

奔腾

来自**马陆**的报告

上海文化出版社

奔腾

——来自马陆的报告



主编：费小妹

上海文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

奔腾:来自马陆的报告/费小妹主编. -上海:上海文化出版社,2004
ISBN 7-80646-702-5

I. 奔… II. 费… III. 报告文学-中国-当代 IV. I25

中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第124860号

封面题字 冯国勤
主 编 费小妹
编 委 费小妹 王雅禄 钱伟勤
赵春华 楼耀福
策 划 上海殷慧芬文化传播中心
责任编辑 周蒋锋
装帧设计 袁银昌

书 名 奔腾——来自马陆的报告
出版发行 上海文化出版社
地 址 上海市绍兴路74号
电子信箱 cslcm@public1.sta.net.cn
网 址 www.sicm.com
经 销 新华书店
印 刷 上海长阳印刷厂印刷、装订
开 本 890×1240 1/32
印 张 9.5
插 页 12
字 数 200,000
版 次 2005年1月第1版 2005年1月第1次印刷
国际书号 ISBN 7-80646-702-5/I·458
定 价 22.00元

告读者 如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系
T: 021-35104888

序

奔腾的马陆，非常确切的一个概括。改革开放以来，马陆的发展确实可以用奔腾来形容。每过一个阶段，就会看到马陆又有了一个新的、发展，每一次都会有新的感觉、新的收获。马陆的发展离不开好的领导班子、好的干部队伍、好的精神状态、好的发展路子，同时关键是在发展中做好了三个“始终坚持”：一是始终坚持“领跑者”的精神状态。领跑既要保持最快的速度，又要面临后面的追赶，来不得一丝松懈。就是因为有了这种状态，马陆多年来在经济发展各项指标名列全区前茅的情况下，依然不停步、加快速度，在实践中，坚持把不断创造新业绩、始终保持“领跑”地位作为赢得全镇人民最大满意的主要内容；把能否办大事、会办难事、敢办新事、一心一意办实事和群众公论作为检验各级领导干部执政方式好不好、执政能力强不强、执政



水平高不高的硬性指标，不仅经济实力进一步得到壮大，在社会事业、党的建设、群众工作等方面也有了全面的发展，有些工作在全市范围内也独具特色，富有创新精神，得到了各方面的肯定。二是始终坚持求真务实的工作作风。在马陆的发展中，只要看清楚、想明白的事，大家都踏踏实实去做，不仅敢于做，也善于做。从以前大力发展二产，想方设法招商引资，到现在二三产并举，马陆都是求真务实，真抓实干。比如三产发展，不仅在马陆，就是在整个区，都是一条“短腿”，但今年以来，马陆的房地产、商贸服务业都有了实质性的发展。没有高效务实的作风，这些都难以想象。我们现在有五大机遇，但这个机遇属于我们的时间有多长，也许稍纵即逝，只有高效务实，机遇才不会从我们身边溜走，这方面，马陆是很好的榜样。三是始终坚持“以人为本”、全面协调的发展思路。十六届四中全会指出要“不断提高构建社会主义和谐社会的能力”，在马陆的发展中，也包含了以人为本、和谐发展的理念。发展中，马陆着眼增加农民收入，实施富民工程。目前，马陆镇2万余名农村劳动力的就业率已达96%。农民社会保障率达98%。还着眼提高生活质量，实施便民工程。成立了全市首家癌症康复基金和大病风险基金，建立了多功能村级社区服务中心。同时，也兼顾到外来人口的利益，积极探索寓

管理于服务中的“市民化管理”新路子，新马陆人家园的建设就引起了各方面的关注。因为这样一个发展思路，使马陆保持了全面、快速和持续的发展，整个镇呈现出健康和谐、朝气蓬勃的局面。

在研究、探索、实践符合地区规律的发展道路方面，马陆是成功的，这些宝贵的经验需要我们继续保持下去，但我们也要看到马陆与整个嘉定一样也面临着新的形势、新的挑战，马陆进入了全面发展的新阶段，既要保持工业在全区领先地位，又要在三产方面求得新的更大的突破，必须付出更大的努力。下阶段的工作关键要提高党领导发展的能力，提高认清机遇、抓住机遇的本领，认识、运用发展规律的本领和全面协调、科学发展的本领。我们衷心地希望马陆的发展不停步、加快步，继续一马当先，以与时俱进、不断创新的精神，在马陆这块热土上描绘出更美、更新、更加绚丽多彩的画卷。

中共上海市嘉定区委书记 陳世国

上海市嘉定区人民政府区长 金建忠

目 录

- 001 ←←←序→→→陈先国 金建忠
- 001 ←←←核心的风采→→→赵春华
- 053 ←←←马陆的奔腾年代→→→殷慧芬 楼耀福
- 085 ←←←马陆印象→→→朱全弟
- 099 ←←←春风得意马蹄疾→→→戴 达
- 148 ←←←新城在原野上崛起→→→滨 海
- 169 ←←←乘着精神文明的翅膀→→→戴 臻 许 佳
- 209 ←←←春光似海看马陆→→→曾元沧
- 222 ←←←潮涨潮落显丰姿→→→赖云青
- 249 ←←←人文荟萃的一方水土→→→陶继明 葛秋栋

核心的风采

赵春华

七月流火，日出东方。
那一弯新月般的金镰，收获着金灿灿的向往；那一柄亮闪闪的银锤，锤打着热切切的渴望；那一面高扬的旗帜，灼热了一颗颗跳动的心房。

啊，党旗，你是一柄火炬，雄关漫道，播撒一路光明；你是一座航标，光芒四射，指引中国革命从胜利走向胜利。只有你，才使中华民族昂首于世界民族之林；只有你，才使中国繁荣昌盛，傲立于世界的东方，迈开大步走进一个崭新的时代。

虔诚地沐浴着你的光辉，让心灵作一次深刻的洗礼。

虔诚地凝视你，凝视那代代相传的七月火种——那是我们心中永远的信念和力量。

在党的旗帜下，中国的一个乡村小镇，正谱写着一首首



动人的诗篇，奏鸣着一曲曲豪迈的交响乐。

这一首首诗篇，这一曲曲交响乐，诠释着一个主题：给党旗增光添彩！

马陆铭刻着：1963年4月24日

在中国汪洋大海般的乡镇中，马陆镇成为中国乡镇之星，发出熠熠的光辉，靠的是什么？

靠优越的地理位置：属上海，得风气之先。

靠交通便捷：水路、陆路、舟楫车马，条条“大路”通“罗马”。

靠马陆人敢为人先的精神……

更靠马陆镇历届党委、政府始终牢记党的宗旨，发扬党的三大优良作风，与时俱进，探索富民强镇的道路。

马陆镇党委、政府的这种“秉性”，并非空穴来风。不用追根，无需溯源，在此，让我们重温1963年的一个动人的故事。

是年，中国刚从经济困难的泥潭中起步。

4月24日，一位伟人莅临。

风和日丽。公社负责财贸工作的干部杨宝兴正在棉花试验田里锄草（那块试验田正是如今气派、美丽而夜夜“星

光灿烂”的世纪广场)，突然接到通知，让他马上回公社，说是国务院总理周恩来来到了马陆视察，让他向总理汇报工作。老杨一走进公社大院，周恩来微笑着迎上前来，跟老杨亲切地握手。一双刚在棉花田里劳作过的、沾着泥巴的手，与日理万机的手紧紧地握在一起，一股暖流涌进老杨心中，激动之情无以言表。这时，周总理和蔼地对老杨说他想听听马陆公社生产、人民生活和财政、贸易方面的情况。他语重心长地说：“要实事求是，讲真话。”

总理平易近人，笑容可掬，令忐忑不安的老杨很快定下了心。他向总理汇报了三年自然灾害期间马陆人民的艰苦生活，马陆干部群众为克服困难所作的努力以及马陆经济、生产和人民生活逐步好转的情况。

汇报结束后，周总理再次和老杨握手，并要老杨将汇报的内容充实事例和数据，以书面材料寄给他。

接着，周总理要看看马陆的农田，便来到了南马陆生产队。生产队长秦秀英和几位妇女正在种棉花，周总理来到田头，与她们亲切交谈，详细询问农业生产、农民口粮等情况，实地察看了油菜、小麦的长势，边看边问，与劳动的社员聊得轻松、愉快，就像谈家常一样。周总理鼓励大家搞好生产，发展经济，努力提高物质生活和文化生活水平。



事后，老杨遵照周总理的嘱咐，写了书面材料寄到北京中南海，不久就收到了周总理的亲笔回信。

叙述总是平实的，但如果你是当年的“老杨”，或者是“秦秀英”们，那何止是激动，可以说是刻骨铭心。一个从战火中走出来，与毛泽东、刘少奇、朱德等一代伟人一起领导着中国的社会主义革命和社会主义建设的领袖，走到你的身边，走到你劳动的田间，嘘寒问暖，农事、家事、国事，总理心之所系，是怎样的胸怀，怎样的风采？是的，这是活生生的为人民利益“鞠躬尽瘁，死而后已”的典范，也是“实事求是”党的优良传统的模范倡导者与实践者。

周恩来用自己的行动告诉我们：要密切联系群众，永远与人民心连心，把老百姓的冷暖时刻记心间；要实事求是，不浮夸，不虚饰，一切从实际出发。

这件事，详细地刊载在《嘉定报》上，也刊载在马陆自己出版的宣传资料上，数万份地传播着，传到千家万户，传到干部的心里；甚至，连有些村的文化室里也在传播着，连同周总理视察马陆的照片，深刻在村民的心田里。

可以说：这件事影响了一届又一届的马陆执政者：该怎么执政？怎样关心群众？怎样从实际出发，与时俱进，“为官一任，致富一方”？

书记听大家的

“书记听大家的”这话，在有些人听来，也许是悖论。“书记不是班长嘛，班长就要发号施令，只有战士听班长的，哪能班长听战士的？”

“书记听大家的，”这是出自一位镇党委书记的话。她说这句话的时候，非常自然。

有一个现象令笔者费解，也令笔者深思，而一直不得其解，改革开放前后二三十年中，从马陆公社到马陆乡到马陆镇，历届党政班子都比较团结，似“铁板一块”，特别是党政一把手之间似乎未出现过闹不团结的现象，这虽然不是绝无仅有，但也确实少见。

我采访了现任的和离任的领导，想从中寻找答案。

在上海希望城的一个办公室，我找到了希望城的顾问项雪奎同志。数年前，他是马陆镇镇长，因年龄原因如今退了下来。他为人谦逊、朴素，谈吐却不失幽默、诙谐，而且出口成章，妙语连珠。

“老项，您当镇长时，谁是书记？”

“老姚，姚顺兴。”

“你们两人合作得怎么样？”



“可以，可以。”

“能说说为什么合作得不错？”

老项没有直接回答我的问题，他略作思索，给我讲起了往事：“那时我们几乎夜夜睡在一个宿舍里，一个星期起码有四夜在一起，这样持续了五六年时间。我们俩睡在床上经常沟通思想、沟通情况。你想吧，如果镇长在做啥，书记不知道，书记在做啥，镇长不清楚，时间一长，难免要产生隔阂。我们两人认识一致了，思想统一了，再开书记会，再开党委会，再开三套班子会……”

老项接着说：“就说办希望城吧，1992年时只是有一个构想，当时乡镇企业已经跌入低谷，也可以说是江河日下，外资企业有一些，但不多。马陆怎么办？我们两人睡在床上商量着，一个说搞个私营经济城吧，一个说地方放在哪里？谁来负责？那时张彪同志已从崇明县政协主席岗位上退了下来，与徐士兴同志一起在马陆搞调研工作。我们俩商量着邀请张彪当董事长兼总经理，因为他对私营经济有研究，也有兴趣。后来，老张果真当了希望城的董事长兼总经理，为希望城的创建、发展立下了汗马功劳。”

希望城如今搞得红红火火，它在马陆的经济中可谓是“半壁江山”！然而，谁料想这希望城的构想、雏形原来是老姚、老项在睡床上“聊”出来的。

我倒想到了另一些问题：当年老姚、老项为了马陆的发展，一个星期有四夜睡在乡镇宿舍里，一睡就是五六年，如果没有点事业心，没有为人民服务、为民谋利的思想，这可能吗？当然不可能。没有这样的党性，而只有私心，又怎能相互沟通，相互理解，创新发展的思路？

我带着同样的问题，采访过党委副书记、镇长赵明，他对我这样说：“马陆班子民主集中制搞得很好，不搞家长制。”而党委书记费小妹对我如是说：“马陆历任主要领导身先士卒，充分调动党委班子成员的积极性、智慧和能力，不搞一言堂。”她的话跟赵明同志的话说得一样明白、中肯。

费小妹，土生土长的马陆人。她从公社广播站“土记者”当起，一直当到乡党委秘书、乡党委宣传委员、镇党委副书记、镇长、党委书记。改革开放以来，乡镇历届领导，她都接触过，相处过，她目睹过历届领导忘我工作的形象，亲身感受过他们为民谋利的精神，也感悟到班子团结的真谛，因而，是她对我说：“书记听大家的。”

马陆镇每季度要召开三套班子务虚会。说是务虚会，其实也是政策学习会、经验交流会、思想沟通会。与会者不仅学理论、学政策，更要结合实际谈看法、出思路。在这样的会上，什么话都可以讲，要求畅所欲言，要求讲“不



足为主，建议为主，意见为主”。费小妹说：“务虚会不是听书记讲，而是书记听大家的。”

这是一种境界，一种胸襟。这境界、这胸襟，很自然地，使人想起了周恩来总理1963年视察马陆时对杨宝兴同志讲过的话：“要实事求是，讲真话。”

农村城市化进程的加快、马陆社会经济的飞速发展，呼唤着大动迁、大建设。农民别墅是过去连做梦也不敢想的，如今在几个月、十几个里便星罗棋布般出现了。土地资源是宝贵的，随着用地政策的落实，接着动迁的农民要住什么样的房子、喜欢什么样的房型，着实让党委一班人伤透了脑筋。经过反复调研、反复讨论，结论是造联体复合式房，房型分两种，一种房型160平方米，另一种是180平方米。

党委内有一种声音说：“有的农民原来仅有四五十平方米房子，现在即使住160平方米的复合式房，也住不起呀。”对呀，怎么没有考虑这部分农民的需求与承受能力呢！好吧，也要造一点多层房，以满足家庭条件较差的农民的需求。这就是“书记听大家的”。

那么，农民动迁房跟复合式房怎样折算才叫合理？不少人认为以60%计，较合理。

到群众中去听一听意见，农民觉得折算得太低了。

经过走村入户，调查研究，最后定为70%计。这就是“书记听大家的”。

这样上上下下，反反复复，马陆移地动迁的政策比较符合实际，既考虑了政府的承受能力，又顾及了农民的利益。农民住上了别墅或者联体复合式房，农民的脸上挂着笑容。

“嗨，你们那里动迁了么？”

“还没呢，盼着这一天呢！”

在马陆，许多人都盼望、渴望着动迁。

“书记听大家的”，这实际上是贯彻民主集中制，不搞一言堂。费小妹同志曾经对我说过这样的话：“党委班子经常沟通，大家敞开思想，不搞暗箱操作。不论是阶段性的工作，也不论是总体发展思路，遇到观点不一致时，不急于下结论，到群众中去进行调查研究，慢慢地，大家会达成共识。”

我以为，这大概就是对“书记听大家的”最好的诠释。

在现实社会中生活的每个人，都处于各种各样的人际关系中，都会面临着一个如何处理和协调人与人之间关系的问题。美国著名的成人教育学家、世界级交际大师戴尔·卡内基认为，一个人事业上的成功，只有15%是由于他的专业技术，而另外的85%则要靠他的人际关系和处世能力。在日本，有人曾对调动工作的人员的动机做过调查，大约有



95%的人的调动是由于人际关系问题。领导者是专门做人的工作的，因此，领导者人际交往能力和组织协调能力的强弱，对领导活动的效率乃至成败具有重大影响。

“书记听大家的”，这句话就是建立在民主集中制基础上、尊重他人并具有良好的组织协调能力的真谛的反映。在“书记听大家”的这样领导集体中工作，气是顺的，心是热的，情是暖的，劲是足的。

倾听，倾听，再倾听……

马陆镇党委、镇政府在数十年的执政过程中，深切地体会到：倾听群众呼声，才能为民解忧、为民解困。置群众呼声、心声于不顾的领导，不是好领导。如果不迈开双腿，不深入实际、深入群众，搭不准群众的思想脉搏，那么，加强和改进党的领导、转变干部作风就是一句空话。

走村入户，到最基层的农民家庭中进行访谈，这已成为马陆镇三套班子铁打的制度。

2002年初，时任马陆镇党委书记的赵奇在大宏村大桥村民小组调研座谈时，了解到许多村民对村里的社会治安感到忧心忡忡。原来，大宏村这几年来外来人口越来越多，这是经济发展的必然，应该说是件好事。但毋庸讳言，由