

优秀班组建设系列丛书

安全管理
手册

优秀班组长 安全管理手册

Youxiubanzuzhang
anquancuanlishouce

李宗坪 安迪 / 主编

为企业工厂基层管理者
精心打造的实用宝典

中国时代经济出版社

优秀班组建设系列丛书

优秀班组长 安全管理手册

Youtubanzuzhang
anquancuanliushouce

李宗坪 安迪 / 主编

 中国时代经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

优秀班组长安全管理手册 / 李宗珲、安迪主编. —北京:

中国时代经济出版社, 2008.8

(优秀班组建设系列丛书)

ISBN 978-7-80221-710-2

I. 优… II. ①李…②安… III. 生产小组—工业企业管

理: 安全管理—手册 IV. F406.6-62

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第123523号

优秀
班组
建设
系列
丛书

优秀班组长安全管理手册

李宗珲
安迪
主编

出版者	中国时代经济出版社
地址	北京市西城区车公庄大街乙5号 鸿儒大厦B座
邮政编码	100044
电话	(010)68320825(发行部) (010)68320498(编辑部) (010)88361317(邮购)
传真	(010)68320634
发行	各地新华书店
印刷	北京鑫海达印刷有限公司
开本	787×1092 1/16
版次	2008年8月第1版
印次	2008年8月第1次印刷
印张	11.75
印数	1~5000册
字数	187千字
定价	25.00元
书号	ISBN 978-7-80221-710-2

版权所有 侵权必究



班组是企业的最小生产单位，班组管理是生产型企业的基础。生产型企业的所有生产活动都在班组中进行，因此，班组工作的好坏直接关系着企业经营的成败。

一个班组中的领导者就是班组长，是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾，是一支数量非常庞大的队伍。班组管理是指班组长为完成班组生产任务而必须做好的各项管理活动，即充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性，团结协作，合理地组织人力、物力，充分地利用各方面信息，使班组生产均衡有效地进行，产生“1+1>2”的效应，最终做到按质、按量、如期、安全地完成上级下达的各项生产任务。

在实际工作中，经营层的决策做得再好，如果没有班组长的有力支持和密切配合，没有一批领导得力的班组长来组织开展工作，那么经营层的政策就很难落实。所以，越来越多的企业领导者意识到：优秀班组长建设是提升企业管理水平的重要部分，优秀的班组长是企业不可或缺的人力资源。

有鉴于此，我们陆续策划、编写了《优秀班组长工作效率提升手册》《优秀班组长管理培训督导手册》《优秀班组长如何控品质》《优秀班组长如何抓现场》《优秀班组长如何管员工》系列书籍。书籍出版面市后，编者接到许多电话和短信息，有的是读者阅读后在实际中获得很大帮



Preface

助，表示感谢的；有的是希望请作者去做企业内训的；有的是请作者去企业任职的；也有读者反映一些管理要点阐述不全面，如安全方面、生产管理方面……为了满足广大读者的需求及市场需要，我们继续探究班组长在管理方面的要点，并对目前国内的制造行业状况进行更深入的了解和调研，在这一基础上，再次策划、编辑以下三本实操书籍：《优秀班组长安全管理手册》《优秀班组长生产管理方案》《优秀班组长管理工具箱》，这三本书既可独立成书，又可与前面几本书互相呼应，构成一个完整的班组管理体系。

本丛书对广大班组长实现由技能型向管理型、由平庸型向优秀型、由经验型向知识型转变有所帮助，对班组长开创美好的职业生涯有所帮助。它不仅可以作为班组长的工作指南，同时也可作为班组长的培训教材。

本书由李宗坪、安迪主编，同时参与编写的人员有徐航、李国新、张玉枝、俞莎、王海潮、陈波、秦广、肖剑、朱仲华、李强、涂高发、韦厚娟、刘礼武、陈英飞、曾仁辉、李清亮、王春华、谷祥盛、况平、王玲、杨春、高尚等，在此一并表示感谢！

本丛书的编写参阅了大量文献及网上资料，在此，特向所有文献和资料的作者表示衷心的感谢。其中，主要书目及网站已附于书后，但仍难免疏漏之处，敬请谅解。



录

第一章	班组长与安全生产	
第一节	班组长与安全生产	2
	一、班组在企业安全中的作用	2
	二、班组长的安全责任	2
	三、班组长必备安全素质	3
	四、班组长抓安全生产的领导方法	5
第二节	班组安全管理基础工作	9
	一、贯彻班组安全责任制	9
	二、遵守安全生产规章制度	12
	三、班组文明生产5S活动	31
	四、现场目视安全管理	33
第三节	班组长安全管理手段	38
	一、班组内部建立基层安全组织	38
	二、经常开展安全教育	39
	三、提高员工工作技能	44
	四、监督员工严格按操作规程操作	44
	五、监督员工严格遵守作业标准	46
	六、监督员工穿戴劳保用品	47
	七、开好班前安全会	55
	八、做好交接班工作	56
	九、开展班组安全检查	57



第二章

机器设备安全管理

第一节

机器设备的认识 70

一、机器设备的组成和工作机制 70

二、机器设备的危险点 72

三、由机器设备产生的危险 74

四、机器伤害的基本类型 76

五、机械设备各种状态的安全问题 78

六、机器设备事故原因分析 79

第二节

班组机器设备安全防范 83

一、穿戴个人劳动防护用品 83

二、保障作业场地与工作环境的安全性 84

三、遵守机器设备操作制度 84

四、做好机器设备的整顿与清扫 90

五、机器设备的点检 93

六、做好设备三级保养工作 100

七、设置安全标志或涂安全色 101

第三章

危险化学品安全管理

第一节

对危险化学品的认识 106

一、危险化学品的概念 106

二、危险化学品的分类及其特性 106

三、危险化学品包装标志 113



第二节	危险化学品安全管理	118
	一、对危险化学品进行有效的控制	118
	二、了解危险化学品的特性及操作方法	119
	三、无条件使用劳保设施	125
	四、化学危险品烧伤和中毒的现场急救	126
第四章	安全生产事故防范	
第一节	安全生产事故的认识	130
	一、生产中员工受伤害的方式	130
	二、班组安全生产事故的原因	132
第二节	作业安全预防	136
	一、作业危害分析	136
	二、危险预知训练	141
	三、安全生产确认制	144
	四、危险信息沟通	146
第三节	反习惯性违章	148
	一、习惯性违章的特点	148
	二、习惯性违章行为的分类	150
	三、习惯性违章原因分析	153
	四、违章发生的规律	159
	五、班组反习惯性违章措施	160
第四节	安全事故的应急处理	165
	一、班组或岗位应急预案	165
	二、生产事故的紧急处理顺序	172
	三、生产事故紧急救护知识	173
	参考文献	179

第一章

班组长与安全生产



第一节

班组长与安全生产

一、班组在企业安全中的作用

班组生产是企业安全管理的前沿阵地，安全又具体统一于生产过程之中。班组直接与劳动灾害作斗争，现场直接决定着班组成员的安全，从而影响着整个企业的生产效益和人心稳定。由此可见，班组安全管理是企业的重要组成部分。

企业的各项工作需要通过班组去落实，特别是各项安全规章制度的具体实施和安全措施的执行，像一支箭一样，通过部门射向班组，需要班组去承担。

班组是实现安全生产的第一道防线，在生产过程中，安全与生产发生矛盾屡见不鲜，能否处理好安全与生产的关系，关键在于班组；不安全因素、隐患能否及时消除也在于班组。尤其是当班组生产任务较重，出现了不安全因素或其他事故隐患，只有班组成员在现场真正树立了安全第一的思想，才会自觉采取措施及时处理事故隐患，消除不安全因素，这样才能使企业的安全和生产得到保障。事实证明，不仅产量、质量通过班组获得，安全工作更需要班组去落实。

二、班组长的安全责任

班组长是班组的安全生产第一责任人，同时又是完成班组生产任务的核心人物，这就决定了班组长在管好生产的同时，必须管好安全，否则在生产中发生不安全现象乃至事故，班组长的责任是不可推卸的。



班组长的具体职责有以下几方面:

(1) 认真执行劳动保护方针政策、规章制度以及本企业和本车间的安全工作指令、决定等, 对本组工人在生产中的安全 and 健康负责。

(2) 根据生产任务、劳动环境和工人的身体、情绪、思想状况具体布置安全工作, 做到班前布置, 班后检查。

(3) 经常教育和检查本班组工人正确使用机器设备、电器设备、工夹具、原材料、安全装置、个人防护用品等。做到机器设备处于良好状态, 保持成品、半成品、材料及废物合理放置, 通道畅通, 场地整洁。消除一切不安全因素和事故隐患。

(4) 对本班组工人进行安全操作方法的指导, 并检查其对安全技术操作规程的遵守情况。

(5) 督促班组安全员认真组织每周的安全活动, 做好对新员工、调换工种、复工人员的安全生产知识教育。

(6) 发生伤亡事故时, 应立即报告车间领导, 并积极组织抢救。除防止事故扩大采取必要的措施外, 应保护好现场。组织班组按“三不放过”的原则, 对伤亡事故进行分析, 吸取教训, 举一反三, 抓好整改。督促安全员认真填写“职工伤亡事故登记表”, 按规定的时间上报。

(7) 积极组织开展“人人身边无隐患活动”, 制止违章指挥和违章作业, 严格执行“安全否决权”。

(8) 加强对班组安全员的领导, 积极支持其工作。对各种安全生产档案资料应做到制度化、规范化、科学化。

三、班组长必备安全素质

1. 要有超前的安全意识

“生命第一, 安全要以预防为主”。在生产工作中, 我们要居安思危, 在日常工作和生活中, 不能习惯于不出事故不知道, 出了事故吓一跳; 不出事故不关心, 出了事故才去找原因。而是应该要对事故进行预防, 在安全管理中, 我们不需要英雄, 只需要每一位管理者和员工负起自己的责任, 将安全的隐患扼杀在摇篮里。在这个时候, 我们要有超前的意识, 即对于安全问题, 我们要防在前、想在前、做在前。



(1) 防在前

事实证明,很多事故都是可以避免的,只有防在前,才能牢牢掌握安全工作的主动权,才能把事故的发生率降到最低点。

①班组长和操作人员不能忽略平时的安全工作,要及时发现和排除隐患,不要等到隐患扩大、恶化,甚至造成严重的后果才想办法去解决问题。

②要有一个严、细、勤、实的工作作风。

③加强安全监督管理的力度,将事故隐患消灭在萌芽状态。

(2) 想在前

每天工作之前,要想想通过什么办法、措施、手段,才能保证安全生产。

①在安全生产过程中,大力提倡“我为人人,人人为我”的思想。

②时时以我为中心,从身边做起,增强保护意识,提高自我保护能力。

③安全部门要不断探索和研究,建立和完善一整套行之有效的规章制度和安全责任制度,不断查找和消除各种不安全因素,尽可能减少人的不安全行为,不断加大对生产现场和工作环境的整治力度,让员工在生产过程中有安全感。要做到让员工有安全感,就必须“想在前”,有强烈的超前意识,才能保证安全工作抓细、抓好、抓出成效,才能保证安全生产。

(3) 做在前

①对于人的不安全行为、机械设备的不安全状态、环境的不安全因素、管理工作中存在问题和尚未整改的缺陷等,班组长要事先鉴别和判断可能导致发生伤害事故的各种因素,特别是重大事故的隐患,要及时采取果断的措施,消除和防止事故的发生。

②“做在前”,要认真分析各种事故的原因,从中找出一些带有规律性的东西,认真总结经验和教训,防止和杜绝类似事故的再次发生。

③要对安全生产现状、作业现场的基本情况、事故多发区域的防护等,做到了如指掌,心中有数。

④付诸行动,把安全工作当成事关职工生命、企业财产的大事,不能有丝毫麻痹和懈怠。

总之,在生产现场安全管理过程中,我们必须树立超前意识,只有树立安全管理的超前意识,才能把各种事故隐患消除在萌芽状态,才能保证安全生产。



2. 要有认真负责的工作态度

安全生产工作是人命关天的大事，也是一项非常实际的工作，来不得半点马虎和虚假。因此，班组长要有高度的责任心和认真负责的工作态度，时时、事事、处处想到员工的安全和健康。

3. 要有比较丰富的生产实践经验

班组长要熟知本班组的生产工艺，懂得本班组主要生产设备的性能、操作步骤、操作要求，并能解决生产上出现的一般技术问题，是本班组里最优秀的多面手。

4. 懂得有关的安全技术知识

班组长应熟悉有关的安全法规，懂得劳动保护和安全技术知识，具备辨别危险、控制事故的能力。

5. 要有一定的科学文化知识

科学文化知识是掌握一切知识和提高业务能力的基础。安全生产是一门综合性科学，需要多方面的知识。只有有了一定的科学文化知识，才能适应现代安全管理需要。

6. 会做思想工作

任何工作都离不开思想工作，它是各项工作取得效益的保证。搞好班组安全生产工作，要靠群众。人是决定的因素，做好人的思想工作十分重要。班组长要善于发现和掌握班组成员的思想状态和行为动态。为此，班组长需要掌握一定的心理学和行为科学知识，以预测人的动机，控制或引导人的行为，调动人的积极性，以实现企业安全生产。

四、班组长抓安全生产的领导方法

1. 以身作则，做好表率

班组长能否以身作则，做好表率，直接影响到班组长安全职责的实现。因此，只有以身作则，身体力行，才能获得班组成员的支持，才能影响和带动班组成员共同搞好班组安全工作。以身作则，就是要求别人做到的事，自己首先要做到，要求别人不能干的事，自己首先不干。班组长做好表率，做到关心班



组成员的安全想在前、安全思想工作做在前、遵守安全制度走在前、安全生产工作干在前。在抓安全生产时，做到嘴勤、耳勤、眼勤、手勤、腿勤，尽职尽责，热心为本班组成员的安全和健康服务。

2. 要贯彻依靠群众的原则

安全生产工作群众性的工作，要相信群众，依靠群众，发动群众，实行群防、群治、群管、群控，做到全员、全面、全过程、全方位的管理。如果只有班组长的积极性而没有群众的积极性，班组安全工作就搞不好。要把群众发动起来首先要加强安全生产的宣传教育，只有使群众认识到安全生产的重要性，全班组员工才会自觉地做好安全工作，事故才能得到防范。

3. 要贯彻法治的原则

大多数的事故是违章作业、违章指挥、违反劳动纪律等原因所造成的。为了制止“三违”（违章指挥、违章作业、违反劳动纪律），杜绝事故的发生，光有一般号召不行，还应建立健全安全制度、安全规范，把控制人的行为和改善物、环境的本质安全，纳入规范化、程序化、标准化的管理轨道上来。安全制度建立起来以后，就必须强制严格执行，并与经济责任制挂钩。这项工作做好了，必将把班组安全管理提高到一个新的水平。

4. 班组安全管理要“严”字当头

“严是爱，松是害，出了事故害几代”。班组要有严格的制度、严明的纪律、严肃的工作态度。只有“严”字当头，员工的安全意识才能逐步树立起来，违章现象才有可能消除，事故才有可能杜绝。严格不等于吹胡子瞪眼睛，要做到严而有格，耐心说服，要晓之以理、动之以情，而不能压服。多数员工是通情达理的，只要方法得当，员工肯定会乐于接受的。

5. 要奖惩兑现

奖励和处罚都是一种引导的办法。奖励是正面引导，处罚是告诫人们自觉地反对和制止不安全行为。班组长要敢于坚持原则，该奖的奖，该罚的罚，不要只罚不奖。一般来说，要以表扬奖励为主，不能认为处罚的人越多越好。正确的做法应该是处罚面小，教育面大，抓住典型，罚一儆百。

6. 实行民主管理

民主管理的实质是走群众路线，班组长要发动员工参加安全管理工作，行



使当家做主的权力。对班组的安全工作要集思广益,广泛征求群众意见。如:班组安全生产目标和安全措施要交群众讨论;制定班组的安全生产制度、标准要交群众审议;安全评比考核等工作都要走群众路线,充分发扬民主,听取群众意见,调动全组员工安全生产工作的积极性。

7. 开展各种形式的安全竞赛

竞赛是一种鼓励争先创优的有力措施,是开展比、学、赶、帮、超的良好形式。把竞赛形式运用到班组的安全管理工作,就可以造成一个人人重视安全、个个关心安全的大好局面。因此,班组要根据自己的特点,开展各种形式的安全竞赛,如百日无事故竞赛、师徒安全对手赛、安全知识竞赛等。

8. 要号召骨干起模范带头作用

“火车跑得快,全靠车头带”,班组里的骨干就是班组里的火车头。因此,要求骨干员工不仅在生产上是模范,在安全生产上也要起表率作用,带头学习安全技术知识,带头遵守安全技术操作规程,带头搞好本岗位的安全文明生产,带头执行班组安全生产“互保”制,带头穿戴好个人劳动防护用品、用具。

9. 要搞好与组员的团结

安全生产工作从某种意义上说,是关心人的工作。在生产过程中要做到互相关心、互相帮助,才能避免事故发生,对那些性格内向或孤僻的人,也应主动接近他们、关心他们、帮助他们,以情感人,增强团结。对班组成员在作业中的情绪尤其要加以注意,不良情绪往往是事故的肇因。

最近车间的人都注意到女工刘大妹工作状态很差,经常心不在焉,好像心事重重的。她若再继续这样下去的话,不但严重影响整条流水线的生产效率,还可能因为她的一时疏忽导致意外的发生。这天早晨,王小霞实在是忍不住,问道:“刘姐,你怎么啦?我看你这段时间好像有心事?”“哦!没有什么,只是家里有点事。我父亲生病在床,这几天还有吐血现象。这几天我夜里睡不好。家里只有我这份收入,如果我在家照顾他的话就没钱治病;如果继续工作,我又放心不下。”“刘姐,那你可要小心啦,要不你去打包那边吧,那边的活轻松一点,你这里我来帮你做。”“不行,班长肯定不让的,他这人你又不是不知道!”正说着,班长小段过来了,“你们俩在说什么呢?我说刘大妹,你这些天干活老是心不在焉的,这会儿该干活的时候你又在这里闲聊,我说你们女同志



啊，怎么老是要我盯着才干活呢？王小霞，你也快给我到你的位置上去，没事少在这里交头接耳的。”刘大妹含泪低头继续干活，一见她这样，王小霞也不敢再吱声，回到自己的工位上接着做。

当天晚上，刘大妹与同事一起操作滚筒烘干机进行烘干作业。她在向烘干机放料时，被旋转的联轴节挂住裤脚口摔倒在地。待旁边的同事王小霞听到呼救声后，马上关闭电源让设备停转下来，才使刘大妹脱险，但她的腿部已严重擦伤。



第二节

班组安全管理基础工作

一、贯彻班组安全责任制

班组安全责任制就是对班组中所有岗位的每个人都明确地规定在安全工作中的具体任务、责任和权利，以便使安全工作事事有人管、人人有专责、办事有标准、工作有检查，职责明确，功过分明，从而把与安全生产有关的各项工作同全体员工联结、协调起来，形成一个严密的、高效的安全生产责任系统。

1. 班组岗位安全责任制的意义

- (1) 它是组织集体劳动，保证安全生产，确保安全管理的基本条件。
- (2) 它是把企业安全工作任务，落实到每个工作岗位的基本途径。
- (3) 它是正确处理人们在安全生产中的相互关系，把员工的创造力和科学管理密切结合起来的基本手段。

(4) 它是把安全管理建立在广泛的群众基础之上，使安全生产真正成为全体职工自觉行动的基本要求。

2. 岗位安全责任制的要求

- (1) 必须贯彻安全技术规程，严格执行安全技术标准。
- (2) 建立以班组长和班组安全员为主体的安全领导小组，针对本班组的安全生产问题提出措施，发动班组全体成员查隐患、查缺陷，开展技术革新，提出合理化建议。
- (3) 针对生产中的薄弱环节和重要工序，确立安全管理重点，加强控制，稳