

人生有偶



文志祥 著

兰州大学出版社

# 人生有道



文志祥著  
兰州大学出版社

(荣获第15届全国图书“金盾”奖，贴近读者中国)



**图书在版编目(CIP)数据**

今生有缘 / 文志祥著. —兰州:兰州大学出版社,

2008.8

ISBN 978-7-311-03099-5

I . 今... II . 文... III . ①新闻报道—作品集—中国—当代  
②通讯—作品集—中国—当代 IV . I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 119088 号

---

责任编辑 饶 慧

封面设计 张友乾

---

书 名 今生有缘

作 者 文志祥 著

出版发行 兰州大学出版社 (地址:兰州市天水南路 222 号 730000)

电 话 0931-8912613(总编办公室) 0931-8617156(营销中心)  
0931-8914298(读者服务部)

网 址 <http://www.onbook.com.cn>

电子信箱 press@onbook.com.cn

印 刷 兰州残联福利印刷厂

开 本 787×1092 1/16

印 张 20.25

字 数 400 千字

版 次 2008 年 8 月第 1 版

印 次 2008 年 8 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-311-03099-5

定 价 42.50 元

---

(图书若有破损、缺页、掉页可随时与本社联系)



# 序

温克立

一杯青茗，闻麝兰之香，清心可也；一卷妙文，饮醍醐佳酿，明心可也。翻开志祥同志的《今生有缘》，就犹如开启一瓮窖藏多年的老酒，浓冽的芬芳扑面而来。无疑，这是志祥同志继出版《映日荷花》短短三载之后推出的又一部新闻佳作。

新闻，记录昨天的历史；新闻，也有着“新闻无文”和“易逝品”的说法。相信，当您读完《今生有缘》后就会有全新的感悟。今天，志祥同志携来的《今生有缘》是他多年采编生涯的荣誉见证，更是他打开珍藏的记忆，厚积薄发呕心沥血之作。不论是深情追忆灵机一动地策划出席中国工会十二大的我省裕固族女代表为总书记敬献哈达，还是追述和罗干同志一同下到窑街矿务局百米地层深处和采煤工人亲切交谈；不论是述说与倪志福、郑万通、张丁华等全总领导的幸识与交往，还是和子奇老书记在白银公司欢度大年初一、专访新当选的省长贾志杰、四访省人大常委会主任卢克俭；不论是发自心灵深处的呼唤“永远的王主席”，还是描述与赵宝生主席难以割舍的“戈壁情缘”；不论是追溯和王光美同志的巧遇，还是与一生的知己老新闻人韩长智的款款情深，与新西兰友人弗雷泽交往的跨国情谊；不论是描写陇原大地国有企业的风采神韵，还是描绘国企领导的雄才伟略、胆识奇谋；不论是述说今年年初 1300 名陇原电力职工奔赴千里南征三湘大地抗冰抢险的赤胆忠魂，还是白描“5·12”特大地震后省总工会的想灾区人民群众之所想、帮灾区人民群众之所需的那段特殊日子……《今生有缘》字里行间跳动着的字符没有华丽的辞藻，完全采用淡墨简洁的素描手法，依然是

今  
生  
有  
缘



志祥同志一以贯之朴实无华的文风，清新隽永。手捧《今生有缘》，如沐杨柳之风、如迎杏花之雨，又仿佛在听一位老友娓娓道来一个个亲历的人生经典故事。以清明之光视之，以悟道之心解之，当让你可亲，让你明心，亦让你深思！

洋洋三十万字，煌煌三十嘉文，真的很难想象，从《映日荷花》出版到短短三年后《今生有缘》的成书，志祥同志作为《甘肃工人报》的总编是何等的锲而不舍、孜孜以求、钻之弥深。迎接着今朝报业竞争日益激烈的巨大挑战，肩负工作繁多、事务繁杂、压力繁重的管理重任，工作生活学习之余，志祥同志依旧保持着报人的本色，依旧笔耕不辍，一部接着一部地推出新闻佳作上品，着实令人感佩！

志祥同志钟爱新闻事业，挚爱工会宣传工作，把全部的身心都投入到了《甘肃工人报》而痴心不改、矢志不渝。在他和他的团队的共同努力下，《甘肃工人报》由四开四版的小报而壮大为对开四版的大报，由周二刊成长为周五刊，跻身省内强势主流媒体行列，深受广大职工群众喜爱。《甘肃工人报》也是白银公司广大干部职工群众的最爱，是发行量最大亦是最有影响力的报刊之一。不为其他，就为《甘肃工人报》是咱们企业和职工群众自己的报纸。

志祥同志是甘肃新闻界的名人，声名远播陇原大地。他与我相识而君子之交经年，其人格的魅力、敬业的精神、不懈的努力和事业的成就无不感染着我，为我良师益友，情谊甚笃。志祥同志嘱我为其《今生有缘》作序，实在汗颜，愧不敢当。今勉为其难，望不负志祥同志所托。

愿志祥同志百尺竿头更进一步，笔耕出满园春色！





# 目录

## 序 /

- 向总书记献哈达 / 1
- 随同罗干下矿井 / 5
- 三见倪志福 / 11
- 幸识郑万通 / 24
- 张丁华和我谈办报 / 36
- 与老书记一起过年 / 45
- 专访贾志杰 / 51
- 四访卢克俭 / 57
- 我随李主任走陇东 / 68
- 巧遇王光美 / 83
- 永远的王主席 / 88
- 戈壁情缘 / 102
- 今生有缘 / 115
- 感悟田玉军 / 127
- 魅力张栋杰 / 145
- 品味唐方平 / 160
- 我的老政委 / 178



- 好友“张佛爷” / 184  
新西兰友人弗雷泽 / 190  
我熟识的赵满堂 / 197  
看了这个企业真高兴 / 203  
立冬访企业 / 207  
德奎主席下矿井 / 211  
暮色苍茫看劲松 / 215  
他从雪域高原走来 / 225  
乐为职工付辛劳 / 235  
老兵新传 / 241  
咬定青山不放松 / 246  
共享阳光 / 250  
春风得意马蹄疾 / 257  
雄关作证 / 264  
看似寻常最奇崛 / 271  
天府彩虹 / 276  
三湘大地铸忠诚 / 279  
播洒春风满陇原 / 290  
力量在工会旗帜下凝聚 / 299  
跋 / 311  
后记 / 314



## 向总书记献哈达

事情虽然已经过去十多年了，可在中国工会十二大上，我省裕固族女代表高菊花，向时为中共中央总书记江泽民敬献哈达的场景总还是那样让我兴奋、激动。为把洁白的哈达献给总书记，我与高菊花等出席中国工会十二大的甘肃代表团中的几位少数民族代表一起商量的情景总是一幕幕浮现在眼前……

1993年10月24日是中国工会第十二次全国代表大会开幕的日子。作为甘肃代表团的随团记者，尽管我已是继中国工会十一大之后，第二次随团采访中国工会代表大会，可大会开幕的头一天，也就是1993年10月23日晚上，我的心情还是很不平静。思谋着有关报道大会盛况的一些想法，不经意间我便走出了住的房间，乘电梯来到代表团住地的京西宾馆院子里，一边散步，一边思考着……

10月的北京，虽然已近初冬，却没有丝毫寒气。晚风习习，倒令人倍感惬意。环顾四周，装饰一新的京西宾馆霓虹闪烁，雄伟壮观。仰望天空，繁星闪闪，皓月高挂。只见出席会议的代表总是三五成群的出出进进，一个个脸上都挂满笑容。尤其是一些少数民族的代表，也许是头一次到北京，每个人都穿着各式各样的民族服装，佩戴着各式各样的头饰，要么在一起嬉闹，要么在一起说着、笑着，在溶溶的月光下，成为京西宾馆偌大的院子里一道引人注目的风景……

就这样，在宾馆的院子里，我走走看看，转了一圈又一圈，不知不觉已是晚上10点多钟。虽然一丝困意也没有，我还是朝着住的房间走去。正当我在宾馆一楼的大厅里按动电梯开关的时候，住在我隔壁的我省裕固族代表高菊花和蒙古族女代表阿尔玛突然出现在面前。高菊花忙喊着：“文记者，等一等。”说着我们一起走进了电梯。说来也巧，电梯里就我们三个人，看得出她俩的高兴劲，从眉宇间都涌了出来。



“头一次到北京吗？”我不禁问了一声。“可不是嘛，不要说到北京是头一回，到省城兰州也是头一回呢，这回可让我们大开眼界了。”阿尔玛激动地说。我又随口问道：“你们怎么不穿民族服装啊，你看院子里的那些代表，有的穿着藏族服装，有的穿着维族服装，多漂亮啊！”“我们要等到明天大会开幕，中央领导接见的时候才穿呢！”她俩几乎不约而同地说。

说话间，电梯停在了我们住的楼层。走出电梯一拐弯就到了她俩住的房间。就在楼层服务员打开房门时，高菊花说：“文记者，到我们房间坐一会儿。”我也连忙点头：“好，好。”说着我便走进了她们的房间。一进门，我们谁也没来得及坐下，高菊花就拿出一个大提包来，一下子从包里掏出几套民族服装，平展地铺在床上，高兴地说：“你看我带来的民族服装，有好几套呢。得知要来参加全国工会代表大会，家里人特意为我赶制的。”看着高菊花拿出自己的民族服装，阿尔玛也来了精神，连忙也拿出自己的民族服装摆弄起来。看着她俩的高兴劲，我不禁脱口而出：“穿起来，穿起来！”她俩毫不推辞，又忙乎着穿戴起来。

就在高菊花和阿尔玛穿戴好各自的民族服饰，在房子里来回走动的当儿，我不禁动了心思：“明天中央领导在人民大会堂接见参加会议的全体代表，为什么不能让她们向江泽民总书记等领导现场敬献哈达呢？”

于是我又脱口而出：“你们带没带哈达啊？”

我的话音一落，她俩几乎异口同声地说：“带了，带了，带来好多条呢！”说着两个人又分别从自己的提包里，一下子拿出来足足十多条哈达。

“就没有想给中央领导敬献哈达吗？”我又兴冲冲问道。

“咋没有想，打离开县城的那天我就想过了，要代表我们裕固族人民亲手给江泽民总书记敬献一条洁白的哈达。”高菊花一下子打开了话匣子，滔滔不绝地说个不停。她还告诉我，她是肃南裕固族自治县医药公司的药库保管员，参加工作以来，连续10年被评为单位的先进工作者。1993年8月出席了甘肃省工会第八次代表大会，并被选为参加中国工会第十二次大会的代表。临进京前，许多裕固族职工纷纷找到她，再三叮咛，到了北京一定要向中央领导转达裕固族人民的问候和祝福。离开县城那天，县委、县人大、县政府、县政协的领导还专门举行座谈会，特意为她送行，嘱咐她一定要把裕固族儿女的情意带给中央领导，并特意准备了六条哈达，托她敬献给党和国家的领导人。

高菊花越说越兴奋，我也抑制不住激动的心情：“一定要实现裕固族人民的这个美好心愿！”

高菊花眼睛先是一亮，紧接着又有些犯难地说：“我怎么才能将哈达献给江总书记呢？”



“明天下午3时整，党和国家领导人在人民大会堂接见全体代表，这是一个难得的机会。”我不禁为高菊花出起了主意。

“会场那么多的人，我又怎么能到中央领导身边呢？”高菊花还是有点犯愁。

这时，我们三个人好像都没了主意，一时间，房子里的空气似乎都要凝固了，每一个人都在静静地想着……

我突然双手一拍：“我看这就么办，等到明天中央领导接见参加会议的代表，走到我们甘肃代表团面前时，你就从队伍里冲出去，把哈达献给江总书记！”

高菊花和阿尔玛两个人高兴得差点跳了起来，高菊花还连连说：“那就这么办，我一定要把哈达献给总书记！”

接着我们三个人又仔细揣摩着敬献哈达的一些具体细节。考虑到时间紧张，高菊花和阿尔玛都要提早把哈达放在衣袖里或者民族服装的上衣袍子里。于是她们俩把哈达叠了又叠，放在衣袖和长袍里试了又试，一直忙到深夜1点钟。我离开她们回到自己的房间后，也是一夜难眠，满脑子似乎都想着敬献哈达那一幸福而又激动人心的时刻。

1993年10月24日，激动人心的时刻终于来到了！

下午3时整，当江泽民、李鹏、乔石、李瑞环、刘华清、胡锦涛等党和国家领导人步入接见大厅时，大厅内顷刻间爆发出雷鸣般的掌声。中央领导不时向代表们频频招手致意，还不断与一些代表亲切握手，气氛热烈，情景感人，数千名代表沉浸在无比幸福的暖流之中。

那天我们代表团特意把高菊花等几位少数民族代表安排在最前排，恰巧高菊花就站在我的前面，我也不时地提醒着她。机敏的高菊花把准备好的哈达早就拿在手里，只是迎候着中央领导的到来。当江泽民等中央领导缓步来到我们甘肃代表团面前时，身着裕固族服饰的高菊花连忙小跑步走上前去，把一条洁白的哈达用双手高高举起，敬献给江泽民总书记。只见江泽民总书记高兴地接过哈达，握着高菊花的双手，微笑着连连点头致意。高菊花双眼闪动着泪花，一个劲说着：“我们裕固族人民向总书记问好。”此刻，接见大厅里的2000多双眼睛都聚焦于甘肃代表团，摄影师们无不争相拍下这一珍贵的镜头。

下午的开幕大会结束后，在人民大会堂大厅里，在大会堂门前的广场上，不时可以听到一些代表团代表都在称赞说，今天甘肃代表团真是风光啊！听到这些，我们每一个甘肃代表团的人，心里都是乐滋滋的。

高菊花向总书记敬献了哈达，就别提有多高兴了。那一天见到我就说：“文记者，要感谢你出的好主意啊！”我也受她的情绪感染，连声说：“你可给咱们甘肃人争光了啊！”就在这天晚上，我们甘肃和山东、河南等省的代表团在京西宾馆的餐厅里就餐。

为庆祝全国工会十二大开幕，我省出席中国工会十二大的特邀代表、武威皇台酒厂厂长张景发，让酒厂在北京的办事处送来了几箱皇台酒。在王新中主席和张景发厂长的带领下，高菊花穿起了裕固族盛装，唱着裕固族民歌，挨着桌子向代表们敬酒，让整个餐厅变成了欢乐的海洋。至今我还清楚地记得高菊花唱的裕固族民歌：

姑娘我手捧洁白的哈达，  
小伙我端上热腾腾的酥油茶，  
亲人啊，亲人啊，  
请把我的情意收下，  
.....

那歌声合着代表们此起彼伏的掌声，响彻餐厅上空。

今生有缘





## 随同罗干下矿井

自参加工作以来，我曾两次下到煤矿井下的掌子面，实实在在感受到了煤矿工人的辛苦。一次是随同曾任甘肃省总工会主席的王新中，下过靖远煤矿的一个矿井；一次是随同时任中华全国总工会副主席、书记处第一书记的罗干同志下过窑街矿务局的一个矿井。而正是随同罗干同志的那次下矿井的情景，至今还深深印在我的脑海里。

记得那是1985年的3月，时任全国总工会副主席、书记处第一书记的罗干同志一行四人来甘肃考察工会工作。我作为记者采访了罗干同志在甘肃为期八天的考察调研活动。

就在罗干同志在甘肃考察的第六天，也就是1985年3月9日，上午，罗干同志在时任省总工会主席窦恒通的陪同下，来到刘家峡水电厂调研考察，下午便驱车前往距兰州市二百多公里的窑街矿务局继续调研考察。

罗干同志是这天早上到刘家峡电厂调研的。来到素有“黄河明珠”美誉的刘家峡水电厂后，罗干同志显得格外高兴，他兴致勃勃参观了雄伟壮观的水库大坝，不时发出由衷的赞叹：“真是人定胜天啊！”他又下到几十米深的地下发电厂房，了解生产经营情况，与值守岗位的职工亲切交谈，详细询问生产工艺、运行流程，连连称赞这是我国工人阶级治理黄河、造福人民所创造的伟大奇迹。在与该厂领导和职工代表座谈中，罗干同志代表全国总工会向刘家峡电厂的职工表示亲切慰问，并高度评价刘电职工为中国工人阶级争了光，为发展我国电力工业立了功。说着他还从座位上站了起来，举着拳头说：“刘家峡水电厂的建成投产，是全中国人民的光荣，是全中国工人阶级的骄傲和自豪啊！”他的一番激情洋溢的讲话，使在场每一个人的情绪都受到了极



大感染，整个会场上鼓掌声、欢笑声不时响成一片。当天中午，就在刘家峡电厂的职工餐厅里，罗干同志吃了顿便餐，也顾不上休息一会儿，就准备赶往窑街矿务局。那几天，我和罗干同志的秘书刘展同志已经混得很熟了，记得吃过中午饭后，我们一行人都在院子里等着上车，可却不见了刘

展同志。当我到处找他时，发现他急匆匆从饭厅里出来。我忙迎上去说：“我看您早就从饭厅里出来了，怎么又回去了？”刘展同志边走边说：“我是去找食堂的管理人员，交伙食费了！”听他说完，我不禁一愣：“噢，你还去交伙食费了！”刘展同志说：“这次出来，罗干同志再三交待，不论到哪里吃饭都要交费，决不能有丝毫含糊。”现在我已经记不清那顿饭是交了2元钱还是5元钱，可这件事我一直深深记在心里。

大约是中午不到2点钟的时候，罗干同志一行离开了刘家峡水电厂，驱车前往窑街矿务局。

那时，通往窑街矿务局的公路，狭窄不说，还坑洼不平，一百多公里的路程，汽车足足跑了三个来小时，当来到窑街矿务局时，已经快下午六点钟了。这里的天也黑得早，整个矿区都笼罩在暮霭之中。虽说已是初春，可仍然寒气袭人。细心的窑街矿务局的同志们，还找来几件黄色军大衣让罗干同志和我们大家御寒。当天晚上，罗干同志就和随行的同志们一道，住在窑街矿务局当时非常简陋的招待所里。房间最多有十来平方米，一张单人床上，除普通的被褥外，还有一条红色的腈纶毛毯。当天晚上，时任窑街矿务局局长的党一民等局领导，都来陪罗干同志一行吃晚饭，说是为全国总工会领导接风。其实晚饭就在职工食堂的大餐厅里，都是像牛肉拉面、手抓羊肉等一些家常便饭，最高档的一道菜记得好像就是条糖醋鱼了。在吃饭中我注意到罗干同志吃饭的速度很快，往往是一碗米饭，夹一些菜，然后再喝几口汤，一顿饭很快就吃完了。吃完后他也不急着离开，而是看着同桌吃饭的人一个个都吃饱吃好，还不时叮咛大家不要着急。尽管罗干同志平易近人，不时招呼着大家吃饭，还叮咛大家不要剩菜剩饭，可看到他已经吃完了饭，谁还好意思让他久等，只能是吃几口菜和几口饭草草结束。细想起来那时与罗干同志一起在职工食堂吃的“接风”饭，比起现在一些私人聚会时的



饭菜来,那简直是太逊色了。当天晚上,罗干同志不顾疲劳,又观看了窑街矿务职工秦腔剧团的演出,记得演出的是秦腔戏《三对面》等剧目。看得出,罗干同志没有看过秦腔戏,也许是听不懂演员唱的什么,只能一直看着舞台旁边打出的字幕,坐在他身边的窦恒通主席还不时向他介绍着戏的内容。就这样,罗干同志一直看完了演出,还走上舞台接见演员,并称赞说:煤矿上能有职工自己的剧团,对丰富职工的业余文化生活大有好处。还祝愿这个剧团越办越好,为煤矿工人演出更多更好的节目,让矿区的文化生活更加丰富多彩。

直到晚上10点多钟,罗干同志一行才离开窑街矿务局俱乐部。不知什么时候,天空飘起了雪花,地面上已是白茫茫的一片,星星点点的灯光洒满整个矿区,把矿山的夜景装扮得别有一番意趣。

一天的奔波,我们几个人的确都感到有些倦意,回到招待所后,大家也都忙乎着准备睡觉。正要关闭房门的时候,又见罗干同志的秘书刘展同志急匆匆走来。“怎么还不休息,还忙乎着?”我不禁问道。刘展同志一边走一边回答说:“罗干同志还要看看今天矿务局送来的几份材料,说是要了解点情况,我现在就给他拿材料。”直到我们几个人都睡下后,我还看到罗干同志住的房间的灯一直亮着……睡到半夜,只听见外面刮起了风,还不时把窗上的玻璃震得阵阵作响,屋内也显得格外的冷。我睡在床上虽然盖着厚厚的被子,还不由得当起了“团长”。就这样,罗干同志和我们大家一道,在窑街矿务局招待所里度过了难忘的一夜。

第二天,一阵接一阵的西北风还是刮个不停,窑街上空下着淅淅细雨,时而还夹着一些雪花。仍然是在头天晚上吃饭的那个职工食堂里,罗干同志和我们大家在不到30分钟的时间里吃完了早餐后,就又急忙向矿务局办公楼的会议室走去。这时我才注意到,与头一天不尽相同的是,包括罗干同志在内,因为天冷,我们都穿上了矿务局临时为大家找来的军大衣。

窑街矿务局会议室不是很大,设施也很简单,四周摆放的几个沙发,不仅式样过时,而且显得非常陈旧。倒是几面墙上挂满锦旗、镜框,给会议室增色不少。就是在这个会议室里,罗干同志听取了矿务局领导的工作汇报,与一些职工代表进行了座谈,详细了解了企业安全生产、工会工作、职工生活等方面的情况。每当一些职工代表发言时,罗干同志不仅认真记录,而且还不时插话,使整个座谈会的气氛轻松而又活跃。座谈结束后,罗干同志又在矿务局领导的陪同下,深入一些基层单位看望职工。每到一处,他都要看一看职工的活动场所,看一看职工食堂的食谱,还要细心了解职工劳保用品发放的情况。并不时对矿务局的领导说:“煤矿工人很辛苦,不仅要把工人的安全生产搞好,还要十分重视职工的物质文化生活。”就这样,他一连走访了几个基层单位,中午饭坚持在一个基层单位的职工食堂吃。吃饭中间,罗干同志又提出吃完饭要



下矿井看望一线工人。矿务局的党一民局长忙说：“已经忙碌了一个上午，矿井就不下了吧，再说我们这里井下条件也比较差……”还没等党局长说完话，罗干同志就笑着说：“既然到了煤矿，不下井看看采掘一线的职工，怎么能说得过去。如果井下条件差，就更应该下去看看啊！”这时，秘书刘展同志禁不住也冒了一句：“您都已经着凉了，能下井吗？”窦恒通主席也忙接上话茬：“罗主席，我看井就不用下了，下午还要去西宁呢，时间太紧啊！”罗干同志摆了摆手说：“还是要下井看看，时间紧咱们现在就行动。”说着他就从饭桌站起身来，矿务局的同志们，眼看着罗干同志执意要下井，便连忙安排有关人员去做准备。

不一会儿，在矿务局领导的陪同下，我们随同罗干同志来到了一个矿井前，说实话我已经记不清是窑街二矿还是三矿。走进更衣室时，这里已为大家准备了工作服、矿工帽、深腰雨靴和一条白色的毛巾。我们每个人都换好衣服，只见罗干同志头戴矿工帽，脖子上扎条白毛巾，穿一双齐膝深的胶靴，本来就高高的个头，显得更加精神与威风。

记得我们这次下的矿井是平井，顺着洞口我们一直向前走去。对我来说这是头一次下矿井，还颇有些好奇，开始还兴致勃勃地一边前行一边观看。只见矿井里挂在洞壁上的电灯，犹如黑夜里布满天空的星星在闪烁。罗干同志个头高，走起路来速度也快，开始我还觉得能跟得上，可走着走着就感觉到很吃力，一会儿停下来喘口气，一会儿又赶紧追上几步，越走就越觉得憋气。再往里走，坑道里先是出现了水，后来便是水和着泥，前进起来更加费劲。大约走了40分钟，我们终于来到了采煤的掌子面。只见纵横交错的木头支撑着煤层，工人们正在支架的空间挥着镐头、铁锹采掘着煤炭，一个个脸上汗水与煤黑已经混在一起，除了两只眼睛还能看见外，整个脸上都是黑色。头一回下煤井，看到如此艰苦的劳动环境，心里还确实有些害怕。再看看工人师傅们有的站着、有的蹲着，有的甚至跪着干活的场景，又深为煤矿工人的辛勤劳动而感叹。罗干同志和我们大家在密布的矿井支架中穿梭着，时而要弯着腰前行，时而要侧着身子通过。尽管他已经满脸挂着汗水，嘴里也不时喘着粗气，但他依然在每一个工人们采煤的现场，都要和工人们一一握手，亲切交谈。在一个采掘点上，罗干同志一手扶着支柱架，一边喘着气与工人们交谈，详细询问工人们的工资收入、生活待遇甚至婚姻等方面的情况。当工人们回答说：矿上对下井职工实行计件工资制，按采煤多少计发工资，只要出勤好，每人每月都能拿上百元以上的工资。罗干同志听了笑着说：“好啊，你们的工资比我要高啊！煤矿工人是为社会开掘光明的人，就应该享受较高的工资待遇，更应该受到党、政府和全社会的尊重。”他的一番话把在场的工人们一个个都说得乐呵呵的。这阵儿，我正和刘展同志坐在一起，他悄悄说：“罗干同志每月也就是百余元的工资，真的还没煤矿工人多呢。”我们两个也不约而同地一笑。我说：“煤矿工人这



么辛苦，井下作业随时都有危险，给再高的工资，保准谁也不会有意见。”此时，我们在井下已经足足待了近两个小时，罗干同志和我们大家一样，每个人脸上都是汗水和煤黑。由于井下空气稀薄，再加上闷热，似乎人人心里都憋得慌，连说句话都要费很大的气力。

看到罗干同志和我们大家精疲力尽的样子，矿务局的领导建议再不要前行了，可罗干同志却喘着气说：“既然到了井下，就要把掌子面走完了，工人们长年累月在井下干活，我们就累一次还有什么！”说着他用围在脖子上的毛巾擦了把汗，又继续前行。走了不大一会儿，来到一个几乎是垂直的坡道前，只有翻过这个坡道，才能到另一个采掘面。这时，我们大家都已是气喘吁吁，看见这个陡坡确实有点发怵。可罗干同志还是坚持要越过陡坡。眼尖的省公安厅专门派来警卫的小伙子，赶忙上前扶着罗干同志走向陡坡。因为坡度实在太陡，我们每个人几乎都是弯着腰爬上了陡坡。一到坡顶，罗干同志和我们大家一样，都不约而同地席地坐了下来。幸好这里有一个通气口，大家坐在这里，一个个都大口喘着气，谁也不说一句话，有的人甚至还躺在地上休息。看着大家都缓过气来，罗干同志说：“今天，我们真正体验了一次煤矿工人兄弟的辛苦，也才深深感受到了劳动的光荣和伟大。”他又对矿务局的同志们说：“井下工人真是太辛苦了，我们当干部的，要时刻记挂着他们的安危冷暖。我们的工会组织，更应该多为井下工人办实事，做好事，为他们的生产、生活甚至婚姻，努力创造良好条件。尤其是行政部门，要在奖金工资分配等方面，切实向井下采掘一线的工人倾斜。”至今，回味罗干同志的这一番讲话，还让人感到是那样的亲切。

就这样，罗干同志和我们大家在井下度过近三个小时。当走出井口时，我们一个个都成了煤黑子。罗干同志又和我们一起走进矿工们洗澡的大浴池里洗了澡，换衣服时，罗干同志诙谐地说：“我们的煤矿工人每天都要洗一次澡，他们才是世界上最干净的人啊！”

离开浴池，罗干同志便与矿务局的领导握手告别，又驱车向青海省西宁市赶去，结束了在甘肃的考察活动。

现在我仍然清楚地记得，罗干同志那次在甘肃考察调研期间，曾先后深入国营五〇四厂、兰州炼油厂、兰州石油化工机器厂、兰化公司、兰州高压阀门厂等企业，就企业生产经营、工会工作、职工权益维护等方面的情况进行了深入了解，并发表了一系列讲话。在当时《甘肃工人报》刊发的我采写的题为“全总领导罗干在甘肃调研时强调：工会工作一定要服务于改革”的长篇报道中，这样记述着罗干同志的重要讲话：

工会工作要以四化建设为中心。工会的一切工作都要围绕提高企业的经济效益进行。在经济体制改革的形势下，工会工作必须服务并服从于改革，工会工作要围绕企业的生产发展、技术进步和企业的改革进行。要把职工的积极性引导



到搞好生产和改革，提高经济效益上来，不能脱离企业生产实际，片面强调职工福利。工会开展的文体活动，要坚持业余自愿，小型多样，尽量少搞大规模活动，这样就能赢得党政的支持，职工的欢迎。

要努力提高职代会参政议政的能力。建立职代会的企业，要切实保证职工代表参政议政的权利。参政议政的重点要放在审议企业生产计划、技术进步、改革方案、工资分配、职工福利等重大问题上。

在改革中要处理好党政工之间的关系。实行厂长负责制以后，给党委和工会工作提出了许多新问题，党政工三方面关系怎么摆，各方面都在研究，许多问题还需要探索，但有一条必须明确，实行厂长负责制并不等于一切厂长说了算。党委和工会都要支持厂长行使职权，但是如果厂长损害国家和集体利益，党委和工会就要站出来说话。

工会整建工作必须服务于改革。工会的自身改革和整组建家，必须服务于城市经济改革。要把改革的重点放在基层，省、市总工会要由行政型变为服务型。要面向基层重点搞好调查研究，少搞一些大型活动，多总结一些指导性的典型经验，少搞些指令性的文件。省市产业系统工会也要精简会议，减少全局性的活动，结合行业特点开展工作。公司一级工会要简政放权，多增强基层工会活力，不能把基层统得过死。工业不发达的县区，工会干部配合要少而精，工作重点可放在文教和财贸系统。建设“职工之家”，要突出重点，不宜层层分解指标。验收应以自检为主，会员通过，上级认可，避免逐级验收过于繁琐。

工会要支持和引导职工勤劳致富。工会支持职工勤劳致富，关键是要组织引导职工，通过开展劳动竞赛，提合理化建议，推广先进技术等形式，在本职工作岗位上，多超定额，多超计划，提高企业经济效益，争取个人多得。工会经费管理也要改革，可以用工会经费办一些服务性事业，但所办事业要与工会机关脱钩，工会干部不得兼任职务，参与收入分配。工会所属文化宫、俱乐部应允许个人或集体承包，但不能改变为职工服务的经营宗旨。

23年后的今天，重温罗干同志的这些重要讲话，令人还是感到十分亲切，他对工会工作的精辟而又深刻的论述，至今让人回味无穷，对做好新世纪、新阶段的工会工作，仍然有着重要的指导意义和很强的针对性。