

# 宗堂 曾仕强

## 剖析胡雪岩

儒商就是拿儒家的道理来经商。把孔子的那一套想法真正地运用在经商的途径上面，就这么简单。那什么叫做儒，儒就是柔软的意思。身段很柔软，但是原则很刚直，也就是我们平常所讲的内方外圆。你看雪岩，完全是儒商，你说他没有读什么书怎么会是儒商呢？其实儒家的道理已经贯穿到民间，没有知识的人倒懂得孔子的道理，越是有知识的人他越不懂得孔子的道理，最起码他会

# 商

# 道



曾仕强◎著

陕西师范大学出版社

# 曾仕强

# 商

# 道

曾仕强◎著

儒商就是儒家家的道理来经商。把孔子的那一套想法真正地运用在经商的途径上面。就这么简单。那什么叫做儒。儒就是柔软的意思。身段很柔软。但是原则很刚直。也就是我们平常所讲的内方外圆。你看磐岩，完全是儒商。你说他没有讲什么书，怎么会是儒商呢？其实儒家的道理已经贯穿到民间。没有知识的人倒懂得孔子的道理。越是有知识的人他越不懂得孔子的道理。提起儒他会

**图书代号:SK8N1238**

**图书在版编目(CIP)数据**

曾仕强剖析胡雪岩商道/曾仕强著. —西安:陕西师范大学出版社,2008.11  
ISBN 978-7-5613-4461-3

I. 曾… II. 曾… III. 胡雪岩(1823~1885)—商业经营—谋略—研究 IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 181240 号

**曾仕强剖析胡雪岩商道**

---

**著 作 者** 曾仕强 著  
**出版发行** 陕西师范大学出版社  
**社 址** 西安市陕西师大 120 信箱(邮政编码:710062)  
**网 址** <http://www.snuph.com>  
**经 销** 新华书店  
**印 刷** 北京市密东印刷有限公司  
**开 本** 787mm×1092mm 1/16  
**印 张** 22  
**字 数** 371 千  
**版 次** 2008 年 11 月第 1 版  
**印 次** 2008 年 11 月第 1 次  
**定 价** 40.00 元(随书附赠 DVD 光盘)

---

读者购书、书店添货或发现印刷装订问题,请与发行科联系、调换。

电 话:(029)85251046 传真:(029)85233753

电 话:(010)69292114 69290834 传真:(010)69294317

盗版举报电话:(010)69295618 E-mail:if-centre@snuph.com

# 目录

contents

一  
二  
三  
四  
五  
六  
七  
八  
九  
十  
十一  
十二

借花献佛 /1  
巧觅靠山 /17  
结交帮会 /32  
互惠策略 /48  
光复杭州 /62  
办造船厂 /78  
笼络人心 /92  
银水滚滚 /107  
上下其手 /122  
衣锦荣归 /138  
枕边春色 /152  
上海三胡 /166

# 目录

contents

十三	争风吃醋 /180
十四	御前会议 /196
十五	胡庆余堂 /211
十六	一品顶戴 /226
十七	真不二价 /241
十八	软硬兼施 /256
十九	兄弟难为 /271
二十	帮夫走运 /286
二十一	千丝万缕 /301
二十二	风云不测 /316
二十三	烟消云散 /301

# 一、借花献佛

## (一)



胡雪岩出身贫寒，少年时便拜芮老大为师，在仁德钱庄当学徒。他天资聪颖，勤奋好学，心性甚高，在为老板讨债以维持生计的跑街时日中，便立志从商。

当时左宗棠领导的湘军正与太平军激烈交战，湘军楚部王将军到杭州借银助饷。他带兵来到仁德钱庄，说明来意，并出示了左宗棠的借据和杭州知府王有龄的担保。然而，钱庄伙计却以钱庄支付需有老板应允为由，不肯开库支银。王将军毫不理会，号令官兵冲进去，想要强取银两。芮老大身为司库，挺身而出，誓死护住银库，却被王将军推倒在地，头上鲜血直流。

这时，身为跑街的胡雪岩从外归来，看到钱庄里布满官兵，心知不妙，便躲在一旁窥探究竟。后来发现芮老大吃了亏，柳成祥与谭则云也有生命危险，雪岩赶紧冲到前面，说愿意开库借银，并声称一切责任由他自己承担。官兵拿了银两，方才离去。

雪岩擅自做主，越权放银，钱庄任老板对此十分不满，大骂雪岩是个“臭跑街的”，要将雪岩赶出钱庄。柳成祥请求任老板放雪岩一马，雪岩也下跪央求任老板不要砸了他的饭碗，可这些全都无济于事。任老板命谭则云给雪岩结账，让雪岩拿钱走人。

雪岩从钱庄出来，急匆匆地去探望芮老大，结果还是晚了一步，芮老大把女儿托付给雪岩后，便撒手西去了。雪岩悲愤不已，狠狠地把钱丢在了地上。



## 要点剖析

### 1. 钱庄支付有一定的规矩，王将军为什么完全不理睬？

我们都很清楚，中国人有一种个性，就是一项规矩如果定得合理的话，没有理由不遵从，但是如果发现这项规矩根本就不合理，那为什么还要去服从呢？这种观念我们不能说它不对，但是我们多半都用过了头，所以造成很多的混乱。这也是让外国人觉得我们没有法制观念的一个主要原因。

政府的法律，有很强的公信度，每一个人都要服从。当然，如果有意见，也可以遵循法定的渠道向上面去建议。可是有一点非常重要——除非这项法令经过法定程序的修改，否则的话你还是要照章去做，不能说自己觉得不对劲就不服从，这是不可以的。

公司商号的规矩，当然没有那么强的公信力，可是我们身为客户，也应该予以相当的尊重。我们可以跟对方讲他那样规定是不对的，是我们不能接受的，但是不能蛮横地发脾气，更不能骂人甚至打人。

王将军认为：我是代表左宗棠向钱庄借钱的，同时还有杭州知府王有龄的担保，又不是借了不还，你们钱庄有什么可担心的呢？所以他是理直气壮的，对钱庄的规矩完全不予理会。可是到最后闹出人命来，这就是他过分了。因为很多事情不管对不对，千万要记住，其中的“度”是非常重要的，一定不能过了头，否则就是坏事了。

### 2. 芮司库为什么这么勇敢，宁死不屈？

中国历朝历代都有像芮司库这样的人，宁愿为了公家的事情牺牲自己的

性命。这其实造成一个负面的影响——很多事情除非闹出了人命，否则大家都不会予以重视。一条马路经常出车祸，大家都觉得是别人不小心而已，只有出了人命后，我们才会开始小心；一个渡轮常常出事，大家也不觉得怎样，除非溺死人了，我们才会开始注意，这些都是这种认识所造成的后果。因此，我们看到任何事情都要有防患于未然的想法，当危害还很小的时候，我们就要开始予以重视，不能等到闹出人命了，才想办法去解决。

当然我们不能说芮司库的做法不对，也不能说大家都不可这样，可是他的做法又有什么用呢？所以我觉得，每一个人平常就要多去整理整理自己的观念，想一想如果自己碰到这种状况会怎么处理。如果愿意选择芮司库的做法，或者自己本来就是想这样做，那倒也是死而无憾，否则就会死得很冤枉。

### 3. 雪岩回到钱庄，为什么先躲在一旁，好像没有他的事一样？

这一点就是雪岩跟其他同事不一样的地方，我们把它叫做特立独行。一个人应该有不同的个性，应该有不同的表现，但是我们奉劝大家，事先一定要把后果想清楚，估计一下自己能不能承担得起。如果愿意接受这种后果，才可以这样去表现。

胡雪岩很冷静，他不是一进来就冲上去，那样就是帮倒忙，只会闹得更加不可开交。胡雪岩从外面回到钱庄，看到这种状况后，他先躲在一边，看一看事态怎么发展，搞清楚之后才介入，这是大家都应该学习的一种态度。

但是，我们千万不能认为自己也要有他这种干劲，也要有他这种不同的表现，这样将来才能当老板。我们往后慢慢就会看到，雪岩因为这样的一种个性，将来会有什么样的过程，会导致什么样的结果，看完这些，你才可以决定要不要像他一样，要不要走他这条路。

### 4. 雪岩说有事他自己承担，是不是太自大了？

如果是一般人的话，我们会觉得他的确是太自大了。很多年轻人总是爱跟老板讲，有问题我承担责任。老板听了这种话，其实心里会觉得很好笑：你能承担什么责任，只是嘴巴讲得好听而已，到时候还不是溜掉了？因为在高阶层看来，很多责任是低阶层承担不了的，可是低阶层却认为自己什么样的责任都能承担。其实每一个阶层的见识和看法是不一样的，低阶层因为缺少经验，往往并没有办法做出很合理的判断。因此我们主张最好少说这种话，即便真



正有事情,你就去负责好了,实在不必把这种话老挂在嘴上,那样只会显得你太自大了。

当然我们话讲回来,雪岩这一次的表现是不错的,因为如果他不这样的话,很难预料整个事情会怎么演变下去,说不定好几个人都会因此丧命。我们也可以把它当做一种特例来看待,因为这毕竟不是常态的事情,不可能天天碰到这样的问题,否则谁也不敢在钱庄工作了。

### 5. 任老板为什么骂雪岩是“臭跑街的”?

各位先设想一下,如果你是任老板会怎么办?会不会一听说有官兵来借钱,就马上挺身而出?如果是那样,恐怕死的就不是芮司库,而是任老板自己了。在这种关键的情况之下,每一个人的行事风格,就代表了他的价值观。你如果认为自己是老板,就应该身先士卒,所有事情都自己来承担,我们也很佩服,但是那样就会造成无谓的牺牲,也是不值得的。

任老板的表现,我们要分段来看。当他不知道怎么办的时候,先躲起来,这是正常也是正确的做法。但是既然干部在前面抵挡,此时他就应该赶紧动脑筋想一想,这样突发的特殊事件应该怎么解决,然后尽快出面把事情化解掉才对。可是任老板躲起来以后,完全不想办法解决问题,只知道事后乱骂人,这当然是不好的现象。

我们很难要求每一个老板都这么理性,都这么冷静,都这么有智慧,因此我们只能说任老板可以骂人,但不该骂到这么难听的地步。因为雪岩之前好歹也是他很好的干部,也是他很信赖的部属,可这个时候任老板连“臭跑街的”都骂出来了,就不免太过分了。我们有些人经常是“爱之欲其生,恶之欲其死”,喜欢他的时候认为他样样都是好的,不喜欢他的时候就觉得他一文钱不值,这些其实都是过分情绪化的表现。任老板当然可以生气,也可以骂人,但是不该说得那么难听。如果他适当责骂雪岩,然后说事情既然已经发生了,我们救人要紧,赶快拿钱出来帮助芮司库治伤,那他也算是个很好的老板。

很多事情其实就差那么一点点而已,我们没有办法说谁全对或是全错,因为事实上都是对中有一些错,错中也有一些对。

### 6. 雪岩向任老板下跪,是什么道理?

如果胡雪岩说“我会负责到底,既然你要开除我,我走就是了”,一点也不

愧疚,也不求情,这样的人我们会佩服吗?那分明就是对自己的家庭完全不负责任。

我们看到胡雪岩是很有骨气的,他知道怎样坚持自己的原则,知道怎样在见义勇为当中来尽自己的责任,但是在紧要关头,他也会想到自己的妻儿老小,想到自己要养家糊口,不是想怎么样就怎么样,对家人的生活毫不顾及。所以当任老板赶他走的时候,他会跪下来恳请任老板再给他一次机会。这样使我们更加佩服他,因为他在关键的时刻有担当,而且不是只凭匹夫之勇,只凭一时意气,所以更加值得我们学习。

## (二)



芮瑾是芮老大之女,与雪岩情投意合,芮老大临终之际又以女儿相托,雪岩于是力劝母亲收留芮瑾,胡母却始终不肯。雪岩情急之下说自己早晚会上赚到钱养家。胡母便当面戳破了他欲纳芮瑾为妾的心思,还说芮瑾是船女,会散财克夫,她绝不允许芮瑾进胡家大门。雪岩被母亲说中心思,他直愣愣地看了母亲一眼,不再言语,起身走到门口,却发现芮瑾就在门外。

胡母这番话,被门外的芮瑾听个正着。芮瑾伤心之余,怅然地望了雪岩一眼,转身走了。雪岩想追出去安慰一下芮瑾,没想到妻子从屋里出来,将一把伞递给他,告诉他外面下雨了。雪岩尴尬地说自己不出去,可等妻子一进屋,他却飞一般奔到河边。芮瑾已经拨动小舟,雪岩百般劝慰,芮瑾头也不回,驾舟而去。

雪岩失业在家,但却是人闲心不闲,时常到江边茶楼喝茶,看似消磨时间,实际却是在用心聆听茶客们的谈话,希望能够从中得到些生财的门路。跑堂的伙计看到胡雪岩一壶茶泡到没有颜色了也不肯掏钱沏壶新的,便上前一阵奚落,说看来是白开水最养人。雪岩反唇相讥,说干什么也不要干跑腿伺候人的活。这时,柳成祥来找雪岩,说任老板越来越苛刻,所以他也不想再在钱庄再干下去了。雪岩趁机劝他出来一起创业,并建议以房子做抵押,向任老板借

款。两人正说着，街上一阵锣鼓喧天，原来是新任浙江巡抚王有龄走马上任。雪岩感叹王有龄这时上任没有什么油水可捞。

任老板唯恐雪岩将借银一事的真相告知王有龄，对自己不利，于是先下手为强，携厚礼来见王有龄，倒打一耙，将污水全都泼在雪岩身上，并将雪岩的行踪告诉王有龄，企图置雪岩于死地。



## 要点剖析

### 1. 雪岩说他早晚要赚钱养家，是什么意思？

雪岩说这句话，表明他是一个很有责任感的人。一个人被父母养大以后，当然有责任去赡养自己的父母，不能说小时候父母抚养自己是应该的，长大以后就不去管父母死活了，因为抚养子女和赡养父母是同等重要的责任。同时，一个人既然有了妻小，当然要照顾好他们，尽可能地让他们生活得好才对。

雪岩虽然失业在家，但他对自己还是很有信心，认为这只是暂时的困难，凭自己的能力，将来一定会有所成就。一个人应该有这样的想法，这才是负责任的表现。

### 2. 雪岩的心思被母亲说中，为什么会表现出这样的眼神？

外国人和中国人对隐私权的观念是不一样的，这是非常值得我们注意的一件事情。外国人比较重视个人资料的保密，不希望别人过多了解自己的身份、家庭、收入等情况。中国人最怕的则是被别人猜中自己心里在想些什么，我们认为这才是最重要的事情。一个外国人，你说中了他的心思，他会很认真地跟你讲，他就是这样想法。中国人却不是这样，我们有种特性，就是希望自己的心思适当地隐秘起来。你讲得越对，他越不会承认，因为我们最怕的就是被别人看穿自己的心思。

母亲说雪岩这样不过就是想讨个小妾罢了，这句话一语说中了雪岩的心思，使他完全不能接受。所以他眼神中流露出来的意思是：就算我有这种想法，就算你看出来了，也不应该把它说出来。这是非常有趣的事情，我们在中国社会经常碰到这样的场景，所以才要特别把它说出来。

### 3. 胡太太为什么拿雨伞给雪岩？

外面下雨了，胡太太见雪岩要出去，就拿了把雨伞递给他，这个举动虽小，可是意义却非常大。既然要做商人的妻子，内心就要有所准备，因为商人注定要四处奔波，有时连吃饭的时间都没法固定，与家人也是聚少离多。所以身为商人的妻子，不能把丈夫箍得太紧，如果让他一点弹性都没有，那样他就没有办法做事情了。

雪岩跟芮瑾的那一段事情，胡太太是心知肚明的，她见雪岩此刻出门，也能猜到他要去做什么。可是她很大方，非但没有阻拦，反而交给他一把雨伞，说不要被雨淋湿了。这样的婚姻才可以持久，否则的话迟早是会闹翻的。

我们并没有说女性一定要万般忍耐，但是，两个人要么不结婚，一旦成为夫妻就需要彼此将就，彼此包容，彼此体谅。我们从小举动里面可以看出来，他们的婚姻质量不管好不好，但至少会维持很长时间。

### 4. 雪岩失业，为什么还有心情到茶馆喝茶？

各位想想看，如果雪岩失业了以后，整天闷在家里头，不跟任何人见面，那他就什么前途都没有了。很多人遇到这种情况，就出去到处抱怨、到处骂人，甚至去赌博、去偷东西，那更糟糕了。雪岩没有，他坚信自己虽然现在困窘，但一定会有出头之日，所以就到茶馆喝茶，看似打发时间，其实却是在看能否探听到什么有用的信息。

一个人有事做的时候，其实倒不必跟人家花太多时间去混；没有工作的时候，最要紧的是去听听，看哪里能有机会，自己该朝哪里走。所以雪岩的这种表现，其实也是非常正常的。

### 5. 雪岩为什么要成祥向任老板借钱？

成祥本来是一个很好的干部，可是这个时候他心里慢慢也有些波动了。因为他看到胡雪岩跟他一样，原本都是老板很欣赏的人，却因为一件其实没有什么过错的事情，就被无情地辞退了，所以他多少对任老板产生了一些反感。而雪岩走后，任老板越发苛刻，更让他觉得心灰意冷，所以这个时候他就问雪岩有没有听到什么发财的门路，如果有，他也不想跟任老板干了。

雪岩说，我等的就是你这句话。因为雪岩知道，一个人出去创业没有那么

容易,如果有几个伙伴一起,那当然会顺利得多。所以他就让成祥向任老板去借一些钱来。因为创业要有资金,“偷鸡还要一把米”,一把米都没有,怎么能“偷”得来鸡呢?雪岩想来想去,以自己跟任老板的关系是没有办法开口的,就算开口,任老板也不会借给他,所以他就对成祥讲,你去借钱,我们来干一番事业。这是非常合适的一个方法。

## 6. 任老板为什么向王有龄贺喜,又打雪岩的小报告?

辞退了胡雪岩之后,任老板的心情其实也是很复杂的。他事后也会很后悔,因为这样的事情传出去,对他来讲也不是什么好名声。一个人做错事情以后自己会后悔,可是后悔之余还要看怎么样去补救,这个其实才比较重要。

如果任老板主动去找雪岩说:我一时在气头上把你辞退了,后来想想是我的不对,这件事情也不能完全怪你,我们事先都没有做好防范措施,你还是回钱庄来吧。如果任老板能这样,后来也不至于把自己逼到垮掉的地步,他没有这样做,他心里虽然有点后悔,可想到的却是一不做二不休,干脆破坏到底,叫胡雪岩无路可走,看他能怎么样。因此,任老板就趁王有龄升任浙江巡抚的机会,一方面去给王有龄贺喜,一方面又栽赃说是胡雪岩坚持不借给官兵银子的。这就糟糕了。

我们再说一遍,任何人都难免会做错事情,所以自我反省是非常宝贵的能力,这是老天给我们最好的礼物,可是反省之后怎么去补救,其中就会有明智和不明智的差别。我们看这位任老板显然是搞错了,他走错了方向,而且越走越糟。但是很多人就是这样,我们一定要把他当做一个借鉴。

## (三)



任老板让谭则云跟他一起喝酒,诈称则云跟雪岩关系很密切。谭则云立即矢口否认,说自己早跟雪岩断绝了往来。任老板洋洋得意,说则云此举甚为

明智，并向则云透露，巡抚王有龄要治雪岩的罪。谭则云心系雪岩的安危，趁老板酒醉之时，出来向雪岩报信。

左宗棠的部将王德榜奉命到浙江押解粮草，向王有龄询问左大人委托他查寻胡雪岩的事有没有结果。

苏冕是柳成祥的妻弟，现为太平军运粮官。这次他冒险乔装进城，是想让成祥帮他代购粮食，他告诉成祥，太平军愿意出比原价高出三成的价格收购。成祥担心风险太大，犹豫不决，便去找雪岩商议。

雪岩闲居家中，仍勤练算盘。临睡前，他与妻子闲聊，妻子一句“米市都空了，官兵与太平军都扮成老百姓的样子争抢着买米”的话，使雪岩茅塞顿开，下决心要做粮食生意。他想起让成祥向任老板借款的事，便要深夜出去找成祥商量，恰好成祥也来找他。

雪岩和成祥正在商量着要做粮食生意，则云匆忙跑来报信说官兵要抓雪岩，让雪岩赶紧逃跑以避风头。雪岩临危不惧，安排则云去通知芮瑾，让她小心躲避，又让成祥回去告知苏冕粮食生意他们做定了，然后自己才急忙离开。



## 要点剖析

### 1. 谭则云为什么对任老板说他早和雪岩断绝关系了？

这个事情也很值得我们关注，因为任老板问谭则云，听说你和胡雪岩还经常有来往？则云怎么说？他如果十分紧张，连声说没有，那分明就是还有联系，否则为什么会是这种反应呢？他当然也不能承认，那样老板一定会翻脸骂他：你为什么还跟胡雪岩拉扯不清？你是什么心思？你想做什么？

则云说：成祥有没有跟雪岩来往我不知道，但我确实没有。则云的这种反应非常合理，而且非常妥当。中国人很喜欢听妥当的话，所以每一个人讲话前都要事先想想怎么讲才妥当。则云说的话不真实，但也没有欺骗，却是非常妥当的。所以听了这番回话，任老板既没有生气，也没有怀疑。则云这么说是否是存心要害柳成祥呢？其实也没有。因为任老板听了这样的话，也会知道这不过是客套话而已，是真是假任老板也无法追究，所以就这样过去了。

## 2. 苏冕请成祥代购军粮,成祥如何回应?

我们常常讲,天上不会掉钱给人,那会砸死人的,但是天上会掉下来好机会。你看这个时候苏冕就来找成祥了,说要请成祥帮太平军代购粮食,包他赚钱。大多数人听到这种机会都会很兴奋,都会满口答应。但成祥却没有,他说:你不要害我,让我多活几年,这种事我不想干。

从这里面可以看出来,成祥跟雪岩是两种不同的个性,如果苏冕找到的是雪岩,雪岩一定会毫不犹豫,直接就说:你要多少?说吧,我如期给你买来。但成祥心里一定在想,我冒那个险干什么?

可能有人会问,我们应该学成祥还是雪岩?我觉得这不是学不学的问题,而是你自己要先衡量一下:如果你是成祥那种个性,你就可以走成祥的路;如果你是雪岩那种个性,你才有资格去走雪岩的路。因为每个人天生就是要干不同的活儿,走不同的路,不能大家都挤到一堆去,那样会很糟糕。现在社会动不动就鼓励大家要早点出来创业,要当老板,其实我觉得那是没有必要的。你是当老板的料,那就学雪岩自己创业当老板,如果是当干部的料,那就学成祥,找一个好的老板,跟着他好好当干部,又有什么不好?其实做成祥那样的人也不错,因为老板也需要好干部。

## 3. 雪岩失业了为什么还勤练算盘?

雪岩当学徒的时候就知道,既然走上做生意这条路,就一定要学好三个基本功:第一个,算盘要熟练;第二个,书法要漂亮,俗话说“字如其人”,如果要当大商人,签个名都不像样的话,人家就会看不起;第三个,要知道人情世故。他小时候就经常注意听大人说话,什么都学,因为很多东西不知道什么时候就能用上了。

这三个基本功是现在的年轻人所缺乏的。尤其是现代社会提供给年轻人很多的工作机会,因此他们会想,这里不行就去那里,总有地方可去,所以就不认真,不好好下工夫练习基本功。没有扎实的基本功,长久下去,一定是会出问题的。

## 4. 胡太太的一句话,为什么雪岩这样重视?

胡太太说兵荒马乱的时候粮食最重要,她是有感而发,我觉得虽然这只是

一件小事情,但对一个商人来讲,对一个企业家来讲,却是关系重大的。如果信息很充足,数据很正确,太太讲什么也就没有那么重要,可当时胡雪岩根本不知道要往哪里走,也不知道哪个方向比较有希望。在那种信息不发达,数据不准确的情况下,女人的直觉是非常重要的一个线索。胡太太一句“在这种兵荒马乱的时候,你做什么也没有用,粮食最重要”,就在不经意间提醒了胡雪岩。

各位把雪岩跟成祥两个人对比就会发现,柳成祥是人家把订单都送上门了,他也不敢做;雪岩却是听到一句话,觉得很有道理,马上就决定要做粮食生意。我们说得更清楚一点:雪岩是当老板的料,柳成祥是当干部的料,他们分头去发展,对整个社会才是有利的。

### 5. 这么晚了,雪岩为什么还要出去?

公务员有上下班的时间,但作为一个商人,根本没有具体的上下班时间。所以商人有的时候睡到中午十二点钟还没有起床,因为今天没有事,起来干什么?可一旦有了事情,半夜三更也不能睡,而且第二天天不亮就出来了,所以说商人的时间是非常有弹性的。要养成有时间马上利用,有事情马上动手的习惯,这才是一个好的商人。

胡雪岩就是这样,他一听有这么好的方向,马上就想到要去做。所以他马上想到要去找成祥好好商量一下。因为机会有的时候是稍纵即逝的,一旦错过了,再想抓住是来不及的。

想要成为一个大商人,是要很多条件的。雪岩的这些举动,我们好好体会就会发现,他样样都具备,是个非常难得的人才。但是,我们再说一遍,这也不是每一个人都学得来的。

### 6. 则云说官兵要抓雪岩,雪岩如何安排?

这件事情其实是一场误会。左宗棠听说胡雪岩不惜违反店规借钱给湘军,当然很高兴,也很感谢,所以想把胡雪岩找来,要送他件礼物表示谢意。但是,左宗棠的意思传来传去却变成了官兵要抓雪岩。特别是任老板亲口跟则云讲,好事情都算在他自己头上,坏事情要让雪岩去承担,则云当然相信了。

则云和雪岩、成祥相处得很好,所以得知这个消息,则云二话不说,马上就想办法去给雪岩通风报信,让他赶紧逃走。雪岩得知以后倒是很镇定,当然他



也相信官府要抓他,因为他不清楚事情的整个过程。可是他第一个想到的却是要叫芮瑾先躲起来,千万不能让官兵抓到。因为芮瑾毕竟是一个女性,总是需要优先保护的。他们几个人都要躲,特别是雪岩,非躲不可,但是雪岩觉得自己要躲比较容易,芮瑾要躲却比较困难。因此从这些微细的地方可以看出来,胡雪岩做事情在本末先后、轻重缓急方面的选择是很有一套的。

## (四)



### 情景说明

谭则云来找芮瑾,发现王将军正向芮瑾盘查雪岩的下落,赶紧躲了起来。王将军将一把扇子交给芮瑾,让她转告雪岩,三天后持扇到巡抚大堂回话。芮瑾很惊诧,不明白雪岩哪里得罪了官府。王将军走后,谭则云跟芮瑾说明来意。芮瑾得知雪岩要做粮食生意,提出要见雪岩一面。

雪岩与芮瑾在寺外相见,不成想又被雪岩之妻窥到。芮瑾走后,雪岩不无歉意地望着自己的妻子,默默地坐在了台阶上。

柳成祥以胡、柳两家的房契作抵押,果然从任老板处借银八百多两。但钱还是不够,幸亏芮瑾当了扇子,卖了船,又凑了几百两。成祥担心芮瑾以后的生活,雪岩却不以为然,他对芮瑾的做法深表赞同。芮瑾送给雪岩一方丝帕,上面写着:为人不可贪,为商不可奸;要想做善事,手中先有钱。雪岩口中念着这句话,心中充满感激。芮瑾还将自己的表弟阿宝介绍给雪岩做帮手。

雪岩一行人要到浙东去买粮。行前,他们在杭州城外与苏冕见面,商议运粮事宜。苏冕对他们冒险运粮表示感谢,雪岩却说,生意人能赚钱就好。为了表示诚意,苏冕要跟他们签订买卖契约。雪岩跟成祥认为大家都是亲戚朋友,只要一手交钱一手交货就行了,不必签订契约。

雪岩走后,芮瑾亲自去见王有龄,得知王有龄并不想加害雪岩,心中大感宽慰。然而,外界却纷传芮瑾是被王有龄抓走的,成祥将这个信息告诉雪岩,雪岩大吃一惊,却又无计可施,只好先去贩米。