

天下商人必读书



商
六韬
吴子



战
孙子兵法



应
司马法



用

兵商同法

李永生 李维加 樊志杰 编著

山西经济出版社

1



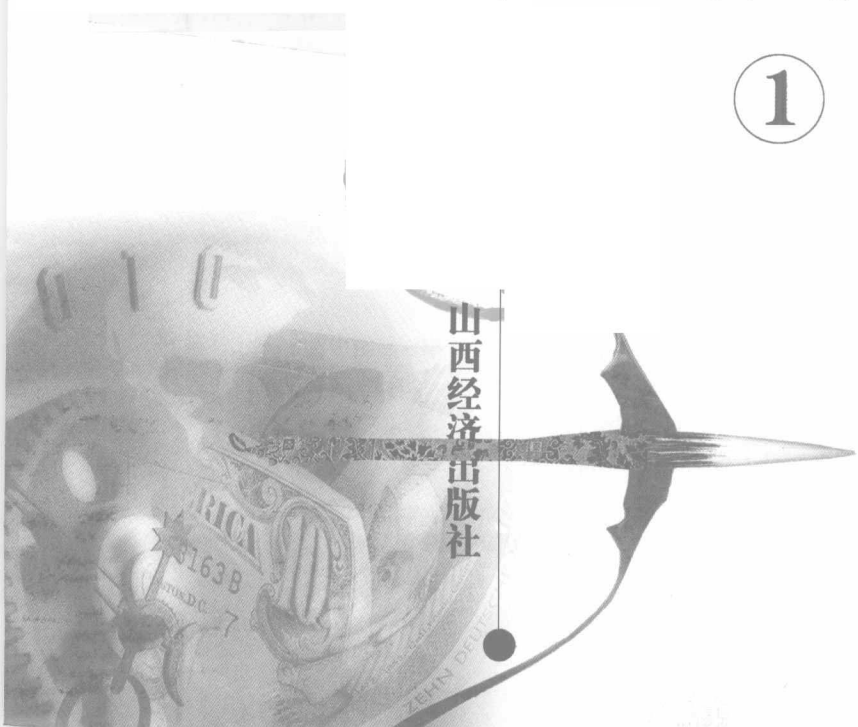
天下商人必读书 兵商同法

①

李永生 李维加 樊志杰 编著

主编 张凤山 姚军 王宏伟

山西经济出版社



兵商同法(1) 李永生 李维加 樊志杰 编著

出 版	山西经济出版社	
	太原市建设南路 15 号 030012 0351—4922102	
	http://www.sxep.com.cn E-mail: sxep@sx.cei.gov.cn	
发 行	山西经济出版社	
印 刷	山西省统计局印刷厂	
版次·印次	1999 年 9 月第 1 版	1999 年 9 月第 1 次印刷
开本·印张	850×1168 1/32	印张:8
字数·印数	189 千字	0001~3000 册
书 号	ISBN 7—80636—415—3 /F·411	
定 价	12.00 元	

责任编辑:王宏伟

复审:侯新院

终审:张凤山

助理编辑:李 新

序

在中华民族悠久灿烂的文化宝库中,军事典籍和军事谋略遗产占有重要的地位,而且在这方面有着举世瞩目的辉煌成就。其中以阐述战略战术为主的兵法,影响最大,声誉更高。它不仅指导了中国历史上无数次大大小小的、有声有色的战争,哺育了一代又一代众多著名的军事家,而且早在一千多年以前就流传到国外,被译成多种文字在世界上广为流传,受到国外许多著名军事人物极力推崇。两千多年前的《孙子兵法》至今仍被一些发达国家奉为兵家圣典,就是一个生动的例证。

据史料记载,中国古代的兵书有三千多种,现存的也有上千种。其中影响最大、最具代表性的,当推“中国古代八大兵书”,即《六韬》、《孙子兵法》、《吴子兵法》、《尉繚子》、《三略》、《司马法》、《孔明兵法》和《李卫公问对》等。

今天,“中国古代八大兵书”不仅在军事领域保持着强大的生命力,而且被广泛应用于政治、外交、经济、竞技体育、社会管理等各个领域,显示出越来越重要的借鉴价值。

人类即将迈入 21 世纪,尽管战争的阴影仍然存在,但“和平与发展”已成为人类社会的主旋律。要发展必然有竞争,未来的竞争,就是智慧的较量。“中国古代八大兵书”,正是中华民族智慧的结晶。

“运筹帷幄之中,决胜千里之外”是古代兵家之哲理,也是现代商家之金言。商场如战场,二者异曲同工。本书试图通过翻译、评

说古代兵书,将其思想精华运用于商业经营、企业管理、商业谈判等经济活动之中,为商业活动中的人们提供借鉴。这就是编写本书的指导思想。

研究战争不只是探讨如何赢,同时也要研究如何不输。研究商业竞争同样如此。有人说,中国企业的生命周期超过 5 年的不多,超过 10 年的更少。为什么有的企业像流星,像“泰坦尼克号”,短暂的辉煌之后便销声匿迹? 如何才能在残酷的竞争中立于不败之地? 怎样才能保持长胜不衰? 这些问题,古代兵书不可能给予直接回答,但可以给我们以有益的启迪。这正是编写本书的愿望。

本书在编写过程中,参阅了不少前人、今人的研究成果,在此表示感谢。由于我们的知识水平有限,而书中所涉及内容比较庞杂,错误一定不少,欢迎批评指正。

目录

兵商同法

六韬

一、文韬

- 渭水之滨 千古一钓 /1
以身立帜 号召人心 /7
播种恩义 收获成功 /9
海纳百川 有容乃大 /11
战胜自我 通吃天下 /13
千锤百炼 造就人才 /14
和谐运转 良性循环 /16
上守天道 下握人心 /19
选用人才 两项原则 /21
制胜之本 在于人才 /25
赏罚必行 一贯到底 /27
兵以诈立 商以利动 /28

二、武韬

- 神算在胸 一举致胜 /31

- 道法自然 天算第一 /34
精造香阱 诱敌深入 /37
顺水行舟 畅游大海 /41
离间对手 各个击破 /43

三、龙韬

- 统一指挥 分头负责 /47
千军易得 一将难求 /50
巨眼如电 识拔英才 /53
密切联系 统一步调 /57
保持效率 提高威信 /60
温暖人心 激励士气 /61
通讯联络 警惕泄密 /63
移军作商 一流优秀 /66
抢占位点 最佳占势 /67
出奇制胜 一鹤冲天 /70
捕捉兆机 果断出手 /74
综合判断 准确估价 /76
艰苦积累 精益求精 /79

四、虎韬

装备精良	万无一失	/ 82
布好三阵	胜算在握	/ 87
疾战突围	绝处逢生	/ 90
寻找间隙	星火燎原	/ 91
越是险地	越有机会	/ 94
一点突破	全线报捷	/ 98
虚张声势	诱敌深入	/ 100
遇乱不乱	从容镇定	/ 102
查明环境	运兵挺进	/ 104
围城必缺	攻城必缺	/ 106
转手之间	变祸为福	/ 109
一叶知秋	见微知著	/ 111

五、豹韬

游击战术	神出鬼没	/ 113
预设埋伏	对付突袭	/ 114
突然出击	以弱胜强	/ 117
把握战局	善自撤退	/ 121
综合经营	互为犄角	/ 123
兵形像水	随物赋形	/ 126

以虚补实	混水摸鱼	/ 128
抢占滩头	建立据点	/ 130

六、犬韬

分合为变	灵活调度	/ 133
寻机而动	一战得手	/ 134
分别编队	人尽其用	/ 136
训练有素	百战不殆	/ 139
机构设置	合理编配	/ 140
养兵千日	用在一时	/ 143
训练基干	突击抢险	/ 146
陆海空运	全球伸展	/ 147
全面配置	层次推进	/ 149
战略望远	永久阵地	/ 153

吴子

兵以义立	商以道存	/ 155
判断人心	征服人心	/ 161
沟通理解	完善操纵	/ 166
为帅刘邦	为将韩信	/ 171
智能系统	应变自如	/ 175

激活理解 激励行动 / 180

孙子兵法

重视策划 预知胜败 / 183

速战者胜 僵持者败 / 186

知彼知己 百战不殆 / 189

保全自己 战胜敌人 / 193

因势利导 巧借东风 / 195

因敌致胜 力争主动 / 198

避其锐气 击其惰归 / 203

不拘常法 灵活多变 / 206

敏锐观察 准确判断 / 208

研究地形 利用地势 / 212

扬长避短 弱能胜强 / 215

慎重决策 不可妄战 / 221

获取信息 走向成功 / 223

司马法

以仁为本 人必亲附 / 227

拒绝荣誉 承担错误 / 231

论功行赏 招揽人才 / 236

没有规矩 不成方圆 / 242

兵力不同 战术各异 / 248

六 韜

一、文韜

☆ 渭水之滨 千古一钓

文王将田，史编布卜曰：“田于渭阳，将大得焉。非龙非螭，非虎非黑，兆得公侯。天遗汝师，以之佐昌，施及三王。”文王曰：“兆致是乎？”史编曰：“编之太祖史畴，为禹占，得皋陶，兆比于此。”

文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公坐茅以渔。

文王劳而问之曰：“子乐渔耶？”

太公曰：“君子乐得其忘，小人乐得其事。今吾渔，甚有似也。”

文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权，禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“原闻其情。”

太公曰：“源深而水流，水流而鱼生，情也。根深而木长，木长而实生之，情也。君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也。至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受直谏，不恶至情。何为其然？”

太公曰：“缙微饵明，小鱼食之。缙调饵香，中鱼食之。缙隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵乃牵其缙，人食其禄乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀；以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕。呜呼！曼曼绵绵，其聚必散；嘿嘿昧昧，其光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而立敛焉。”

文王曰：“立敛若何，而天下归之？”

太公曰：“天下非一人之天下也，乃天下之天下也。同天下之利者则得天下，擅天下之利者则失天下。天有时，地有财，能与人共之者，仁也。仁之所在，天下归之。免人之死，救人之患，济人之急者，德也。德之所在，天下归之。与人同忧同乐，同好同恶，义也。义之所在，天下赴之。凡人，恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也。道之所在，天下归之。”

文王再拜曰：“允哉！敢不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

译文 文王将要出去打猎，史编为他占卜（看到卜兆后）说：“这次到渭水北岸去打猎，将大有收获。得到的既不是龙，也不是螭，既不是虎，也不是熊。从卜兆看，将会得到一个帮助你成就大业的公候之才，他是上天赠与你的老师，用来辅佐你；他的恩惠还会延及你三代称王的子孙。”文王说：“卜兆预示的结果真会这样好么？”史编说：“我的高祖寿畴，为大禹占卜，（卜兆预示将得到贤臣，后来果然）得到了皋陶，当时的卜兆与今天这个相似。”

于是文王斋戒了三天，然后乘车驾马，到渭水北岸一带打猎，终于遇见正坐在河边茅草上钓鱼的太公。

文王上前慰问太公，并问道：“您喜欢钓鱼么？”

太公回答：“君子以实现自己的抱负为乐，小人以完成自己的工作为乐。现在钓鱼，情况与此十分相似。”

文王问：“为什么说钓鱼的情况与此相似？”

太公回答：“钓鱼时要使用三种权术，用鱼饵诱鱼上钩，等于人君用禄位诱人入仕，用香饵诱鱼冒死来食，等于人君用重赏诱人尽忠致死；把钓得的鱼按大小不同，分别各尽其用，等于人君把求仕的人按才能高下分别任以各种官职。垂钓，是为了得鱼。这件事用意很深，并且可以用来参透更深的道理。”

文王说：“我希望能听到其中的详情。”

太公说：“源头深远，河水才能长流；河水长流，鱼类才能生长繁衍，这合乎自然的情理。根入深土，树木才能长成；树木长成，才能结出果实，这合乎自然的情理。君子志趣相投，就会情投意合；情投意合，就能共同经营事业，这也合乎自然的情理。言语对答，这是人感情外露的方式。而内心包含的最深的感情，则是事理的极致。现在我要讲人间的至情，而且直言不讳。您听了会讨厌吗？”

文王说：“只要是具有仁爱之心的人，都能接受正直的劝告，而

不会厌恶表达真情的逆耳之言。您为什么会有这样的想法呢？”

太公回答：“（譬如钓鱼）钓丝细小，鱼饵明显，小鱼就会来吞饵上钩。钓丝大小适中，鱼饵香美，中等的鱼就会来吞饵上钩。钩丝粗大，鱼饵丰厚，大鱼就会吞饵上钩。鱼吞食了鱼饵，就会受制于钓丝，人食用了俸禄，就会臣服于君主。所以用鱼饵来诱鱼入钩，就可杀鱼而食；用俸禄使人入仕，就可使他竭尽才力而为我所用；用家作为诱饵而谋取一国，就可一举得到该国；用国作为诱饵来谋取天下，统一天下的大业就可成功。唉！事物表面上繁荣兴旺，旷远久长，但有聚必有散，总会衰败；而如果默默运行，不显露自己，它倒一定能光照远方，影响久远。真是奇妙啊，圣人的道德高尚之极，见解超群，先知先觉，不是凡人所能理解的。真是值得高兴啊！圣人考虑的事，是暗中诱导，使人们各有所归并处于合适的地位，从而确定收揽人心的办法。”

文王说：“应该怎样确定收揽人心的办法，而能使天下所有的人都诚心归服呢？”

太公回答：“天下，不是某一个人的天下，而是天下之人共有的天下。能同天下之人共享其利的人，就能得到天下。想独自专有天下的人，就会失去天下。天有岁时变化，地有货财滋生，能同人们共同享用，这就是仁。仁所在的地方，天下的人都会归向那里。能免除别人死亡的危险，解救别人的患难，接济别人的急需，这就是德。德所在的地方，天下的人都会归向那里。能与人们一起忧虑，一起欢乐，有共同的爱憎，这就是义。义所在的地方，天下的人都会赶去归向那里。凡是人，无不憎恶死亡而乐于生存，无不喜爱仁德而趋向实利，能为人们谋得实利，这就是道。道所在的地方，天下之人都会归向那里。”

文王拜了两拜，说：“您讲的真不错！我怎敢不接受上天委托您向我下达的诏命呢？”于是，文王请太公登上自己的车，同他一起

回到都城,立太公为国师。

评述 本段似乎是从迷信开始,但我们从历史唯物主义观点出发,占卜也是古人尊重自然规律的一种表现。文王依照卜示去寻找姜太公,说明文王求贤之心。太公垂钓,世人皆知。然而钓鱼所包含的深厚的内涵则应让我们深入思考。无论做人,无论做事,也无论是从政经商,都会从中得到启示。经商关键是如何选拔人才。澳大利亚的一家从事计算机研究的公司,其经营由开始的几万澳元起家,经过不到五年的时间就已拥有近八千万澳元的资产。问及总裁史蒂文其经营秘诀,史蒂文说,你现在就可以拿走我的全部资产,但不出两年我就会又拥有同现在一样的公司。我成功的秘诀就是用好人才。用好人才只有两条:一是真心关心他并使他工作有意义,二是平摊利润。我们从文王寻找姜太公并虚心听取姜太公的意见这件事,就可以知道文王如何战胜似乎强大的纣王的原因。引到现在办企业、创公司、建集团来看,成功的都是善于选拔人才、善于合理使用人才的人;反之,也许开始还红红火火的一些企业、公司等,由于不善于重用人才,甚至是压制、排挤人才,使企业、公司迅速下滑,以致破产消亡。当然,重用人才似乎是当今人们普遍重视的问题。但如何才能真正选出千里马并留住千里马呢?姜太公和史蒂文的回答就是制胜因素。姜太公以钓鱼为喻,说明对人才的不同的待遇会带来不同的结果;史蒂文直截了当的回答也是同样的道理。真心用人,真心爱人,使人的社会价值得以充分满足,何愁不能成功呢?当然,人才有其突出的优点,这个优点是我们所最需要的;而从一般角度讲,有突出优点的人也常常有比较鲜明的个性特点,甚至是让人难以忍受的,这就需要公司总裁、企业主管从单位需求上宏观考虑。因噎废食、因言废人、求全责备等,都会失去真正的人才。

。戰國次公太立，製器隆固



渭水之滨 千古一钩

全年，人鬼言因，貪鬼言因。數寺販宋土朱需功畢從曾主業在，發
。下入的耳真去失会聯，幸善竟

☆ 以身立帜 号召人心

文王问太公曰：“天下熙熙，一盈一虚，一治一乱，所以然者何也？其君贤不肖不等乎？其天时变化自然乎？”

太公曰：“君不肖，则国危而民乱；君贤圣，则国安而民治。祸福在君，不在天时。”

文王曰：“古之圣贤，可得闻乎？”

太公曰：“昔者帝尧之王天下，上世所谓贤君也。”

文王曰：“其治如何？”

太公曰：“帝尧王天下之时，金银珠玉不饰，锦绣文绮不衣，奇怪珍异不视，玩好之器不宝，淫佚之乐不听，宫垣屋室不垓，薨楠椽楹不斫，茅茨遍庭不翦。鹿裘御寒，布衣掩形，粝粱之饭，藜藿之羹。不以役作之故，害民耕织之时，削心约志，从事乎无为。吏忠正奉法者尊其位，廉洁爱人者厚其禄。民有孝慈者爱敬之，尽力农桑者慰勉之。旌别淑德，表其门闾。平心正节，以法度禁邪伪。所憎者有功必赏，所爱者有罪必罚。存养天下鰥寡孤独，赈赡祸亡之家。其自奉也甚薄，其赋役也甚寡。故万民富乐，而无饥寒之色，百姓戴其君如日月，亲其君如父母。”

文王曰：“大哉！贤德之君也。”

译文 文王问太公说：“天下的事情众多繁杂，气运一时兴旺，一时衰弱，国家一时安定，一时纷乱，这个原因是什么？是因为国君有贤或不贤的不同呢，还是由于天时气运自然而然的變化？”

太公回答说：“国君不贤，就会使得国家危难，人民动乱；国君贤德圣明，就会使国家太平，人民安定。是祸是福，决定于君主的贤或不贤，与天时气运的变化无关。”

文王说：“古代圣贤君主的情况，能讲给我听听吗？”

太公说：“从前帝尧推行德政君临天下，他就是远古之世所谓的贤君。”

文王问：“帝尧是怎样治理天下的？”

太公回答说：“帝尧君临天下时，他不用金银珠玉作为装饰品，不穿有花纹华丽的精美丝织品制作的衣服，不顾盼奇珍异宝，不珍爱那些可供玩赏的器物，不听不庄重的靡靡之音，不粉饰宫墙房室，不修饰雕琢屋脊椽柱，庭院里长满茅草蒺藜也不去清除。他穿鹿皮袄御寒，粗布衣遮体，吃粗糙的粮食，喝用野菜豆叶熬的羹汤。他不因为要兴修工程而征发劳役，妨害农时，使人民不能正常地从事耕织。他抑制自己享受的欲望，清静无为，以求天下安定。对待官吏，凡是忠于职守、正直守法的就提升他们的职位，凡是廉洁奉公、爱护百姓的，就增加他们的俸禄；对待人民，凡是孝顺父母、慈爱子女的，就敬爱他们；凡是尽力于农桑发展生产的，就慰劳奖励他们。他识别百姓中具有美德的人，把表彰送到他们的家门、里门。他总是使自己的心保持公平，端正自己的操守，用法律和规章制度来禁止邪恶欺诈的行为。自己所憎恶的人，如果立了功，一定给予他奖赏；自己所亲爱的人，如果犯了罪，一定给予他惩罚。他保全照顾那些鳏寡孤独无依无靠的人，救济供养那些遭受灾祸家破人亡的人家。他对自己的奉养十分微薄，加在人民身上的赋税劳役非常之少。所以那时所有的人生活都富足欢乐，脸上没有挨饿受冻的样子，百姓们尊崇帝尧，就如同他是天上的日月一样；亲近帝尧，就如同他是自己的父母一样。”

文王听了说：“伟大啊！帝尧真是一位贤德的君主。”

评述 本段其实讲的就是如何做领导，从宏观上讲明领导者的胸怀、节操。领导者的号召力体现在哪里，又如何使领导者具有号召力？姜太公举例前代领导楷模尧的衣食住行和公正之心来说明，尧的衣食住行和公正之心概括的讲就是德行。公司企业领导的品德也是决定公司企业兴衰的关键因素，所谓正人先正己。领导者的高尚品德与崇尚务实的精神，必定会转化成事业发展的强大动力。

☆ 播种恩义 收获成功

文王问太公曰：“愿闻为国之大务。欲使主尊人安，为之奈何？”

太公曰：“爱民而已。”

文王曰：“爱民奈何？”

太公曰：“利而勿害，成而勿败，生而勿杀，与而勿夺，乐而勿苦，喜而勿怒。”

文王曰：“敢请释其故。”

太公曰：“民不失务，则利之。农不失时，则成之。省刑罚，则生之。薄赋敛，则与之。俭宫室台榭，则乐之。吏清不苛，则喜之。民失其务，则害之。农失其时，则败之。无罪而罚，则杀之。重赋敛，则夺之。多营宫室台榭以疲民力，则苦之。吏浊苛扰，则怒之。故善为国者，馭民如父母之爱子，如兄之爱弟。见其饥寒则为之忧，见其劳苦则为之悲。赏罚如加于身，赋敛如取己物。此爱民之道也。”