

纪事

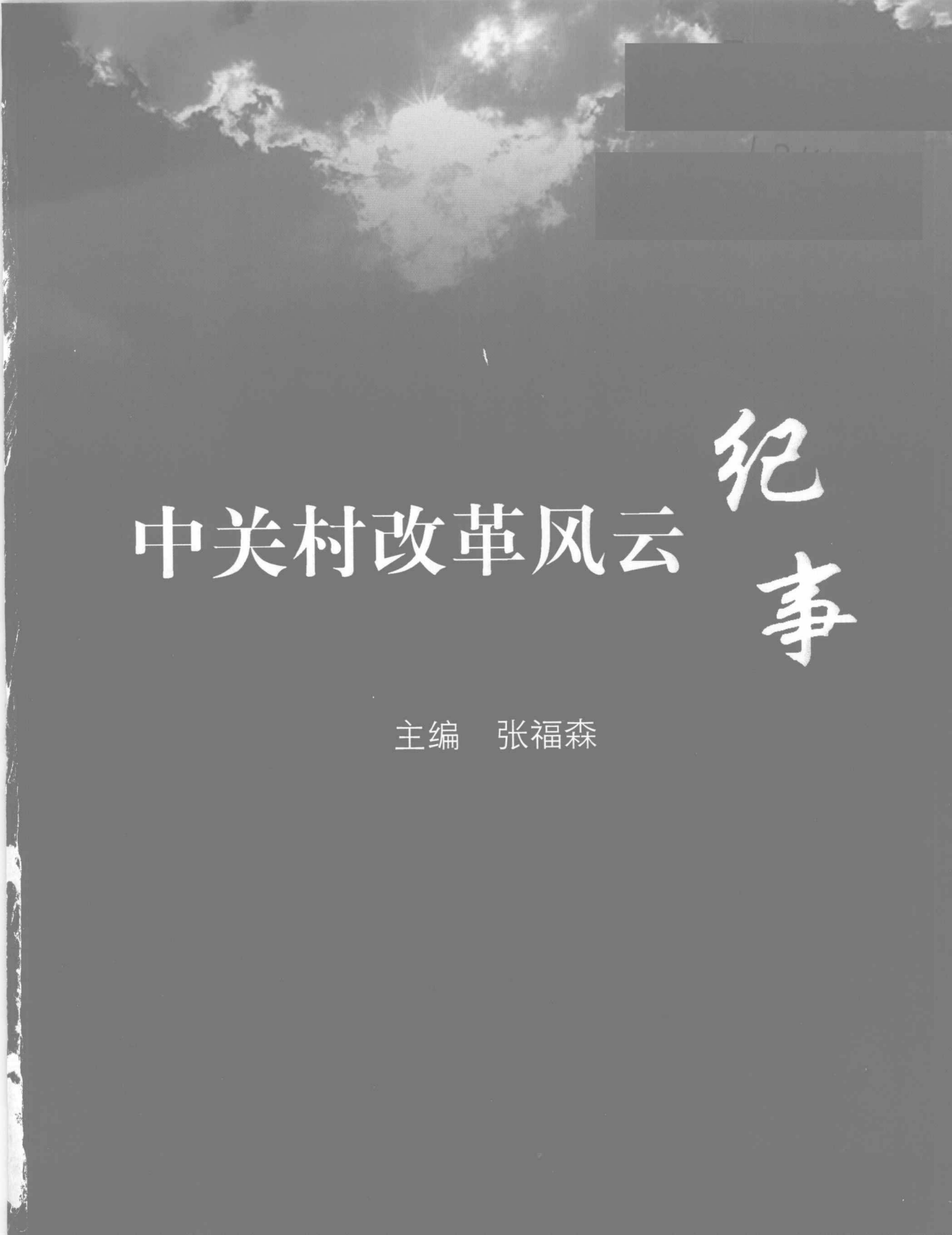
主编 张福森

《中关村改革回忆录丛书之一》

中关村改革风云



科学出版社
www.sciencep.com



中关村改革风云

纪事

主编 张福森

内容简介

本书以回忆录形式叙述当年在改革开放大潮推动下,中关村科技人员冲破计划经济体制的束缚和旧传统观念,走出大院、大所、大学,在中关村地区“下海”创办科技产业,对新中国科技体制改革做出宝贵的探索,为科技成果商品化和产业化做出了重要贡献,使知识经济成为我国国民经济新的增长点。党中央、国务院、北京市委、北京市政府和海淀区委、海淀区政府的各级领导,对科技企业家的改革创新给与积极引导和大力支持,为他们创造了良好的环境,使科技企业成长起来。叙述者情感的起伏,牵引着阅读人情感的起伏。全书以时间为序,分15部分,再现新中国科技体制改革的历史画面。

需要本书的读者,请与北京清河6号信箱(邮编:100085)发行部联系,电话:010-62978181(总机)、010-82702660,传真:010-62702698, E-mail: tbd@bhp.com.cn。

图书在版编目(CIP)数据

中关村改革风云纪事 / 张福森主编. —北京: 科学出版社, 2008.5
ISBN 978-7-03-021618-2

I. 中 II. 张... III. 高技术产业—经济开发区—研究—北京市
IV. F127.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第048902号

责任编辑: 曾 华 / 责任校对: 周 玉
责任印刷: 密 东 / 封面设计: 大 象

科学出版社 出版

北京东黄城根北街16号

邮政编码: 100717

<http://www.sciencep.com>

北京市密东印刷有限公司

科学出版社发行 各地新华书店经销

*

2008年5月第 一 版 开本: 720 × 970 1/16
2008年5月第一次印刷 印张: 23.75
印数: 1-5 000册 字数: 278 千字

定价: 39.80 元

序 言

为纪念北京市新技术产业开发试验区（1999 年改为中关村科技园区）建立 20 周年，张福森同志主编《中关村改革风云纪事》，命我写序，不胜感纫。每当回顾当年，总心潮澎湃，不能自持。我始终敬佩那些优秀学子，科技壮士，徇中央召唤，不顾风险，率先“下海”，斩荆擎旗，勇为先驱，为建立中国自己的高科技产业而奉献了学识、智慧、韶华和力量。他们是改革开放伟大战略的先锋，拉开了“发展高科技，实现产业化”的序幕，推动了科教兴国的大潮。这本书的各篇文字正是这些壮士们的回忆纪实，真实、生动，读起来使人钦仰不已，他们在青史上写下了浓墨重彩的一页。

短短 20 年中，“中关村电子一条街”从零星几家小店，发展到 2007 年的 21026 家高新技术企业，从业人员 89.4 万，销售额 9064 亿元，实现出口 197 亿美元的科技园区，不少企业已在世界上享有盛名，与西方同行比高低，论伯仲。这是 20 年前很少有人能想到的。

第一批现代民营高科技企业是在这里诞生的。在计划经济时代属忌讳的“民营”一词从此在中国流行开来。这标志着一个二元经济（计划和市场）时代的开始。中关村志士们这一创举，激励了全国民营企业的发展。2007 年全国民营企业 538 万户，固定资产投资 5.7 万亿元，出口 2236 亿美元，从业人员 7000 万人，成为支撑中国经济的半壁江山（工商联主席黄孟复报告）。“民营”的定义是指面向市场需求，由企业自主决策、实行现代管理制度的企业，并非指所有制之别。全国工商联已广泛使用这个词，国外也已接受。遗憾的是，中国部分经济学家仍认为查无出处，鄙于使用。其实滥觞就在中关村，是中关村的创造。

发展高技术产业的主要动力应该是科学家、工程师和其他科技工作者，这是不言自明的。中关村是数十所大学、中科院和国家研究机构的渊藪，理所当然要承担起发展高科技产业的重任。20 世纪 80 年代，大学建产业园，研究院所实行一院两制、一所两制的体制改革极大地推动了中关村科技产业的发展。北京市、海淀区政府为此提供了良好的条件保障，使梦想终于成真。中关村 20 年的成就是改革开放政策、科教兴国战略的华章，是政府各部门、科技界和教育界携手奋斗的结果。

保持开放性是中关村得以持续繁荣发展的重要原因。邓小平说过，关起门来搞建设是不行的，发展不起来，对外和对内两种关门都不行（《邓小平文选》，第三卷，64~65 页）。热力学第二定律同样适用于高技术产业。任何一项事业的发生、发展和成长都必须与周围世界交换能量、物质和信息。吸收外资、进出口是能量和物质交换，联网、合作、培养人才、开拓市场是信息交换。2007 年中关村园区累计已引进外资企业 2238 家。有 9500 多名从海外归来的学子们创办了 4200 多家企业，成为科技前沿最有活力的一支力量。故国的炊烟对游子们的吸引力是长程的和永久的。他们对故土的热爱是振兴中华的重要力量。

中关村科技园区已成为全国发展高科技产业的重要战略基地，中小企业的大孵化器，进一步改革开放的示范区，高技术向传统产业和全社会扩散的辐射源，培养新型科技人才的大学校，对外开放和国际合作的枢纽。人们期待她在振兴中华的新征程中取得更大成就，发挥更大的作用。

天道酬勤。有信苍穹无恙，云何不得丰酬？

宋健

2008 年 4 月 8 日

前 言

1988年5月10日，国务院批准成立我国首家科技园区——北京市新技术产业开发试验区。这是党中央、国务院推进科技体制改革的重大战略决策。今年是我们国家改革开放30周年，又恰逢试验区建立20周年，我在北京市和海淀区工作时的一些老领导、老同事以及当年在中关村电子一条街上创办科技企业的许多创业者、参与者和支持者，希望我来主编一部记述中关村改革风云的书。作为试验区创建的见证者和参与者之一，我也觉得自己有责任和义务把这段历史记录下来留给后人，于是欣然接受了这个建议。

回顾20世纪80年代初期，在党的十一届三中全会改革开放精神的鼓舞和世界新技术革命浪潮的影响下，一大批科技人员冲破计划经济体制的束缚和传统观念的影响，陆续走出大院、大所、大学，在中关村地区“下海”创办科技企业，对中国科技体制改革进行积极探索，为科技成果商品化和产业化作出了重要贡献，为我们国家高新技术产业的发展闯出了一条新路。从1980年10月23日陈春先创办中关村第一家民办科技机构，到以“两通”、“两海”为代表的科技企业群出现在中关村电子一条街上，从以中关村电子一条街为基础建立的北京市新技术产业开发试验区，发展到现在的中关村科技园区，这个过程反映了在党的领导下新中国科技体制改革的历史发展轨迹。没有以“中关村电子一条街”为代表的科技企业，就不可能诞生北京市新技术产业开发试验区，也不会有今天的中关村科技园区。如今，中关村已成为世界闻名的中国“硅谷”，成为走向世界的中国IT产业基地和高新技术产业发展战略高地。

最早出现在中关村电子一条街上的民办科技机构，是在计划经济体制土壤和传统思想环境中生长出来的新芽。它们不要国家投资，不要国家编制，自筹资金，自由组合，自主经营，自负盈亏，实行“技、工、

贸”相结合，突破了长期以来科研由国家统包统办的旧格局。它们的成长不是一帆风顺的。白手起家创业的艰难，创新过程中遭受的非议，新旧思想碰撞造成的波折，创业者们所承受的各种压力和面临的种种风险，都是现在的人们难以想象的。在中关村的改革发展历史上，“电子一条街”的发展时期是值得认真回忆和纪念的。时光荏苒，如今，当年的创业者们不少已年逾古稀，民办科技机构第一人陈春先已驾鹤西去，有些人也积劳成疾甚至身染重病，抢救这段历史的珍贵记录就成了一件刻不容缓的大事。

中关村地区高等学院集中，科研机构林立，是我国最高科学殿堂和顶尖大学的所在地，人才荟萃，智力密集。中关村电子一条街的发展与改革，既是新中国科技史上的一场革命，也是一场深刻而广泛的社会变革和思想变革。中关村电子一条街的发展，影响广泛，涉及中央、北京市、海淀区领导机关，涉及“下海”创业的科技人员所在的单位及中国科学院、教育部等部门，也涉及理论政策研究和新闻宣传报道等领域。要想全面反映这场变革很不容易。在编辑这本书的过程中，我们重点选择了从第一家民办科技机构诞生，到北京市新技术产业开发试验区成立前后的15件大事，特邀这15件大事的21位主人公、组织者或主要参与者、知情者，亲自撰写回忆录，作为奉献给读者的第一手回忆资料。虽然只撷取了中关村改革发展进程中的一朵朵浪花，但是基本上能记录和反映中关村改革的发展轨迹。

本书由中国民营科技实业家协会组织编辑出版，得到了中关村科技园区管理委员会等单位的大力支持。在这里，我对为这部书的出版做出贡献的单位和个人表示衷心的感谢。

除本书外，我组织中关村电子一条街的创业者们撰写的《中关村改革回忆录》丛书也将陆续出版。

张福森

2008年4月于中关村

目 录

序言

前言

中关村首家民办科技机构与华夏所	纪世瀛 1
服务部的酝酿与成立	3
初期的工作和运行机制	5
服务部遭受挫折	7
新华社北京分社记者上书中央	8
中央领导同志批示与支持	11
创办华夏所	12
中关村电子一条街的诞生	17
我和京海	王洪德 19
我和“知青社”	20
提交“五走”报告	23
第一桶金	25
初创成绩	27
北京市委对京海公司的调查	29
中科院改革的试验田科海	陈庆振 35
科海成立的背景与使命	36
科海的管理体制及分配机制	38

开发与服务结合 开拓技术推广新路	44
早期资金运作的尝试	47
创业中的一些经验教训	49
大风起 创四通	印甫盛 56
联想初创时期的回忆	柳传志 63
长长的引桥	63
计算所给的家底	65
第一批队伍	67
万事开头难	69
第一桶金	71
找到了方向	73
较早的股份制企业信通	金燕静 78
中科院微机协作组是信通公司的摇篮	78
信通公司的管理体制	80
早期经营与第一桶金	82
对股份制的探索	84
改革开放使人“点铁成金”	王殿儒 89
首次点铁成金是小小的手表壳	90
从中科院辞职的扪心自问	92
拒绝日本人有损尊严的交易	95
奔走在故乡的小路上	96
北京理工大学是中国钦金的恩人	97
梦想实现	99

海淀区第四次党代会	胡桂枝 103
第四次党代会召开时的区内外形势	105
集中民智提出“两区一基地”发展目标	108
第四次党代会是海淀区发展的里程碑	113
中科院科技产业在中关村的建立	钟琪 117
中科院科技产业先锋“科技开发部”	119
中科院首家科技公司科海的创办	122
月下两追周明陶 希望公司诞生	124
《汇报提纲》确定大办科技产业	126
朱镕基与科技促进基金会	128
“一院两制”的提出与旧观念的阻碍	129
海淀区为科技企业发展创造区域环境	邵乾坤 135
影响改革的几种思想	137
电子一条街的主力军	138
营造“小环境”	143
请进来 走出去	151
举办新技术展览和科技灯会宣传电子一条街... ..	154
对中关村四公司的调查	孟志元 159
调查的起因	161
四家公司当时的情况	162
调查组对反映问题的核查情况	164
调查组发现的问题	166
实事求是的调查结果	168

科技部关心中关村高科技园区的发展 张景安 171

支持陈春先等科技人员创新创业 173

设立《中关村高技术开发区研究》课题 174

组织中关村民办科技企业专题调研 176

白皮书宣传中关村电子一条街 178

帮助中关村企业走向国门 179

保护科技人员创业 181

支持创办《中国科技产业》杂志 183

支持设立“科技实业家创业奖” 185

宋健“借东风”推动民营科技创业新高潮 188

中关村是火炬计划的试验区和示范区 190

新华社报道对成立试验区的推动 夏俊生 195

领导临时派我写一篇中关村的成就报道 197

民办科技企业的活力使我产生了写作冲动 199

调查报告的主要内容 202

调查报告被中央领导批示并组织调查 215

中关村科技园的决策过程 于维栋 219

新华社的报道和中央领导的批示 222

调查组的组成和调查报告的设计 224

中央联合调查组的调查过程 228

中央财经领导小组的决策 237

向北京市传达中央决定 240

《试验区条例》的诞生及管理体制的设计	张福森 243
《试验区条例》的起草过程	245
《试验区条例》背后的故事	249
试验区管理机构的设置	255
试验区办公室人员在北京公开招聘	259
创新是试验区的灵魂	胡昭广 265
走进试验区迎接新挑战	267
统一思想 明确任务	271
吸收先进管理思想 创新管理制度	275
生存机制与发展机制的创新	280
四通公司不但要办 而且要办得更好	289
对四通公司的清查	郭力 291
市委清查四通公司的指导思想	292
进驻四通公司深入开展工作	293
坚持实事求是按党的政策办事	296
精心起草清查报告	301
四通公司要办得更好	303
在四通公司建立党委	305
四通公司的新生	段永基 309
北京市委的决策使四通吃了定心丸	309
四项措施让四通渡过难关	311
“二次创业”硕果累累	316

“科技之光奖”对试验区企业的影响	邹祖烨 321
“科技之光奖”的缘起	323
召开动员大会造势	326
表彰大会在人民大会堂举行	328
国家科委转发大会的主题报告	330
中关村信通公司走私案	李获生 335
信通公司走私案是怎么回事	337
信通公司走私案可能成为一场劫难	338
海淀区委如何处理信通公司走私案	340
上地信息产业基地的创建	王思红 345
上地信息产业基地的启动	347
六图二书规划和公司化运作	349
首创北京土地使用权有偿出让	353
一流的工程建设与招商	356
后记	361

中关村
首家民办科技
机构与华夏所

纪世瀛

>>编者导读

在世界新技术革命和我国改革开放的大潮中，中关村具有超前意识的知识分子们，用自己的行动打破了中国旧科技体制的坚冰。1980年10月，中国科学院研究员陈春先等科技人员移植美国硅谷的新技术扩散模式，创办了中关村第一家，也是国内首家民办科技机构，在中国科技改革史上掀开了光辉的一页。他的改革思想和他开拓的探索之路，为我国新技术产业开发区的诞生做出了不可磨灭的贡献。作为“中关村电子一条街”的第一位探路者，他值得人们永远怀念！当年与陈春先并肩战斗的战友纪世瀛，深情地回顾了这段历史。

服务部的酝酿与成立

1980年8月28日晚，陈春先来到我的家中，商议如何在改革开放的形势下学习美国硅谷和“128号公路”（公路边有很多知名大学，属于科技人员密集地区）的经验并移植它们的模式，利用中国科学院的资源，争取像深圳那样，搞个“中关村科技特区”作为新技术扩散的开发试验区。

当年陈春先48岁，我38岁。陈春先是中国研究核聚变的几大魁首之一，时任中国科学院物理所一室主任、北京等离子体学会副理事长。我是物理所一室的核聚工程方面最年轻的工程师、我国第一个高比压环形核聚变实验装置GBH-I主体工程结构设计人、北京等离子体学会核聚变工程分会秘书长。

希望此生能做成大事业，报效自己的国家，这是我们俩共同的理想。面对当时中国经济的落后局面，我们产生了强烈的社会责任感和时间紧迫感。作为中华学子，眼看着中国科学院物理所围墙内现代化设备齐全，新技术成果累累，而围墙外却还是那种刀耕火种、人扛马拉的小农经济，农田贫瘠，农舍荒凉。这种鲜明的对比使我们产生了强烈的使命感，急于把科技成果转化成财富，为祖国贡献力量。我们立志要冲破旧的科研体制的束缚，建立新的机构。

我与陈春先在同一研究室从事等离子体物理和核聚变工程研究，并承担总体设计工作。在建造第一个高比压环形等离子体实验装置的过程中，

我们体会到“协会”的作用很大。例如，在研制耐高温高压的巨大陶瓷真空室的过程中，上海市的硅酸盐协会利用社会的力量，通过协作完成了攻关任务。这使我们联想到，北京市科学技术协会是一个很好的平台。于是，我们萌发了在北京市科协的支持下，在北京等离子体学会下成立个扩散新技术服务部的想法。

我和陈春先在那天讨论的结果是，召开北京等离子体学会理事会，向北京市科协汇报，在中国科学院体制外成立一个以科技咨询为主、技术扩散型的“北京等离子体学会先进技术发展服务部”（简称“服务部”）。

1980年9月，我们开始进行服务部的筹备工作。陈春先负责向北京等离子体学会理事会和北京市科协进行汇报请示。服务部具体的筹备工作，由物理所崔文栋和我共同负责。我们先后联络了中国科学院物理所、力学所、电子所、电工所及清华大学等单位的20多位科技人员参加服务部的筹建工作。

陈春先在北京等离子体学会上汇报了筹建服务部的设想和计划，获得了全体理事的同意和支持。学会委派陈春先作为代表主管服务部的工作。力学所的王殿儒是学会的秘书长，物理所的汪诗金是学会的副秘书长，他们共同协助陈春先管理服务部的工作。服务部的日常管理工作由领导小组负责。

我当时作为常务副组长主持服务部常务工作。成立领导小组时没有任命组长，因为我们希望由北京市科协委派干部担任组长，以增加领导小组的权威性，同时也使服务部与中国科学院的关系相对超脱一些。北京市科协委派陈庆国担任组长，但他不参加服务部的日常管理工作。