



贯彻落实四中全会精神 推动国企改革和发展

学习贯彻四中全会精神座谈会
深化国企改革先进事迹报告会
材料汇编



中国工人出版社

贯彻落实四中全会精神 推动国企改革和发展

——学习贯彻四中全会精神座谈会
深化国企改革先进事迹报告会

材料汇编

中国工人出版社

图书在版编目(CIP)数据

贯彻落实四中全会精神 推动国企改革和发展/中宣部宣教局企业处编. -北京:中国工人出版社, 1999. 12

ISBN 7-5008-2359-2

I. 贯… II. 中… III. ①中国共产党-十五届四中全会-会议资料-学习参考资料②国有企业-经济体制改革-经济政策-中国-学习参考资料 IV. D229

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 71135 号

出版发行:	中国工人出版社 (北京鼓楼外大街)
印刷:	香河县印刷厂
经销:	新华书店北京发行所
版次:	1999 年 12 月第 1 版 1999 年 12 月第 1 次印刷
开本:	850×1168 毫米 1/32
字数:	100 千字
印张:	4.75
定价:	6.50 元

出版说明

为认真贯彻党的十五届四中全会精神,推动国有企业改革和发展,中宣部、国家经贸委于9月24日在京召开了有部分大型企业负责同志参加的座谈会;中宣部、国家经贸委、劳动和社会保障部、共青团中央于9月27日在人民大会堂举行了深化国有企业改革先进事迹报告会。首场报告会后,报告团又到黑龙江、河南、湖北、四川进行了巡回报告。他们的先进事迹,在各地引起很好反响。为满足基层需要,中宣部宣教局企业处的同志将《中共中央关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》、有关领导同志在报告会和座谈会上的讲话、企业负责同志的发言材料和新闻单位的有关报道,汇编成册,供大家学习参考。

编 者

1999年10月

目 录

—

在深化国有企业改革先进事迹报告会 上的讲话·····	刘 鹏(3)
认真学习贯彻四中全会精神 为促进 国企改革和发展作出新贡献·····	孙金龙(6)
改革使我们的路子越走越宽广·····	刘振亚(9)
改革、管理、创新是企业永恒的 主题 ·····	陈 飞(21)
不负总书记嘱托 做好国企解困 工作 ·····	许远明(29)
为地铁工程插上科技的翅膀 ·····	胡万毅(39)
把振兴煤炭企业作为自己的追求 ···	杨松君(48)
中宣部等举行深化国有企业改革 先进事迹报告会 ·····	新华社(58)
事迹感人至深 精神催人奋进 ·····	新华社(62)

二

在学习贯彻十五届四中全会精神座谈

会上的讲话	刘 鹏(67)
关键是做好全会精神落实工作 ...	陈邦柱(69)
全面贯彻全会精神推进宝钢的改革 与发展	谢企华(72)
以制度创新和科技创新为动力 在 市场竞争的风浪中不断发展 壮大	陶建幸(79)
加快发展具有国际竞争力的石化 集团	李毅中(87)
认真贯彻全会精神 在市场竞争中 把南风集团做大做强	张文成(94)
贯彻全会精神 规范建立现代企业 制度	赵经彻(101)
用好国家债转股政策 努力实现企 业经营机制的转换	沈鑫根(108)
中宣部、国家经贸委召开座谈会指出 四中全会为国企改革和发展指明 方向	新华社(112)
中共中央关于国有企业改革和发展若干 重大问题的决定	(117)

—

在深化国有企业改革 先进事迹报告会上的讲话

中宣部副部长 刘鹏

(1999年9月27日)

今天,中宣部、国家经贸委、劳动和社会保障部、共青团中央在这里隆重举行“深化国有企业改革先进事迹报告会”,学习和宣传山东电力集团公司、葛洲坝水利水电工程集团公司等6个单位和个人的先进事迹,这是学习贯彻落实党的十五届四中全会精神的一项具体举措,是一件很有意义的工作。

在刚刚结束的十五届四中全会上,江泽民总书记发表了重要讲话,通过了《中共中央关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》。这次全会,在我国国有企业发展史和经济发展史上是一个重要的里程碑,不仅会有力地促进国有企业改革的深入进行,而且将对国有企业的发展壮大和社会主义现代化建设的进程,产生十分深远的影

响。近些年来,在党中央的领导下,广大国有企业的干部职工,解放思想,转变观念,克服困难,使国有企业改革和发展取得了可喜的成绩,涌现出了一大批先进集体和先进个人。今天为我们作报告的几个单位和同志,就是他们中的突出代表。

刚才,报告团的同志给我们作了一场生动感人、催人奋进的报告,使大家深受教育,很受鼓舞。这几位同志虽然来自不同行业、不同地区和不同岗位,但有一个共同的特点,就是对党和国家十分忠诚,对事业和工作岗位十分热爱,对企业和职工群众十分负责,在实践中认真贯彻执行党的方针政策,从实际出发,勇于开拓,敢于创新,发挥才智,艰苦奋斗,走出了一条成功的创业之路。他们的经验充分说明,在发展社会主义市场经济、深化国有企业改革的过程中,只要我们坚决按照党中央指引的方向前进,坚定信心,齐心协力,知难而进,就一定能够战胜困难,取得胜利。他们的事迹还告诉我们,搞好国有企业不仅要靠企业领导的正确决策,也要靠广大干部职工和科技人员的共同努力,只要大家心往一处想,劲往一处使,一定能克服困难,使国有企业的改革和发展取得新的成就。

同志们，党的十五届四中全会作出的《决定》，进一步阐明了搞好国有企业改革和发展的重大意义，明确了国有企业改革和发展的指导方针，提出了搞好国有企业改革和发展的一系列重大政策措施。大政方针已定，关键是真抓实干，狠抓落实。我们一定要认真学习江泽民总书记的重要讲话精神和四中全会的《决定》，统一思想，提高认识，振奋精神，锐意进取，抓紧当前，着眼长远，大力宣传国有企业改革中涌现出来的先进典型和先进事迹，积极推广他们的先进经验，为国有企业改革与三年脱困目标的实现，作出应有的贡献。

今天的报告会之后，报告团还将到黑龙江、河南、湖北和四川等地巡回报告。报告团的先进事迹一定會在更大的范围内产生积极的影响。

让我们紧密团结在以江泽民同志为核心的党中央周围，高举邓小平理论伟大旗帜，认真贯彻党的十五大和十五届四中全会精神，为开创国有企业改革和发展新局面而努力奋斗！

认真学习贯彻四中全会精神 为促进国企改革和 发展作出新贡献

共青团中央书记处书记 孙金龙

(1999年9月27日)

正当全国人民认真学习党的十五届四中全会精神、喜迎建国五十周年的时候，中宣部、国家经贸委、劳动和社会保障部、共青团中央联合组织的深化国有企业改革先进事迹报告团，今天在这里举行了首场报告会。这是学习贯彻四中全会精神的实际行动，必将激励包括青年职工在内的广大企业职工以更加坚定的信心、更加高昂的姿态投身国有企业改革和发展。

我们要把学习贯彻四中全会精神与向先进模范人物学习结合起来，用全会精神教育和引导青年，用榜样的力量鼓舞和激励青年。青年职工占国有企业职工队伍60%以上，他们朝气蓬勃，充满活力，是国有企业改革和发展的有生力量。把青年职工的积极性进一步调动起来，把青年职工的

创造力进一步发挥出来,必将对国有企业改革和发展产生巨大的推动作用。各级团组织尤其是企业团组织要组织广大青年职工认真学习全会精神,帮助他们认识搞好国有企业改革和发展的重大意义,了解国有企业改革和发展的主要目标、指导方针和政策措施,引导他们坚定信心,焕发精神,积极投身国有企业改革和发展的伟大实践。要着眼于推动现代企业制度的建立,引导青年职工积极参与企业管理,支持企业搞好成本管理、财务管理和质量管理的各项措施。要着眼于促进企业技术进步,大力开展青年创新创效活动,引导青年增强创新意识,提高创新能力,发动青年职工大搞技术创新,为提高企业经济效益多作贡献。要着眼于推动再就业工程的实施,继续推进下岗青工创业行动,帮助下岗青工转变就业观念,提高再就业能力,引导下岗青工走自主创业之路。要着眼于培养跨世纪的企业合格劳动者,继续深化青年岗位能手活动和青年文明号活动,努力提高青年职工的职业道德和职业技能,为他们学习成长铺路搭桥。要着眼于建设一支高素质的经营管理者队伍,帮助广大青年经营管理者学习现代管理知识,采用先进的管理方法,提高企业的管理水平。要适应改革的新任务和新要求,不断加强企业团的自身

建设,根据党建带团建的原则,与建立现代企业制度相衔接,把企业团组织建设成为团结、战斗的堡垒。

改革使我们的路子越走越宽广

山东电力集团公司 刘振亚

各位领导、同志们：

我叫刘振亚，是山东电力集团公司董事长、总经理、党委书记。举世瞩目的党的十五届四中全会站在跨世纪的高度，就国有企业改革和发展，作出了重要《决定》，为国有企业的改革和发展进一步指明了方向。我们认真学习全会精神，深受鼓舞，深感改革的任务更重了，信心也更足了。

山东电力集团公司是一个以电力为主导产业、经营领域多元化的现代企业集团，职工 6.1 万人，去年被国家电力公司命名为全国首家也是目前惟一一家“中国一流管理的电力公司”，今年荣获了全国“五一”劳动奖状和中国企业联合会授予的“中国企业管理杰出贡献奖”。最近又被中央文明委授予“全国精神文明建设先进单位”。

在人们的传统观念里，电力是垄断经营，日子好过。但实际并非如此。电力是受计划经济影响较重的行业之一，在市场经济条件下，要搞好搞活，势必会遇到更大的困难。这几年，我们主要做了以下四个方面的工作。

一、充分发挥办电职能作用，集中精力抓电力发展

“发展才是硬道理。”我们对这句话有着很深的体会。我们今天好的形势是从当时“发电缺煤、装机缺钱、成本上升、外部环境不宽松”的困境中，经过百折不挠的改革攻坚，一步一步走过来的。四年前，山东曾经有 8 台大中型发电机组共 253 万千瓦在建工程，因缺少资金而处于停工半停工状态，使得本来就缺电的局面更加严峻，电力的“瓶颈”制约十分突出，社会反应强烈。这些项目如果不能按期完成，每年光贷款利息支出就十几个亿。当时的煤炭形势也十分紧张，仅 1995 年，因缺煤全省相当于停了一台 30 万千瓦机组。面对严峻的形势，我们承受着巨大压力。

为了千方百计筹措资金，提高公司的投融资能力，尽快解决缺电问题，当时真是想尽了办法。先是对各基层企业的银行账户进行了彻底清理，实行集中管理，在线控制，下决心把各单位藏在

“猫耳洞”里、“潜水艇”里的钱都抠出来,首先用于电力发展。同时,积极争取银行的支持,与省工商银行成立了融资结算中心,与省建设银行成立了资金融通部。这样,多管齐下,有了资本金,几年来国内融资 60 多亿元。同时,扩大对外开放,加大了利用外资的力度,山东电力累计利用外资达到 20.8 亿美元。其中,吸引世界银行贷款 3.1 亿美元建设了邹县电厂 2 台 60 万千瓦机组,邹县电厂装机容量达到 240 万千瓦,成为全国最大的火力发电厂。对石横电厂进行盘活存量,成立了我国最大的电力中外合作项目——山东中华发电有限公司,境外注资和融资就达 10.3 亿美元。我们还控股组建了山东国际电源开发股份有限公司,经过整整六年的努力,今年 6 月 30 日在香港实现成功上市,成为亚洲金融危机以来我国第一家在香港上市的公司,一次筹资 2.99 亿美元。我们还组建了中外合作日照发电有限公司,成为全国第一家无政府担保的有限追索国外融资电力项目。几年下来,我们基本尝试了利用外资的各种筹资形式。资金问题的解决,使解决缺电问题真正成为可能。1996 年至 1998 年,我们共投产大中型发电机组 441 万千瓦,占山东建国以来装机总容量的 1/3。占同期全国装机总容量的 1/10 左右。1996 年初,