

扶栏客 著

家奇  
兵传

# 司马迁的 家奇兵传

家奇  
兵传



历史原来如此精彩 历史原来如此有用

像当事人一样看穿历史人物的内心世界  
一本关于如何做人的古典案例  
披露中国古代职场潜规则和成功法则



化学工业出版社  
米立方出版机构



# 司马迁笔下的 人们

家奇  
兵传

扶栏客 著

家奇  
兵传



化学工业出版社  
北京

作者运用一种全新、独特的写作手法，以轻松自如、幽默诙谐的语言演绎司马迁笔下的兵家牛人。不仅将司马穰苴、孙武、孙臆、吴起、乐毅、田单、廉颇、赵奢、李牧、白起、王翦、卫青、霍去病、李广、李陵等兵家牛人的传奇故事，以一种非常好看的形式讲述给读者，而且回到 2000 多年前的那个时代，从心理层面去分析那些人、那些事，无限地接近他们。书中每一个细节和事件都遵循着史实和历史内在的逻辑，同时也充满了智慧的幽默。这一切都在告诉我们：历史真的很精彩，历史完全可以写得很好看！

### 图书在版编目 (CIP) 数据

司马迁笔下的牛人们 兵家传奇/扶栏客著. —北京：化学工业出版社，2009.1

ISBN 978-7-122-04401-3

I. 司… II. 扶… III. ①历史人物-生平事迹-中国-古代  
②军事家-生平事迹-中国-古代 IV. K820.2 K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 207841 号

---

责任编辑：李岩松 孙振虎

装帧设计：成达轩工作室

责任校对：王素芹

---

出版发行：化学工业出版社 米立方出版机构

(北京市东城区青年湖南街 13 号 邮政编码 100011)

印 装：化学工业出版社印刷厂

720mm×1000mm 1/16 印张 16 $\frac{3}{4}$  字数 274 千字

2009 年 2 月北京第 1 版第 1 次印刷

---

购书咨询：010-64518888(传真：010-64519686) 售后服务：010-64518899

网 址：<http://www.cip.com.cn>

凡购买本书，如有缺损质量问题，本社销售中心负责调换。

---

定 价：24.80 元

版权所有 违者必究

## “做人”的古典案例

### (代序)

中国人很重视做人，不论是企业还是政府机关，几乎所有的单位都向员工灌输做事先做人的道理，几乎所有的成功人士都在强调做人是成功和幸福的必要条件。如果你是一位刚刚找到工作的大学毕业生，你可能正在经历这种关于做人的教育和实践。你可能很兴奋，也可能很困惑，单位真是一个奇妙的地方，很多人凑在一起，为了做事，更为了做人。

但是有一个问题：做人太复杂、太抽象。

古今中外，关于做事有很多理论研究和案例分析，人们可以通过专业学习来掌握如何做事，比如从事 IT 的工程师和水产养殖户都可以通过专业的理论学习和实践培养自己做事的专业能力。与做事相比，做人就没有太多的专业理论和案例了，尤其在汉朝之前非常稀少。《史记》是中国历史上第一部以人为核心编写的史书，正好填补了这个空白。

《史记》很伟大，这是一本以做人案例为基础，分析研究人性的伟大著作。《史记》的伟大在于这本书通过一个个活生生的人的故事把做人的道理和智慧解释得十分生动。翻开《史记》，我们可以发现那些远去的牛人们一样生活在相当复杂的人际关系当中，他们必须克服人性的怯懦、猥琐、无知、狂妄和贪婪，他们必须平衡与上级、同僚和下级的复杂关系。他们一方面加入或者组织了属于自己的利益团体；另一方面，他们又不得不被自己的利益团体裹挟着艰难前行。司马迁笔下的牛人们遇到的问题很中国，也很国际，他们的问题是人类必须面对的问题。机遇总是在困境中产生，而辉煌的背后往往隐藏着致命的危机。走入司马迁的世界，我们发现牛人和凡人的生活其实一样，他们和我们一样都曾经青春年少，一样曾经胸怀梦想，不同的是，当他们的梦想被现实的铜墙铁壁撞得粉碎以后，他们比我们更强悍、更顽强、更执著，更懂得变通，更善于克服人性的弱点。作为凡人，我们不得不承认，即使熟读了《史记》，我们中的大多数也永远成不了牛人，就像翻烂了《射雕英雄传》，我们中的大多数也永远当不了大侠。但是在漫长的人生当中，以牛人心态去面对挫折和苦恼也许会有不一样的人生感受。至于结局，我们不敢奢求，因为牛人只是一种状态，而不是一种结果。只要能够以这样的心态活着，我们至少会是自己心中的牛人。

过去的一年里，南方雪灾了、汶川地震了、股市暴跌了、金融海啸也来了，有的人财富减少了，有的人甚至失业了。一些人很哀怨，那些不哀怨、甚至很阳光的人，在我的眼里就是牛人。因为他们从不怨天尤人，从不唉声叹气，即使身负巨债，即使前途难测，他们的风采从来不曾改变。相信N年以后，那成功的、幸福的必然是这些从不哀怨的牛人们。

这就是生命中最精彩的部分，无论多么艰难，牛人们永远让你感到振奋，就像黑夜里的路灯，沿着这些连续的光亮走下去总会有希望。

这样分析下去，《司马迁笔下的牛人们》仿佛是一本青春励志小说。事实上这本书远不止这么简单。这本书集中了青春励志（比如君王后）、青春偶像（比如霍去病）、战争灾难（比如长平大战）、伦理恐怖（比如乐羊食子）、风趣幽默（比如吴起被藏獒公主吓得逃跑）、英雄主义（比如李陵孤军大战单于）等一系列大片元素。如果把君王后的故事拍成连续剧一定比《大长今》更精彩；如果把李陵的故事拍成电影一定比《斯巴达三百勇士》更震撼。历史文化遗产之所以珍贵，不是因为古老，而是因为能够令人欢笑、令人流泪、令人感动。

《司马迁笔下的牛人们》的第一部《兵家传奇》完成了，我还会继续写下去，因为和司马迁对话和交流的过程是一种享受。老祖宗一点也不保守，他们的开放超出我们的想象。令人欣慰的是，越来越多的读者通过网络和书籍开始享受老祖宗留下来的好东西，这才是属于中国人的乐趣。

扶栏客

# 目 录

|                    |    |
|--------------------|----|
| 第一章 《史记》兵家第一人：司马穰苴 | 1  |
| 宴婴推荐的人才            | 1  |
| 带兵的境界              | 3  |
| 第二章 兵圣：孙武          | 11 |
| 王位四乘一接力            | 11 |
| 美少女战士              | 13 |
| 第一次丝绸战争            | 17 |
| 第三章 身残志坚的复仇者：孙臆    | 21 |
| 老同学给的 offer        | 21 |
| 赌神与数学              | 24 |
| 围魏救赵               | 26 |
| 庞涓死于此树之下           | 28 |
| 第四章 猜忍的名将：吴起       | 33 |
| 杀了老婆往上爬            | 33 |
| 史上第一次“人肉搜索”        | 36 |
| 吴起将军的死神之吻          | 40 |
| 西河谈话：“在德不在险”       | 43 |
| 藏獒一样的公主            | 46 |
| 临死拉上垫背的            | 50 |
| 第五章 善始者不必善终：乐毅     | 57 |
| 被吃掉的孩子             | 57 |
| 被人忽悠的王族            | 59 |
| 报仇发财两不误            | 61 |
| 跳槽自保               | 63 |

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| 名将的“有限责任” .....                 | 66  |
| 占便宜的惨痛教训 .....                  | 73  |
| <b>第六章 心理战鼻祖：田单</b> .....       | 79  |
| 临淄市场管理员 .....                   | 79  |
| 真实的谎言 .....                     | 83  |
| 被利用的小鸟 .....                    | 86  |
| 怪兽来了 .....                      | 90  |
| 王子和美女的浪漫故事 .....                | 92  |
| 义士王蠋 .....                      | 95  |
| 石头后面冒出来的策划大师 .....              | 97  |
| 辱骂田单的人 .....                    | 100 |
| 被写进儿歌的将军 .....                  | 104 |
| <b>第七章 永远年轻的将军：廉颇</b> .....     | 107 |
| 有些人无论你怎么努力也无法超越 .....           | 107 |
| 在长平下岗了 .....                    | 114 |
| 廉颇老矣，尚能饭否 .....                 | 116 |
| <b>第八章 勇者无敌：赵奢</b> .....        | 119 |
| 狭路相逢勇者胜 .....                   | 119 |
| 有胆色的人 .....                     | 121 |
| 世上无难事，只要肯拼命 .....               | 122 |
| <b>第九章 史上最杰出的抗匈战略家：李牧</b> ..... | 125 |
| 龟缩战略 .....                      | 125 |
| 大破单于 .....                      | 128 |
| 赵国最后的柱石 .....                   | 130 |
| <b>第十章 战争机器：白起</b> .....        | 133 |
| 恐怖的记录 .....                     | 133 |
| 一个梦和一场战争 .....                  | 135 |
| 长平大战 .....                      | 138 |

|                                  |            |
|----------------------------------|------------|
| 预言家必死 .....                      | 145        |
| <b>第十一章 名将的幸福生活：王翦 .....</b>     | <b>153</b> |
| 拿什么激励你 .....                     | 153        |
| 文体活动，士气的风向标 .....                | 158        |
| <b>第十二章 汉武雄风的符号：卫青、霍去病 .....</b> | <b>161</b> |
| 跟妈姓的秘密 .....                     | 161        |
| 阿娇吃醋 .....                       | 163        |
| 走出去战略 .....                      | 165        |
| 霍去病的首次亮相 .....                   | 170        |
| 霍去病速度 .....                      | 173        |
| 成功受降 .....                       | 175        |
| 对单于的最后一击 .....                   | 177        |
| 抬霍抑卫 .....                       | 179        |
| <b>第十三章 悲剧英雄的 DNA：李广家族 .....</b> | <b>185</b> |
| 弓箭和匈奴 .....                      | 185        |
| 心理咨询 .....                       | 187        |
| 玩命这种事会上瘾 .....                   | 189        |
| “为之死”、“家无余财” .....               | 194        |
| 战略转型后的下岗 .....                   | 197        |
| 耿直的狠毒 .....                      | 199        |
| 帝国的英雄标准 .....                    | 203        |
| 飞将军的结局：士不二辱 .....                | 208        |
| 李广的儿子们：正义的李当户 .....              | 213        |
| 李广的儿子们：勇敢的李敢 .....               | 215        |
| 李广的孙子：“有勇好利”的李禹 .....            | 225        |
| <b>第十四章 被滥用的天才：李陵 .....</b>      | <b>229</b> |
| 少年探险家 .....                      | 229        |
| 湘军的老祖宗 .....                     | 231        |
| 强弩都尉的双赢方案 .....                  | 237        |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 首战浚稽山 .....      | 239 |
| 追杀：不抛弃，不放弃 ..... | 242 |
| 走上绝路 .....       | 244 |
| 上欲陵战死 .....      | 250 |
| 李陵事件的官方定论 .....  | 254 |

## 第一章 《史记》兵家第一人：司马穰苴



### 宴婴推荐的人才

在某著名武侠小说里有一位第三性别的绝世高手说过，有人的地方就有江湖。很多人凑在一块难免为了生存和发展而发生暴力斗争，以个人或者小团体的名义发生的暴力斗争叫斗殴，以国家的名义发生的暴力斗争就叫战争。为了小团体利益而进行暴力斗争的人才叫游侠、大侠；为了国家利益而暴力斗争的人才就叫将军、名将或者兵家。

翻开《史记》，按照年代第一位被载入史册的兵家名叫司马穰苴，以其生平的业绩来看，此人显然不能算是兵家第一牛人。不过，要论资历，我们就必须从司马穰苴开始讲起。

司马穰苴是田完的后裔，他的原名叫田穰苴，曾为大司马一官，所以也被称为司马穰苴。提起田完，现在的朋友大多并不熟悉，不过在春秋时代，田完却称得上一位家喻户晓的名人。田完本来叫陈完，是陈国的王族，因为政治斗争跑到了齐国，得到了春秋五霸第一霸齐桓公的重用。后来陈完娶了齐国的公主，从此以后以田为姓，自称为田完。田完的后人历任齐国的重臣，因此逐渐掌握了齐国的朝政大权，田完的后人田和甚至自立为齐威王，夺取了齐国的政权。这是后话，总之田穰苴生长在一个具有悠久

政治斗争历史的家庭，他的每一个细胞都会为了斗争而兴奋起来。

田穰苴生活在齐景公时代，当时的中国除了形式上的中央政府周以外，还有很多大大小小的诸侯国，其中长期存在的有十三个，分别是鲁、齐、晋、秦、楚、宋、卫、陈、蔡、曹、郑、燕和吴。在那样一个中央政府名存实亡、诸侯并立的年代，国与国之间没有什么道义可言，一句话：谁能打谁就是老大。

有一年，晋国和燕国同时出兵袭击齐国，晋国占领了齐国的阿、甄两地，而燕国占领了黄河以北的齐国领土。从两国一致的军事行动来看，当时晋国和燕国显然达成了某种协议，目的就是合伙瓜分齐国的国土。齐国军队在两国的夹击下一路溃败，眼看就要顶不住了。

危局需要英雄，英雄就出现了，这个英雄就是田穰苴。

当时齐景公手下有一位史上非常著名的大臣——宴婴，这位宴婴就是《宴子使楚》里面那位智慧而幽默的主人公宴子。既然是春秋时期的名臣，宴婴自然有超越常人的人才观和判断力。在国家危亡关头，宴婴马上想到了田穰苴，他向齐景公进行推荐。宴婴对司马穰苴的评价非常高，他说：“穰苴虽田氏庶孽，然其人文能附众，武能威敌，愿君试之。”从宴婴的推荐词里我们发现，田穰苴虽然是田完的后人，却是庶出，也就是小老婆生的。实力决定地位，不论在哪个时代只要一个人有真本事，不要说是小老婆生的，即便是私生子都不成问题。在宴婴看来，田穰苴可谓文武全才，文能胜任思想工作，武能肩负破敌制胜的使命。

这样的人才齐景公当然不愿意错过，于是齐景公马上安排亲自面试宴婴推荐的将军候选人田穰苴。面试这种事情，对于外企来说，需要相当复杂的流程和技巧——做几套题测试一下知识能力和心理素质是必需的，验证文凭的真假也是不能忽略的，但是对于内行来说最有效的面试往往只需要唠唠嗑、聊聊天。齐景公显然不是外行，他跟田穰苴的谈话非常愉快，于是齐景公马上任命田穰苴当了齐国的将军，委托他统帅齐国的军队抵御晋燕两国的侵略。田穰苴不愧是见过世面的世家子弟，低俗之人突然平步青云首先想到的不是狐朋狗友就是红颜知己，摊上这种祖坟冒青烟的好事，不开个派对庆祝一下实在对不起国家的GDP。一步登天的田穰苴这时候也想到了一个人，这个人既不是狐朋狗友也不是红颜知己，而是一个监军。虽然宴婴早就认为田穰苴“文能附众”，完全具备了兼任监军的能力，但是他仍然要求派一位监军来帮他做好思想工作。田穰苴说自己“臣素微贱，君擢之闾伍之中，加之大夫之上，士卒未附，百姓不信，人微权轻”，所以

“愿得君之宠臣，国之所尊，以监军，乃可。”田穰苴向齐景公要监军，态度很诚恳，逻辑很严谨，可谓公私兼顾、可攻可守，一张口就显示了过人的综合素质。首先是表态，田穰苴表明了自己并没有忘乎所以，他强调了自己能成为位高权重的将军全凭老板齐景公的慧眼识才和超常提拔，对老板的感激溢于言表；其次是摆困难，一个出身微贱的人突然空降到了一群资深的老臣老将之上，这事搞不好是要死人的（汉朝的李广利就是最好的反面教材）；最后是找退路，万一失败了有齐景公的宠臣帮自己扛一半，万一成功了那也是在齐景公的领导下做了该做的事。我们知道，在帝王专制的统治下，将军无论成功或者失败都有可能死人，唯一的生存之道、发展之道和成功之道就是“分享”——无论成功还是失败都要积极主动地分给自己效力的老板。成功这种东西很奇怪，有时候分给别人的越多，自己得到的反而越多。田穰苴第一次当官就明白了这个道理，不愧于“兵家第一人”这个称号。

齐景公没想到小田不仅军事素质过硬，政治上也这么成熟，非常高兴，于是马上任命自己的宠臣庄贾担任穰苴军中的监军。后来这位监军一上任就成功地“帮助”树立了穰苴不可动摇的威信，以罕见的高效率履行了监军的责任，齐国的军队在庄贾的“帮助”下一下子团结到了以司马穰苴的周围，为后来的胜利奠定了坚实的基础。



## 带兵的境界

前方国土沦丧，百姓流离失所，军情紧急，受命于危难之际的齐国三军总司令田穰苴当时就和庄贾约定第二天正午时分在军营正门会合，然后率领三军奔赴前线。刚刚走上领导岗位的田穰苴马上进入了角色，第二天没等到正午他就早早地赶到了军营门口等待庄贾，为了准确掌握时间，田穰苴甚至命令手下树起了观测时间的木杆和滴漏。

时间一点一滴地过去了，正午的太阳把立在军营门口的木杆留在地面的影子浓缩成了一个圆点，庄贾还是没有出现。站在军营门口的田穰苴抬头看了一下万里晴空，目光投向了无限远，齐国首都临淄的城墙站在远处岿然不动。

田穰苴的眼睛慢慢地眯了起来，左手下意识地握紧了挂在腰间的宝剑剑柄。

田穰苴左手紧握剑柄，右手捧着刚刚到手的兵符大步流星地走进了军



营，传令集合三军。

中军战鼓擂起，三军将士集结出营。

沙场点兵，战马嘶鸣，旌旗招展，刀枪林立。

三军整肃，等待将军下令。

不知不觉地，属于一个组织的杀气聚拢了起来，这就是传说中无坚不摧的战斗力的。

田穰苴开始训话。刚上任的将军没有发表长篇大论，而是直接向三军将士申明纪律。简单地说就是什么该做，什么不该做，做了该做的事情有什么回报，做了不该做的事情要付出什么代价。

游戏开始了，主宰游戏的田穰苴首先明确了游戏规则。

与此同时，另一边的临淄城里，庄贾正在和他的亲戚朋党喝酒，庄贾府中仿佛充满了欢乐祥和的节日气氛，丝毫没有受到战争的影响。《史记·司马穰苴列传》上记载：“贾素娇贵，以为将己之军而己为监，不甚急。”从这句话来看，事实上庄贾不仅是齐景公最宠信的重臣，而且还是田穰苴被破格提拔之前的前任齐国三军总司令。齐军接连败退，弃城失地，而前任将军、现任监军庄贾不仅非常光荣地和亲朋好友一起喝送行酒，而且还心安理得地耽误了与现任将军田穰苴约定的军事计划。既然有庄贾这样的军队最高领导存在，齐军接连败退、丧权辱国就不难理解了。值得注意的是庄贾虽然一贯娇贵，但是作为一个政治上非常成熟的资深政客，庄贾这样完全不顾大局而大肆放纵仍然是很不正常的，甚至是匪夷所思的。据推测，庄贾的有意失约就是要以实际行动鄙视突然爬到自己头上的暴发户田穰苴，企图给对方一个下马威，然后继续掌握齐国军队的实权。作为齐国官场上的老江湖，庄贾早已经适应了齐国的政治环境，在他看来只要有齐景公撑腰，田穰苴这种土包子即便当了将军也是自己手里的牵线木偶。按照这种逻辑，庄贾与田穰苴的第一次合作需要先杀杀对方的锐气，这样以后才能在军队里建立有利于自己生存的政治生态环境和权力分配秩序。事实证明，庄贾的确非常了解自己的老板齐景公，但是非常不幸，他对自己的合作伙伴和竞争对手田穰苴非常不了解。

当庄贾浑身酒气地出现在军营的时候，太阳已经偏西，这场酒喝的时间实在不短。

庄贾走进中军大帐的时候，看见端坐在中央的田穰苴不仅一身戎装，而且一脸的肃穆，与昨天一脸谦和地跟庄贾约定见面时间的田穰苴截然不同。此时的田穰苴看着他的眼神冷漠而神秘，仿佛充满了哲学意味的生命

终极思考，仿佛是在向遗体告别。

庄贾开始不自然了，甚至开始后悔。

田穰苴坐着不动，质问居高临下地压了下来：“何后期为（为什么迟到）？”

庄贾听到田穰苴开口了，不禁恢复了自信：“不佞大夫亲戚送之，故留（同僚和亲戚安排送别，所以耽误了）。 ”

田穰苴听到庄贾轻描淡写地提供了这样一个答案，马上以振聋发聩的“三忘原则”有力地回敬了庄贾，“将受命之日则忘其家，临军约束则忘其亲，援桴鼓之急则忘其身。今敌国深侵，邦内骚动，士卒暴露于境，君寝不安席，食不甘味，百姓之命皆悬于君，何谓相送乎？” 大家都能看出来田穰苴讲的道理比庄贾大。事实上田穰苴提出的“三忘原则”也是后来中国职业军人敬业精神的基本要求。

有首歌唱得好，“你不当兵我不当兵，谁来保卫祖国？谁来保卫家？”，这本来是小兵都懂得的道理，偏偏庄贾装糊涂，于是田穰苴只能不客气了。

田穰苴黑着脸问军正（当时掌管军纪的军官）：“军法期而后至者云何（按照军法，对于约定时间集合而迟到的人，如何惩罚）？”

军正的回答很负责：“当斩。”

对于身为齐国军队首长的庄贾来说，军正提供的答案简单得就像 $1+1=2$ ，但是在军正提供这个答案之前，庄贾从来都没有想到这个答案跟自己也会发生联系。

滥用的权力让人疯狂，绝对的特权让人愚蠢，这跟人的智商无关。

深受齐景公宠信的庄贾，一贯不可一世的庄贾，此刻崩溃了。

当时没有中国移动，贵为齐国第一宠臣的庄贾只能派人快马飞奔向齐景公求援，这是庄贾最后的救命稻草。

然而，田穰苴的刀已经出鞘。

在田穰苴看来，庄贾作为前任齐国的军事首长，本来就应该为齐国的损兵折将、国土沦陷承担责任。与此同时，自知出身微贱的田穰苴也急需一个“昂贵的代价”来树立自己在全军的威信。打个不恰当的比方，半路转正的女人往往比原配更急于拥有名牌奢侈品以证明自己地位的合法性。显而易见，庄贾的脑袋之于田穰苴，就像豪宅跑车之于女人，都是最合适的“昂贵代价”。更重要的是田穰苴深知自己和娇贵蛮横的庄贾根本不可能和谐共存、长期合作。如果两人长期并存、明争暗斗，不论对自己还是对齐国的军队和国王来说都是浪费资源和生命，田穰苴绝不能容忍这种情况



发生。

既然如此，庄贾这次在不合适的时候做的这件不合适的事，对田穰苴而言，却恰恰是在合适的时候得到了合适的机会。

俗话说得好，“机会属于有准备的人”，田穰苴准备好了。

军营辕门前，庄贾的人头落地，血染黄沙。

大军未动，三军总司令先干掉了监军，这个人不仅是国王最信任的宠臣，而且还是前一天总司令诚恳要求上级委派下来的监军。对于广大准备奔赴疆场的将士们来说，这种事不仅闻所未闻，简直是难以想象。

此刻所有的战士因为田穰苴的刀和庄贾的头同时屏住了呼吸，数万人的心跳统一到了一个节奏，“三军之士皆振栗”。

庄贾的教训告诉世人这样一个道理：在不了解一个人之前先鄙视对方是非常愚蠢和危险的。

齐景公得知田穰苴要斩杀庄贾以整肃军纪的消息，着实吓了一跳，他实在没想到前一天谦虚谨慎、低调朴素的小田变脸如此之快。时间就是生命，这句话在这种时候再合适不过。齐景公马上派出特使乘坐马车迅速赶到齐军大营要求田穰苴刀下留人，不管怎么说，庄贾是深受老板喜爱和信任的人，这样的人是杀不得的。

为了保住庄贾的脑袋，齐景公的特使在军营门前没有按照程序通报，而是命令驾车的驭手驾车直接冲进军营。

当齐景公的特使看到庄贾的脑袋相当地震惊，在当时的齐国朝野看来，只要齐景公不死、庄贾没有失宠，就没有人能杀掉庄贾。可是，此刻庄贾的脑袋正鲜血淋漓地摆在特使面前，由不得特使不信。

虽然庄贾的人头已经落地，但是特使仍然向田穰苴传达了齐景公特赦庄贾的命令，田穰苴将军的回答义正词严：“将在军，君令有所不受。”田穰苴说的这句话成为后世将权与君权相互抗衡和制约的理论基础，被广泛引用。

既然庄贾脑袋搬家已经成为了既成事实，齐景公迟到的特赦令也传达给了将军，特使觉得自己已经完成了使命，可以回去交差了。

特使没想到田穰苴居然再次向军正提出了问题：“驰三军法何（在三军中乱闯该当何罪）？”

军正再次负责地回答了田穰苴的问题，仍然是“当斩”。

如果把田穰苴的故事拍成电影，军正这个角色就只有两句台词，而且还是完全重复的两句台词。但是不可否认，军正的两句完全一样的重复台词很可能将成为电影史上最具震撼力的台词，生命脆弱在这一刻被注解得

简明扼要而鲜血淋漓。

特使的腿软了。

眼前大义凛然的将军，肃杀严谨的军正，溅血黄沙的人头，这一切看起来真不是闹着玩的。

历史在这一刻切换成了慢镜头。

田穰苴知道再这么认真地玩下去，下一个当斩的就可能是自己，齐景公不仅是齐王国的最高执法者，更是这个国家的最高立法者。田穰苴将军的屠刀终于在特使的脖子上拐了一个弯，他说：“君之使不可杀之。”任何法制都有底线，君主专制时代也有法制，君主专制时代法制的底线就是君主。特使不是一个人在战斗，他代表的是齐景公本人，杀了特使就等于在政治地位和君权尊严上对齐景公进行了斩首。这等于向君权宣战。

田穰苴在当时还不具备向君权宣战的实力（这事后来终于被田穰苴的后人田和实现了，他取代了吕姓齐王，自立为齐威王，从而开创了田姓齐王的时代），所以他放过了吓得半死的特使。但是作为一名职业将军，田穰苴必须以实际行动维护军法的尊严，既然军正说过当斩，就必须有人死。于是田穰苴下令斩杀了特使的随从、驾车的左驭手和拉车的左侧马匹，跟着特使来到军营的两个人、一匹马顷刻之间变成了三具失去头颅的尸体，这进一步加强了大军出征前整肃军纪的恐怖威慑效果。

再也没有人敢怀疑田穰苴将军说的每一个字的严肃性和权威性，否则，意味着生命的代价。

田穰苴让特使回去向齐景公如实汇报，自己率军出征。

一天前还“士卒未附”的田穰苴终于树立起了无人能及的军中威信，然而对于一个真正的名将来说这显然还不够。

田穰苴要的不仅是三军将士的敬畏，要想战无不胜，他更需要部下心悦诚服的爱戴和拥护；前者只能驱众赴死，后者可以争相效命。恩威并重，一拉一推，管理学的基本理论，如此而已，两千多年前的田穰苴将军早就开始应用了。于是在行军途中，田穰苴深入基层士兵，详细地过问了士兵们的衣食住行，为伤病的战士们寻医问药，嘘寒问暖，无微不至。不仅如此，刚开始享受高薪的田穰苴将军非常慷慨，他不仅把齐国将军应该享受的工资待遇拿出来充公，而且还按照最羸弱的士卒标准领取口粮（当时军队分配军粮按照士兵的体力和战斗力作为标准）。

田穰苴将军在军中一系列举措推行了三天之后，再次集合三军，此时的齐军士气高涨、局面焕然一新，“病者皆求行，争奋出为之赴战。”



可以想象，当庄贾以及特使的随从和驭手因为违反军纪被斩首的时候，齐国三军将士是多么的恐惧和震撼。这样的将军连齐景公最宠信的大臣都敢杀，身为田穰苴的手下，齐军将士们不禁也为自己的安全和命运开始了担心。紧接着，战士们亲眼看到这位杀人不眨眼的田穰苴将军深入军营的每个角落，随机地和每一位碰到的战士聊天谈心，像一位慈爱的父亲一样关心大家生活的每个细节。更让战士们想不到的是这位本来高高在上的将军不仅毫无吝惜地把自己的工资全部充公，而且还心甘情愿地和普通士卒同吃同住同劳动。田穰苴走上领导岗位以后的一系列行为，不仅在庄贾主持齐军工作的时代无法想象，甚至在整个春秋时代的各国军队里都是空前的，战士们迅速被这个杀人不眨眼而又爱心泛滥的将军征服了。

田穰苴将军的带兵之道可以用一句话概括：平常的日子对当兵的关怀备至，关键的时刻对当官冷酷无情。

春秋战国是一个政治形势非常复杂的时代，各国的君主、大臣之间存在着相互制约、勾结、联合、陷害的复杂博弈关系，各国之间称得上你中有我，我中有你。在当时，无间道是一种非常普遍的政治生态。就在田穰苴将军通过深入人心、恩威并重的思想工作迅速提升齐军战斗力的同时，齐军战斗力成功升级的情报也通过复杂的间谍网实时地传输到了晋燕两国侵略军的参谋总部。晋燕两国的战时决策效率非常惊人，两国参谋部立即对齐军战斗力进行了重新评估并调高了对齐军战斗力的评级，最后两国一致做出了撤军的决定。

就在田穰苴将军率领求战心切的齐国大军扑向敌人的时候，晋燕两军根本没有给对手正面对抗的机会，而是迅速从两个方向分别撤退，放弃了已经占领的大片齐国领土。接下来留给田穰苴将军和齐国大军的工作就是追击敌人和接管领土，顺利得就像是农民收割成熟的庄稼。

田穰苴将军创造了奇迹，他不仅在短短四天的时间里把一支士气低落、节节败退的军队变成了渴望战斗和荣誉的虎狼之师，更实现了“不战而屈人之兵”的兵家最高境界，兵不血刃就收复了大片沦陷的领土。

田穰苴将军凯旋而归，还没有回到齐国首都临淄，他就主动将军权移交，解除了战争状态，宣誓效忠齐王，之后才回到了临淄（“未至国，释兵旅，解约束，誓盟而后入邑”）。这显然是做给老板齐景公看的：田穰苴将军虽然杀了监军，但是他可以做到监军在和不在一个样，事实和舆论都将证明田穰苴是一位值得信赖的将军。

齐国举国欢庆，齐景公率领诸大臣到临淄郊外欢迎田穰苴将军，检阅