

Lue Hui Bian Tong

◎ 水 随 形 而 方 圆 ， 人 随 势 而 变 通

学会

# 变通

变通是一种思维方式，变通是一种胆识和精神  
无之为用，为用须先机变；无以为赢，善于变通才能赢

穷则变 变则通 通则久

赵文明 孟涵◎编著

 中国长安出版社

Lue Hui Bian Tong

◎ 水 随 形 而 方 圆 ， 人 随 势 而 变 通

学  
会

# 变通

变通是一种思维方式，变通是一种胆识和精神  
无之为用，为用须先机变；无以为赢，善于变通才能赢

穷则变 变则通 通则久

赵文明 孟涵◎编著

图书在版编目(CIP)数据

学会变通/赵文明,孟涵编著. —北京:中国长安出版社,  
2008.6

ISBN 978-7-80175-842-2

I. 学... II. ①赵...②孟... III. 人生哲学—通俗读物  
IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第097811号

上架建议:社科类—励志

## 学会变通

赵文明 孟涵 编著

---

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街14号(100006)

网址:<http://www.ccapress.com>

邮箱:[ccapress@yahoo.com.cn](mailto:ccapress@yahoo.com.cn)

发行:中国长安出版社 全国新华书店

电话:(010)65281919 65270433

印刷:北京仰山印刷有限责任公司

开本:787mm×1092mm 1/16

印张:17

字数:220千字

版本:2008年8月第1版 2008年8月第1次印刷

---

书号:ISBN 978-7-80175-842-2

定价:35.00元

## 前言

成功学说：“没有做不到的事，只有不会变通的人。”其实，人的脑袋有时候就是一所最坏的监狱，它经常在不经意间就禁锢了人的思维，让人愁肠百转，却变化无方。曾经有一个脑筋急转弯说：“熊是咋死的？”答曰：“笨死的。”

正所谓没有变化就没有生机，没有变化就没有发展，没有变化就没有未来。历史上最有神通的人物也没有能力走进今天的生活，因为一切都已经改变，而他们自己也已经灰飞烟灭。同样，我们要生存下去，就不能把自己尘封进历史，不能因循守旧，一成不变，而要寻求变通，机变为用，如此，才能赢定未来。

生活像一条长河，当“山穷水尽”时，我们随机应变，另辟蹊径，于是出现了“柳暗花明”；当“失之东隅”时，我们通权达变，旁敲侧击，于是“得之桑榆”；当“穷途末路”时，我们临机应变，以退为进，于是“回头是岸”。

愚公移山，其执著精神虽然可叹，但如果能够变通一下，另选一处作为住宅，不知要省去多少子孙的辛苦？项羽乌江自刎，虽然霸气不减，但如果能够变通一下，过江重整山河，不知历史又要写出多少豪情？

生活像一个顽皮的孩子，给我们打着一个又一个的小结，愚直的人固执持守，不撞南墙不回头，甚至撞了南墙也不回头；而聪明的人愿意做一道“脑筋急转弯”，多想一步、巧思一分，世界立刻别有洞天。

兵临城下，诸葛轻抚三尺瑶琴，一人镇退千军万马，没有一个“变幻莫测”，如何能够降服得了机智狡诈的司马懿？妇人练兵，孙武斩宠妃立军威，娘子绝非乌合之众，没有一个“机变为用”，如何能够让“花容月貌”言听计从？

历史在向我们证明着变通的高明，大自然也向我们展示了变通的奥妙。“流水不腐，户枢不蠹”，“问渠哪得清如许，为有源头活水来”，谁愿意享受一潭死水的人生呢？信息时代，变化无处不在，今天的阳光大

道，到了明天也许就要变成独木桥；现在能独占鳌头，到了明天也许就被扫地出门。如果我们还故步自封、安于现状，哀叹着“不是我没能耐，只是世界变化太快”，那么还有什么比这更可悲的呢？

《易经》云：“穷则变，变则通，通则久。”万物都有新陈代谢，电脑尚能随时更新，我们难道就永远不动声色，一成不变？我们必须开动大脑的机器，灵活机动、顺势而为，这样才能够把握生命的脉搏，永远处于不败之地。

生命中总是充满着无数的未知，只凭一套生存哲学，便欲强渡人生所有的关卡是不可能的，学会变通是跨越生命障碍走向成熟的重要一步。

生活处处有变通，世界时时需变通。做人需要变通，做事需要变通，心态需要变通，交际需要变通，职场需要变通，商场需要变通，危难之际需要变通，处于弱势更需要变通。本书通过多个场景、多个角度为人们展现了变通的智慧。只要能够换个思路，一切便开始不同。

所谓：喜悦在生命转弯的地方。想要跨越生命中的障碍，达成某种程度的突破，迈向未来的领域，就需要有“化水为风、凝汽为露”的智能与勇气。

无论你身处何地，无论你走向何方，从现在开始，请你用全新的思维重新审视这个世界，重新定位你的人生，那么，你就会发现，原来“海到无涯天作岸，山登绝顶我为峰！”



# 目录

## Contents

### 第一章 机变为用：善于变通才能赢

无之为用，为用须先机变；无以为赢，善于变通才能赢。善于变通之人，只需一个好思路，就能开辟一条出路；只需一个转变，就能看到别样的明丽风景；只需灵活一点，就能进退无碍；只需摒弃一份固守，就能获得一次新生；只需举力打破，就能创造一个新局面；只需改变一个想法，就能获得一份成功；只需机变为用，就能赢得天下！

成功者必是善于变通之人 .....	1002
水随形而方圆，人随势而变通 .....	1005
没有办不到的事，只有不会变通的人 .....	1007
不变不通，变通才能赢 .....	1009
大胆求变，敢为天下先 .....	1011
做人宜持守，做事当善变 .....	1015
人生最怕自己框住自己 .....	1018
发散思维，变通为用 .....	1021
变通借力，顺势成事 .....	1024
别为捡芝麻丢掉西瓜 .....	1026





## 第二章 思维创新：打破禁锢自己的思维定式

变通之人，首先是能够善于寻求“新思维”，能够打破常规，力求创新制胜的人。这种人喜欢别出心裁，喜欢“无中生有”，他们坚信第一次吃螃蟹的人不仅仅是具有大勇的，更是充满智慧的；不喜欢走大家蜂拥而上的“阳关大道”，而是喜欢那无人问津的“独木小桥”；不喜欢死扣一点，喜欢变换角度……他们因此而智高于常人。

挣脱捆绑你思维的链条 .....	1030
转变思路就是创新 .....	1032
创新求变才能与时俱进 .....	1035
不要按常理出牌 .....	1037
不局限在前人的经验里 .....	1039
权威不是用来迷信的 .....	1041
找对方法才能做对事 .....	1043
比别人多想一点 .....	1045
“倒行逆施”，“荒谬”生存 .....	1048
无人迹处有奇观 .....	1051
别让一片叶子挡住了泰山 .....	1053
借别人的脑袋发自己的财 .....	1056

## 第三章 灵活做人：变通是拥有好人缘的妙方

做人一定要有自己的原则，这是做人的根本。然而，做人更需要能够随机应变，因此，灵活变通就是最大的原则了。正所谓：识时务者为俊杰。只有能屈能伸、能弯能直，不可求他人，能够化干戈为玉帛，顺应社会潮流，只有“到什么山上唱什么歌”，根据对象、处境、时地灵活变通，才能在人际交往中获得成功。

做人一定要灵活一点 .....	1062
不妨揣着明白装糊涂 .....	1065
会绕弯子就不会碰钉子 .....	1067
给对方留个情面 .....	1070





向前看，不记旧恶 .....	1072
换位思考易服人 .....	1074
柔性更具“杀伤力” .....	1077
直言有讳，巧说为妙 .....	1080
不争一时之理 .....	1083
先扬后抑巧劝诫 .....	1086
将计就计，以制不良之人 .....	1089

#### 第四章 通权达变：变通让天下无难办之事

天下无难事，只要能通权达变。所谓通权达变，就是不拘泥于成规，能够根据实际情势，灵活变通。司马光砸缸，是通达权变，故能救孩子于危难之际；诸葛唱空城，也是通权达变，故能以一人之力退敌万众之兵。千钧一发、兵临城下之际，却可以力挽狂澜、扭转乾坤，这就是变通的智慧使然。

激将法办事妙不可言 .....	1094
“曲线救国”是良策 .....	1096
适时放手才能获得 .....	1098
热问题需要冷处理 .....	1100
以退为进，棋高一招 .....	1102
“顺便提起”让对方不设防 .....	1104
旁敲侧击也是进攻 .....	1106
棘手之事可借外力 .....	1108

#### 第五章 职场变通：变通者的职业生涯更通畅

“朝九晚五”式的规章似乎界定了工作的一成不变，于是，很多人在按部就班中蹉跎岁月，误了自己，工作也毫无起色。其实，职业生涯更要融入变通的思维，它不仅是为了提升工作，同时也是为了快乐自己。变通不仅可以克服工作本身的困难，提升工作效率，为企业实现最大化的经济效益；同时，也可以巧妙地与同事、上级、下属打成一片，为自己提供更为广阔的发展空间。

优秀的职业人必善于变通 .....	1112
-------------------	------







工作要讲究张弛之道 .....	/114
抓住机会展示自己 .....	/116
让你的成绩看得见 .....	/118
方圆之中更好地与领导相处 .....	/120
同事相处要把握分寸 .....	/122
放低姿态，向同事学习 .....	/124
巧用赞誉获支持 .....	/126
灵活用人，各取所长 .....	/128
学会适时放权 .....	/130

## 第六章 以弱胜强：变通是弱者改变局面的智慧

身为弱者，处于弱势，可能会四处碰壁、孤立无援，这时候，我们就需要改变自己的思路，独辟蹊径，避开尖锐的锋芒，寻找集弱成强的力量，为自己注入新的生机。唯此，才能厚积而薄发，扭转乾坤。

学会变通，从弱势走出来 .....	/134
正视缺陷也是一种变通 .....	/136
亮弱势显真诚则成优势 .....	/138
独一无二的弱点即是优点 .....	/140
放对地方，弱项成强项 .....	/142
打破常规，变被动为主动 .....	/144
遇强则迂，遇弱则攻 .....	/146

## 第七章 转变思路：危机也能成转机

每个人的一生中都会有走得很艰难的一段路程，艰难得似乎是走入了绝路。在这个紧要时期，有的人会颓丧泄气，觉得危机是不可扭转的，已经成了不争的定局；然而，有的人却会在危机之中寻找出口，探索一条新的道路。结果，前者收获到了预料之中的死局，而后者则发掘出了新的转机。

穷则变，变则通 .....	/150
改变思路，找到出路 .....	/153





开动脑筋，绕开障碍 .....	/156
从逆境中发现成功的机会 .....	/158
伺机变通，危机也能成契机 .....	/160
环境不利时隐忍以行 .....	/162
破釜沉舟易成事 .....	/164
劲风之下巧做墙头草 .....	/166
走错了路要及时掉头 .....	/168
改变思路，绝处逢生 .....	/170
黑暗的另一面就是光明 .....	/172

## 第八章 缔造双赢：成功，并不只是打败对手

许多人把对手视为眼中钉、肉中刺，消灭对手而后快。其实，换个思路想一下，拥有对手是一件可喜的事，对手既是我们的挑战者，也是我们的激励者。对手促使我们进取，对手帮助我们更上一层楼，使我们更快地走向成功。因此，我们要感谢对手，并能够与对手缔造双赢。

换种观念看待对手 .....	/176
任何人离不开对手 .....	/178
不靠损害对手获益 .....	/181
不妨与竞争对手携手 .....	/184
打铁还需自身硬 .....	/187
欣赏你的对手 .....	/189
用大度承载对手 .....	/191
正面冲突不利竞争 .....	/194
和对手在合作中建立友谊 .....	/196
在与对手竞争中学习成长 .....	/198





## 第九章 创意生财：赚别人想不到的钱

财富就像一个调皮的小孩，他总是跟你捉迷藏，当你思维死板，观念老套地一直沿着众人踩出来的道路追赶他时，你是追不到他的，而且倏忽之间，他就会藏起来，再也找不着；然而，如果你能够灵活变通，多去路旁的荆棘丛中留意一下，他没准就在那里看着你，而且偷偷地笑呢。

原来钱也可以这样赚 .....	/202
创意就是金钱 .....	/205
利润来源于变通和创新 .....	/207
财富在“规定动作”之外 .....	/209
人弃我取，人取我与 .....	/212
灵活机动，服务周到 .....	/214
借人之力，赚人钱财 .....	/216
做不被人看好的冷门 .....	/218
变通思考，创造商机 .....	/221
更新观念才能打开财路 .....	/223
改变一点点就能创造财富 .....	/225
巧借东风，变通经营 .....	/227
改变思路，抓住财富机会 .....	/229
顺势而为，灵活赚钱 .....	/231

## 第十章 顺应大局，洞明世事：提前打好应变牌

王国维在他的《人间词话》里说：“诗人对于宇宙，须入乎其内，又须出乎其外。入乎其内，故能写之。出乎其外，故能观之。入乎其内，故有生气。出乎其外，故有高致。”对于世间事，如果能够洞明其理，一切从大局出发，事前就料想到事情的将来面目。这样就能动静自如，屈伸有道，施展灵通之能事，打好应变牌。

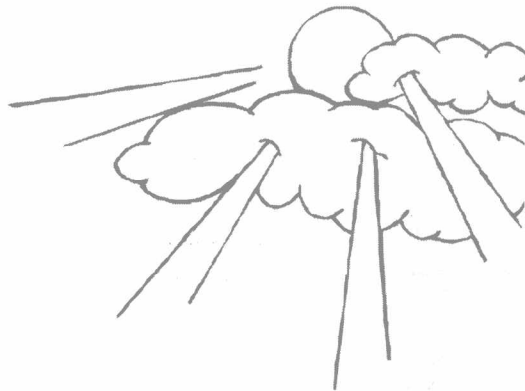
暂时妥协也是一种变通 .....	/234
坦然吃亏，变通待物 .....	/236
大处着眼，小处入手 .....	/238





能屈能伸才能游刃有余 .....	1240
改变心态，控制自己的情绪 .....	1242
示人以弱又何妨 .....	1244
见机行事，随势而变 .....	1246
善于变通，不急于求成 .....	1249
坐等静观，以收渔翁之利 .....	1251
处变不惊，以静待哗 .....	1253
有失才有得，有拒才有取 .....	1255
以不变应万变 .....	1258





## 第一章

# 机变为用：善于变通才能赢

无之为用，为用须先机变；无以为赢，善于变通才能赢。善于变通之人，只需一个好思路，就能开辟一条出路；只需一个转变，就能看到别样的明丽风景；只需灵活一点，就能进退无碍；只需摒弃一份固守，就能获得一次新生；只需举力打破，就能创造一个新局面；只需改变一个想法，就能获得一份成功；只需机变为用，就能赢得天下！





# 学会变通

## 成功者必是善于变通之人

成功者不是致力于改变世界的圣人，而是善于变通的适应世界的人。

因循守旧，只能故步自封；灵活应变，才能路路畅通。想当年，朱庇特神庙前，多少人穷其才智，也解不开牛车上的一副绳结，而亚历山大凌空一剑，轻而易举就解决了这个千古难题。正所谓：有变才有通。人生之路上，难免要遭遇各种路障，我们必须机变为用，只有善于变通才能赢。

在外界条件相差无几的时候，大凡能够取得成功的人都是善于变通之人。因为对于善于变通的人来说，生活中从来都不会出现克服不了的困难。很多时候，在一些人看来也许事态是根本无法改变的，命运是自己难以掌握的，只有听天由命，认为这是宿命的绝对，结果自然只有失败；然而，对于善于变通者来说，他们想得更多的是怎样去改变现状，自然而然地，他们终将迎来自己唯一的归宿，那就是成功。

闻名世界的华裔科学家、诺贝尔奖获得者杨振宁就是这样一位善于变通，从而取得令人瞩目的成功的人。

杨振宁于1938年至1944年间在中国西南联合大学物理系读书，先后获学士、硕士学位，之后于1945年赴美留学，受“物理学的本质是一门实验科学，没有科学实验，就没有科学理论”这一观念的影响，他下定决心要写出一篇实验物理论文。于是，在费米教授的安排下，他跟随有着“美国氢弹之父”之誉的泰勒博士进行实验研究，并成为艾里逊教授的6名研究生之一。

在近20个月的实验室工作中，杨振宁总会成为他所在的实验室里被嘲笑的对象，以至于当时流行了这样一个关于他的笑话：“凡是有爆炸（出事故）的地方，就一定有杨振宁！”至此，杨振宁不得不正视和审视自己：自己的动手能力比别人差，要想取得成就，必须有所变通！

在泰勒博士的帮助和关怀下，杨振宁经过反复的思考，放弃了写实验物理论文的打算，毅然决然地把主攻方向转变到理论物理研究上，从而才踏上了物理界一代杰出理论大师之路。

我们可以想象，假如杨振宁一条道走到黑，不知变通，恐怕他至今还是一个默默无闻的或者错误百出的实验者。

人们往往有一种求稳的心态，这在某些时候可以表现为执著和踏实。然而，前提是必须做正确的事情，做合乎自身和外界发展规律的事情。而更多的时候，人们受自己主观狭隘意识的影响，或约定俗成的传统观念的禁锢，看不到自己做的事已经偏离正轨，于是很容易在人生的道路上钻进“死胡同”而终生不能脱身。

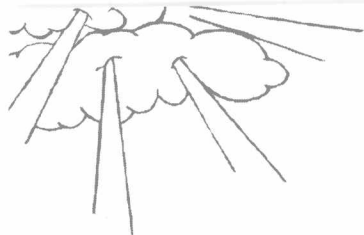
成功往往就隐藏在“人无你有，人有你变”的地方，假如你善于发现和敢于采用别人不曾用过的办法，那么，成功的机会就会向你走来。

相传，中国谋略家的鼻祖吕尚(姜子牙)在怀才不遇之际，就是用变通之术，别出新招，引起西伯侯姬昌(周文王)的注意，才得以成为其臂膀，大展宏图，辅佐周武王兴周灭纣。

吕尚的先世曾为贵族，后来因为社会动乱，家道中落。年轻时的吕尚勤苦好学，有经天纬地之才。然而，从上流社会沦落至一介草民，他饱尝了人间疾苦，对世事洞若观火，故而立下救国救民的宏图大志。然而，纣王荒淫无道，吕尚报国无门，于是便潦倒了半生。随着时间的流逝，吕尚年事已高，然壮心不已。当他听到西伯昌被囚禁朝歌，食子肉而无怨言时，便认定西伯昌胸怀大志，因而下定决心追随西伯昌，以展平生之鸿鹄大志。于是，在纣王释放西伯昌不久，吕尚悄悄逃出朝歌，隐居到周都附近的磬溪。

一天，吕尚得知西伯昌要到渭水之滨的兹泉一带打猎，于是便在此设下“据点”垂钓，结果不出所料，西伯昌终于来到这里。西伯昌此时还不认识吕尚，但吕尚却在朝歌见过西伯昌。为了引起西伯昌的注意，吕尚别出心裁地把鱼钩做成直的，而且提离水面三尺以上，钩上也不放鱼饵。果然，西伯昌觉得甚为奇怪，便走上前问个究竟。吕尚的一番高谈阔论，使西伯昌为之折服。西伯昌当即请吕尚“助我匡失天下，以救万民”。回宫后，又拜吕尚为太师。吕尚从此成为辅政重臣。





# 学会变通

这就是流传千古的“姜太公钓鱼，愿者上钩”。正是由于姜太公能够想常人所未想，做常人所未做，以非同寻常的举动引起了西伯昌的注意，才给自己赢得了成功的机会，使得自己这个“大器”得以“晚成”。

成功往往是属于少数善于变通之人的。只要我们放弃盲目的执著，选择理智的改变，就可以化腐朽为神奇了。如果你渴望成功，那么就要试图去变通，或者是改变外界条件，或者是改变自己的思路，总之，我们只有恪守世界上唯一不变的东西——变，才能取得人生的成功。



## 水随形而方圆，人随势而变通

水无形，故可以随着盛装它的器皿变化；而人要顺势，就要懂得适时变通。

古人云：“顺势者昌，逆势者亡。”日常生活中，我们总喜欢不顾一切地朝着自己的既定目标奋力拼搏，却始终没有花心思去分析形势，所以很可能搏击一世却不能成功。哲学家说：“我们不能改变过去，但是可以改变现在；我们不能改变环境，但是我们能够改变我们自己。”

聪明人在做事的时候，只要发现此路不通，就立刻变换自己的做事方式，舍弃原来的方案，换成另一种方式，则能至通达。此所谓“失之东隅，收之桑榆”。华中师大年轻教授李宇明就是一个能够顺势而为并且取得成功的人。

李宇明刚结婚不久，妻子就因为患类风湿关节炎而卧床不起。生下女儿后，妻子的病情就更加严重了。面对常年卧床的妻子和刚刚出生的女儿，想起自己还没开头的事业，李宇明一直感到矛盾重重，不知所措。

一天，李宇明静下心来仔细分析了自己的处境，突然想到能不能把自己的研究方向定在儿童语言的研究上呢？想到就要做到，从此，妻子成了李教授的最佳合作伙伴，刚出生的女儿则成了他最好的研究对象。家里处处都是小纸片和铅笔，女儿一发声，他们夫妻俩立刻做原始的记载，同时，每周一次用录音带录下用文字难以描摹的声音。就这样坚持了6年，到了女儿上学时，他和妻子向世人展示了一项新打破的世界纪录：一份从出生到6岁半之间儿童语言发展的最原始的资料！这种资料在国外纪录中最长的只到3岁。

1991年，李宇明的《汉族儿童问句系统控微》出版，在国外语言界引起了震动。

李宇明的成功给了人们这样的启示：条条大路通罗马，此路不通，另

