

第十六计欲擒故纵

逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。

古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意。盖不迫者，非不随之，不追而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地。武侯之七纵，其

智谋故事总集

三十六计

第九计隔岸观火

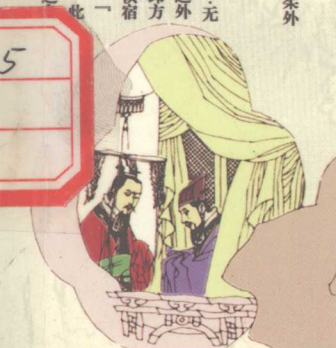
阳乖序乱，明以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动敌，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战。」主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。「所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的。当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



第十计笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵书云：「辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹瑋知渭州，号令明肃，西夏人惮之。一日瑋方对客奕棋，会有叛将数千，亡奔夏境。喉骑（骑马的领宿卫）一报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓骑曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为妾已，尽杀之。也临机应变之用也。若勾践之事夫差，则意促其久而安之。



第三十计美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情。将弱兵颓，其势自萎。利用御寇，顺相保也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之。事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之最下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以佚其志，以弱其体，以增其下怨。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传：哀公十一年），乃可转败为胜。



·三十六计智谋故事总集·

第三套 攻战计 (下)

①⑥欲擒故纵·①⑦抛砖引玉·①⑧擒贼擒王

中国文史出版社

目 录

第十六计 欲擒故纵

原文注释	(1)
按语注释	(3)
传世典故	(5)
用计锦囊	(9)
计谋典范	(12)
战场逐鹿	(12)
楚军七战七败灭庸国	(12)
冒顿智取东胡国	(13)
七擒七纵	(15)
三顾茅庐	(23)
刘备孔明互擒互纵	(26)
刘备作态拒纳徐州	(27)
李愬雪夜袭蔡州	(30)
上党战役	(33)
毛泽东围而不打隔而不围使蒋梦想落空	(35)
让开大路，占领两厢	(37)
凯尔欲擒故纵痛歼敌特	(39)

三十六计智谋故事总集

欲擒故纵挫败劫机阴谋	(40)
希特勒清洗冲锋队	(43)
铁托率军渡河之前先炸桥	(44)
欲取先与, 贝卡谷地以军雪恨	(50)
政治权谋	(56)
郑武公翻脸赖账	(56)
苏秦激张仪入秦	(58)
石勒欲擒故纵除奸臣	(63)
无为而无不为	(64)
王莽立女为后的圈套	(65)
罗斯福计取巴拿马运河	(66)
贝·布托巧布迷魂阵	(68)
南海弄潮	(71)
“先说坏再说好”	(71)
吊胃口销售术	(72)
限制销售术	(73)
“揭短露丑”促销	(74)
卡内基“欲擒故纵”获巨利	(75)
“家丑外扬”经营法	(77)
“放出”老鼠, 反使声誉大振	(79)
陆华德的欲擒故纵经营术	(80)
“孩儿宝”欲擒故纵	(82)
让市场带点“饥饿感”	(83)
明日光临的用意	(84)
心理较量中的欺骗与反欺骗	(86)

推销汽车的艺术	(88)
股市上的欲擒故纵术	(89)
闯荡曼哈顿	(92)
运世方略	(102)
苏无名以智捕盗	(102)
偷鼎锅的无臂乞丐	(103)
包拯杀牛破案	(104)
当铺老板假戏真做	(105)
婆罗门智惩荡妇	(106)
县太爷断案奇正迂回	(107)
未婚夫的计谋	(110)
语文老师的方法	(111)
劝夫戒赌之一法	(112)
“欲擒故纵”的说服术	(113)
退一步进二步的导演	(114)
董事长欲擒故纵的批评术	(114)
会钓“贼”的商人	(115)
福尔摩斯制服悍犯	(118)
先说坏消息，后说好消息	(120)
任性的妻子	(121)

第十七计 抛砖引玉

原文注译	(123)
按语注译	(124)

三十六计智谋故事总集

传世典故	(127)
用计锦囊	(130)
计谋典范	(133)
战场逐鹿	(133)
输攻墨守	(133)
放饵诱敌	(135)
刘邦的失败	(135)
诸葛亮困司马懿	(136)
投其所需诱曹操	(138)
秦楚丹阳之战	(139)
杨行密堆钱物大败叛军	(140)
遗鞭缓追兵	(141)
保卫延安之战	(142)
不战而屈人之兵	(143)
拿破仑身先士卒击奥军	(144)
德国人的“活饵”战术	(145)
为德军的夜间空袭点燃“诱火”	(145)
以色列智胜叙利亚	(149)
政治权谋	(151)
政之宝	(151)
芒卯摆计愚赵王	(152)
弹琴与治国	(155)
马骨变成千里马	(157)
刘敬献计用宫女换和平	(159)
蒋如镜献蒋家谱得官	(161)

周恩来用“小球”转“大球”	(162)
毛泽东向美国传递友好信息	(164)
对外开放邓小平倡议创办经济特区	(166)
商海弄潮	(171)
一幅对联撬开万家乐产品大门	(171)
“一美元商品”赚大钱	(172)
空中抛下西铁城打开澳洲大市场	(173)
赠赌金，招贿客，赚回大钱	(174)
柯达的牺牲	(175)
川上的致胜之路	(176)
威力无比的经营武器	(177)
有马之术	(178)
张中妙计修大桥	(180)
无限期保修的卡隆门商店	(181)
“赔五倍”的竞争妙诀	(182)
某董事长“抛”远利获近利	(184)
达尔发明宠物石	(186)
封气公司为客户创造利润	(187)
日本轻获技术	(190)
可口可乐投饵钓市场	(191)
汉斯一把铜牌赚大钱	(192)
股市中的平均成本法	(193)
华尔道夫的诱惑	(197)
运世方略	(209)
陪葬的许诺	(209)

三十六计智谋故事总集

萧翼智赚兰亭贴	(210)
蒙古游僧巧借马尾巴换马	(212)
抛砖引玉打破僵局	(215)
律师巧钓大鱼	(216)
中国宣纸换回苏联版画	(216)
“流芳百世”的诱惑	(217)
用丁香花做敲门砖的女贼	(217)
投之以桃报之以李	(218)
瑞典的“凯旋门”	(219)

第十八计 擒贼擒王

原文注释	(220)
按语注释	(222)
传世典故	(224)
用计锦囊	(226)
计谋典范	(228)
战场逐鹿	(228)
关公单刀赴会震江东	(228)
新汉昆阳之战	(231)
张巡用计	(232)
解元保卫承州	(235)
大柏地“割尾”伏击战	(236)
智擒谢文东	(238)
百万军中取敌上将首级	(240)

目 录

淮海战役首歼蒋的嫡系黄伯韬兵团	(251)
泰王智斩缅甸王储	(253)
法拉格特直取新奥尔良	(256)
东乡偷袭俄国名将	(257)
奇袭“白虎团”	(260)
苏联人绑架杜布切克	(261)
先打主敌的闪电战术	(262)
政治权谋	(267)
明英宗遭土木之变	(267)
西门豹严惩恶乡绅	(269)
谁赢得农民谁就赢得中国	(272)
毛泽东高举抗日救国的大旗赢得民心	(274)
毛泽东驳斥赫鲁晓夫	(277)
商海弄潮	(283)
原来“小皇帝”说了算	(283)
弄错说明对象失去生意	(284)
长城饭店二抢美国总统	(285)
婚礼上的潜望镜	(286)
索尼巧擒“带头牛”	(288)
欧纳西斯力“擒”烟草市场之“王”	(292)
小人物力结大人物	(294)
一条价值千金的秘诀	(296)
“擒”住消费者的公司	(297)
设法蒙住对方的“眼”	(298)
“擒”住龙头股利益取之不尽	(299)

三十六计智谋故事总集

底特律的奇迹——汽车之星艾科卡.....	(302)
运世方略.....	(320)
强盗头子.....	(320)
好女婿巧穿牛鼻子.....	(320)
一位继母是怎样激励自己的孩子的?	(321)
张燮林打败日本乒乓国手.....	(323)
鲁迅论辩抓要害.....	(324)
拿破仑教训顽童.....	(325)

第十六计 欲擒故纵

原文注释

【原文】

逼则反兵^①，走则减势^②。紧随勿迫，累其气力^③，消其斗志^④，散而后擒，兵不血刃^⑤。“需，有孚，光^⑥。”

【注释】

①反兵：回师反扑。 ②走：逃走。势：气势。 ③累：消耗。
④消：瓦解。 ⑤兵：兵器。血刃：血染刀刃，即作战。 ⑥需，有孚，光：语出《易·需》。需卦的卦象为乾下坎上乾象刚、健；坎象水、险。需，有等待之意。以刚、健遇水、险，故须等待，不要急进，以免陷入险境。孚，信用、信服；有孚，有信用，有诚意，为人所信服。光，光明、通达。此句意为，身处险境要善于等待，如果有诚信，就会前途光明，大吉大利。

【译文】

逼得敌军太紧，对方就会回师反扑。如果让敌军逃跑，就可以削减其气势。追击敌人，只需紧随其后而不要过于逼迫。

三十六计智谋故事总集

它，以消耗其体力，瓦解其斗志，待其溃散时再捕捉它，就可以避免流血。这是《周易》需卦卦辞“需。有孚，光享贞吉……”一语中悟出的道理。

需卦文解

【文解】

需卦，上乾下坎，天与水，天在上，水在下，天欲雨，水未至，故曰需。需，等待也。需卦卦辞：“需。有孚，光享贞吉，小人勿用。”

【文解】

需卦，上乾下坎，天与水，天在上，水在下，天欲雨，水未至，故曰需。需，等待也。需卦卦辞：“需。有孚，光享贞吉，小人勿用。”

【文解】

需卦，上乾下坎，天与水，天在上，水在下，天欲雨，水未至，故曰需。需，等待也。需卦卦辞：“需。有孚，光享贞吉，小人勿用。”

按语注释

【按语】

所谓“纵”者，非放之也；随之，而稍松之耳。“穷寇勿追^①”，亦即此意。盖不迫者^②，非不随也^③，不迫之而已。武侯之七擒七纵^④，即纵而蹶之^⑤；故展转推进^⑥，至于不毛之地^⑦。武侯七纵，其意在拓地^⑧，在借孟获从服诸蛮^⑨，非兵法也。若论战^⑩，则擒者不可复纵。

【注释】

①穷寇勿追：语出《孙子兵法·军争篇》，原为“穷寇勿追”。穷，穷途，无路可走；穷寇，指陷于困境、绝境的敌人。勿追，不可逼得太紧。 ②盖：发语词。 ③随：跟随。 ④武侯：三国时蜀丞相诸葛亮，蜀后主建兴元年（公元223年）封武乡侯、领益州牧。“七擒七纵”：见前《计名由来》。 ⑤蹶：跟随、追踪。 ⑥展转：同“辗转”，反复。展转推进：迂回曲折地向前推进。 ⑦不毛：不生长草木，不种五谷桑麻，指荒凉贫瘠或未开辟的地方。 ⑧拓地：开辟、拓宽新地域。 ⑨孟获：三国时蜀汉建宁（治所在今云南曲靖）人，彝族首领。刘备死后，他和建宁豪强雍闿等起兵反蜀，多次为诸葛亮所败，经七擒七纵，终于降服。后仕蜀，为御史中丞。诸蛮：古代对我国南方各少数民族的

贬称。 ⑩论战：从战争角度看。

【译文】

这里所说的“纵”，并不是说要放掉敌人；而是说的要跟随他，只是稍许放松一些罢了。《孙子兵法》所讲的“穷寇勿追”。也就是这个意思。所谓“不追”，并非说不必追赶了，只是说不要把敌人逼迫得太紧。诸葛亮对孟获七擒七纵，就是采取放了他而又跟踪他的办法。正因此，才需要迂回曲折地向前推进，一直跟踪孟获进军到五谷不生的荒僻地方。诸葛亮的“七纵”孟获，本意在开辟和拓展蜀汉的地盘，因此需要借助蛮王孟获来收服南方名少数民族，严格地讲，并不属于兵法的范围。如果从战争角度讲，那么，既然已经把敌人逮住了，就不能轻易放了他。

【释文】

传世典故

欲擒姑纵。欲：想、希望。擒：捉拿。姑：姑且，暂时。纵：放开、放松。为了要捉拿它，暂且先放开它，使它不加戒备。比喻为了更好地控制，暂且放松一步。军事上指要想使敌军失去战斗力，彻底瓦解，必须示以一线生路，让其抱有不战而求逃生的念头，这样会造成更有利于我的战机。

此计的最早表达是在《老子》第三十六章：“将欲歛之，必固张之；将欲弱之，必固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。”老子这句话体现出卓越的辩证思想。后世对此多有发挥。《鬼谷子》指出：“去之者纵之，纵之者乘之。”《太平天国·文书》说：“欲擒先纵，欲急姑缓，待其懈而击之，无不胜者。”欲擒故纵，亦写作“欲擒姑纵”，意思是为了捉住敌人，事先要放纵敌人。这是一种放长线钓大鱼的计谋。

诸葛亮七擒孟获，就是军事史上一个“欲擒故纵”的绝妙战例。

公元225年（蜀后主建兴3年），蛮王孟获起兵十万反蜀，建宁郡太守雍闿牂牁郡太守朱褒，越嶲郡太守高定相继投降，声势甚大。蜀丞相诸葛亮奉旨起兵五十万南征。在智破三郡

三十六计智谋故事总集

叛军之后，大军继续向泸水（川滇边境）挺进。适逢马谡奉后主之命前来劳军。诸葛亮久闻马谡才智超群，便虚心问计。马谡曰：“愚有片言，望丞相察之。南蛮恃其地远山险，不服久矣。虽今日破之，明日复叛。丞相大军到彼，必然平服；但班师之日，必用北伐曹丕；蛮兵若知内虚，其反必速。夫用兵之道，攻心为上，攻城为下；必战为上，兵战为下。愿丞相但服其心足矣。”诸葛亮很赞同马谡的见地，更坚定了心服蛮王的决心。第一次两军对阵，孟获战败，为蜀将魏延活捉。诸葛亮问他是否心服？孟获说：山僻路狭，误遭汝手，如何肯服？你放我回去，整军再战，若再被擒，我便肯服。诸葛亮当即下令放了他，并给他衣服、鞍马、酒食，派人送他上路。第二次诸葛亮派马岱夜渡泸水，断了蛮军粮道，孟获被部将董荼那、阿会喃等缚送蜀营。诸葛亮对孟获说：你前次说，若再被擒，便肯降服。今日如何？孟获说：这次是我手下人自相残杀，以至如此，如何肯服？诸葛亮又将他放了，并领他参观蜀军营寨；亲自送至泸水边，派船送回。孟获第二次被放回本寨后，首先将部将董荼那、阿会喃杀了，然后与其弟孟优商议以假降方式夜袭蜀营，诸葛亮将计就计，第三次将孟获活捉。但孟获仍然不服，他说：这是因为我弟贪杯，误吃了你们的毒酒，并非我没有能耐，如何肯服？如果你放我兄弟回去，我们收拾兵马和你大战一场，若再被擒，方肯死心塌地归降。诸葛亮第三次又将他放了。孟获忿忿回归本洞，派人带上金银珠宝往八番九十三甸各部落借得精健蛮兵数十万，一路杀气腾腾，来战蜀军。诸葛亮避其锋芒，领军退至西洱河北岸扎营，然后派精兵暗渡至西洱河南岸，

抄了蛮军后路，第四次将孟获活捉。诸葛亮怒斥孟获：这次又被我擒了，还有什么话可说？孟获说：我误中诡计，死不瞑目。诸葛亮声言要斩，孟获全无惧色，要求再战，诸葛亮只得第四次又将他放了。孟获回去后，又聚集数千蛮兵躲入了秃龙洞，与该洞洞主朵思凭借险山恶水，据守不出。孔明走访当地老人，寻得解毒甘泉和可辟瘴气的薤叶芸香，避过毒泉恶瘴，引军由险径直取秃龙洞，第五次擒得孟获。但孟获仍不服，并说：我祖居银坑山，有三江之险，重关之固，你若能到那里擒我，我便子子孙孙，倾心服事。诸葛亮只得第五次又将他和孟优、朵思等人放了。孟获连夜奔回银坑山老巢，又请来八纳洞洞主木鹿三万驱兽兵助战。诸葛亮破了孟获之妻祝融夫人的飞刀，布假兽战胜木鹿的兽兵，识破孟获妻弟带来洞主假缚孟获夫妻献降诡计，第六次生擒孟获。但孟获说，这次是我等自来送死，不是你们的本领，如第七次被擒，则倾心归服，誓不再反。孟获回洞后，采纳妻弟带来洞主的建议，从乌戈国请来三万刀箭不入、渡水不沉的藤甲兵，屯于桃花渡口。诸葛亮设疑兵，一步一步地将藤甲兵诱入预伏干柴、火药、地雷的盘蛇谷，堵住前后谷口，纵烈火将乌戈国的三万藤甲兵烧了，第七次生擒孟获。诸葛亮令人设酒食招待孟获夫妇及其宗室，叫孟获回去再招人马来决战。这一次，孟获却不走了。并说：“七擒七纵，自古未有。我等虽然是化外之人，也懂得礼义，难道就如此没有羞耻么？于是领各洞蛮民诚心归顺。诸葛亮命孟获继续为蛮王，所夺之地，尽皆退还，蜀军班师，孟获亲自送诸葛亮渡过泸水。后来孟获仕蜀，官至御史中丞。终蜀之世，蛮方一直太平无事。