

中国古代八大兵书 一图文珍藏版一

北京燕山出版社

刘伯温兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

(明) 刘基
(主编) 严锴

藏書

中国古代八大兵书是一部世界的兵学圣典，被誉为天下奇书，更是中华民族引以为傲的奇书圣典。中国古代八大兵书是中国历代兵家计谋的总结 and 军事谋略学的宝贵遗产，兵者，国之大事，知者者胜，不知者不胜。中国古代八大兵书是中国兵学的圣典之作，更是纵横天下的无上利器，更是流行于商界的商战指南，更是公战世界的无上利器。更是伟大的军事著作。中国古代八大兵书更是一部军事哲学书，把人类生死场上的智慧较量深刻展示出来，成为中华谋略的集大成者。



中国古代八大兵书

「图文珍藏版」



北京燕山出版社

刘伯温兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

(明) 刘基
(主編) 严楷



图书在版编目(CIP)数据

中国古代八大兵书:评说与现代社会的应用·—北京:北京燕山出版社,
1996.2(2008.7重印)

ISBN 978-7-5402-0359-7

I. 中… II. … III. 兵法—图书—中国—古代—评论 IV. E892
中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 08333 号

责任编辑/里 功

封面设计/李晓伟

版式设计/严 锴

北京燕山出版社出版发行

北京市陶然亭路 53 号 100054

新华书店经销

北京市顺义康华福利印刷厂

700×960 毫米 16 开 18 个印张 2000 千字

2008 年 7 月北京第 2 版 2008 年 7 月第 2 次印刷

定价:238.40 元(全八册)



刘伯温兵书



感悟国学精髓
品味古代兵书

ZHONGGUOGUDAI BAO BING SHU



出版者的话

在中国悠久灿烂的古代文化中，兵书战策无疑是一朵夺目的奇葩。如今，它早已超越了时空的界限，成为人类共同的财富。

纵观中国历代的兵书战策，有如下共同特点：

一、反对天命，注重人事。

二、反对封建迷信。

三、主张富国强兵。

四、注重灵活多变的用兵艺术。

五、重视将领的作用，强调选贤任能。

六、主张严明法纪，赏罚必信，动有节制。

这些思想原则不仅在当时放射出不可磨灭的光辉，即使在今天，它们仍具有重要的参考价值和借鉴意义。

阅读这些凝聚着智慧的伟大作品，无疑对今天的人们有诸多数益和启迪。

因此，我们特别邀请对中国古代文化有精深造诣的学者和研究人员编写了这套丛书，以飨读者。

刘伯温（公元1311年～1375年），名基，字伯温，元朝人。由于世代居住处州青田，并曾隐居耕读于此，故又号青田先生。

传说中，刘伯温是一位可与诸葛亮媲美的人物。他辅佐明朝皇帝朱元璋推翻元朝统治，是明朝的开国功臣，也是中国历史上杰出的政治家和军事谋略家。他的军事造诣极深，从青年时代起，便已是一位兵学爱好者与研究者了。

他出生于封建世族家庭，曾祖父刘濠曾是南宋朝廷的翰林掌书。刘伯温自幼聪颖好学，读书过目辄诵，长大学识出众，为时人所推崇，被誉为“魏征之流，而英特过之”。除“善经学、工属文”之外，还旁通九流六艺、天官阴符家言。17岁曾经随从石门



郑复初先生学习理学，得闻濂洛心法。由于他广泛涉猎、勤勉阅读和实地考察，故又精通天文相兵书。

刘伯温一生的经历是曲折而复杂的。他的前半生坎坷崎岖，而后半生其文韬武略绽放出绚烂的光采。元朝圣顺四年（公元1333年）中进士，做过小官，为官正直清廉。曾反对元末农民起义，效忠于元朝，却未受元朝廷的信任和重用，一再遭受排斥与打击。元末的社会黑暗和腐败统治终令他心生不满，曾多次弃官归田。后来受到反元义军席卷全国的浩大声势所影响，终于觉醒与元朝廷彻底决裂，毅然加入灭元大军朱元璋的队伍。此时他已经50岁了。

公元1360年，朱元璋率兵起义到抵江南，听闻刘伯温名声，派人厚礼相聘。起初他没有应聘，后来经总制孙炎的再三邀请，他才到金陵（即今南京市）谒见朱元璋。朱元璋极为敬重他，称他“老先生”，认为是“吾之子房也”，特地修建礼贤馆安置，向他虚心求教。相较于元朝廷的冷落，朱元璋的惜才令刘伯温深为感动，于是向朱元璋详加介绍隐居时所观察之各方力量对比的形势，和分析概括所制定的时务十八策，并献策应充分利用义军中的矛盾，先分化孤立、各个击破南方反元集团，壮大实力，再集中全力，挥师北向，夺取中原，推翻元朝，完成统一大业。

朱元璋对刘伯温的卓越才智，颇为惊服，亦深感其至诚，遂视他为心腹。从此，他的政治、军事才能才得以充分的显示和发挥。他不仅“运筹帷幄”筹划全局，而且几乎参与了历次主要战役的决策。八年之间，辅助朱元璋灭陈友谅、取张士诚，东定吴会、席卷中原，群雄归命，抵定全国，创建了朱明王朝。至此，他的谋略思想，已得以完全实现。朱元璋十分赞赏他，论功行赏，“首徐达而次刘基”，位居第二。

朱元璋即帝位后，刘伯温被任为御史中丞；洪武三年，又被授予开国翊运守正文臣、资善大夫、上护军，封诚意伯。在任御史中丞兼太史令时，他主张实行严格的法治，止滥杀、肃纲纪，从军事、民政到赋税都制定出一套法规和制度。由于他“性刚嫉恶，与物多忤”，所以招致一些朝臣的攻击。丞相胡惟庸谗毁他有称帝之



刘伯温兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUO GU DAIBADABINGSHU

野心，后来连朱元璋也对他心生猜疑，甚至褫夺其俸禄，他因此忧愤成疾，抑郁而终，享年 65 岁。

刘伯温一生著述甚多，传世的有《翊运集》、《郁离子》、《覆瓿集》、《写情集》、《春秋明经》、《犁眉公集》等。永乐二年，工景编辑刻成《诚意伯文集》。但有关他的兵书则只发现《百战奇略》。

《百战奇略》的成书时间，大约是刘伯温隐居于青田时。从整部书的内容来看，显然是作者读兵书与史籍的心得汇集。全书收集了从先秦到五代 1600 多年间散见于史籍中的重要军事资料，按作战双方的军事、政治、经济、自然诸条件，划分为两两相对的问题，然后分别论述。每题均先解题，继而阐明其谋略思想。同时，多引用《孙子兵书》、《司马法》、《尉繚子》、《李卫公问对》、《三略》、《六韬》等兵书上的精辟警语。其中引用最多的是《孙子兵书》，达 60 多条。正文之后，又选择古代战例与每题论点相合者加以印证，前后照应，相得益彰。因此，虽说书中内容多系辑录而成，但经过作者精心选择和重新建构后面貌一新。加以作者有自己的独到见解，使本书形成一部别具特色的军事理论著作。书中所选战例故事性强，阐述生动活泼，堪称一部军事故事集。而作者文笔生动，更增加此书的可读性，使之具有一定的文学欣赏价值。

《百战奇略》使刘伯温的军事思想得以发挥。在战争问题中，他反对“奸战”，认为用兵作战不可“不慎”，指出“黷武穷兵，祸不旋踵”，并主张“安不忘危，治不忘乱”；战略战术方面，他强调多谋善变。在他看来，临敌作战必须创造有利的作战形势，应依据敌情、地形灵活地运用战略战术；在治军方面，他重视人的作用，主张为将者要讲信义，要爱护士卒，与之甘苦与共，恩威并用，赏罚分明，同时强调“敦战”，鼓舞士气等。这些思想，在今天仍具有重要价值。值得注意的是，该书所列战法及所引战例并非完全适切，其中难免有牵强附会之处，而且有些结论也失之偏颇。

明弘治十七年（公元 1504 年）马进思刊本为本书较早的刊本，继之有万历唐富春刊本、王鸣鹤刊本，崇祯九年汪淇参校本。今据诸本略作参校。





刘伯温兵书



盛世国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUODAI BINGSHU



目 录

一 计 战	(1)
二 谋 战	(6)
三 间 战	(9)
四 选 战	(13)
五 步 战	(16)
六 骑 战	(20)
七 舟 战	(24)
八 车 战	(26)
九 信 战	(29)
十 教 战	(32)
十一 众 战	(35)
十二 寡 战	(38)
十三 爱 战	(41)
十四 威 战	(44)
十五 赏 战	(49)
十六 罚 战	(51)
十七 主 战	(53)
十八 客 战	(57)
十九 强 战	(60)
二十 弱 战	(64)
二十一 骄 战	(67)
二十二 交 战	(72)



中国古代八大兵书

图文珍藏版

ZHONGGUOGUDAI BADINGSHU



二十三	形 战	(74)
二十四	势 战	(77)
二十五	昼 战	(81)
二十六	夜 战	(83)
二十七	备 战	(85)
二十八	粮 战	(87)
二十九	导 战	(90)
三十	知 战	(93)
三十一	斥 战	(96)
三十三	泽 战	(99)
三十三	争 战	(102)
三十四	地 战	(105)
三十五	山 战	(109)
三十六	谷 战	(112)
三十七	攻 战	(114)
三十八	守 战	(117)
三十九	先 战	(120)
四十	后 战	(122)
四十一	奇 战	(126)
四十二	正 战	(130)
四十三	虚 战	(132)
四十四	实 战	(135)
四十五	轻 战	(137)
四十六	重 战	(139)
四十七	利 战	(141)
四十八	害 战	(143)
四十九	安 战	(147)
五十	危 战	(151)
五十一	死 战	(155)



刘伯温兵书



感悟国学精神
品味古代兵书

ZHONGGUODABINGSHU



五十二	生战	(159)
五十三	饥战	(161)
五十四	饱战	(164)
五十五	劳战	(166)
五十六	佚战	(168)
五十七	胜战	(169)
五十八	败战	(171)
五十九	进战	(174)
六十	退战	(177)
六十一	挑战	(179)
六十二	致战	(182)
六十三	远战	(185)
六十四	近战	(187)
六十五	水战	(189)
六十六	火战	(192)
六十七	缓战	(194)
六十八	速战	(196)
六十九	整战	(199)
七十	乱战	(201)
七十一	分战	(203)
七十二	合战	(206)
七十三	怒战	(208)
七十四	气战	(211)
七十五	逐战	(213)
七十六	归战	(216)
七十七	不战	(218)
七十八	必战	(220)
七十九	避战	(224)
八十	围战	(226)



中国古代八大兵书

图文珍藏版

ZHONGGUODABADABINGSHU

八十一	声	战	(228)
八十二	和	战	(231)
八十三	受	战	(233)
八十四	降	战	(235)
八十五	天	战	(237)
八十六	人	战	(239)
八十七	难	战	(242)
八十八	易	战	(245)
八十九	离	战	(247)
九十	饵	战	(250)
九十一	疑	战	(252)
九十二	穷	战	(255)
九十三	风	战	(257)
九十四	雪	战	(260)
九十五	养	战	(264)
九十六	畏	战	(267)
九十七	书	战	(269)
九十八	变	战	(272)
九十九	好	战	(275)
一〇〇	忘	战	(277)



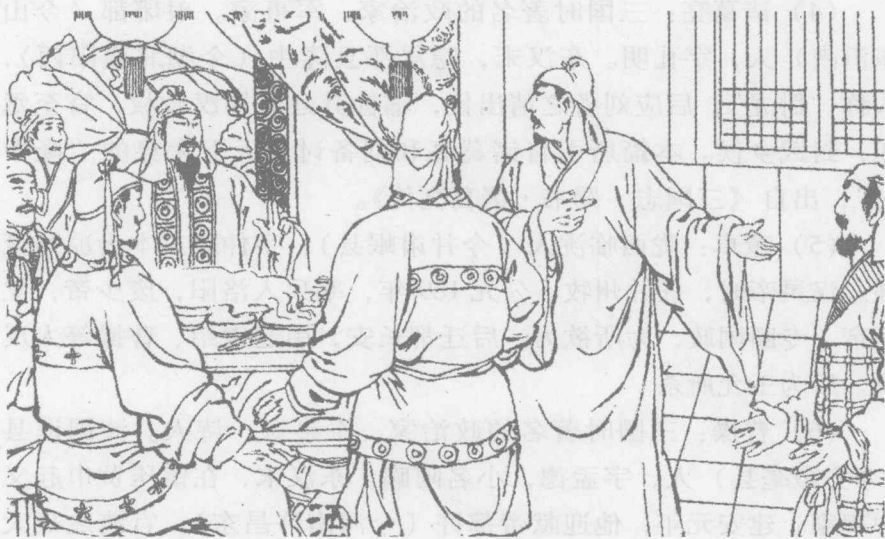


一 计 战

【原文】

凡用兵之道，以计⁽¹⁾为首。未战之时，先料将之贤愚，敌之强弱，兵之众寡，地之险易，粮之虚实。计料已审，然后出兵，无有不胜。法⁽²⁾曰：“料敌制胜，计险厄远近，上将之道也。”

汉末，刘先主⁽³⁾在新野，三往求计于诸葛亮⁽⁴⁾。亮曰：“自董卓⁽⁵⁾以来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。曹操⁽⁶⁾比于袁绍⁽⁷⁾，则名微而众寡，然操遂能克绍，以弱为强者，非惟天时，抑亦人谋也。今操已拥百万之众，挟天子⁽⁸⁾以令诸侯，此诚不可与争锋。孙权⁽⁹⁾据有江东⁽¹⁰⁾，已历三世，国险而民附，贤能为之辅，此可以为而不可图也。荆州⁽¹¹⁾北据汉沔⁽¹²⁾，利尽南海，东连吴、会，西通巴、蜀，此用武之国，而其主不能守。此





殆⁽¹³⁾天所以资将军，将军岂有意乎？益州⁽¹⁴⁾险塞，沃野千里，天府之土，高祖因之以成帝业。刘璋⁽¹⁵⁾暗弱，张鲁⁽¹⁶⁾在北，民阜国富，不知存恤，智能之上，思得明君。将军既帝室之胄⁽¹⁷⁾，信义著于四海，总览⁽¹⁸⁾英雄，思贤如渴，若跨有荆、益，保其岩阻⁽¹⁸⁾，西和诸戎⁽²⁰⁾，南抚夷粤⁽²¹⁾，外结好孙权，内修政治；天下有变，则命一上将将荆州之军以向宛、洛，将军身率益州之众出于秦州⁽²²⁾，百姓孰敢不箪食壶浆⁽²³⁾以迎将军者乎？诚如是，霸业可成，汉室可兴矣。”先主曰：“善”。后果如其计。

【注释】

(1) 计：计算。指敌我双方利用各种基本条件的计算，作出战略决策。

(2) 法：兵法。本书中的法，都指古代兵书，大部分引自《孙子兵书》。

(3) 刘先主：即三国时蜀帝刘备，字玄德，涿郡涿县（今河北涿县）人，东汉景帝之子中山靖王刘胜之后。谥昭烈皇帝，史称先主。

(4) 诸葛亮：三国时著名的政治家、军事家。琅琊都（今山东沂南）人，字孔明。东汉末，隐居邓县隆中（今湖北襄阳西），人称“卧龙”，后应刘备之请出仕，辅佐其建立蜀汉政权，官至丞相，封武乡侯。本篇所引自诸葛亮和刘备讨论天下大势的“隆中对”，出自《三国志·蜀书·诸葛亮传》。

(5) 董卓：陇西临洮人（今甘肃岷县），字仲颖。本为凉州豪强。汉灵帝时，任并州牧。公元189年，率兵入洛阳，废少帝，立献帝，专断国政，为所欲为。后迁都长安，引起袁绍、曹操等人反抗。后为王允所杀。

(6) 曹操：三国时著名的政治家、军事家、诗人。沛国谯县（今安徽亳县）人，字孟德，小名阿瞒。东汉末，在镇压黄巾起义中起家。建安元年，他迎献帝都许（今河南许昌东）。官渡之战大



破袁绍后，逐步统一了中国北部。由于实行屯田制度，兴修水利，抑制豪强，加强集权等措施，使其所统治地区的社会经济得到恢复和发展。其子曹丕称帝后，追尊他为武帝。

(7) 袁绍：汝南汝阳（今河南商水西南）人，字本初。东汉末年军阀。最初为司隶校尉，各州郡起兵讨伐董卓时被推为盟主，割据幽、冀、青、并四州，成为当时最有势力的军阀。建安五年（公元200年）在官渡之战中被曹操打败。

(8) 天子：古称统治天下的帝王。这里指汉献帝刘协。

(9) 孙权：三国时吴国的建立者。吴郡富春（今浙江富阳）人，字仲谋。东汉末，继其兄孙策据有江东六郡，曾与刘备联合，先后于赤壁、江陵大败曹操和刘备，后称帝，国号吴，都于建业（今江苏南京）。

(10) 江东：长江在芜湖、南京间作西南南、东北北流向，习惯上称自此以下的长江南岸地区为江东。

(11) 荆州：汉武帝时所置十三刺史部之一。辖境约当今湖北、湖南两省及河南、贵州、广东、广西的一部。东汉时，治所在汉寿（今湖南常德东北）。

(12) 汉沔：即今之汉水，汉水有二源，北源称沔水，西源称汉水，两源在陕西南部合流后称汉水或沔水，今通称汉水。

(13) 殆：大概、恐怕、也许。

(14) 益州：汉武帝时所置十三刺史部之一。约当今四川全境以及云南、甘肃、湖北、贵州部分地区。

(15) 刘璋：汉光武帝刘秀之子中山王刘焉之后代，汉末江夏竟陵（今湖北省潜江西北）人，字季玉，继其父为益州牧，据有今四川地区。后刘备率军入川，刘璋出降。

(16) 张鲁：东汉末年农民宗教组织“五斗米道（又称天师道）”的首领。沛国丰县（今江苏省丰县）人，字公祺。献帝初，任益州牧刘焉的督义司马，率徒众攻取汉中，建立政权，统治约30年。建安二十年（公元215年），曹操进攻汉中，他退入巴中（今



四川巴中地区)，不久降曹。

(17) 胄：古时称帝王或贵族之后裔为胄。

(18) 览：通“揽”，围抱，引申为招引。

(19) 岩阻：险要。

(20) 戎：古代中原人对西北少数民族的泛称之一。

(21) 粤：古代对长江中下游以南地区少数民族的总称。

(22) 秦州：古地区名。泛指今陕西、甘肃秦岭以北平原地区，因战国时地属秦国而得名。

(23) 簞食壶浆：语出《孟子·梁惠王下》，用竹篮盛着食物，用壶盛着酒。意指百姓慰劳他们所拥护的军队。簞，用竹或苇编制的食器。

【译文】

用兵作战的原则，首重事前的计谋。未战之前，要先清楚了解敌军将领才能的高下、战斗力的强弱、兵力的多少、地势是否险要、粮草是否充足。如果能详察敌我双方的情况，出兵必能胜敌。兵书上说：“分析了解敌情才能致胜。而掌握地势险易、路途远近，这些都是统帅的责任。”

东汉末年，刘备在新野，三次前去向诸葛亮请教统一全国的谋略。诸葛亮说：“自董卓把持政权以来，豪杰四起割据称霸，跨州连郡割据一方者多不胜数。相较于袁绍，曹操名望小、兵力少，但他却能打败袁绍，由弱变强，这不只是掌握天时，还在于发挥人的智谋。如今曹操已拥兵百万，控制了皇帝并假借他的名义向诸侯发布命令，实在难以和他较量啊！孙权占据江东，已历经孙坚及其子孙策、孙权三代了，那里地势险要、城池坚固、百姓归附，又有贤能之士辅佐。因此，只可与其结盟互相支援，不可与之为敌。荆州北面靠汉水、沔水，南方可以尽量利用南海郡的物资，东连吴郡相会稽郡，西通巴郡和蜀郡，是一战略要地。然而荆州牧刘表却守不住，这大概是上天要送给将军的，将军难道没有占领它的打算吗？



刘伯温兵书



感悟国学精粹
品味古代兵书

ZHONGGUOGUDAI BAO DABINGSHU



五

益州地势险要、沃野千里，是天然富饶之地，汉高祖靠它成就了帝业。然而占领它的益州牧刘璋昏庸无能，北边还有张鲁政权的威胁。这两处虽然人口众多、物产丰富，却不知道对民众加以安抚，那里有才能的人，都企盼着英明的君主。将军是皇室的后代，信义显扬四海，广结天下英雄，求贤的心情如饥似渴，如果能够占据荆、益二州，守住险要的地方，西面与各少数民族友好，南方安抚夷、粤，对外与孙权结盟，对内改革政治，一旦时局发生有利于将军的变化，就命令一员将领，率领荆州的军队，向南阳与洛阳进攻，将军则亲自率益州军队进入秦川，老百姓哪个敢不担着酒和食物来迎接将军呢？果真能这样，那统一的大业就可以成功，汉朝就可以复兴了。”刘备说：“太好了！”后来，果然按照诸葛亮的计谋采取行动。

【心得】

本篇从战略的角度阐述兵家奇谋的精髓就在于计谋，亦即“以计为首”乃是用兵的根本法则。作者认为，与敌交战之前，先要分析研究敌我双方将帅指挥才能的优劣、敌方战斗力的强弱、兵员的多寡、地形的险要与否，以及粮食是否充足等。只有对上述诸多情况加以分析、判断，然后再出兵，如此“知己知彼”，才能无往而不胜。

在信息时代，信息对经营的重要作用众人皆知的。“知”的内容和方法都必须符合现代要求。不仅要知道本企业和同行的技术水平、生产能力，更重要的是要洞察经营的外部环境，以便判断正确的经营方向，从而掌握经营主动权，及时抢占“制高点”。国外许多企业家为了扩大“知”的视野和纵深，一方面不惜重金聘请专家，组成“智囊团”，另一方面，勇于不耻下问，向生产第一线上工人征求意见。

在作战中，处于劣势的一方，如果能做到知己知彼，往往会创造出以劣胜优的奇迹。同样，在经济竞争中，经营领导者做到知己知彼，也能摆脱被动，把企业引上通往胜利的坦途。



二 谋 战

【原文】

凡敌始有谋，我从而攻之，使彼计衰而屈服。法曰：“上兵伐谋。”

春秋⁽¹⁾时，晋平公欲伐齐，使范昭往观齐国之政。齐景公觴⁽²⁾之。酒酣，范昭请君之樽酌⁽³⁾。公曰：“寡人之樽进客。”范昭已饮，晏子⁽⁴⁾撤樽，更为酌。范昭佯醉，不悦而起舞，谓太师⁽⁵⁾曰：“能为我奏成周之乐⁽⁶⁾乎？吾为舞之。”太师曰：“暝臣⁽⁷⁾不习。”范昭出。景公曰：“晋，大国也。来观吾政，今子怒大国之使者，将奈何？”晏子曰：“观范昭非陋于礼者，且欲惭吾国，臣故不从也。”太师曰：“夫成周之乐，天于之乐也，惟人主舞之。今范昭人臣，而欲舞天子之乐，臣故不为也。”范昭归报晋平公曰：“齐未可伐，臣欲辱其君，晏子知之：臣欲犯其礼，太师识之。”仲尼闻之曰：“不越樽俎⁽⁸⁾之间，而折冲⁽⁹⁾千里之外，晏





予之谓也。”

【注释】

(1) 春秋：时代名。因鲁国编年史《春秋》而得名。一般以周平王元年（公元前 770 年）至周敬王四十四年（公元前 476 年）为春秋时代。

(2) 觴：古代盛酒器。这里作动词，以酒招待的意思。

(3) 樽酌：樽，本作尊，酒杯也。酌，斟酒、饮酒的意思。

(4) 晏子：即晏婴。春秋时齐国大夫。夷维（今山东高密）人，字平仲。历仕灵公、庄公、景公三世，对齐国政治、外交多有建树，为当时著名的政治家和外交家。战国时人蒐集其言行编辑而成《晏子春秋》传世。

(5) 太师：同“大师”，古代乐官名。

(6) 成周之乐：成周，古地名，周敬王时徙都于此，位于今河南洛阳东北。因成周系周天子所在地，故成周常为周天子之代称。成周之乐，谓周天子的乐曲。

(7) 瞶臣：谓眼睛失明之臣。春秋时晋国著名乐师师旷生而目盲，善辨音律。齐国乐官太师以“瞶臣”自称，乃自谦之意，未必也是盲人。

(8) 樽俎：盛酒肉的器具，这里意指筵席。俎，古代祭祀时用以载牲的礼器。

(9) 折冲：指抵御敌人。

【译文】

凡是作战，必须制定计谋，按照计划进攻敌人，逼敌走投无路，迫使其投降。兵书上说：“最佳的战法是施用计谋战胜敌方。”

春秋时，晋平公想讨伐齐国，于是派大夫范昭到齐国刺探敌情。齐景公设宴招待范昭。酒酣耳热之际，范昭请求用齐景公的酒樽斟酒。齐景公说：“用我的酒樽给客人斟酒！”范昭喝完酒，正欲