

北進俄羅斯

21世紀

張俊宏・張弘光◎著

台灣企業新活路



北進俄羅斯/張俊宏·張弘光著. --初版. --臺北市：大村文化出版；〔臺北縣中和市〕：旭昇總經銷，1996〔民85〕

面；公分. --〔世紀話題；15〕

ISBN 957-9356-98-X(平裝)

1. 經濟 - 俄國

552.48

85013565

世紀話題◎15

北進俄羅斯

著 作 者◎張俊宏·張弘光

發 行 人◎賴章甫

副總編輯◎楊懷勛

企劃編輯◎謝享峯

文字編輯◎李莉君·張凱婷

會計行政◎李春禎

發 行 組◎羅植煒

封面設計◎唱經堂

圖片提供◎張俊宏·張弘光

法律顧問◎劉錦樹律師

策 劃 者◎華俄經貿促進會

出 版 者◎大村文化出版事業有限公司

郵撥帳號◎17259719

發 行 所◎台北市大理街 157 號 2 樓之 1

電 話◎(02)3069258

傳 真◎(02)3083103

總 經 銷◎旭昇圖書有限公司

電 話◎(02)2451480

電腦排版◎陽明電腦排版股份有限公司

製 版◎相揚彩色製版印刷有限公司

印 刷◎日益彩色製版印刷公司

登 記 證◎局版臺業字第 5180 號

出版日期◎1996 年 12 月 12 日初版

定 價◎200 元整

版權所有·翻印必究

ISBN：957-9356-98-X

◎本書如有毀損或裝訂錯誤，請寄回本公司退換，謝謝！

北進俄羅斯

二十一世紀
台灣企業的新活路

張俊宏・張弘光◎著

天道無門
大道無爭

為政之上焉者

實守謙仁遠濶事照

造德于無形消禍于未然

無智名無勇功而天下

陰受其賜 呂新吾呻吟語

引焉之注

張俊宏 總

向古書院

【序文】 北進俄羅斯

張俊宏

台灣當前在國際社會的處境，已經達到了如聖經中所記載，出埃及之後的猶太人，正流落於曠野的困境，未來台灣要何去何從？這個問題近年來一直是朝野各黨派及企業界人士關切的話題。

在六十年代的「東進」，台灣人在美國新大陸打出一片天，到了八十年代亞洲四小龍國家移民大批湧入，最顯著的是日韓兩國掌握不同層次的美國市場，台灣已被迫出局，加上美國種族歧視，二等公民的待遇不僅使後來的台灣人望而怯步，早先留美的台灣人也大批回來，台灣顯然已「出埃及」矣！

台灣國民黨政府在大陸政策開放後，爲了讓台灣中小企業把「根」留在台灣，由李登輝總統親自主導「南進」政策，希望把情勢扭轉回來，但是此一走向卻在海外遭到中國透過當地老華僑勢力橫加阻絕，使「南進」也變得停滯不前。何況「南進」無法解決中國的「南逼」却也形同「南逃」。南非近年也不知投資了多少最後都崩潰了，積極之道恐怕仍是「北進」！

民進黨黨主席許信良在民進黨總統初選時，曾提出大膽西進的政策，但是自從去年三月中國飛彈事件後，中國堅持以政治角度處理兩岸問題，使得民進黨的西進政策在沒有機制平衡下被醜化爲投降主義。

這次我趁第三屆立法院第一會期黨團總召集人和黨主席的交卸，利用兩個月的時間用最輕鬆開心的心情，重新思考二十一世紀台灣生存的方略。

這段時間我走訪日本、中國、美國、香港、俄羅斯等國家後，從內心所獲得最強烈的震撼是發現資本主義國家發展，已經面臨階段性的終極困

境，如果要繼續發展，必須注入一味新藥方，而這帖藥方就是從共產主義提煉出來對資本主義的饑渴慾望。

今天香港的空前榮景，就是注入這帖「秘方」後所顯示的神奇效果。前年去歐洲普遍聽到的是「重返亞洲」，資本主義是遭到高原期的困局了，然而共產主義所提煉出來的饑渴如今卻成為資本主義再出發的動力，而香港就是實驗區吸油井，實際上已提供一個範例典型。英國人似乎已經掌握到這個竅門，它正透過香港不斷的吸取中國經濟發展的成果。共產主義所提供的「油田」，中國如此、北韓、越南如此，而俄國蘇聯解體後更是如此。

這種互動牽引讓我對台灣未來方向產生新思維，所以我很審慎提出「北進——俄羅斯」的新策略觀點。

出埃及後的以色列人勇敢的進入迦南地而得重生，不僅進入約旦河迦南地，更進入美洲的迦南地才保全了以色列母國，猶太如此、大和民族如此，今天朝鮮人也已如此，台灣人進入二十一世紀渡過轉型期為求生存和

發展，不能不從根本宏觀去思考。

這其間除了著眼於台灣中小企業民生工業與俄羅斯高科技國防工業相結合，藉由台俄間彼此充份合作截長補短，更期盼俄羅斯開放後原共產主義所釋放出來的饑渴能量，刺激台灣企業在二十一世紀浴火重生。

【序文】

西伯利亞早春的飛鳥

張弘光

今年八月間，莫斯科的夏日，氣候宜人，在一個偶然的機會，我俄羅斯的好友「維羅尼加」（Вероника），她特別帶我到莫斯科市區最著名的特列季亞科夫（Tretyakov Gallery）畫廊參觀。這是俄國知名工業鉅子特列季亞科夫於一八九二年捐給市政府的大量收藏約有五萬件名畫之多。

當時我曾被一幅「早春的飛鳥」深深吸引，圖畫的內容是在冰天雪地西伯利亞的一處教堂前，枯乾的樹幹上幾隻飛鳥在嬉戲。其意涵是，飛鳥能敏銳感受季節的變換。

在新聞工作崗位十二年，從基層社會記者幹起，帶過地方組、政治組，也當過兩年的國會助理，並擔任國會助理工會總幹事，現在又一「回鍋」當記者，這些新聞界與立法院的工作經驗，讓我對政治情勢轉變的訊息反應特別敏感。

今年八月間前往俄羅斯訪問，主要是我曾在民眾日報頭版頭條新聞報導台俄之間處理核廢料紛爭新聞引起俄國官方的重視，八十五年八月七日應俄羅斯相關人士邀請並在報社發行人李哲朗先生與總編輯李旺台先生的鼎力協助下，即時趕往莫斯科訪問。在十二天的旅程中除了官方拜訪外，我爲了實地瞭解當地的風土人情，投宿到一位專門研究中國易經、老子道德經與黃帝內經術的俄國漢學專家的家裏。並與他們兄妹與孩子們有很愉快的相處經驗，彼此間也建立深厚的情誼，他們的文化內涵與知識素養，讓我對俄羅斯留下深刻印象。

在台灣新聞界工作，長久以來強烈感受到台灣資訊受到美國強勢媒體如CNN的影響，台灣人所吸收到的國際資訊很多是美國觀點，這種新聞

資訊如果以全球性的角度觀察難免有以偏蓋全之嫌。

蘇聯雖然在一九九一年解體後成爲十五個獨立國協，其宗主國俄羅斯不僅仍然維持廣大領土，軍事裝備最強盛，它的影響力一點也沒有絲毫減弱。但是台灣很多來自俄羅斯的消息都是經過親美國媒體的刻意加工，所以台灣對俄羅斯的印象都是先入爲主的認爲是諸如百業蕭條、黑道橫行、特權囂張等。事實上，它正處於國家結構轉變的調整期，在國家整體發展上出現若干調適不良的症狀，俄羅斯政經發展還在蛻變中。

台灣在首屆總統民選後，台灣問題國際化是時勢所趨，台灣的全球大戰略不能再只靠美、日兩國。俄羅斯因地緣關係在東歐中亞這個可能是未來二十一世紀最重要的國際戰略要地有很大的影響力。它現在國家經濟面臨調整期最需要朋友幫忙，如果這個時候台灣適時伸出援手，能即時得到倍數成長的友誼。

今年年底前，俄羅斯將要在台北設立商務辦事處，在此台俄關係面臨突破性的解凍的關鍵時刻，我身爲新聞記者特別將這段旅俄見聞紀錄下

來，希望在這變化過程中扮演「早春飛鳥」的角色。

這次能與我最敬重的長輩一起寫書，是我畢生的光榮。最後也願以此小小成績對始終沒有「放棄」我的家人與好友們致上最誠摯的謝意。

【序文】 十年風雨來時路

華俄經貿促進會理事長

王輝義

十年前因為特殊商務狀況，被紐約大客戶由台灣指派到莫斯科做訂單最後確認（也是最難）的工作。永遠記得行前的猶豫與煩憂，在取得美國公司再三給我的安全保證下，害怕的搭上飛機，進入了陰暗又安靜的莫斯科機場。恐懼的通過身穿軍裝的移民關卡，見到的都是僵硬又嚴肅的面孔和沒有顏色的世界；天地、建築和穿著都是灰濛濛的標準共產黨色彩。隨後命運之神又長期地一次又一次安排我進入了這個列寧與史達林改造的國度，與自幼受教的反共抗俄的魔酋們做生意交朋友來了！因此也對俄國開始逐漸有了累積起來的瞭解和經驗，也引起我更強烈的興趣與意願想做

更多的學習與交往。迄今我從莫斯科看出去的世界是一個全新的角度與更大的領域，每次我都新開了許多眼界也帶回俄國朋友送給我許多無形的禮物使我對自我的生命更充滿了信心。以下是些許經驗與粗淺的看法：

由於俄羅斯或因襲舊蘇維埃聯邦，使其本身即為上百種不同民族的組合，在大多俄國人心內即無種族之分（除吉普賽或猶太人之少數特殊原因以外）。所以，我首先就很強烈的被這塊沒有種族歧視的大地所吸引；此點更經千百外國人確認過！或許，就因為想徹底了解這個原因使我對歷史、地理開始了探討的興趣，而與俄國結下不解之緣。而我從來沒有因為是黃皮膚的中國人，在俄國街上的商店、餐館、搭車、乘飛機、住旅館遭到白眼或差別待遇，更經常獲邀前往政府部門、國會、私人公司以朋友之上禮熱誠相待。這種待遇絕非如我這般升斗小民所敢在其他西方國家可以癡想得到的；而一般俄國高幹大官的子女若與任何其他種族交往或結婚，都沒有其他白種人的心理或社會障礙，可以證明此點絕非虛偽做假。

其實，事實與真理因統治者的需要而利用教育制度來「製造」各種不

同版本的歷史教科書來欺瞞世人，而事實也在數十年後的今天被揭露。我們台灣同胞因早年反共抗俄的大環境下，被灌輸俄國人可怕又殘暴的種種教育，更在美國電影、小說及電視媒體的包裝下，及日本新聞與教科書類中形容俄國人狡詐的第二次世界大戰最後幾星期才派兵加入亞洲戰場；違約背信的在最後關頭不按日俄和平條約，而攻打日軍，白撿了勝利的成果。事實上，在最近全世界慶祝二次世界大戰勝利的紀念典禮中已明白發表，當年是俄國人賠掉了兩千萬軍民的性命牽制並擊敗了希特勒的主要兵力，才使得英國得以苟延進而使得歐洲免於被徹底佔領消滅反而光復。這個事實也從莫斯科勝利紀念公園上清楚的告訴世人俄國人在第二次世界大戰並未避享安樂，且與世人同遭戰火的摧殘與洗禮。

而近年從孫科先生的記事公諸於世後，清楚的記載中國於對日抗戰中曾奉政府指令，向史達林借款兩次兩億五千萬美元共五億的軍援物資貸款；而當時又有那些其他國家曾於患難中幫助過窮苦受難的中國人，而這些良性的歷史全被刻意的塗銷了。

而在俄國的近代史中記載，日本戰敗投降後，俄軍接收了日本在中國東北關東軍的完整軍械裝備後；因毛澤東趁國民黨仍在忙於權位分配之際先派人至俄向史達林開口，要求接收。而，史達林曾交待毛澤東將一半的軍備分與國民黨，得到毛之虛假承諾後，以這些武器來打敗蔣介石。俄國在這件事情上被毛給耍了。姑不論此段之真假，卻也說明了俄國當時或至今從未將蔣介石或國民黨列為生死仇人之思想灌輸之政策，不論十年前或十年後，俄國人只要提到蔣介石的名字，仍知道他是個偉大的中國人，態度極為尊敬！

反觀我們的同胞，只要提到史達林就仇恨萬分，吐口水，說起俄國人就好像妖禽鬼獸一般的敵視或不屑一顧，令我常對這極端的一體兩面而感到荒謬；更感到我們的社會應該有人去把事實的真相搞清楚來幫助我們能健康正常的參加世界的舞台！

世界之奇妙在於上蒼運用了他所掌控的時間機器，將同樣的人在原地與原物做了改變；俄國已不再堅持共產制度，而台灣人已無法耽在國內從

事勞力密集的產業，被迫離開家鄉走入國際社會。

以往的自斷獨行的個人英雄方式的經營法，在海外需要上下游及協力廠商配合，而開始轉變學習團隊作業之際，卻已在許多國家嘗到了失敗與打擊。進而轉進同文同種的大陸市場，但對方卻用我們的資金改善了經濟，口袋飽聲音也大了，要做世界大國；回過頭拿我們的鈔票做出來的飛彈幹我們。

而政府又貢出龐大的經濟投資計畫給南非，換來斷交的狀況，開發澳洲卻發現當地早已開始排華反華及我們的同胞遭受歧視與排擠，而大家仍奉之為樂土天堂，至今，政府仍在強調排斥打壓俄國的種種，勸阻商人前往投資開發；卻由黨營華夏投資公司轉入了美金一億六千萬元；而國營事業單位於上年度（八十五）已透過同樣的黨營企業居中做掄進口了十六億美元多的原材料，這種五、六年來呈百分之五十的年增長率仍指責俄國人是不可信賴的生意夥伴，是些什麼邏輯？

在同一時段內南韓政府先拿出了三十億美元（至今仍未付足！）經援