

瞬间的感悟 启迪智慧之门。

# 最有影响力

的



个

## 动物管理寓言

DONGWU GUANLU YUYAN

张万久◎编绘

# 最有影响力

的



个

## 动物管理寓言

DONGWU

YUYAN

万久◎编绘

浙江人民出版社  
ZHEJIANG RENMIN CHUBANSHE

## 图书在版编目(CIP)数据

最有影响力的 50 个动物管理寓言 / 张万久编绘 . — 杭州 : 浙江人民出版社 , 2005.9  
ISBN 7 - 213 - 03112 - 0

I . 最 ... II . 张 ... III . 管理学 - 通俗读物  
IV . C93 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 084309 号

## 最有影响力的 50 个动物管理寓言

张万久 编绘

出版发行	浙江人民出版社 (杭州市体育场路 347 号) 市场部电话： 0571 - 85061682 85176516
责任编辑	蔡玲平
封面设计	顾页 博方设计
责任校对	叶宇
激光照排	杭州富春电子印务有限公司
印 刷	杭州富春印务有限公司 (杭州市桐庐瑶琳镇)
开 本	787 × 1092 毫米 1/32
印 张	3.625 插 页 6
字 数	4.8 万
印 数	1 - 5000
版 次	2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7 - 213 - 03112 - 0
定 价	16.80 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换。

有人说，如今是读图时代，对于连篇烦琐的文字人们已少了兴趣。图文并茂的图书因此应运而生。而既能看图说话，又能在阅读中达到轻松、愉快的目的并有所启迪的东西，就更受欢迎了。张万久的这本“玩意儿”即属此类。寥寥数句，往往小中见大，使人有所感悟。“漫画这玩意儿”是张万久自己说的，既然是“玩意儿”，读者朋友就不必过于认真。多年来，我已养成阅读的习惯，我之读书，主要有闲书与非闲书之分。张万久的这本书属前者。书的原稿我看了，一个多小时全看完，这种快速阅读，是件快乐的事儿。这书，虽闲，却又不闲，一个小时阅读完后，尚有几个小时可以想象，是一本启智发思的书。所以，这本书可以当作机关企业引导员工树立正确人生观念和先进工作理念的教科书。

我在企业工作多年，工作、生活的压力，总是让人觉得非常疲惫，我把张万久的这本“玩意儿”推荐给同事和领导看，大家与我有同感，一致认为可以调

节心情，启迪人生。书中的一个个动物寓言，都是生活中常见的，其中用人性化的语言来阐述动物的思维，又以动物的习性来观照人的生活与思想，真是贴近生活，亲近人生。

当然，读者对这本书不必期望太高，书中讲的并非什么工作、生活的金科玉律，不像“人生制胜100法”、“商场赢家50例”之类的那么玄乎。不过，其中哪怕只有一个故事对你有所启发和帮助，我想，也就没有枉读此书了。

胡来宾

2005年5月

1. 过河之驴	1
2. 米缸里的老鼠	3
3. 给猫挂铃铛	5
4. 蚂蚁与团队	7
5. 只会散步的跳蚤	9
6. 热水里的青蛙	11
7. 松毛虫	13
8. 母鸡的教诲	15
9. 蜘蛛与青蛙	17
10. 大雁的法则	19
11. 化蝶	21
12. 马蝇效应	23
13. 蜜蜂和苍蝇	25

14. 青蛙法则	27
15. 井中之驴	29
16. 蜜蜂的出路	31
17. 放虎实验	34
18. 猎豹捕食	36
19. 鸡窝里的鹰	38
20. 北极狼之死	40
21. 动物园里的大象	42
22. 捕猪	44
23. 鲶鱼效应	46
24. 蜂蜜里的苍蝇	48
25. 野鸭精神	50
26. 流浪狗	52
27. 猫鼠对话	54

28. 大鱼和小鱼	56
29. 鲸鱼的演技	58
30. 袋鼠和管理员	60
31. 篑中之螃蟹	62
32. 望“蕉”兴叹	64
33. 母鹰喂食	66
34. 蚂蚁和老虎	68
35. 牛粪中的小鸟	70
36. 狐狸和乌鸦	72
37. 海螺	74
38. 兔子的论文	77
39. 鲸鱼之死	80
40. 贪婪的猴子	82
41. 青蛙和蜗牛	84

42. 瓶子里的章鱼	童小味鱼大	86
43. 骆驼的叹息	对耐饥者益	89
44. 墨鱼	须臾管殊深	92
45. 花猫和白猫	重容达中益	94
46. 龟兔赛跑	四半“弃”益	96
47. 毛驴和螽斯	食鼎而益	99
48. 蝙蝠的生存技巧	弱者而强胜	101
49. 螃蟹和它的孩子	启小而中益	103
50. 青蛙咕咕和青蛙呱呱	殊音而强加	105
后记	触底	107

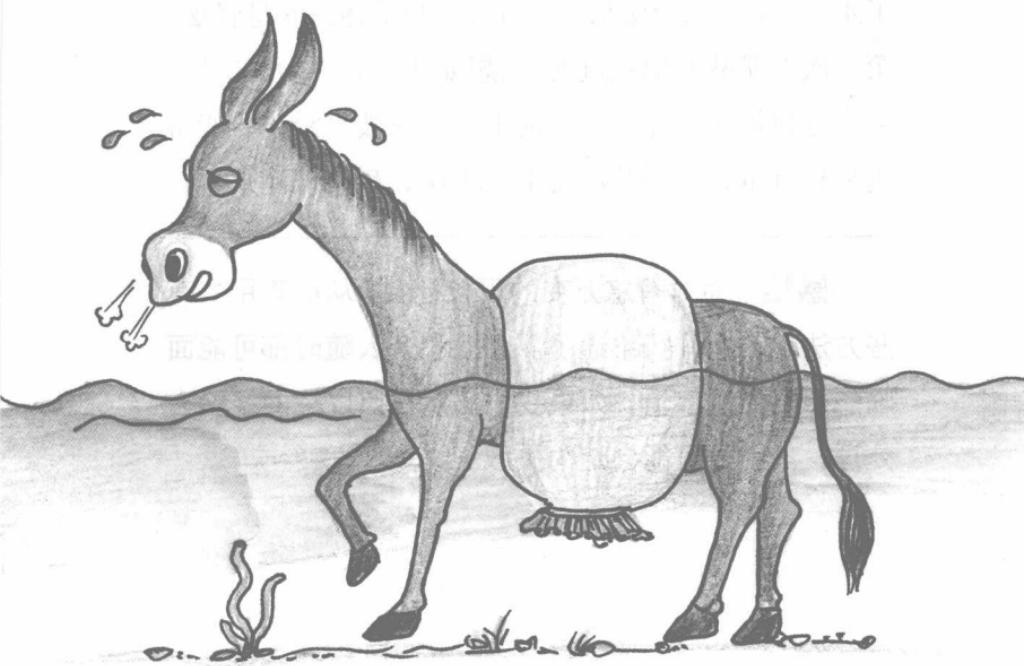
## 1. 过河之驴

有一头毛驴有一次驮着盐过河，不小心盐袋掉到了水里，盐被水浸湿后便融化了，驴子感到浑身轻松。第二次毛驴驮着棉花过河，它想如法炮制再偷一次懒，便有意将棉花“掉”到了河里，棉花被水浸湿后变得越来越沉重，驴子被压得上不了岸，最终被淹死了。

---

**感悟：**面对瞬息万变的现代社会，从前管用的有些方法现在也许行不通了。企业和个人随时都可能面临意想不到的事情，如果我们仍然按照以往的经验去处理，最后很可能会走向失败。

## 驴子的故事



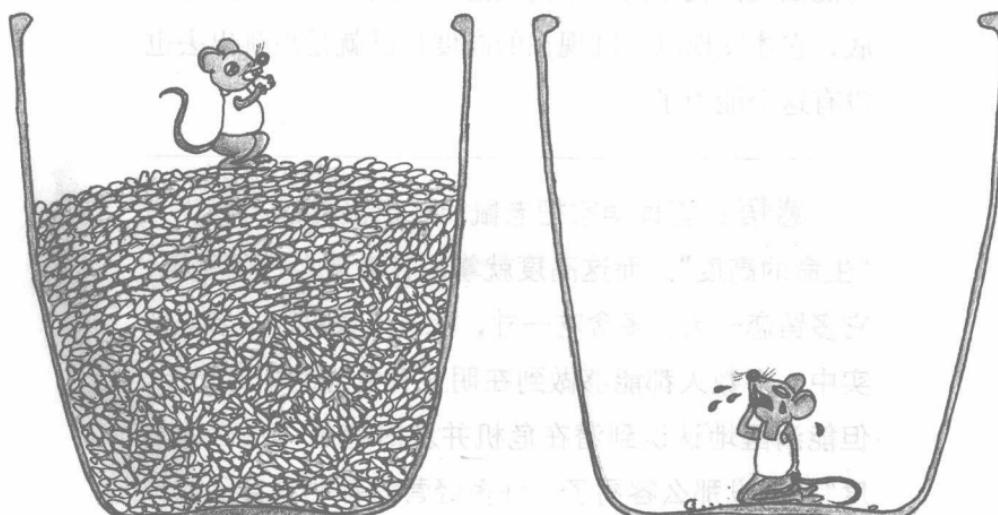
## 2. 米缸里的老鼠

一只老鼠掉进了一个盛着米的大缸里。老鼠大喜，在米缸中吃了睡，睡了吃，日子一天天悠闲地过去了。老鼠也曾为是否要跳出缸去进行过思想斗争，但终究未能摆脱白花花的大米的诱惑。直到有一天米缸见了底，它才发现以米缸现在的高度自己就是想跳出去也没有这个能力了。

**感悟：**管理学家把老鼠能跳出缸外的高度称为“生命的高度”。而这高度就掌握在老鼠自己的手里，它多留恋一天，多贪吃一寸，就离死亡更近一步。现实中，多数人都能够做到在明显有危险的地方止步，但能清醒地认识到潜在危机并及时跨越“生命的高度”，就没那么容易了。许多经营者都明白自己的员工光凭目前掌握的知识技能是会被市场淘汰的，知道需要提高员工的素质，但一想到要投入大量的时间、财力、人力，且有时和生产相矛盾，于是就抱着侥幸心理“再吃一天大米”，结果可想而知。

## 第六章 猪八戒

在一家公司里，有一个部门经理，他每天忙得晕头转向，连吃饭睡觉的时间都没有。有一天，他突然发现自己的办公桌上多了一只小猪，而且这小猪还长着翅膀，身上长满了毛，非常像自己。他非常生气，但又觉得它很可爱，于是就决定收留它。从此以后，这只小猪就一直陪伴着他，帮他处理各种工作上的事情。渐渐地，这只小猪也成了公司里的一个小明星，大家都很喜欢它。



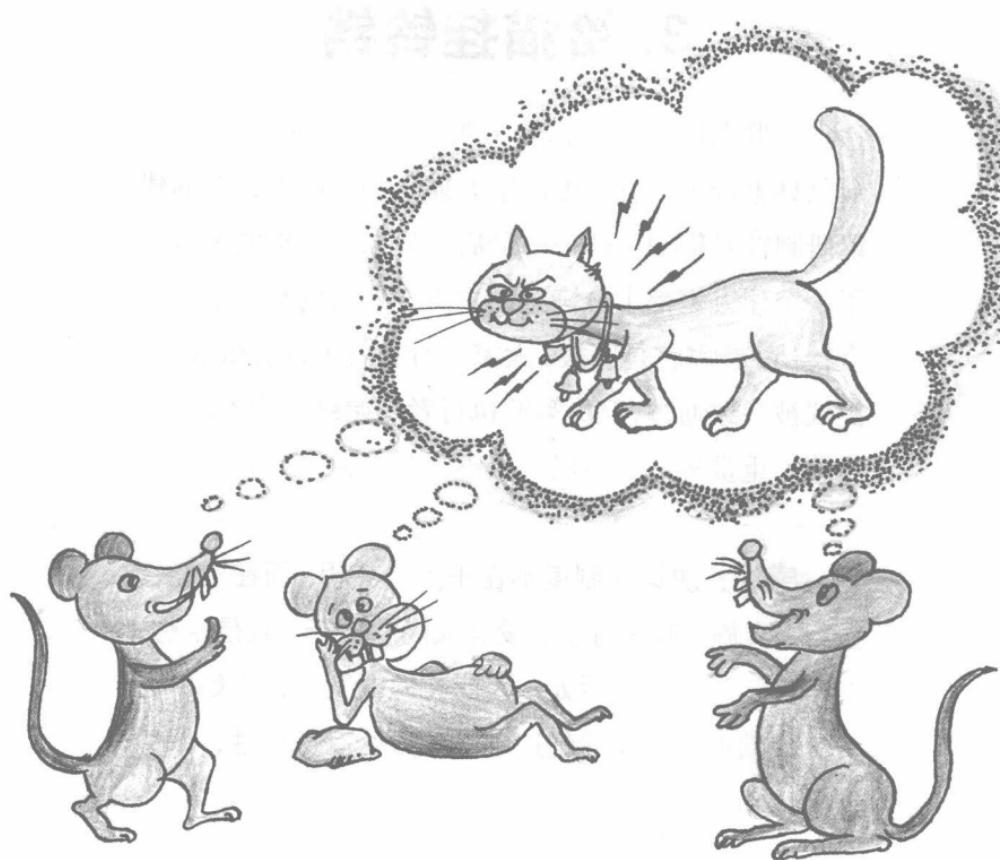
熊喊，猪大叫，忽听得金鼓齐鸣，原来这是各路诸侯的军队到了。随着鼓声，双方士兵纷纷冲向对方，展开了一场激烈的战斗。猪八戒虽然没有翅膀，但他勇猛无比，手持一把大刀，冲在最前面，砍倒了不少敌人。而那小猪呢，虽然没有翅膀，但它机智勇敢，善于利用地形，帮助士兵们躲避敌人的攻击。最终，在众将士们的共同努力下，他们成功地打败了敌人，赢得了这场战斗的胜利。

### 3. 给猫挂铃铛

一群老鼠吃尽了猫的苦头，召开会议商量对策。众鼠冥思苦想，有的提议培养猫吃鸡的习惯，有的建议研制针对猫的毒药……最后一只老奸巨猾的老鼠提了一个让大家都十分满意的主意：在猫的脖子上挂一个铃铛，铃声就是警报，大家一听见就可以躲藏起来。提议被一致通过，但决策的执行者却始终产生不出来。高薪、重赏等法子也没能诱惑哪只老鼠去执行。

---

**感悟：**决策与制度不在于多么英明，而在于能否执行、实施。有好办法，没有人能够执行，只是空想，对于实际问题毫无用处。因此在做决策前，不如本着务实的精神，考虑清楚这种做法是否有可行性，以免徒劳无功。



## 4. 蚂蚁与团队

在搬运粮食的蚁群中，总有几只蚂蚁不但不干活，还东张西望。可是，一旦蚁穴遭毁，那些辛勤劳作的蚂蚁束手无策，而平时不干活的懒蚂蚁却能奋勇将这群束手无策的蚂蚁带到安全地带。其实懒蚂蚁平时总是在查看地形、思考决策，所以才能在关键时刻引导团队创造生存的机会。

---

**感悟：**团队的结构中也存在着这一现象，一群销售人员在不停地推销，而中间虽有几个“不干活”的人，但他们有时会有他们的“用处”。

