

创业上岗路路通



黄金脑智囊群 撰写
何荣彬 杨建燎 主编

广东人民出版社

本书编委会名单

编委会成员：何荣彬 胡凤莲 刘 德
王靖机 杨建燎 梁锦霞等

序

曾牧野

就业问题是个世界性的问题，在我们这样一个人口特别多的发展中国家，就业问题比较突出是很自然的事情。目前我国就业问题特别明显是由多种原因造成的。比如说，我们面临着从计划经济体制向市场经济体制的转变，过去计划经济体制下造成的机关工作人员和企业人员过多、工作效率低下的情况必须予以改变；体制改革使农村劳动力有相当部分走向市场，形成劳动力市场上供过于求的现象。同时我们又面临着经济增长方式从粗放型向集约型的转变，整个产业结构从适应温饱居民的消费需求向适应小康居民的消费需求转变，这个过程中市场对劳动力需求的结构发生了和正在发生着深刻的变化，这使许多劳动者面临着在不同的产业部门中转移的问题。这些虽然是经济发展过程中正常和必然的现象，但于国计民生关系极大。

经济体制改革以来，党和国家一直非常重视就业问题。1998年6月9日，中共中央、国务院发出通知，要求切实做好国有企业下岗职工基本生活保障和再就业工作。通知从如下几个方面提出了具体要求：统一思想认识，增强紧迫感和责任感；明确目标任务，加强宏观调控；普遍建立再就业服务中心，保障国有企业下岗职工基本生活；加大政策扶持力度，拓宽分流安置和再就业渠道；加快社会保障制度改革，完善社会保障体系；加强劳动力市场建设，强化再就业培训；切实加强思想政治工作，搞好宣传教育；切实加强领导，确保国有企业下岗职工基本生活保障和再

就业工作顺利进行。党和国家的这些基本要求，为解决就业问题指明了方向，规定了具体工作任务。

妥善地解决就业问题是需要全社会共同努力的。企业要做出自己的贡献，同时每一个劳动者也都有自己的责任。我们必须转变就业观念，提高自身素质，以适应劳动力市场需求结构的变化。实际上广大劳动者也可以自己创业上岗造饭碗，在这个过程中还可以为其他一些劳动者创造就业的机会。在整个社会经济结构发生重大转变的时期，也正是有大把机会的时期，是广大劳动者大显身手的好时机。

何荣彬、杨建燎两位同志正是根据当前的实际需要，研究了广大群众在再就业过程中的多方面创造，编写了这本《创业上岗路路通》，其中的大量案例和他们的研究既为下岗再就业职工提供了参考，也为理论经济管理部门调动各方面积极性提供了参考，为研究这个问题的理论工作者提供了参考。相信读者会从中得到启发。

1998年6月30日

目 录

第一章 战胜旧我换脑筋	(1)
1-1 下岗失业职工中也有大把能人	(2)
1-2 下岗虽痛苦, 却隐藏着改变命运的好机遇	(4)
1-3 刷新自我, 没路也能走出路	(6)
1-4 正视本钱, 本小也能创大业	(8)
1-5 信心与创意比身体本钱更重要	(10)
1-6 行业无贵贱, 事事出状元	(12)
1-7 挑战旧我, 钻进去也能成专家	(14)
第二章 创业上岗新思维	(17)
2-1 关于求职上岗与创业上岗	(18)
2-2 “人满为患”也有空白点	(19)
2-3 经商大智慧与“财富眼”	(19)
2-4 文化不高也能生出“财富眼”	(20)
2-5 “财富眼”专从生活难题中挖财路	(21)
2-6 李惠民从“尴尬”中发现新财路	(22)
2-7 最难受的地方最易成创业路	(23)
2-8 肥婆头痛事也有生财路	(23)
2-9 仿办“肥婆时装店”也大获成功	(24)
2-10 “财富眼”从观察生活中来	(25)
2-11 试着练练“财富眼”	(25)
2-12 特别的你与特别的她们	(27)
2-13 关键在于灵活地整合各种资源	(28)

2-14	个人优势也是整合资源的对象·····	(29)
2-15	借长补短就是整合优势·····	(30)
2-16	人际关系网也是可以整合的资源·····	(31)
2-17	“财富眼”=善于整合资源的脑袋·····	(32)
2-18	创业上岗与稀缺资源·····	(32)
2-19	有所创新=拥有稀缺性资源·····	(33)
2-20	钓鱼也能钓出稀缺性资源·····	(34)
2-21	创新比拥有资金更重要·····	(34)
2-22	善抓商机路宽广·····	(36)
2-23	创业商机在市场·····	(37)
2-24	商机藏在社会问题中·····	(37)
2-25	创意商机就是要“平淡有奇”·····	(38)
2-26	给鹅卵石赋予奇字也创业·····	(39)
第三章	贴近生活创新业 ·····	(40)
3-1	贴近生活找商路·····	(41)
3-2	特色小食店·····	(41)
3-3	午餐外送服务·····	(42)
3-4	滋补靓汤料或靓汤店·····	(44)
3-5	可以在家中创业上岗的思路·····	(45)
3-6	为邻居提供家庭代理服务·····	(46)
3-7	组织下岗女工从事家政服务·····	(47)
3-8	家居服务还可拓展的业务·····	(48)
3-9	来个出租“小家庭”·····	(49)
3-10	应召服务亦有可为·····	(50)
3-11	老人小孩双托管服务·····	(51)
3-12	创造特色改衣店·····	(52)
3-13	手工制作衣服饰物受欢迎·····	(53)

3-14	个人创作专门店	(54)
3-15	知识礼品受欢迎	(55)
3-16	经营广告礼品益三方	(56)
3-17	扮靓饰品专卖店	(57)
3-18	表心意精品店	(58)
3-19	服装剪裁设计店	(59)
3-20	采卖山泉也可创业上岗	(60)
3-21	家用电器修理店	(60)
3-22	残疾人用品店	(61)
3-23	回归自然野菜店或果汁屋	(62)
3-24	家庭钟点工服务站	(63)
第四章	用智创业最得意	(65)
4-1	聘能人办秘书服务公司	(66)
4-2	分租房屋也可创业	(67)
4-3	房产物业托管服务中心	(68)
4-4	图书杂志出租屋	(69)
4-5	租售两可专业精品书屋	(70)
4-6	古旧平价书店有大市场	(71)
4-7	本小利大的企政服务	(72)
4-8	专业会计公司也有得做	(73)
4-9	租借专业工具也赚钱	(74)
4-10	电脑艺术摄影店	(75)
4-11	网吧创业好新潮	(76)
4-12	全球最新资讯服务	(77)
4-13	在闲谈中亦可挖出大商路	(78)
4-14	个人爱好中演发大商路	(79)
4-15	运用独特手艺创大业	(80)

4-16	可以发扬光大的老传统·····	(81)
4-17	创大业要与新的“生活方式”挂钩·····	(82)
4-18	创大业与“新生活商品群”·····	(82)
4-19	要学会把握消费潮流·····	(83)
4-20	还请留意近年最能生钱的行业·····	(84)
4-21	反常规易出大商路·····	(86)
第五章	摸着石头好过河 ·····	(87)
5-1	下岗失业职工创业上岗三条路·····	(88)
5-2	办理工商登记的条件与手续·····	(88)
5-3	个体工商户的纳税与申报·····	(90)
5-4	个体工商户外出经营时的牌照与税收·····	(90)
5-5	开办私营企业应具备的条件·····	(91)
5-6	申请创办私营企业应准备的材料·····	(92)
5-7	私营企业开业登记的程序·····	(93)
5-8	通过租赁集体企业来创业·····	(95)
5-9	租赁经营的两种主要方式·····	(96)
5-10	创办挂靠式集体企业·····	(96)
5-11	办理挂靠式集体企业的方式·····	(97)
5-12	工商行政管理部门的办事程序·····	(98)
5-13	对外加工装配业务审批程序·····	(100)
5-14	办理文化经营许可证的程序·····	(101)
5-15	政府鼓励下岗职工创业上岗的政策·····	(102)
5-16	政府设法扶助下岗失业人员创业上岗·····	(103)
5-17	创业时可以向再就业基金申请资助·····	(104)
5-18	下岗职工可以得到的“特别优惠”·····	(105)
5-19	“经济补偿金”和“生活补助费”·····	(106)
5-20	办“行政档案挂靠”可免除一些忧虑·····	(107)

第一章

战胜旧我换脑筋

做好国有企业下岗职工的工作，维护他们的切身利益，最重要的是帮助他们实现再就业。

……同时要引导国有企业下岗职工切实转变择业观念，努力适应社会主义市场经济发展的新形势。鼓励他们自谋职业，从事个体经营活动。

——摘自江泽民总书记《在全国国有企业下岗职工基本生活保障和再就业工作会议上的讲话》

就业市场是个大方向，现在公有制为主体，多种所有制共同发展，就业渠道是广阔的。凡是依靠诚实劳动和合法经营取得报酬和收益的，都应算作就业，都应得到社会的承认和尊重。

——摘自《中国劳动报》1998年5月21日社论《同心为大局 共同再就业》

1-1 下岗失业职工中也有大把能人

下岗的外因。国有企业职工下岗或失业，有其深刻的历史根源。朱镕基总理指出：“目前国有企业职工下岗增多，是我国经济发展多年积累的深层次矛盾的综合反映，也是改革和发展进程中不可逾越的阶段。长期以来盲目投资、重复建设，许多产品的生产能力大大超过社会需求，加上项目资金普遍不足，企业用人过多，致使许多企业陷入困境，职工被迫下岗或欠发工资。”（摘自朱镕基总理《在全国国有企业下岗职工基本生活保障和再就业工作会议上的讲话》）

下岗的内因。在一个企业内，有人能够长期留在岗位上越干越欢，合同期满了再续签；也有人合同期内就被“富余”，生产任务稍不稳定就下岗。为什么？当然也有个人方面的原因。有关调查资料显示，城镇下岗失业职工重新求职就业有“五难”：一是观念陈旧难上岗，二是怕苦怕累难上岗，三是年龄偏大难上岗，四是竞争力弱难上岗，五是期望值高难上岗。下岗失业职工在劳动力市场上求职就业有“五难”，这是不争的事实。如此“五难”，应当也是职工被企业安排下岗的个人方面的主要原因。

下岗职工并非“箩底橙”。不能否认，社会上确有人因了上述原因就认为下岗失业人员都是“箩底橙”，是职业竞争过程中的失败者。个别下岗失业职工，也为社会上有如此偏见而觉得自己矮人三分，是“二等公民”。于是乎，有人躲在家里，怨天忧人、唉声叹气；有人终日汨洗洗面，不敢直面下岗不能昂起头来重新投入市场寻找新的职业。

下岗失业职工难道真的都是些“低能儿”么？

不，绝对不是的。“羊城市帼创新业标兵”陈绮华，广州某

锌片厂职工，1995年其所在企业效益不好被裁减。失业后，陈绮华积极寻找转岗机会，应聘到羊城信息公司商贸部打工。走上新岗位后，陈务实肯干，积极主动开拓新的市场，经营业绩不断提高，很快被公司晋升工资，并被任命为公司商贸部的项目经理；后来，陈随公司进军房地产行业转行房产销售策划，又一次出色完成任务，被公司看好，任命为公司综合部副经理。陈绮华重新就业后不管干什么都能取得好成绩，不少人为此说她是个“大能人”。

江泽民总书记在十五大报告中说得很清楚：要推进和加速国有经济转向市场经济进程，国有企业就必须减员增效；这就必然要产生大批下岗职工。这就告诉我们，下岗失业现象，原因不在工人身上，而是深化国有企业改革的需要。打个比方，1000人当中，按先进定员定额配备合适劳动力，必须减员200才能增加效益。减谁呢？不是我就是你或者是他，总得减去200人，企业才能有出路。被减的200人，以工作岗位和自身利益的牺牲来支持企业的改革，能说是低能者么？不！我们说这些人才是推动改革的先行官！

让我们再回过头来想一想：尽管我们并不低能，但是到劳动力市场求职事实上仍存在“五难”。既然有“五难”，我们又何必去碰那“五难”？试一试将上岗谋饭碗的目光移远一点，移向创业市场上看一看如何？随着视线的转移，你也许会惊奇地发现，“创业上岗市场上处处潜藏着勃勃的生机”！

不是吗？在现实生活中，在我们下岗的周围，好多早先被裁减下岗的职工，好多已经碰过“五难”求职不成的失业职工，多少人重新审视我们的社会，重新审视自己的价值之后，振作起精神，终于在激烈的市场竞争中创业成功，找到适合发挥自身能力的阵地，在社会人生这个大舞台上表演了一出精彩的活剧！

劳模下岗也出色。1992年11月，优秀共产党员、广东省劳动模范李翠花在工厂停产时也成了下岗工人。不过，好样的李翠花很快在工厂家属院门口摆起了服装裁剪摊。还真行，收入也多了。

李翠花不愧是个劳动模范，创办服装裁剪店有点起色之后，就想“要为党和政府分点忧，为企业减轻点负担”。她将服装摊档扩展成服装加工厂，招的全是原厂的下岗女工。1996年5月，李翠花勇敢地参与因严重亏损而停产的矿区第一服装厂承包招标。中标后，她将该厂几十名下岗工人招回了工作岗位。

在下岗失业职工群中，能够“创业上岗造饭碗”的能人又何止李翠花一个！

1-2 下岗虽痛苦，却隐藏着改变命运的好机遇

面对“伤疤”就是疼。下岗失业，说起来也真是令人无法接受：做得好好的工作，端得蛮舒服的饭碗，突然间说没就没了。收入锐减已经够难受的了，还可能要忍受亲友的埋怨或无知者的白眼，或者是街坊同事的议论。

不过让我们试着坐下来用冷水细心擦擦脸之后平心静气地好好想一想，下岗失业实在也没什么大不了的。不是吗？既然下岗失业在市场经济条件下是无法避免的事情，是国企减员增效过程中必然会出现的“阵痛”，我们何必整天对着这个必然要忍受的“伤疤”细细回味它折磨人的难受劲呢？既然不想受伤却也已经“伤”了，与其整天想着它的痛心处大声叫苦，不如用此书聊作止痛之药，轻轻擦拭痛在心口的伤痕，然后奋起而行，进入市场，反身自救，寻找人生的转机和改变命运的机遇。

这是难得的好机遇。再想想吧，早几年，还是固定工制度的

时候，多少职工跃跃欲试要下海创业，却被企业或主管部门死死卡住，有不少人花了大价钱去打通关节，最后还是“壮志难筹”。

郭晓荣的在某化工厂的父母早就想自己办个厂，就是缺个主角。郭晓荣下岗后，父母高兴了，告诉儿子：如今是市场经济时代，企业改革、职工下岗是正常的事，过去许多人想辞职干个体都得不到批准，而今天赐良机，正是我们一家合力把祖传的技艺发扬光大的时候。

郭晓荣在父母的鼓励下，办起了“金鹏香辣酱厂”。根据消费者对产品的意见，他大胆改进传统配方，开发出香辣酱系列产品，投放市场后，很受顾客喜爱。

随着产品在市场上走俏，企业生产规模不断扩大，郭晓荣首先想到和招用的就是下岗失业人员。对于创业上岗的问题，他有个人的见解：下岗职工不能只依赖政府，要凭技艺、凭本事、靠自己。如今党的政策好，下岗职工一定要把握机遇，把下岗当作人生的新起点，当作创业起跳的垫脚石；只要充分发挥自己的特长和优势，创业自救当老板就不是什么难事。

好政策扶人上路。翻翻今天的报纸，从党中央、国务院到各省市市政府，从政府相关部门到大小企业的领导，只要有可能，都在尽最大的努力支持“再就业工程”。因为这种原因，而今你想创业做老板，“起码比早几年容易十倍”：上有国家政策扶持，下有劳动部门和上级企业精神和物质方面的关照。在如此背景下，下岗失业职工走创业上岗之路，应该比前人要幸运得多。

世界上没有什么“救世主”，命运永远不相信眼泪。解决失业的最好方式，就是自己救自己；自己救自己的最好方式，就是创业上岗，自主锻造永不磨损的黄金饭碗。

1-3 刷新自我，没路也能走出路

走将过去就有路。毛泽东同志曾经说过，一张白纸，好描最新最美的图画。下岗失业职工要创业上岗，多数人首先想到的是自己没有经验；下海创业，如同老虎吃天，不知从何下口。

其实，什么样的路，都是人走出来的。你看荒野里的绿草地，只要你敢于在上面走上一两趟，马上就有人跟着你的脚印走过去，走的人多了，便成了一条新的路。上山也一样，如总是在你常走的老路上走下去，是看不到新奇的风光的；大胆地用双手消除野草和荆棘，将双脚踏上没人走过的山石，你一定会有新的发现。没多久，在你走过的地方，不少人会相跟着踏将过去，于是形成了一条新的登山路。

“大难不死，必有后福”。大战后的日本，百业待兴。失业了的品川连饭都吃不饱。他到处寻找工作，却一次次失败。衣衫褴褛的品川，无脸呆在家里看亲人一脸的愁苦，整天在大街上游逛。有一天，愁眉不展的他搭乘东京市内的电车，从电车的窗口往外看，品川看见一间间地产中介店铺的玻璃门里，贴满了房地产买卖介绍的纸条。刹那间，他的眼前像有一道金光闪过；他的脑筋突然间转动得很快很快。他想：“如果把这些纸条收集起来印刷并装订成小册子，然后分售给顾客和房地产商业者，一定会受欢迎的。”

果然，在讲求时髦、美观的年代，把妨碍市容观瞻的旧式广告搭配起来，就成为一项新兴事业。这位品川先生，凭着一颗灵活的头脑和死死抓住机遇不放的恒心，借来几千块钱开始创业上岗，生意大受欢迎。

据说现在跟品川订立商业合同的，单在东京市内就有1万多

家不动产业者。横浜、大阪、名古屋也有他的分店。品川每月印刷有关不动产买卖的小册子，销售给所有需要购房者和不动产业者，“两年后就赚到1亿日元”。

延伸思想就有路。信不信由你，现实就是如此。有些赚钱、谋生门道，像山上那些你没见过的野花，隐藏处既不深，也不远，就在伸手可及的地方，在你的视野、观念、思维、联想、理念可及之处。有时候，无须投多大的资本，只要你下定决心，延伸一下思路，或者稍微转换一下头脑深处的观念，创业上岗的积极理念也许就建立起来了。

在江城武汉，有个退休老人叫胡厚生，有三个儿子，一个女儿，两个儿媳，一家人过得安乐和睦，相安无事。但天有不测之风云，全员劳动合同制全面铺开的时候，他的儿女儿媳先后全都成了富余人员被安排下岗。

好在胡厚生一家人都是些很能正视现实的强者。最先下岗失业的是胡家的二儿子胡三忠。他从武汉化工原料厂的工人岗位上撤下来后，老爸劝导他先用自行车卖报纸、杂志谋饭吃；生意有点起色后，改用三轮车摆着卖，再后来建了一个书报杂志亭，并成功演变成“二七书店”。

就在胡厚生刚帮助二儿子在市场上立稳脚跟的时候，大儿胡作汉、三儿胡四海、女儿胡锦涛、儿媳李玲和斐文胜一个个相继被安排下岗。胡家真的成了一个失业下岗之家！然而他们不怕：“人有两只手，总能赚饭吃的。还是我们自己想想办法，渡过难关吧。”因为有了胡三忠经营正规书店的经验，一家人坐到一起好好合计了一番，决定大家动手再筹资金，续开分店：先是在江汉路开了家“新晨书店”，接着又在区头道街开了家“阳光书店”……胡老汉创下的三家书店，个个生意红火，越做越大。

新的观念出新路。好多曾经风雨的成功人事告诉我们：解决

失业的最好方式，就是自己救自己。请相信，风雨飘零之后，易见七色的彩虹。所以说，有了新的观念，人的视野会变得天宽地阔，心境也会因此得到大的改观。所谓“万贯家财系一念”的奥妙正在于此。问题的关键点是：失业下岗后，大家一定要有反身自救的观念和勇气，要有不断刷新自己、完善自己、充实自己、重新包装自己，树立“而今漫步从头越，更出息”的意识，逼自己在市场上一次一次地碰撞、一次次尝试走新的路。能够这样做了，你就一定能创业谋生，成就一番非常不错的事业。

1-4 正视本钱，本小也能创大业

有人一提到下海创业，首先想到的就是资本金：“唉，谁不想创业当老板？动不动就要十万八万的，哪来那么多的钱？”

小本田变大本田。创业上岗，非得要有一大笔资本金吗？不能否认，钱是个好东西。有了钱，什么事都好办些。但是，我们必须清楚：作为创业的资本，钱只是其中的要素之一。闻名世界的摩托车大王本田宗一郎和电器业大王松下幸之助，在一次会面时有如下对话：

本田：“先有一个目标，向它挑战。把它解决之后，再集中全力向大一点的目标挑战。把它完全征服之后，再进一步建立更大的目标，然后再向它展开激烈的攻击。这样苦苦搏斗数十年，辛辛苦苦从山脚一步一步坚实而稳定地攀登，不知何时，我就成为全世界的摩托车大王了！”

松下也回应道：“我也是从小生意做起，勤勤恳恳，胼手胝足，才奠下现在的基础。我常对员工说：想从事发明和创造，必须从身边的工作入手。想做大事必须从身边的小事做起。”

身边有本田？谁敢说我们身边没有来日的本田或者松下？他

也许就是能从小事情做起的你我他。看准了创业的目标，那么就请上路吧，或许有一天，你就是你所从事的那个行业的什么“大王”了。

别忘了我们是下岗失业职工。下岗失业职工要创业，一要有足够的信心，二要有坚强的毅力，三还要有见缝插针、拾遗补缺的智慧，四才是相应的创业资本金。有些时候，只要找对了创业的路子，又有过人的勇气和踏踏实实从小做起的精神，一点资本金也能上路创业。人类创业史上，不知有多少“小本钱也能做大生意”的真实故事。

无本也能创新业。杨凤兰因企业“军转民”而失业下岗。下岗后，她很想创业上岗，然而家中没钱。

哲人说，“机遇总是偏爱有所准备的头脑”。一天，杨凤兰带孩子去市场买菜，看见一位老大爷在卖竹篮子，生意还蛮好。她脑子转开了：原来打工的厂子里，纤维打包带扔得到处都是，用它编织篮子，不仅结实、耐用，而且美观新颖！杨凤兰于是试着和卖篮老伯搭讪：“如果我用特别的材料编些篮子给你，能收吗？”老大爷回答：“只要编得好，我就收。”她听了马上找来打包带动起手来，试编了几个给大爷送去。大爷见活儿做得细，新颖又结实，连声赞好：“不错，你编多少，我要多少。”杨凤兰就这样在没动用一分钱的资本金的情况下创业上了岗，两年内用打包带编织了7000多个菜篮子，所得收入既解决了生活问题，还积蓄了一笔再创新业的资本金。

借力来造势。下岗失业职工要创业上岗，凭借个人力量虽说也可以成事，但难能在较短的时间内将所创之业做大。能创成大业者，大都是能够整合各种有利因素为我所用的有心人；要整合各种有利因素为我所用，就要善于借力，即借助一切可借之力来制造自己的“势”。