

历史记住他

董朝才印象

中国文史出版社



历史記住他

鐵瑛



图书在版编目(CIP)数据

历史记住他:董朝才印象 /余连根,祝龙光主编. 北京:
中国文史出版社,2008.4

ISBN 978-7-5034-2178-5

I. 历… II. ①余…②祝… III. 董朝才-纪念文集

IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 032887 号

责任编辑:吕潇潇 封面题签:铁 瑛

出版发行:中国文史出版社

社 址:北京太平桥大街 23 号

邮 编:100811

印 刷:金华市金东彩印厂

经 销:新华书店北京发行所

开 本:850×1168 1/32

印 张:12.125

字 数:305 千字

版 次:2008 年 5 月第 1 版

印 次:2008 年 5 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5034-2178-5

定 价:39.00 元

文史版图书如有印、装错误,印刷厂负责退换

《历史记住他》编辑委员会

顾 问 范匡夫

主 任 余连根

副主任 宋文光 范金波

委 员 毛作元 何志平

祝龙光 蔡 怡

主 编 余连根

副主编 祝龙光 周晋光

编 辑 毛国良 戴明桂

序

厉德馨

不久前接到老朋友、老搭档陶健同志的电话，他告诉我金华、温州、江山一些同志要出版纪念董朝才同志文集，要我为这个文集写序言。我想董朝才同志在改革开放中冲锋陷阵，奋斗一生；在为人处世中刚正不阿，是受人尊敬的好同志，也是我们的好朋友，为纪念他的文集写序言，是我义不容辞的责任，便欣然应承了。仅过几天，筹办这项事务的同志来电话催问有没有写好。我告诉他们，我连书稿都未见过，从何写起？他们很快送来书稿。我约略翻一翻，感觉不错，都是实际的感受，历史的真实，情感真切，比较全面客观地反映了董朝才同志革命的一生经历和宝贵的、

难得的性格特点。

我认识老董是1981年到金华当地委书记以后，直到他去世我们之间联系没有断过，因为志同道合，在一起工作时，我们共同战斗；不在一起工作时，我们也极力互相支持。我对他的了解应当说是真切的，由感性到理性的理解。

董朝才同志是浙江省改革开放事业的热心推动者和实践者。在纪念改革开放三十周年之际，出版纪念董朝才同志文集可谓是正当其时。在江山（他是县委书记）、在金华（他是地委书记、市委书记），我们在一起工作，知道他思想解放，推进改革开放不遗余力，无论在土地承包、双重经营体制的建立、义乌小商品市场的建设和发展，都有不可磨灭的功绩。到温州市当书记以后，着力研究和推行股份合作制、小商品大市场，使温州的改革在许多方面走在全省前列。可以这样说，董朝才是“温州模式”的创始人和推动者之一。在20世纪80年代末和90年代初，“温州模式”受到无理批判和打击时，董朝才同志首当其冲。有人批评“农村改革试验区”，要他上书国务院摘掉这块牌子，他不肯，认为这是国务院的决定，要摘牌，你们可以直接打报告。终于顶住了。这件事本来与我无关，但出于革命的情谊，我还是伸出无力之手，支持了他。1991年我组织省政协的志同道合者去温州调查后写了一篇文章《温州需要理解》。这篇文章在浙江竟无处发表，后送上海《解放日报》发表，温州市委的机关刊物予以转载。这说明在邓小平时代，改革开放作为时代主流，一个人不论地位多高，权力多大，都不可能“一手遮天”扼杀它。到1992年邓公南巡讲话以后，我又写了一篇文章《温州姓社姓资的争论可以终结了》，仍由《解放日报》发表。这两篇文章发表后，我同董朝才同志说过，我总算对得起你了，他也很欣慰。

他从温州调到省里,任省体改办主任,仍然坚持改革,推行乡镇企业改革和以企业上市的股份制改革。虽然属起步,但总算打开了股票上市这扇大门。

从领导岗位退下来,他仍然为改革开放出力,筹建民营经济研究会,为民营经济发展壮大呕心沥血。

(作者曾任中共浙江省委常委、金华地委书记、杭州市委书记,浙江省政协副主席)

目 录

序	厉德馨(1)
---------	--------

思念无尽

心中装大爱 乾坤春无限	
——忆董朝才同志二三事	毛光烈(1)
怀念朝才同志	毛江森(8)
勤政廉政 光明磊落	
——缅怀董朝才同志	王聚生(11)
改革创新闯劲足 刚直不阿品德高	
——永远怀念知心好友董朝才同志	郑梦熊(16)
敢讲真话实话 勇于开拓创新	
——我心中的董朝才同志	陶 健(21)
相交贵相知	
——悼念董朝才同志	汪东林(26)

敢于一切从实际出发的领导干部

——追思敬爱的董朝才同志 王松林(35)

生命中不能忘记的人

——深切怀念董朝才同志 王田良(41)

忆董朝才主任 包纯田(46)

情谊无痕

——怀念董朝才同志 丁民(50)

董书记来了 赵仲光(54)

敢将乌纱帽放在桌上的改革者

——怀念良师益友董朝才 颜春友(58)

无私无畏 浩气长存

——深切怀念为改革而奉献的董朝才同志
..... 王运正(66)

深入调查研究 推动科学发展

——追忆董朝才同志二三事 程子林(78)

我记忆中的董朝才同志 傅章经(81)

董朝才在温州若干纪事 公木(87)

农村改革的先行者 叶国梁(107)

公仆本色 风范永存 梅峻(115)

两次谈话 铭刻在心

——忆董朝才同志重视卫生事业发展的片断

..... 范金波(119)

金华“二轻”改革的领路人

——追忆董朝才同志 王文清(123)

难忘的点拨	吴拯修(128)
爱才 惜才 用才	
——怀念董朝才同志	汪锡华(131)
酒风见证坦荡情	王裕亨(136)
“农村经济翻两番 要靠千家万户挑重担”	
——追忆随董朝才下乡调查的几件小事	
.....	吴汉能(139)
二十三年前的“义乌调查”	
——追忆董朝才同志新闻实践二三事	吴海鸥(142)
“龙”舞“凤”翔的点睛人	
——怀念董朝才书记对江山畜牧业关心和支持	
.....	吴春金(149)
董书记圆我金融梦	杨嘉兴(155)
他为民营企业撑腰壮胆	叶文贵(160)
思念无期 情义难忘	卜士才(163)
多谋善断 致力发展	
——深切怀念董朝才同志	杨芝荣(166)
唯实的作风 百姓的情怀	
——怀念董朝才在江山的一些往事	
.....	余连根 郑立墉 朱德田 郭普梅(170)
艰苦奋斗三四年 敢叫荒坡变果园	
——缅怀董朝才同志在江岁月	徐大清(176)
实事求是 有错必纠	
——忆董朝才重视冤假错案的复查平反	张瑞森(181)

他心里装着老百姓	王厚恭(185)
细微之处也闪光	
——缅怀董朝才同志	何志平(192)
人民公仆的本色	邵作彬(197)
他把群众的事放心上	姜恭水(200)
一心为民的好书记	祝维生(204)
难忘朝才同志对我的帮助	姜乾炳(209)
董朝才同志在吴村	周式禹(214)
难忘的蹲点书记	王邦全(217)
山区人民的贴心人	陈金梁(223)
哀悼董朝才同志	宋承先(226)
缅怀朝才同志	徐水根(227)
悼念董朝才同志(二首)	祝日光(228)
沁园春·赞改革弄潮儿董朝才	戴明桂(229)
父爱如山 思念无尽	
——永远怀念敬爱的父亲董朝才	
.....	晓明建华晓华(230)

文稿选萃

坚持改革试验 大力促进温州民营企业发展

——我在温州工作五年回顾	(235)
温州“姓社”、“姓资”的争论应当终结	(252)
试论国家、集体、个人一起上的必然性	
和国营经济的主导作用	(257)

我们需要更多的叶文贵	(273)
附:农民企业家叶文贵	(275)
坚持改革开放 必须清廉从政	(279)
农村基层党组织建设的新领域	(283)
《温州潮》序	(290)
学佛山要实事求是 要解放思想	(293)
正确处理三个关系 坚持改革探索前进	(296)
经验来自实践 智慧出自群众	(302)
温州股份合作经济考察报告	(306)
寻求深化企业改革的治本方略	(315)
产权明晰化是跨入社会主义市场经济的第一门槛	(321)
“温州模式”的一大发展趋势	(326)

媒体视角

温州市农村第二步改革的设想	丁雪萍(331)
温州“自费”改革的悲喜	杨海鹏 翟明磊(335)
一个人和一个城市的命运	魏 睿(341)
董朝才:在他生前的采访	沈绍真(346)
没有个性就没有价值	徐海滨 李 涛(354)
市委书记说,计划体制我搞了几十年	马立诚 凌志军(358)
我的帽子放在办公桌上	
——访风风雨雨中的温州市委原书记董朝才	
.....	李丁富(360)

后 记	编 者(370)
-----------	----------

思念无尽

心中装大爱 乾坤春无限

——忆董朝才同志二三事

毛光烈

我总认为，一个人如果活着的时候，能为他人和社会尽心尽力地作贡献，当他离开世界的时候，还继续能给人们以精神上的激励和动力，那是一件很美好也是很难得的事。董朝才书记可以说做到了这一点：他在世的时候，为党和人民的事业兢兢业业、任劳任怨；辞世后，他求真务实的作风，刚正不阿的人格，满腔热忱地爱人民、爱事业的崇高情怀，给我们留下了一笔宝贵的精神财富，为后人所敬仰。我虽然与董朝才书记共事不到一年半时间，而且一晃已有二十余年，但每当忆及董朝才书记，我脑海中马上就会浮现出一个充满爱心的长者形象。他的音容笑貌，宛若昨

天,历历在目。在这里,特记录当年董朝才书记的二三事,以表深切的缅怀。

我与董朝才书记的第一次接触,至今印象仍十分深刻。那是1983年春,我原在常山县委办公室工作,经历一年的省委党校秘书班培训后不久,组织上把我调到金华地委办公室。报到第一天,办公室主任就把我找了去,具体交代了我的工作。从主任室出来,刚巧碰上时任地委书记的董朝才。办公室主任忙向他介绍说:“董书记,这是新来报到的小毛,是你们江山的小老乡。”因为当年我才28岁,大家都叫我小毛。董朝才书记一边慈祥地望着我,一边和蔼地对我说:“好啊,我们又增添了宝贵的新生力量。”董朝才书记这么说,我有点不好意思,连忙说:“不敢当,不敢当。”接着他又补了一句:“不过,我们原来可是不认识的哦?!”尽管当时董朝才书记说话的语气很平易近人,但我总感到有一种无形的压力,口中连忙答应着:“是的,是的。”

后来,与董朝才书记接触的时间多了,我发现他对同乡这层关系挺敏感的。因为有好几个场合,有人提到我与他是同乡,他都要十分认真地解释一句:“我们原本可是不认识的哦!”并且,在工作中也十分注意。有一段时间,跟他经常跑基层的办公室秘书小顾连续得了两次肝炎,住了两次院。小顾一住院,办公室就安排我顶上,跟着董朝才书记下乡下基层。后来,办公室商议,小顾已患了两次肝炎,经常跟着领导跑前跑后,一怕小顾工作压力大,身体跟不上;二怕万一把病传染给领导,打算让我长期顶下去。可是报到董朝才书记那里,被他否定了。而且每次小顾一出院,董朝才书记就会在得到消息的第一时间告诉我:“明天开始你就不要跟了吧,因为小顾回来了。”对此,周围有个别同志在我面前说,董书记

在对待“同乡”这个问题上似乎太敏感了。但是我能体谅他的良苦用心。特别是后来小顾调走后,我又跟着董朝才书记跑了四个多月。在一次下乡的途中,他专门就此跟我说了一段语重心长的话:“小毛,我与你是同乡,有人总认为我会给你带来多少好处,其实不是这样的。我们共产党人讲的是五湖四海。反过来说,因为是同乡,可能我会对你更苛求、更严格。我可不希望让别人小看你。任何东西,靠别人是靠不住的,关键是靠自己努力!”面对董朝才书记发自肺腑的嘱咐,我十分理解。现在,自己也走上了领导岗位,对当年董朝才书记的做法,越来越有一种切身的体会:一个领导干部对年轻同志最真诚的爱护,是高标准的要求。“严”是“爱”的升华!

二

其实,董朝才书记非常爱护干部,是个极有人情味和亲和力的人。虽然他的身材并不魁伟,可在人们的眼中,他却像一棵大树,时时处处关爱着别人,为人送荫凉,为人蔽风雨。我记忆比较深刻的有两件事。一件是关于小顾的事,一件是关于洪承芳同志的事。

小顾是我们办公室秘书中董朝才书记比较赏识的一位“干才”。为人干练,办事认真。1983年至1984年,是他的多事之秋:自己住了两次医院;父亲又发现得了癌症,不久就撒手人寰;新婚的妻子工作在嘉兴,是个独养女儿,岳母双目失明,全靠她侍奉左右,想调又调不过来。在这样的情况下,小顾萌生了调回老家嘉兴的念头。可他知道董朝才书记对他很器重,心里十分矛盾,一直开不出口。正在其十分犹豫的时候,董朝才书记得知了他的情况,二话没说,立即主动帮助他与嘉兴地委的有关领导进行联系,在最短的时间内,为他办妥了调动手续。小顾临走的时候,热泪盈眶,

依依难舍,感激万分。董朝才书记在平时有一“名言”：“薄情寡义并不是我们共产党人的本色。”

洪承芳,是当时金华地区富有开拓精神的县委书记。在义乌、衢州、温州等地工作了很长一段时间,后又调到永康担任县委书记。他是从基层第一线摸打滚爬上来的,对农村情况非常熟悉,干工作像“拼命三郎”似的,热情很高。董朝才书记本身就是一个“敢把‘乌纱帽’放在桌子上的改革者”,“允许改革犯错误,但决不允许不改革”是他经常挂在嘴边的口头禅。所以一直来对洪承芳同志的大力发展乡镇企业的主张和在教育、卫生、干部住房制度方面的改革尝试持肯定与鼓励的态度。可是在1983年,洪承芳可捅了一个大漏子。他借鉴外地的一些做法,提出了一个新思路,叫“政府搭台,农民唱戏”。总的意思是鼓励政府及部门参与投资办厂“搭台”,然后让那些有本事的农民企业家合伙经营“唱戏”,来推动乡镇企业的加快发展。想不到这里“戏”还没开唱,那边马上就有人向上面写信反映,说洪承芳“公私不分、官商勾结”,犯了政治路线和方向性的错误。中央也及时发现了全国各地出现的这一苗头,马上下发文件明令禁止这一做法。尽管实际工作还未展开,也没有造成太大的损失,但一时间永康上下议论纷纷,不少人觉得洪承芳肯定要倒大霉了。面对这样的局面,董朝才书记一面找洪承芳交换思想,帮助总结教训,研究贯彻中央精神的具体措施,坚决纠正其错误做法,一面又客观冷静地分析问题产生的原因,主动承担责任。他说:“我们搞改革是做前人没有做过的事,走前人没有走过的路。改革过程中,要允许人犯错误,也要允许人改正错误,更要注重保护更多刚走上县级领导岗位年轻干部的探索改革的积极性。”他还说:“出现这件事,作为上级领导,我也有责任。”由于董朝才书记实事求是的妥善处理,既使问题得到了彻底

纠正,中央的精神得到了坚决的落实,又使洪承芳同志在深刻认识错误的基础上有了改正错误的机会,更重要的是还使新老交替后一大批刚走上领导岗位的干部勇于开拓、开放搞活的热情得到了积极保护。在这个事件的处理中,充分彰显了董朝才书记作为一名共产党的领导干部坚强的党性原则,着眼于全局的领导艺术和正直无畏的人格魅力,难能可贵的道德风范。

三

说到董朝才书记的“爱”,最突出的是爱人才、爱科学、爱事业。金华地区处于浙江中西部,环境条件较差,经济也比不上沿海地区。金华要加快发展,必须靠科学、靠人才。

董朝才书记主政金华期间,正逢县级机构改革和干部新老交替,从上到下都大力提倡干部的“四化”:革命化、知识化、专业化、年轻化。董朝才书记抓住这一契机,大刀阔斧,大胆启用富有创新精神的年轻干部。在当时,金华地区县处级领导干部的平均年龄是全省最低的。同时,在董朝才书记的主张下,金华地委还出台了一个重视科技的“新政”:为了让科技的地位凸现出来,让科技工作有话语权,将县里的科委主任选配进入县级常委班子。这恐怕在金华历史上是绝无仅有的。

董朝才书记爱才、惜才有一个很典型的例子,给我留下的烙印特别深。

董朝才书记平时有个习惯,一有空总喜欢到基层去摸情况、听意见。他常说:“不唯书、不唯上、只唯实,是当好决策者的关键所在。”而且他下基层调研的时候,往往很少通知下面,喜欢搞“突然袭击”。记得那是1984年4月的一天,他不声不响地来到义乌,想重点调研一下农村流通改革方面的情况,以适应农村家庭承包责任制以后农民高产难以增收的形势。因为是“突然袭击”,书记、