉说：“实在对不起呀，我父亲正在家收拾衣服，不能出来见您，请您多多包涵。”

按察使雷彦正有一次和他开玩笑说：“你外边穿个布衫，是不是在里面藏着珍珠？”李仲谦听了也不答话，慢慢地走到自己的书案边，写个辞呈朝几案上一放，转身走了。雷彦正非常后悔自己胡乱说话，忙亲自到李仲谦家中向他赔礼道歉，请他重新出来办事，但李仲谦始终没有答应。

雷彦正调走后，又来了一个按察使，这个按察使得知原委后，也亲自去请李仲谦，李仲谦这才又出来办事，后来他官至行台御史。

像李仲谦这样心志端正的为官者，对自己的要求非常严格，宁可不做官，也不可使自己的人品受到怀疑，而这样的人也终究会固其品行得到上司的认可。



元代蒙古骑兵牵马玉雕



谨慎从事，正派做官

【原文】

志趣之正，全在将入仕时。号称选官，辄以裘马自炫，赏富宅、假予钱，皆将取僚官中。到官之日势不能自洁，辗转惑溺不至，败坏名节不止。

谚曰“一着错，满盘输”。发轫之初，何可不慎！

【译文】

做官的心思与志趣是否正派，在即将进入仕途时就应该清楚。如果被选了官，动不动就炫耀裘马、购买豪宅、跟人借钱，打算在当官时聚敛补偿。一旦真正走马上任时，势必不能洁身自好，多次聚敛后则越发不能自拔，自己的名节就慢慢败坏了。

俗话说“一着错，满盘输。”入仕之初，不能不事事谨慎。

于谦：刚直清廉，无愧于心

追求仁义，则众人爱戴。反之，祸国殃民无恶不作，则遭世人唾弃。

于谦是明代浙江钱塘人，是中国历史上一位民族英雄和诗人。他从永乐年间考中进士之后，历任中央和地方许多重要职务，以廉洁、干练闻名全国。所以，明王朝初设巡抚这一重要位置时，明宣宗朱瞻基破格提拔他为河南、山西巡抚。于谦作为两个行省的最高长官，对自己要求极严，无论出巡还是进京，从不摆封疆大吏的架子，总是轻骑简从。

于谦到河南、山西做巡抚的第五年，明宣宗病死，他的儿子朱祁镇即位，号英宗，开始了宦官王振弄权的年代。王振凭着明英宗对他的宠信，在朝中作威作福，贪赃受贿，卖官鬻爵，培植党羽，排斥忠良，真是无恶不作。一时间，朝中百官和各地军政官吏献媚取宠，争着给他送金银，献财宝。据史书上记载，当时的官员送白银一百两，才能被王振接见一次；送白银一千两，才能巴结到王振家里吃一顿饭。可是，于谦根本不理这一套，他每次进京办事或述职都不肯带任何礼物送给王振和朝中其他权贵。为此，一些好心的朋友常常劝他说：“你不肯巴结那些权贵小人，当然是对的，可是也不能太刻板，太不入时俗呀！地方长官进京带些土特产送送人，也是人之常情。你从河南、山西带些线香、蘑菇、包头用的手帕等小东西也行啊！”每逢这种场合，于谦总是风趣地扬起两只宽大的袍袖说：“我呀，只带着两袖子清风去看望他们。”当时，他还写了一首七言绝句：“手帕蘑菇及线香，本资民用反为殃。清风两袖朝天去，免得阎王说短长。”

于谦的刚直清廉受到朝野的钦佩，特别是深受河南、山西两省人民的拥戴，甚至皇室的王公贵族也对他的才华和为人表示称赞。但是，王振一伙却把于谦视为眼中钉、肉中刺，必欲除之而后快。

正统十一年，于谦任河南、山西巡抚已经十七、八年了。封建时代的封疆大吏们都有提防朝廷猜忌的习惯。于谦虽不怕这些，但也感到在一个地方待得太久了不好，于是，他趁进京述职之便，上书给明英宗，推荐参政王孙原贞代替自己。王振一看，认为机会来了，就唆使他的走狗通政使李锡弹劾于谦，诬陷他是因为长期得不到升迁而心怀不满，所以故意举荐私人代替，向朝廷施加压力，实属大逆不道。接着，不由分说就将于谦逮捕入狱，还判了死罪。可是，山西、河南两省的老百姓和许多读书人，听到于谦被诬陷入狱的消息后，义愤填膺，不断有人跑到北京上书英宗皇帝，要求释放于谦。王振深知众怒难犯，只好



于谦

于谦，字廷益，浙江钱塘人。明代著名军事家、政治家。在年少时，于谦就展现出卓尔不凡的气质。据说于谦七岁时，一个僧人见到他，觉得这个孩童日后必有大的作为，断言他是将来的“救时宰相”。“土木之变”后，于谦拥立朱祁钰为帝，率军民保卫北京城。英宗复辟后以“谋逆罪”于天顺元年将其杀害。