

千秋政略

冯立鳌 著



千 秋 政 略

——列国政治谋略论析

冯立鳌 著

陕 西 人 民 出 版 社

(陕)新登字 001 号

千秋政略

——列国政治谋略论析

冯立鳌 著

陕西人民出版社出版发行

(西安北大街 131 号)

新华书店经销 西安昆明印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 29.75 印张 4 插页 651 千字

1999 年 7 月第 1 版 1999 年 7 月第 1 次印刷

印数:1—3000

ISBN 7-224-04831-3/K·781

定价:34.00 元

前 言

在现代社会，一切有教养的民族都离不开对自己历史的体认和感悟，这种体认和感悟如果是从作为民族心理沉淀物的历史资料（包括历史小说）引发的，其规律必然是剥掉其历史的表层，穿透文学的浅层，而消化吸收其内层的文化，选择和张扬其深层的行事方法与谋略。任何民族都有自己割不断、摆不脱的历史。一个时代的先进民族总是那些善于用当代人的、日新的眼光，在思考未来中认知历史的优秀民族。正是在这一意义上，列国是中华民族始终值得认真体悟的一段发展史。

列国是我国有可靠史载以来第一次社会大震荡、思想大活跃的时代。从公元前 771 年西周灭、周平王东迁洛邑到公元前 221 年秦王嬴政兼并天下，其间经过了春秋、战国两个时期，由于礼乐制度的崩溃及其对天下束缚力的松弛，由于政治利益的冲突导致的各政治集团的发展竞争，刺激民族心智迅速走向深邃、丰富和成熟。发生于该时代的人物活动及其事件，是民族谋略智慧的突现，它们许多前无古人，并且一直对后世发生着深长的启迪和影响。本书立足于谋略研究的角度，力求系统地分析该时代主要发生于政治领域的谋略运筹活动，以期供广大愿意以史鉴今的政治家、企业家及文史爱好者赏析，并且期望当代魂灵在对自己民族史的深刻体悟中能思考未来。

本书包括四篇。“幽幽心智篇”散点式地分析了东周列国时代五百余年许多高超的计谋活动及典型的文化心智活动，其间包括一些与《孙子兵法》理论有内在关系的军事计谋，也包

括对一些事件的现代心理学认识。“政坛群星篇”和“乱世英杰篇”分别分析了两个历史时期隶属于不同政治集团和不同诸侯国的许多政治人物的谋略活动，既考察了他们在内政、军事、外交等方面的活动特点及其思维方式，在时代大环境中考察他们政治行为的利弊得失，又分析他们对所在集团、所在国家的影响，揭示各集团、各国政治发展的大致特点。“政略沧桑篇”试图立足于更高的角度，从更为广阔的视野上考察列国政治，分别揭示了春秋时代和战国时代的天下政治格局，分析了各国在天下政治格局中的客观地位，考察了各国的发展目标定向及其战略得失，试图揭示列国政治的总特点及社会历史发展的某些规律性。

本书的取材涉及三十多种史书、古籍和文典等，所引材料除《东周列国志》注明回数外，其他均注明出处，以供读者查阅。全书分析观点上如有不妥之处，完全由作者本人负责。文章千古事，作者绝不敢找些许借口以求宽恕书中可能会有失误，惟愿广大读者提出宝贵的批评意见，以利作者新的研究和探索。

冯立鳌

1998. 5. 26

目 录

第一篇 幽幽心智

(列国典型文化现象分析)

- 田 单：活用《孙子》，五计败燕 …… (3)
- 曹 刿：看重锐气，知己知彼 …… (9)
- 郑 人：悬门不发，空城设疑 …… (11)
- 郑 人：鸟栖楚帐，知为空营 …… (12)
- 秦穆公：济河焚舟，死而后生 …… (13)
- 臾 骈：辞强约战，料敌退兵 …… (14)
- 杜 回：绊于结草，圯地败兵 …… (15)
- 晋 军：虚张声势，示形惑敌 …… (17)
- 养由基：巧防神攻，箭射越椒 …… (18)
- 郑桓公：衅盟造假，乱郟政局 …… (21)
- 郑武公：牺牲忠臣，苦肉活用 …… (23)
- 智 伯：送敌大钟，诱劈军道 …… (24)
- 隰 朋：蚁穴探水，巧用物性 …… (25)
- 子 皮：大蛇负小，衬托身份 …… (27)
- 荆 聃：洒水尿迹，无诬复仇 …… (29)
- 燕公子：裸身明走，奸夫脱逃 …… (30)

要 离：假手伤害，苦肉诈敌	(31)
公子招：共谋招祸，借头卸责	(33)
子 产：欲祭厉鬼，托言立祀	(34)
孙林父：坑害晋卒，告败隐罪	(36)
逢丑父：舍生赴死，李代桃僵	(37)
晏 婴：止刑数罪，实谏景公	(40)
晏 婴：吴宫斗智，拒认“天子” ..	(41)
楚武士：偷换概念，巧辩免死	(43)
晋厨师：自数“死罪”，解脱得生	(44)
庸 芮：二难推理，劝止陪葬	(45)
淳于髡：空笼献鹄，倍显忠信	(46)
翟 璜：贤君臣直，智救同僚	(48)
子 高：佯赞功绩，暗救县吏	(49)
昭 鱼：献王美珥，窥探隐情	(50)
公 叔：提婚测心，旁加干扰	(51)
济阳君：矫命自攻，陷害政敌	(53)
陈 需：杀人藏刀，借刀杀人	(54)
中山臣：替人求料，暗烧刍廩	(55)
廉 颇：示劫非宝，反破劫持	(56)
鲍叔牙：待人溺水，择机援手	(58)
骊 姬：谗杀太子，佯做好人	(59)
狐 偃：巧释“土”意，激励人心 ..	(62)
宁 俞：贿演双簧，闹鬼救君	(64)
阳处父：假意决战，诳敌退军	(68)
阳处父：虚设诱饵，空言诱囚	(69)
栾 书：苦心作阱，巧设陷机	(71)

魏寿余：家小“被捕”，“逃脱” 诈降	(74)
程 婴：以假乱真，巧演双簧	(76)
赵 盾：设计诈降，智骗秦人	(78)
伯州犁：体语暗示，隐情明传	(80)
士 会：意在言外，托假诱誓	(83)
屠岸贾：挖就陷阱，诱人入坠	(84)
叔 向：伪造私信，书“遗”敌庭 ..	(86)
苏 秦：苦心扶友，暗使激将	(87)
苏 秦：淆乱功罪，诱获凶手	(90)
陈 轸：将计就计，化害为利	(92)
孙 臆：外示疯癫，智脱魔窟	(94)
范 雎：无由辩罪，佯死逃生	(95)
邹 忌：示假卜者，取证诬人	(96)
甘 茂：揭明王秘，血口喷人	(98)
赵 利：借道得利，佯示消极	(99)
公子池：摆明两害，谈悔献策	(101)
齐 明：谬释关系，借箭射雕	(104)
田 文：鸡鸣狗盗，诱生错觉	(105)
司马惠：宫女难除，举为王后	(107)
齐君臣：口诺实辞，应付困境	(108)
子 之：佯言见马，察人诚信	(110)
韩昭侯：握爪佯寻，以术驭臣	(111)
卜 皮：色情为谍，探测隐秘	(112)
谷 阳：他名掩实，借汤献酒	(114)
熊商臣：怠慢激将，诱测王意	(115)

楚庄王：谎称“神箭”，诈言稳军 …	(116)
蒯启强：宝物招祸，巧计索弓 ……	(118)
乐 伯：一箭中鹿，礼退追兵 ……	(119)
楚御人：御途被阻，擒鹿显艺 ……	(120)
熊弃疾：告胜为败，惊死二兄 ……	(121)
楚平王：安葬假尸，玩弄舆论 ……	(122)
费无极：唆父娶媳，阴使连环 ……	(123)
费无极：宴送铠甲，诱刀杀人 ……	(125)
奋 扬：欲避王矛，权借王盾 ……	(127)
东皋公：隐真傍假，金蝉脱壳 ……	(128)
伍子胥：诈失宝珠，巧计脱身 ……	(131)
楚顷襄王：三策合用，信利两全 ……	(132)
张 仪：悬色收财，借妒诈利 ……	(134)
张 仪：辞秦赴魏，计免双祸 ……	(136)
靳 尚：悬美惹妒，巧借枕风 ……	(138)
楚小臣：利害各异，双环同心 ……	(140)
郑 袖：妒妇害美，诱妾掩鼻 ……	(142)
江 尹：诱人阻封，为敌树敌 ……	(144)
妾 余：接连自伤，栽赃仇敌 ……	(145)
李 园：香饵诱鱼，献妹窃政 ……	(146)
息 蔡：争媚强楚，双双受害 ……	(149)
息夫人：息亡入楚，脉脉无言 ……	(152)
鬻 拳：兵谏君王，自我戕害 ……	(154)
隰斯弥：察见“渊鱼”，假作钝痴 …	(156)
介子推：辞禄焚躯，节标寒食 ……	(158)
范 蠡：舍金救子，神料子性 ……	(165)

鲁齐君：尊亲弱国，尚功权移·····	(170)
《韩非子》：巧诈拙诚，价值何取·····	(172)
齐襄王：明嘉大臣，掠收民心·····	(174)
田 单：能败强燕，难下小狄·····	(176)
楚文王：临终处臣，善定后事·····	(178)
齐景公：将相治国，佞臣乐身·····	(180)
颜 鹄：争尊王庭，乐居山乡·····	(182)
弥子瑕：矫命驾车，食桃啖君·····	(186)
徐 子：坐保成业，“百战百胜”·····	(188)
惠 施：善处无毁，持宠保荣·····	(191)
箕 子：附和众人，佯醉保身·····	(192)
吴 起：为卒吮脓，视兵如子·····	(194)
公子宋：食指颤动，必尝异味·····	(196)
宋闵公：取宠宫女，羞辱勇士·····	(197)
公叔痤：看重卫鞅，病榻荐才·····	(200)
庾公差：避人射车，两全其美·····	(202)
辛 俞：志随栾氏，礼抗君命·····	(204)
怀 嬴：缄口不语，解脱两难·····	(207)
雍 姬：困中求母，亲父害夫·····	(209)
晋 人：“三色”识贼，化心弭盗·····	(211)
孙叔敖：为官三怨，贤相可免·····	(215)
楚优孟：优孟衣冠，戏论贪廉·····	(216)
子 罕：不贪为宝，玉璧难换·····	(219)
子 罕：尊贤卑忠，看重教诲·····	(221)
荀 寅：收贿啬夫，料无深情·····	(222)
华 元：漏犒御者，招致大怨·····	(224)

卫献公：《巧言》戏臣，身遭驱逐 …	(226)
宁 喜：立约擅政，君难久容 ……	(228)
鲁 丹：凭金见君，互难信任 ……	(231)
惠 施：“投票”惨败，理证反常 …	(233)
晏 婴：民众参政，贵在独立 ……	(235)
楚庄王：臣不超己，退朝而忧 ……	(236)
西门豹：两度治邺，善贬恶褒 ……	(238)
陶朱公：侧翼视璧，以厚为贵 ……	(240)
陈灵公：放纵“原欲”，袒服戏朝 …	(242)
巫 臣：贪色废使，爱美弃名 ……	(244)
楚共王：明分公私，宽容叛臣 ……	(247)
宋 就：偷浇楚瓜，以德报怨 ……	(250)
楚相者：以交相人，命运粗断 ……	(251)
越石父：受屈知己，怒绝晏婴 ……	(254)
楚庄王：陈国蓄多，断其易攻 ……	(256)
魏文侯：示人和好，双辞韩赵 ……	(257)
褒 姒：红颜命薄，屈受骂名 ……	(259)
韩昭侯：漏杯难用，守秘招喜 ……	(266)
齐威王：自孝见忠，闻叛不疑 ……	(267)
狐 突：仇视惠公，幻见申生 ……	(269)
秦穆公：七日不醒，大梦逞心 ……	(273)
赵 鞅：梦射熊黑，盼兴赵氏 ……	(274)
子 玉：城濮梦战，内怯外刚 ……	(276)
燕 姑：佩兰招君，梦得兰花 ……	(279)
赵婴齐：天使诺福，祸终未免 ……	(280)
晋景公：病入膏肓，临死梦鬼 ……	(281)

荀 偃：痈疮隐痛，梦坠头颅·····	(284)
魏 颗：受惠结草，梦释心疑·····	(285)

第二篇 政坛群星

(列国政治人物活动分析之一)

〔郑国创霸集团〕·····	(289)
春秋奸雄郑庄公·····	(290)
一、明察政局，志在争伯·····	(290)
二、料事准确，富于智谋·····	(293)
三、隐性晦情，善行欺诈·····	(296)
四、尊重部下，频频嘉奖·····	(297)
五、桀骜不羁，反叛礼教·····	(300)
足智多谋的祭足·····	(303)
一、智慧高人，料事准确·····	(304)
二、曲以求全，圆中有方·····	(306)
关于郑霸集团的议论·····	(308)
〔齐霸集团〕·····	(309)
英君明主齐桓公·····	(310)
一、尊王攘夷，战略稳定·····	(310)
二、礼待诸侯，厚往薄来·····	(313)
三、爱戴人才，委政于贤·····	(315)
四、追求淫逸，自招祸害·····	(318)
耿直无私的鲍叔牙·····	(319)

一、智料事端，惠眼识才·····	(320)
二、无私荐贤，耿直行事·····	(321)
治国雄才管夷吾·····	(323)
一、图霸列国，战略明确·····	(324)
二、面对现实，惟实是求·····	(326)
三、把握人性，善解人情·····	(329)
四、手法无拘，策略灵活·····	(332)
五、广借众谋，智攫天力·····	(334)
六、总揽全局，明于治国·····	(335)
关于齐霸集团的议论·····	(338)
〔宋国创霸集团〕·····	(339)
志大才疏的宋襄公·····	(340)
一、图霸心切，急忿失众·····	(340)
二、少智寡谋，不知策略·····	(342)
三、笃诚轻信，仁义误身·····	(344)
四、恩待部下，礼遇贤士·····	(345)
怀智守仁的目夷·····	(347)
关于宋霸集团的议论·····	(349)
〔晋霸集团〕·····	(351)
深韬远谋晋文公·····	(352)
一、攻怨立威，勤王定霸·····	(352)
二、藏韬隐略，老谋深算·····	(355)
三、奖赏高超，罚罪谨慎·····	(360)
四、深结群贤，善治家室·····	(363)

五、明于人情，惑于鬼神·····	(367)
创国大器赵衰 ·····	(370)
一、识多见远，大智辅国·····	(371)
二、气度恢弘，敦厚处世·····	(373)
志广才高的狐偃 ·····	(375)
一、志高不衰，启励君主·····	(376)
二、才高智敏，思维灵活·····	(377)
军事实践家先轸 ·····	(379)
一、割仁弃礼，注重军事·····	(380)
二、调动敌人，以谋制胜·····	(382)
三、虚张军势，以假诈敌·····	(385)
四、深计利害，气度狭小·····	(387)
关于晋霸集团的议论 ·····	(389)
〔秦霸集团〕·····	(391)
锐意进取的秦穆公 ·····	(392)
一、僻居西陲，立德立威·····	(392)
二、东向发展，恩仇施晋·····	(395)
三、求贤若渴，信而任才·····	(399)
四、裹步封心，志丧暮年·····	(402)
传奇人物百里奚 ·····	(405)
大器晚显的蹇叔 ·····	(409)
一、筹谋创霸，战略深远·····	(410)
二、智慧高超，料事如神·····	(412)
制戎重臣由余 ·····	(414)
关于秦霸集团的议论 ·····	(416)

〔楚霸集团〕	(418)
黥武张国楚庄王	(419)
一、心高气傲，黥武逞威	(419)
二、大度容人，倡和立德	(422)
三、爱戴贤才，纳谏从善	(426)
廉洁高尚的孙叔敖	(428)
关于楚霸集团的议论	(430)
〔吴霸集团〕	(432)
兴威强吴的阖闾	(433)
一、靖内击外，争国创霸	(434)
二、访求豪杰，尊贤纳策	(435)
三、勇于征战，性情暴戾	(437)
信谄毁霸的夫差	(439)
一、伐越复仇，争霸中原	(440)
二、信谄施仁，迂腐丧霸	(441)
三、少具才智，昏后有明	(445)
文武全才伍子胥	(447)
一、战略丰富，机智多策	(447)
二、结纳豪杰，识辨谄佞	(450)
三、恩仇图报，忠信立身	(452)
四、躁急用事，直谏丧生	(455)
谄谀内奸伯嚭	(457)
一、因私通敌，陷害忠良	(457)
二、治军无方，谄谀有术	(460)

兵家之祖孙武·····	(462)
一、战略谨慎，注重人心·····	(463)
二、以法治军，战术灵活·····	(465)
三、见利知害，重识轻财·····	(467)
关于吴霸集团的议论·····	(468)
〔越霸集团〕·····	(470)
藏韬养晦的勾践·····	(471)
一、图存忍辱，以屈求伸·····	(472)
二、图谋复仇，讲究策略·····	(474)
三、为人险谲，处事阴狠·····	(477)
顺时治国的范蠡·····	(479)
一、顺时治国，应天谋政·····	(480)
二、忠智辅国，功成不居·····	(482)
智敏谋远的文种·····	(485)
一、机敏练达，精于外交·····	(485)
二、战略制敌，谋虑深远·····	(488)
三、忠诚待君，枉受疑忌·····	(489)
关于越霸集团的议论·····	(491)
〔其他政治人物〕·····	(493)
治国能臣子产·····	(494)
一、大处着眼，谨慎治国·····	(494)
二、公布法律，严刑猛政·····	(495)
三、坚持新制，态度坚决·····	(496)
四、择能而使，各取所长·····	(496)

五、奖励部下，团结同僚·····	(497)
六、广开言路，听取民议·····	(498)
七、天人相分，注重人事·····	(499)
八、捍卫独立，维护国体·····	(501)
机敏善辩的晏婴·····	(504)
一、巧谏君主，省刑薄敛·····	(505)
二、以桃杀士，为国除患·····	(506)
三、舌战楚士，名扬诸侯·····	(508)
四、智辞脱辱，荣显国体·····	(513)
五、忠于公室，维护礼制·····	(515)
博学守礼的孔丘·····	(518)
一、博学多识，精通古典·····	(519)
二、守礼从政，图扶公室·····	(520)
三、智杀政敌，勇赴盟会·····	(523)
四、周游列国，坎坷受挫·····	(525)
五、明情识人，善料事端·····	(527)
〔智瑶集团人物〕·····	(530)
贪残寡智的智瑶·····	(530)
一、假公济私，贪利树敌·····	(531)
二、戏谑同僚，目中无人·····	(533)
三、出语无忌，泄漏忠言·····	(534)
多智谋臣絺疵·····	(538)
一、分次削地，食果去皮·····	(538)
二、观言察色，识人心肺·····	(540)
毁形报恩的豫让·····	(542)