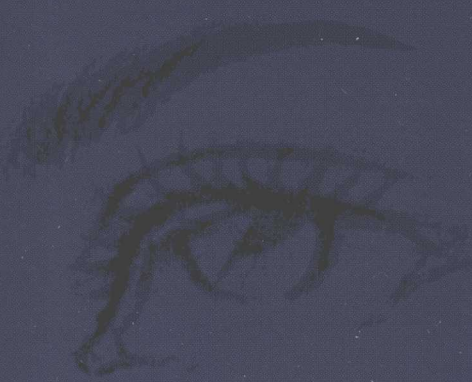
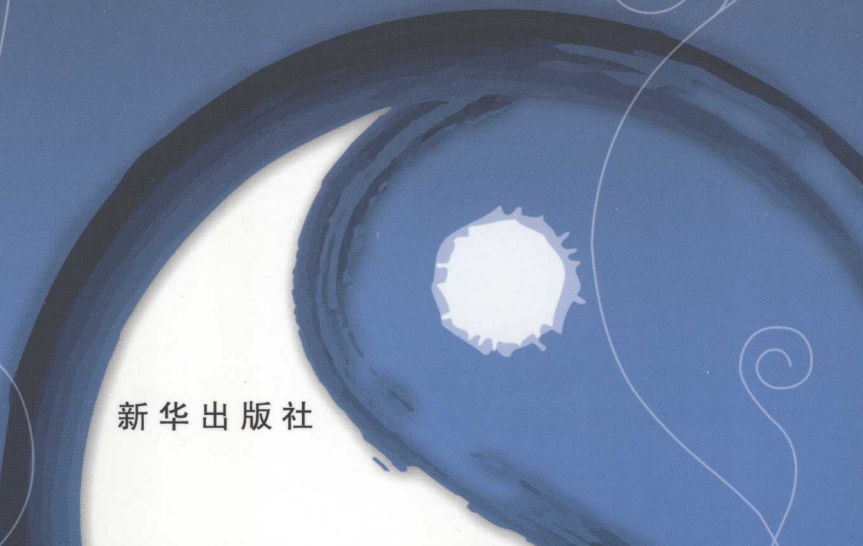


A faint, stylized illustration of a human eye with long, dark eyelashes, positioned in the upper right quadrant of the cover.

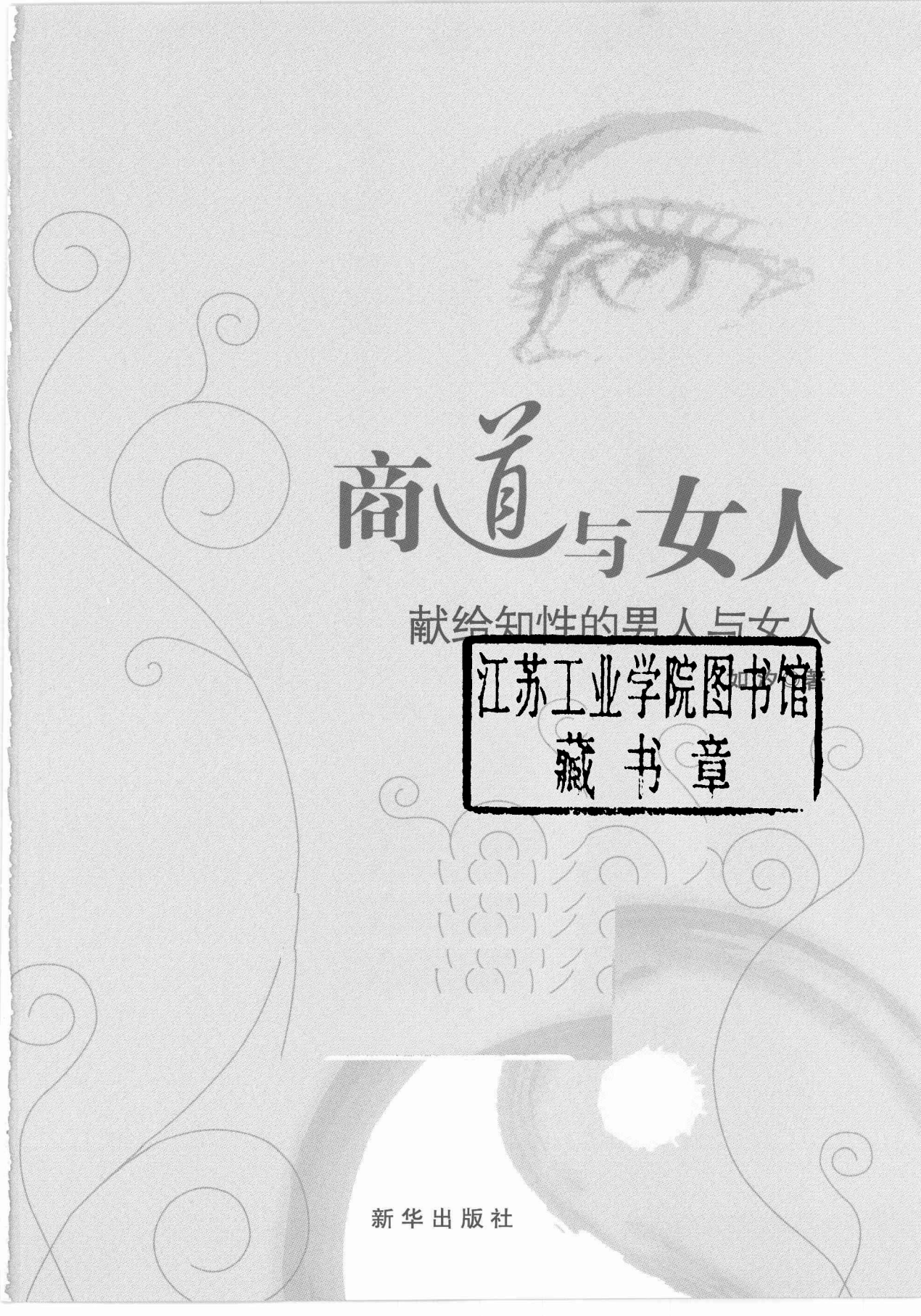
商道与女人

献给知性的男人与女人

如汐◎著

A large, stylized Yin-Yang symbol (Taijitu) is positioned in the lower right corner. The white (Yang) side is on the left, and the black (Yin) side is on the right, with a small white dot in the black section and a small black dot in the white section.

新华出版社



商道与女人

献给知性的男人与女人

江苏工业学院图书馆
藏书章

新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

商道与女人/如汐 著.

北京: 新华出版社, 2008. 9

ISBN 978 - 7 - 5011 - 8494 - 1

I. 商… II. 如… III. 女性 - 成功心理学 - 通俗读物 IV. B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 136876 号

商道与女人

作 者: 如 汐

责任编辑: 韩 刚

出版发行: 新华出版社

网 址: <http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

印 刷: 北京朝阳新艺印刷有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 13

字 数: 180 千字

版 次: 2008 年 9 月 第一版

印 次: 2008 年 9 月 第一次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5011 - 8494 - 1

定 价: 26.00 元

本社购书热线: (010) 63077122 中国新闻书店电话: (010) 63072012

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换 电话: (010) 64079671

自序

PREFACE

我的身份,一方面是一位企业经营者,同时我又是一个女性。而长期以来,我也一直在研究道家的哲学思想,这些元素在我的身上融会和演化,因此,我认为,我的所有的思想和作为都与这些无法分割。而在长期受惠于这些元素的同时,我也深感冥冥之中我有一个使命,就是要努力地去探索道家思想在商业社会和日常生活中的运用模式,并努力地去传播道家文化。

2008年的元月,上海遭受经年不遇的大雪。那一年,美国次贷危机波及全球经济,而在中国,由于CPI的不断攀高、人民币对美元汇率的不断升值,以及原材料价格的不断提升,加上新劳动合同法的实施,使我们这些做企业的人也是分外地预感到企业的冬天将要来临。而其时,我本人也正面临着工作重心的转移,为此,我需要深度地归零,来评估和研究企业的战略和业务模式的问题。

那一天,我正在家里整理我的电脑和翻阅我的笔记本,望着窗外的漫天飞雪和银装素裹的世界,我突然意识到我应该把这些思想和文字整理出来。一方面我需要帮助自己深度归零,重新来整顿我的思路;另一方面,我也想把它写出来,作为传播道家文化的一个途径。我把这本书命名为《商道与女

人》，这是因为其中的文字都是以一个女人的角度来看待商业和生活之道。在这本书中，有我对道的参悟，对企业的研究，对女人的想法，对男人的看法，以及对生活的感受，还包含我的很多的未解的疑惑，没有一定的主题，我把它们煮成一锅粥，熬出来，端给读者和我自己。我希望我的一些想法能够对那些正在不倦探索的人们有所启迪，我同时也很期待有更多的读者能够和我一起思考和探索，来共同弘扬我们中国古老而伟大的哲学精华。

我始终认为，就企业而言，西方的 MBA 在很多方面实际是一种研究企业管理的逻辑和科学，是一种“术”，但是东方的智慧告诉我们，在科学的背后，有一种叫做哲学的东西，它告诉我们要不要做这件事情，应该如何取舍，并告诫我们，只有从“道”的原则出发，所找到的“术”，才是我们应该选择的方法。固然，MBA 有很多我们可以借鉴的工具，但是我们还应该从中国的哲学思想中找到一些好的管理工具，来更有效地帮助我们的企业。我始终认为，世界是一个大太极。中国有很多的有识之士都在孜孜不倦地研究适合中国企业的管理之道，他们和我一样，不断地在中国古代的哲学思想中吸取养分，总有一天，中国的企业家和学者们会找到一种符合天道的企业管理的工具。而我认为，这种工具与 MBA 的关系，应该是同一个事物的阴阳的两面，应该是互补的和围绕着一个轴心转的，这个轴心就是道，就是规律。这就好像是中医和西医一样，两者所研究的出发点和目标都是一样的，但是所选择的道路是不同的，而我认为，它们终将是殊途而同归的。

我在办企业的过程中，一直不断地思索企业经营的终极意义是什么，应该怎样去办企业，而身为一个女人，我个人生活的价值又是什么，我的生活和事业如何融为一体。我常常没有办法把生活和事业分得十分清楚，但我总是试图把这两件事情从终极的意义上联结起来。男人通常是事业高于生活的，而在女人，则有可能是颠倒的，或至少是生活和事业并重的，这可能因为男人更多一些事业的使命感，而女人则更多地靠近生活和具备感性气质。我相信，大多数有事业心的女性也会有着与我一样的迷惑的感觉，对于生活

和事业,我们分不清孰轻孰重。

办企业,尤其像我所从事的工业品企业,对于一个女性来说,实在不是很合适的选择,但是命运把我安放在这个位置,让我去从事这样的—个行业,去担当这样的—个重担,不知道是幸或不幸。这本应该是男人的世界,女性更适合从事服务业,一种有支点的事业,一种与美丽和好心情相伴的事业。职场对于女性而言,是一件蛮残酷的事情。

对于我而言,我的职业生涯充满丰富的内容,我以一颗女人的心、以一个技术者的逻辑,以一个单纯的和不设防的心灵,去感受形形色色的人,在变幻的世界中,去和环境撞击。但这或许就是上苍的安排,上苍给我安排好了道路,也让我痛苦和成熟,然后在摸索中让我找到了定根,这就是中国古代伟大的哲学思想——道家文化。多年以来,老子和庄子的经文一直是我床前的书,《道德经》这篇五千字的文章,我读了好多年才慢慢悟出一些东西,然后我用我对道的理解去参悟周遭的环境,去观照自我世界,道的种子在我的脑海里慢慢生根、壮大,然后转变成了我的法宝。

今天这个世界发生了天翻地覆的变化,我们在这个急速变化的环境中,晕头转向。是谁让这个世界旋转得如此快速,是谁让我们变得如此浮躁?世界的明天是什么,我们的未来又在哪里?谁能说得明白,我们能否站稳脚跟,我们可否找到定海神针,让我们能够重新找回安定、从容和自由?我写这本书,是想要帮助自己找到定神的力量和能量,而你,当看完了这本书,是否也能找到一些答案?

可能你会感觉奇怪,女人和道,似乎不沾边,自古以来,谈天论道的都是男人,女人关心的都是身边事,热衷的都是风尚和时髦。中国传统文化也一直认为女人是头发长见识短,在中国的阴阳太极观中,女阴男阳,女柔男刚,女坤男乾,中国几千年的历史向来是男尊女卑的。然而我却认为,与男人相比,女人的心性可能更接近于道。

道家文化向来主张以柔克刚,以“慈、俭、不敢为天下先”为道家三大法

宝,反对逞强逞能,主张以无为取天下。道家主张小国寡民,这也是符合女人治家的习性。与男人相比,女人能静、能定、能处下,从这个意义上来说,我认为,女人似乎与道有着天然的接壤。

以全息理论来说,家是社会最基本的细胞,公司和国家是细胞体的集合。女人经营企业,就像治家一样,女人更能护家、爱家、顾家和安定家,当遇到困难的时候,女人总是愿意牺牲自己,来成全家里的每一个成员。从家庭角色来说,男人是发展家,而女人是守护家。我对男性和女性的一些习性,有如下的比较:

女人追求安定,男人追求成功

女人享受过程,男人向往未来

女人只看好自己的家,男人却想着要超过别人的家

女人脚踏实地,男人好高骛远

女人细水长流,男人爆发力强

女人有母性和爱心,润物无声,可以安定一方;

男人有雄心和大志,傲物不羁,可以扩充疆土

女人善守,男人好攻

女人韧性,男人刚性

女人专一,因此聚焦;男人善变,喜爱扩张

女人缜密,步步为营;男人冲动,成王败寇

女人走得再远,心里总有一个家;

男人可能要到老了才会想到叶落归根

女人重于感受,与地近,善于感知和洞察人性和事物的基本面;

男人长于行动,既够不着天,也不甘愿落地,知其不可为而为之

我这样写,并不是诋毁男人,我所指的男“性”和女“性”,不是性别,而是天性中的一些共性的东西。我认为企业如人,也是有一些性别取向的。这世界上的人没有绝对的“阳”性和“阴”性,企业也是如此,男性成分多的企

业,成也多败也多,而凡是成功的企业都是特别大的企业;而女性成分多的企业,一般相对稳定些,但通常都是比较小的。在发达的国家里,有很多的中小企业,有技术支点,不求大,脚踏实地,步步为营,这是女性成分多的企业,而并不是指它们的企业是女性办的。

无论如何,这世界的主宰毕竟都是男性。上天创造男人,是让男人来主宰世界和保护女人的,上天创造女人,是让女人来安定男人的,不要让他们飞上天去。然而今天的世道却并不那么安宁,这是有违于天地造化人的本意的,我认为这应该是男人的责任。所以我想,如果在男性的性情中增加一些女性的成分,或者说“道”的成分,这世界或许会变得更加安定和美好一些,人类或许会更加和平和快乐,地球上的生物或许也能各依所需而生生不息,上天或许也会让我们人类存在得更久远一些。

我这本书是写给知性的女人和男人看的。愿天下的女人安宁,守住自己的心,守住自己的幸福,守住自己的家和爱,并能柔化一些你周围的男人。也愿天下的男人有安定的心,让自己安定,让家人安定,让世界安定,让自己的脚落在平实的土地上,守护你的家和爱。

看这本书的人,在心智上要有些成熟,总要有些年龄,还要有些沧桑,太多欲望和理想、扬起风帆就要起航的心是不适合看的,同样,在名利场上无极奔波的人也是没有心情看的。但是当你累的时候,当你的心需要依靠的时候,当你痛苦的时候,它会给你疗伤,让你找回安宁的心,然后用一种新的视野去观照自我和世界。生活本身没有特殊的色彩,生活的颜色取决于我们用怎样的心智去看待它,当然,心智的成熟多少是需要付出一些时间和磨难的。

我谨以此书奉献给我的家人,我的母亲,我的丈夫,我的孩子,还有我的姐姐,是他们一直守护在我的身边,让我的心中永远充满着爱和被爱的激情。

我谨以此书奉献给我的朋友、同事、员工,是他们的淳朴、友爱和人性中的光芒让我找到了企业经营的终极意义,为我的人生找到了价值和成就感。

我也谨以此书奉献给所有我认识过的或曾经合作过的人们,过去我所有的经历,无论是快乐或者痛苦,无论是挫折或者成功,都是我通往今天和走向未来的必经之路,对此,我充满感激。

我也谨以此书奉献给我的已经故去的父亲,是父亲在我还是幼小女孩的时候,就给予我中国古代文化和哲学思想的启蒙,在我幼小的心灵埋下了道的种子;是父亲的正直、无私、大爱和谦虚的品质潜移默化地影响了我的人生。我愿以我此生的努力,来做有功德的事情,以超度我父亲的在天之灵。

最后,我要感谢上苍所赐予我的一切:

感谢上苍所赋予我的女儿身,使我获得更多的爱,同时也博爱众生;

感谢上苍所赋予我的体貌,使我既不太耀眼,但又有自爱的资本;

感谢上苍让我的家人一直在我的身旁鼓励我,分享我的快乐和痛苦;

感谢上苍让我生长在这样一个有着深厚哲学思想和文化底蕴的国度;

感谢上苍赐给我的道路,使我既不太顺利,但又在痛苦的时刻给予我指引。

如汐

于2008年1月27日

注:本书所引用的《道德经》原文出自山西古籍出版社1999年9月第一版,特此说明。

自序

第一篇 商道篇

- 第一章 大道无痕 / 3
- 第二章 因果道和项目管理 / 21
- 第三章 王道与企业治理之道 / 39
- 第四章 人道和成功之道 / 58
- 第五章 企业大项目 / 74
- 第六章 为何经营与事业选择模型 / 82
- 第七章 企业经营的终极目标 / 91
- 第八章 企业战略和战术 / 97
- 第九章 企业管理 / 112

第二篇 女人篇

- 第十章 养生与美 / 133
- 第十一章 爱与美 / 144
- 第十二章 解读男人的爱 / 147
- 第十三章 致女性经营者 / 152
- 第十四章 生活是禅 / 159
- 第十五章 孵化好孩子 / 173
- 第十六章 美好的人生与你同在 / 188
- 后记 / 198

第一篇

商 道 篇

大道无痕

道教是产生于中国的唯一的本土宗教,在中国长达五千年的历史中,它一直披着一层玄秘和神灵的色彩,似乎与我们的生活相距很远。但是,道家思想和阴阳道的易经,却代表了中国几千年士大夫文人的哲学观,它包含了人生哲学、政治哲学、军事哲学乃至一切种种的哲学。事实上,无论我们是否意识到,这种文化的烙印经过几千年的传承早已经渗透到我们每个中国人的血液之中。在我看来,真正能够被称之为中华民族之根和中国元素的核心的事物就应该是我们中国古老而伟大的哲学思想,任何其他的元素都不足于与其相提并论。

但是与其他的宗教相比,道教有可能是教义最少的宗教,而且也有可能是信徒最少的宗教。为什么呢?我觉得这主要是因为道教的教义比较深奥难懂,需要深度的参悟才能有稍许的理解。在中国的古代,都是帝王将相和文人士大夫们在研究它,而且,一部五千字的《道德经》,让上下几千年的文人们也有着不同的领悟和看法。早在几千年之前,老子就意识到这一点,所以,老子说:“上士闻道,堇能行之。中士闻道,若存若亡。下士闻道,大笑之。弗笑不足以为道。”解释:上士听了道,谨慎地参悟和实行;中士听了道,十分迷惑而且半信半疑;下士听了道,反而哈哈大笑(因为他不能理解,

觉得是在说笑话)。但老子说,不被嘲笑,就没有资格被称为道。

南怀瑾先生在他的关于道的论著中,曾经提起过,中国上下几千年的历史中,每一个朝代,在其鼎盛的时候,在政治上,都有一个共同的秘诀,简言之,就是“内用黄老,外示儒术”。道家学术在中国的各朝代,都被称为帝王术,有道的帝王们信奉“不言之教、无为而治”的治国原则,使百姓安定、国家富足,像历史上有名的“文景之治”,就是采用道家的修为来治国的典范。

其次,在中国历史上,每当乱世到极点,无可救药时,出来拨乱反正的人物,都是道家人物。像姜太公,苟全性命于乱世,直钩钓文王,辅佐周文王和武王,灭商兴周;像范蠡,他辅佐越王勾践,在战败后为了保全越国,陪伴君王入吴为奴,然后用谋略得以复国,打败吴国,最后带西施飘然离去,弃官从商,并富甲一方;像诸葛亮,他未出隆中,便知天下三分,并毅然随刘备出来救世,最后鞠躬尽瘁,死而后已。这些千古的良臣,他们都是表儒内道的:他们既有经天纬地之才,他们上知天文,下知地理,中知人事;同时他们也洞察天下大势所趋,深刻理解一己使命,遇到明君则当仁不让,救万民于水火之中;最后他们也绝不留恋荣华富贵,懂得安危之道,深知君王的秉性,或功成身退,或继续辅佐君王,但他们秉持清正廉洁的精神,追求“淡泊明志,宁静致远”的境界,造福万民,成为万世的楷模。

所以,可以想象,如果你能学道、修道、悟道和入道,你的人生必将踏入通途,这是因为你能明白事物的本质所在,不再迷惑于表象,也不会纠缠于细节;其次你能洞察事物发展的规律,明辨兴衰存亡之道,为此你便能懂得应变,谨慎地取舍和决策,这样你便会避开祸变和安于福乐;再次,因为你有大概念和大智慧,所以很多东西会无师自通,你知道为什么,也知道如何做,为此你将会事无不成;最后,当你研修道家修为的时候,你会逐步变得虚怀、慈柔和俭啬,懂得收敛情志和保存精力,深谙不满盈的道理,因此不仅你的事业将更长久,你也一定会比发散的人更长寿、更快乐和更安定。

道是如此真实而有价值,那么我们又该如何去学习和修炼呢?

学习道家的思想,在我看来,不是一件很容易的事情,因为这需要长期的坚持和参悟。为此我们在导入之前,一定要明确我们学习的目的。在中国的历朝历代,都有修道之人,道家的思想被派生和引变,从而产生各种流派,其中也产生了一些歪门邪道,这导致社会上一些人对道家产生一些误解,认为道家思想是一些江湖术士和研究长生不老术的人所故弄玄虚的学问,但这是严重违背老庄的本意的。在我看来,只有老庄的思想才是正统的道家思维,所以我们一定要去学正道,而不是偏门,我们的学习目的是为了研究透彻我们的安身立命之本是什么,该如何更快乐和有价值地度过我们的有生之年,以及掌握一些研究问题的原则和逻辑,从而来帮助我们的工作和生活更加顺利和安定。

老子、庄子、孔子、墨子等,都是春秋战国时代的哲学家。春秋时代,战乱不断,民不聊生,士大夫们在巨大的动乱中浮沉,便开始苦苦思索救国和解脱之道,于是产生了诸子百家,所以这个中国历史上极度动乱的时代却同时也是中华哲学史上百花齐放和百家争鸣的繁荣时代。但是,在所有的诸子百家中,老庄所代表的道家哲学和其他诸子思想所存在的不同点,不仅在于其主旨上的区别,也还在于老庄从不刻意地去宣扬道家的主张。他们和孔子不同,孔子周游列国,到处宣扬他的政治主张,而老子和庄子却都是当时的隐士。相传老子是周王朝藏书馆的官吏,掌管史册典籍,后来看到东周王室衰微,便离开东周去秦,途中经过函谷关,关令尹喜强求他著书,老子这才写下这五千字的《道德经》,老子离关后就一直过着隐居的生活;而庄子也是类似,在年轻时曾做过小吏,后来一直过着隐居生活。

在我看来,他们之所以选择风轻云淡的隐居生活,一是为了避祸于乱世,二是他们十分理解在一个动乱的朝代,浮躁不安的人心是不太可能接受道家思想的。所以老子说:**“吾言甚易知也,甚易行也,而人莫之能知也,而莫之能行也。言有君,事有宗。其唯无知也,是以不我知。知者希,则我贵矣,是以圣人被褐而怀玉。”**老子说,我讲的道理是容易理解的,也是容易实

行的。但是天下人却很少能去理解和实行。我所讲的话是有主旨的,我做的事情也是有根据的,无知的人们不能理解我讲的道理,理解我的人很少,效法我的人就很珍贵了,所以圣人就好像是怀着玉质的内涵但是外表却穿着布衣一样不为人们所了解。庄子也说,“夫道,有情有信,无为无形;可转而不可授,可得而不可见”,意思是说,道是真实而有信验的,但又是无为和无形的;道可以心传而不可以口授,是可以用心领悟却又看不见。在老庄的观点来看,道是不可名状的,道是不可言传的,但是道却是人生的珍宝;道也不是随便就能意会的,领悟道,需要先做好“心斋”,就是要首先把心端水平,摒弃原来头脑中固有的思维定式,才有可能去接受道家的修为。

今天我以对道的粗浅的理解,并尽量用简单的语言把道呈现给大家,是希望奉献给大家一个人生取用不尽的法宝和武器。虽然每个人对于道的理解都不尽相同,我的理解也未必是正确的,我的表达也只能算是勉强的,但是我希望能够引导更多的人去研究《道德经》的本经,并从中获得美好的人生及更多地传播我们中国伟大的哲学思想的精华,这便是我写本书的目的之一。

第一节 复根道——万事万物变化的大趋势

老子在开篇第一节中说,“道可道也,非恒道也;名可名也,非恒名也,无名,万物之始也,有名,万物之母也”,“二者同出,异名同谓,玄之又玄,众妙之门”。意思是说,道是可以论述的,但不是一般的道,名也是可以说明的,但也并非是普通的名;万物在开始酝酿形成的过程中,是没有名字的,而一旦有名字的时候,就已经是有根基了,有名和无名都出自于道,道是一切变化的门径。

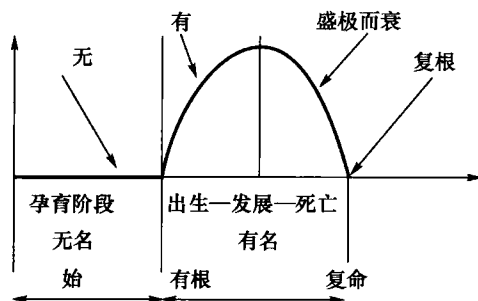
这一段的意思是说,事物的发展分成两段,第一段是在酝酿阶段,那个时候是没有名字的,第二阶段是形成后的发展,这个时候是有名字的,无论是哪个阶段,它们都源之于道也都遵循于道,道是万物之源,也是万物变化的总规律。举一个最简单的例子,一个人的生命,在母体孕育的时候,是没

有名字的,当他/她落地以后,就有了生命的根基,但是在孕期和出生以后的生命轨迹,全部都是有规律可循的,这个规律就是“道”。

老子又说,“万物并作,吾以观其复也;天物云云,各复归其根”(《道德经》第16章),意思是说,我观察万事万物的变化,它们的变化只有一个趋势,那就是复根,也就是返回它们的本原。

这一段也有两层意思,第一层意思说,所有事物的发展最终都是在周期性地重复的,比如说,天道运行,昼夜交替,大地运行,四季交替,如此循环往复;再比如说,人的生命,从母体孕育,到出生—成长—壮年—衰老—死亡,但是又有新的孩子在出生,他们也重复着相同的人生轨迹。第二层的意思是说,就每一个具体的事物而言,必然经历着从生到死的过程,天下所有的事物都最后回归复根。

下图所表达的就是事物发展的规律,从孕育到出生再衰亡的过程,是所有事物的宿命,这就是“复根道”。



然而,从复根道中,我们可以获得哪些教益呢?

一、致获一生平安

“复命,常也。知常,明也。不知常,凶。知常,容。容乃公,公乃王,王乃天,天乃道,道乃久,没身不殆。”(《道德经》第16章),这个意思是说,复命是一种规律,当人看得清楚事物的发展规律的时候,就能够明智和豁达,做事情的时候就不会去违反事物的趋势而去蛮干,当人达观的时候,就会宽容和公正,而公正就接近于王道和天道了,这时候才会长久地安定,