

「历史智慧是启迪今人智慧的钥匙」

# 知 白 表

冯梦龙原著  
史海洋译

事物的变化能使智者暂时处于困境，  
但智者的智慧又能使之不被变化所困。

智  
足  
以  
周  
知

智慧在生活中的运用，就好比水在地面上流动一般；  
地势低洼的地方就灌满了水，人在困境时就充满了智慧。



中国纺织出版社

智  
足  
以  
周  
知

# 知 白 囊

「历史智慧是启迪今人智慧的钥匙」

冯梦龙 原著  
史海洋 译



中国纺织出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

智囊/(明)冯梦龙原著;史海洋译.

—北京:中国纺织出版社,2008.11

ISBN 978-7-5064-5055-3

I. 智… II. ①冯… ②史…

III. 笔记小说-中国-明代 IV. I242.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第141525号

---

策划编辑:苏广贵 责任编辑:王学军  
责任印制:刘 强

---

中国纺织出版社出版发行  
地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027  
邮购电话:010-64168110 传真:010-64168231  
<http://www.c-textilep.com>  
E-mail:faxing@c-textilep.com  
北京世纪雨田印刷有限公司印刷 各地新华书店经销  
2008年11月第1版第1次印刷  
开本:710×1000 1/16 印张:21  
字数:320千字 定价:36.00元

---

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

## 作者自序

冯子说：人有了智慧，就像土地里有水一样。土地没有水就是一片焦土，人没有智慧就如同行尸走肉。智慧在生活中的运用，就好比水在地面上流动一般；地势低洼的地方就灌满了水，人在困境时就充满了智慧。综观古今成败得失的诸多事实，没有一件不是这样的。怎么证明这一点呢？从前处于鼎盛的夏桀和殷纣都是愚蠢的，而处于低迷的商汤和周武王就聪明。齐、楚、燕、韩、魏、赵六国联合起来力量很大，但却愚笨，而秦国相对六国联合势单力薄却聪明。楚汉相争时，楚王项羽力量大却愚笨，而力量薄弱的汉王刘邦却聪明。执政的隋炀帝愚笨，而作为藩属的唐王却聪明。居统治地位的赵宋王朝愚笨，后起的元蒙政权却聪明。元代的执政者愚笨，而率领百姓成大业的本朝圣祖（译者注：明太祖朱元璋）却聪明。以上所列举的历史上的这些大事件尚且如此，那么小事情也就显而易见了。这就是《智囊》所要阐明的基本思想。

有人会反驳说：“倘从智慧上看，没有谁能超过舜的，但舜却被他顽愚的弟弟象置于困境；也没有谁能超过孔子的，但孔子却被困厄在陈国和蔡国。西边邻居家的儿子，对于儒家的六经都十分娴熟精通，但却空怀璞玉之才而不为世所用，生活贫寒；东边邻居家的儿子，一字不识，但他却能坐享祖辈遗留的荣华富贵，仆从超过一百人。这又怎么说明你所说的愚失而智得的道理呢？”冯子笑着说：“您难道没有见过那些挖井的人吗？他们在井下打井时，冬天光着上身，夏天却穿着皮袄，用绳子坠入井下，坐土筐升到井上；能在平地上找到水源，这就是智慧。如果土已挖到尽头，没有见到泉水，却露出了石头，这是由于情况有所不同了。宋朝有位叫种世衡的，他在遇到后种情况时，就能够把石头粉碎，使泉水喷出，因而让千家万户得到好处。所以，同样是挖井见石，愚者看到的只是石头，智者却能透过石头看到水源。事物的变化能使智者暂时处于困境，但智者的智慧又能使之不被变化所困。倘若不是具备舜和孔子那样的智慧的话，那么舜就会被烧死在谷仓中化成灰，活埋在井里变为泥，孔子将在陈国或蔡国被活捉，怎么能有闲心像舜那样在事后坐在床边弹琴，像孔子那样身处困境，却在郊外拨动琴弦呢？”

您既然还不懂得圣人智慧的妙用,又为何要来窥视我的《智囊》呢?”有的人又说:“舜和孔子的事情,就算是事实吧,但是‘智囊’这东西,正是造成汉大夫晁错被杀的因由,您为什么又来宣扬它呢?”冯子说:“不对,不对,晁错不是死在智慧上,而是死在愚笨上。当他坐而论兵时,皇帝高兴得笑咪咪,可是等到吴楚七国谋反的战争发生时,他竟然想让皇帝亲自带兵出征,而自己坐守京师。他做了这件不聪明的事,因而才使谗言四起,进而自己被杀。即便如此,晁错在保护自身上是愚笨的,但在谋划国家大事上却是聪明的。因此尽管他已死了上千年,人们还在为他感到痛惜,把他列入名臣之中。后来的一些见识短浅的小人,在保护自身方面尤其聪明,但在筹划国事方面则特别愚笨。把这种人同晁错那样的人相比较,到底谁美谁丑呢?再说,对于《智囊》这个名称,您只知其一,不知其二。在晁错之前,有樗里子被称为智囊;在晁错之后,有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭被称为智囊。在本朝(译者注:明朝)杨文襄公也具有这个称号。这几个君子之人,所走的道路虽不一样,但大多成就了自己的事业,建立了卓著的功勋,自身得到了荣誉,事情也顺利。您撇开了智的好处不谈,却专门讲述它的害处,这就像是看到有人乘船渡河时淹死了,就再也不许其他人用船一样,这就实在太愚蠢了。”又有人说:“您写《智囊》,是准备让别人学习智慧的,那智慧是天生的,还是从书上学来的呢?”冯子说:“我前面早已说过这一点,智慧就好像水一样,藏在地里时是天性,开凿它,让它流出来,这就是学习。开凿出来的井水、涧水,它的用处与江水、河水一样。我担忧的是天生的智慧如同深藏在地下水那样,被禁锢在石层之下,而不能流出来,于是就用这些写在纸上的话当做挖掘智慧的‘锹镐’和‘土筐’,这样做恐怕对于把智慧应用于社会生活有一定的作用吧。”有人又说:“我听说取法于上,仅得于中,在您评点的智慧中,有些十分狡诈的不法之徒被您列为上等,鸡鸣狗盗之徒,您也记录了他们的奇闻;您的《智囊》将要变得污秽不堪,又如何能用来教育世人呢?”冯子说:“我品评的是智,不是人,我这时不考虑那人怎样,只考虑其中所表现出来的智慧。即便是狡诈不法之徒,小偷强盗,哪个不是我治世药箱中的药材?一旦我把它当做蜘蛛网,它就可以捉虫子;把它们当做蚕茧,它就可以做蛹的房屋。这如同是百川之礼膜黄河,众水同归,难道它还会对水流有选择地接受吗?”此时,你大概再也没有什么可以责难的了。那么,这些话就作为本书的篇首吧。冯子是谁呢?他姓冯,名梦龙,字犹龙,是东吴地方的一个奇人。

## 译者前言

中华民族具有五千年的文明史,中国历史是中华民族智慧的宝库。数千年来,无论是雄心勃勃的帝王将相、能言善辩的文士说客,还是善于经营的富商巨贾、不让须眉的中帼英雄以及巧夺天工的能工巧匠,都以他们特有的行为创造着中华民族特有的智慧。

明代著名通俗文学家冯梦龙(1574~1646)博学多闻,见识过人,他所辑录的《智囊》一书,可以说是中华民族智慧的集大成者。书中展现了古代中国人在安邦定国、率军打仗、外交斗争、平叛治乱、破案侦探以及经商贸易、待人接物诸方面的谋略、智慧,丰富多彩,妙趣横生,令人读后拍案叫绝,也令人为之动容敛色;令人回味无穷,也令人智窦大开……正因为如此,此书自问世以来,自明清两代、民国而后至今都广泛流传,不仅得到引车卖浆的平民百姓的喜爱,也受到硕儒名士的青睐。1964年1月,毛泽东主席就特意派人去章士钊处借得此书,置于案头反复阅读,留下许多圈点和评注,从中可看出他对此书十分重视并由衷地赞赏。

历史智慧是启迪今人智慧的钥匙。“智足以周知”(苏轼语),有了智慧,就可以把握万物共有的本质规律,就可以对许多事物有明澈的认识。当今是一个竞争激烈的时代,更需要有高度的智慧和谋略,才能捷足先登、独占鳌头。有感于此,本着古为今用、推陈出新的原则,我们把《智囊》一书,整理出版,用现代汉语翻译,删掉了其中有明显宣扬封建糟粕的一些章节,又吸纳了《智囊补》内容。《智慧补》系冯梦龙在《智囊》成书后,经过数年刻意搜寻,又补充的大量故事。

本书在编撰过程中,对难见的生僻字加注了拼音,对一些古代州县地名加注了现代方位。同时,本书参考了其他译本资料,在这不一一列出,谨致谢意。由于译评者水平的限制,书中错误在所难免,欢迎广大读者予以批评、指正。



## 目 录 contents

## 第一部 上智篇

序	/ 1	公私分明	智谋之最	/ 11
见大	/ 2	忠诚老实	委以重任	/ 12
以愚治愚	有的放矢 / 2	周全得体	深谋远虑	/ 12
以愚困智	智无所施 / 2	不投君好	直道忠行	/ 13
知人善任	量才适用 / 3	不斩败将	治军之道	/ 14
纳士有方	招贤有术 / 4	以礼示教	以身作则	/ 15
容人小过	得之大利 / 4	焚契买义	高瞻远瞩	/ 15
小恩小惠	大处着眼 / 5	因势利导	用其所好	/ 16
随机应变	灵活机动 / 6	恶中雄杰	更需诛杀	/ 16
因材施教	以盗制盗 / 6	不计恩怨	宰相肚量	/ 17
诱掖后学	激励进取 / 7	审时度势	一举两得	/ 17
显示气量	闻过则改 / 7	大德治世	小惠弱国	/ 18
恪尽职守	小善亦为 / 8	法纪严明	威慑一方	/ 19
忍辱负重	志者所为 / 8	用人唯才	不拘一格	/ 19
巧于应答	消弭祸端 / 8	维护天伦	震撼盗贼	/ 19
仗义疏财	志士来归 / 9	犯法法在	坏法法亡	/ 20
师出有名	克敌制胜 / 9	<b>远犹</b>		/ 21
收籍藏粮	远见卓识 / 10	势强震主	杯酒释兵	/ 21
欲成大事	不计私仇 / 10	顺应伦理	因势利导	/ 22
貌似鲁莽	粗中有细 / 11	越权言事	其弊无穷	/ 23



- |      |      |      |           |      |      |
|------|------|------|-----------|------|------|
| 以情化敌 | 不战屈兵 | / 23 | 做事务实      | 不图虚名 | / 40 |
| 情况未明 | 慎勿行动 | / 24 | 拒收馈赠      | 保节免灾 | / 41 |
| 防患未然 | 智烧地图 | / 24 | 回避退让      | 防微杜渐 | / 41 |
| 论张继赵 | 远见卓识 | / 25 | 避让有理      | 不附不拒 | / 42 |
| 报忧防奢 | 居安思危 | / 25 | 单箭易折      | 众箭难摧 | / 42 |
| 尚无外患 | 必有内忧 | / 25 | <b>通简</b> |      | / 43 |
| 拒受特权 | 考虑周全 | / 26 | 托醉不究      | 君臣两全 | / 43 |
| 妙罚宦官 | 棋高一着 | / 27 | 曹继萧职      | 唯尚守成 | / 43 |
| 不露声色 | 巧治昏官 | / 28 | 另开酒宴      | 息事宁人 | / 44 |
| 秉公行事 | 思前豫后 | / 28 | 喋喋不休      | 政必多累 | / 44 |
| 不为媚惑 | 不为谄欺 | / 29 | 焚烧反信      | 安稳反心 | / 45 |
| 不以功矜 | 独泣保生 | / 29 | 明智果断      | 毋生枝节 | / 45 |
| 料事应验 | 先见之明 | / 30 | 智杀逃犯      | 消弭祸乱 | / 46 |
| 装聋留证 | 未雨绸缪 | / 30 | 以蛮治蛮      | 安定妥当 | / 46 |
| 荐臣护身 | 以退为进 | / 31 | 不究旧恶      | 安顿民生 | / 47 |
| 严加防范 | 溜须拍马 | / 31 | 大处着眼      | 顾全大局 | / 47 |
| 姑息养奸 | 咎由自取 | / 32 | 洞若观火      | 沉着应变 | / 48 |
| 预定规矩 | 方能远虑 | / 33 | 临危不乱      | 镇静息事 | / 48 |
| 蝇头小利 | 获之藏患 | / 33 | 抽薪熄火      | 神气自若 | / 49 |
| 巧用天象 | 智稳军心 | / 34 | 不露声色      | 以静制动 | / 49 |
| 人品择婿 | 不攀高门 | / 35 | 内紧外松      | 矫情镇物 | / 50 |
| 祸福相倚 | 有失有得 | / 35 | 胸中坦荡      | 四门洞开 | / 50 |
| 鱼我所欲 | 弃鱼取义 | / 36 | 化解冤仇      | 免于遭祸 | / 51 |
| 亲贫疏贵 | 优儒兴学 | / 36 | 分析利害      | 止息干戈 | / 51 |
| 天颜未见 | 端立不动 | / 37 | 大事化小      | 小事化了 | / 52 |
| 殊途同功 | 万无一失 | / 37 | 慧眼识器      | 知人善任 | / 53 |
| 子贡拒赏 | 子路受牛 | / 38 | 治贼安民      | 安民贼治 | / 54 |
| 贪图小利 | 衍生大乱 | / 38 | 教以识耻      | 胜过体罚 | / 54 |
| 高瞻远瞩 | 拒开盐场 | / 39 | 为政之道      | 谨守规矩 | / 55 |
| 口说无凭 | 立字为证 | / 40 | 无十分利      | 不变革法 | / 55 |



亲自探访	兼听则明	/ 56	招抚安居	一箭双雕	/ 64
编甲之法	责任到人	/ 56	赏其亲信	孤立元凶	/ 65
以盗治盗	境内清平	/ 56	恩威并重	双管齐下	/ 65
轻松镇定	诱恶上钩	/ 57	先赏时人	后奉鬼神	/ 66
大局着眼	迅速平叛	/ 57	因时因地	打破陈规	/ 67
大事化小	安定军心	/ 57	佯装放任	逼其自毙	/ 67
放虎归山	为我所用	/ 58	让功避祸	以退为进	/ 67
快刀斩麻	立除恶霸	/ 58	不拒而拒	虽允不允	/ 68
严惩打架	民风平和	/ 59	拉船过境	泗州得安	/ 69
明日再来	事缓则圆	/ 60	两手准备	有备无患	/ 69
以捷决讼	百姓安宁	/ 60	君臣坦诚	和合两官	/ 70
明镐治军	疏严有致	/ 61	不用刑律	整肃军纪	/ 70
<b>迎刃</b>		/ 62	惩罚头兵	掌握分寸	/ 71
逞其舌锋	切中肯綮	/ 62	赏罚分明	严肃国法	/ 71
深谋远虑	消灾除谗	/ 63	足智多谋	节约为民	/ 72
出于公心	受礼送人	/ 64	国法家法	管理有方	/ 73
以和调和	一举两得	/ 64			

## 第二部 明智篇

<b>序</b>		/ 75	卓敬卓识	建文糊涂	/ 80
<b>知微</b>		/ 76	国有奸臣	将难立功	/ 81
见微知著	商纣应验	/ 76	观德观才	德在才先	/ 81
侍宴知危	预见三代	/ 77	姑息养奸	害国害己	/ 82
以奖扬善	取奖无愧	/ 77	散财结友	以澄天下	/ 83
病榻论人	劝君远祸	/ 77	防患未然	重在行动	/ 83
慧识李密	意味深长	/ 78	文人议政	终生祸弊	/ 83
无功受赏	用心叵测	/ 79	远离权贵	方得清闲	/ 84
忍小行善	远离祸端	/ 79	世事洞察	方为能人	/ 84
小中见大	窥斑知豹	/ 80	忍饥避祸	贵在道义	/ 85

- 装疯避祸 韬晦之计 / 85  
 听诗知势 买舟泛游 / 86  
 仆人聪明 先知先明 / 86  
 察言观色 臧孙明势 / 87  
 郝超虽逆 孝心实重 / 87  
 重礼邦兴 礼灭邦亡 / 88  
 目中无人 大奸巨猾 / 88  
 体恤下属 深得人心 / 88

## 臆中

- 观看礼仪 预知存亡 / 90  
 朱公灼见 庄生负气 / 91  
 知彼知己 姚崇胜算 / 92  
 陈亮逃友 有感酒言 / 92  
 巧于周旋 贵在勇智 / 93  
 不战屈兵 兵家上策 / 94  
 出不出兵 因时因地 / 95  
 精明算计 智筑新城 / 95  
 对弈识人 才德有别 / 96  
 貌不修德 覆灭必然 / 96  
 奢侈腐败 灭亡之兆 / 97  
 严惩士卒 并非将才 / 97  
 克敌容易 治地却难 / 98  
 曹操明智 智在料事 / 98  
 郭嘉镇定 定于识人 / 99  
 钟会反叛 夏侯早知 / 99  
 交友之道 着重看德 / 100  
 尊上助下 能得久长 / 100  
 侯景作乱 梁武有责 / 101  
 明白事势 虞卿阻和 / 101  
 宽恕小过 总领大纲 / 102

- 忠言逆耳 阿谀害人 / 102  
 惩罚过激 报复苛刻 / 102  
 察颜观行 度其根本 / 103

## 剖疑

- 刺客被识 刘备得救 / 104  
 张说敏锐 善断大事 / 105  
 李泌忠智 议论有方 / 105  
 寇准谨慎 巧废太子 / 107  
 不疑有疑 太子是假 / 108  
 子误杀父 罪定不孝 / 108  
 简单明断 可作先例 / 109  
 以人制人 巧验假药 / 109  
 遇事沉着 不信谣言 / 110  
 西门治邨 破除迷信 / 110  
 以斧砸牙 巧辨真伪 / 111  
 焚像得金 为民消灾 / 112  
 谣言兴起 明断即止 / 112  
 不信邪鬼 怒拆庙宇 / 113

## 经务

- 养民理财 治国根本 / 114  
 以丰补歉 强国富民 / 115  
 取之于民 用之于民 / 116  
 细致观察 甄别贫富 / 116  
 巧降粮价 拯救灾民 / 117  
 简单完备 功效甚巨 / 117  
 屯田治军 一举两得 / 118  
 围海造田 安邦大略 / 119  
 凭借道理 不依势力 / 120  
 精算路程 巧运军粮 / 121  
 治湖修堤 为民谋福 / 121

- |      |      |       |      |      |       |
|------|------|-------|------|------|-------|
| 以牙还牙 | 巧防毁堤 | / 122 | 教育皇储 | 晓以国事 | / 134 |
| 互通有无 | 双方得利 | / 123 | 有备无患 | 木竹大用 | / 134 |
| 为官为盗 | 百姓知道 | / 123 | 种桑免罪 | 因势利导 | / 135 |
| 不重爵位 | 论功行赏 | / 124 | 收缴荻场 | 济世救童 | / 135 |
| 打仗胜败 | 守令有责 | / 124 | 流民得安 | 国家得宁 | / 135 |
| 种槐计程 | 传鼓缉盗 | / 125 | 权责分明 | 人尽其用 | / 137 |
| 恩威并施 | 刚柔相济 | / 126 | 礼贤下士 | 诚得良策 | / 137 |
| 外交辞令 | 尤应得体 | / 129 | 安置得法 | 流民井然 | / 138 |
| 封官安边 | 完成大义 | / 130 | 知州贩牛 | 灾民无忧 | / 139 |
| 治水戍边 | 利民利国 | / 131 | 防守义船 | 巧妙调度 | / 139 |
| 临危不乱 | 抗金之策 | / 132 | 巧于计算 | 一举三得 | / 140 |
| 平战结合 | 御敌良策 | / 133 |      |      |       |

### 第三部 察智篇

- |      |       |      |       |       |
|------|-------|------|-------|-------|
| 序    | / 141 | 良言开导 | 姐弟和睦  | / 150 |
| 得情   | / 142 | 舅甥争牛 | 县令智判  | / 151 |
| 假丢信件 | 巧辨诬告  | 吾子吾婿 | 句读不同  | / 151 |
| 借光识奸 | 水落石出  | 财产互换 | 平息诉讼  | / 152 |
| 将计就计 | 智擒家贼  | 以情认子 | 断案入情  | / 152 |
| 辨尸探案 | 智破冤情  | 骨肉情深 | 生父悲痛  | / 153 |
| 顺藤摸瓜 | 疑案冰释  | 一怒一喜 | 真假分明  | / 153 |
| 知县明晰 | 父子伏法  | 虽欲诉讼 | 又怕累儿  | / 154 |
| 辨识字迹 | 凶手就擒  | 杖责羊皮 | 棒打蒲团  | / 154 |
| 以小见大 | 借稻审狱  | 蛛丝马迹 | 断案依据  | / 155 |
| 细心推敲 | 判案确凿  | 罪有应得 | 量罪定刑  | / 155 |
| 杀人非人 | 凶手是鱼  | 明察秋毫 | 由此及彼  | / 156 |
| 巧称元宝 | 县官冤雪  | 三言两语 | 立判物主  | / 156 |
| 和尚同谋 | 主事申冤  | 诘奸   | / 158 |       |
| 辨明身份 | 案情了然  | 利用矛盾 | 瓦解奸党  | / 158 |

- |      |      |       |      |      |       |
|------|------|-------|------|------|-------|
| 勤记日记 | 大助破案 | / 159 | 以假乱真 | 戳穿谎言 | / 168 |
| 惩一儆百 | 驭下有方 | / 159 | 周新敏察 | 破案有方 | / 168 |
| 以毒攻毒 | 治盗有方 | / 160 | 将计就计 | 吴复审奸 | / 169 |
| 以脚易脚 | 巧辨真凶 | / 160 | 做贼心虚 | 听钟现形 | / 170 |
| 智役案桌 | 巧识诡计 | / 161 | 放线钓鱼 | 破案如神 | / 170 |
| 使猴作案 | 主人惊惶 | / 161 | 夜深观审 | 必有蹊跷 | / 171 |
| 防盗银杯 | 吓退盗贼 | / 162 | 凶器入手 | 凶手屠夫 | / 171 |
| 贼喊捉贼 | 智辨真假 | / 162 | 环环相扣 | 案中有案 | / 172 |
| 抓偷高手 | 智在经验 | / 162 | 心虚绕道 | 慧眼识贼 | / 173 |
| 宽缓时日 | 贼自然擒 | / 163 | 烧刀变色 | 惊牛认凶 | / 174 |
| 缉盗之道 | 先清内奸 | / 165 | 察言观色 | 破案奇招 | / 174 |
| 小吏干练 | 不辱使命 | / 166 | 提纲挈领 | 料事如神 | / 175 |
| 设计套供 | 京军伏法 | / 167 |      |      |       |

## 第四部 胆智篇

- |      |       |      |       |       |
|------|-------|------|-------|-------|
| 序    | / 177 | 治军严厉 | 战无不胜  | / 184 |
| 威克   | / 178 | 厚赏严罚 | 遵守指令  | / 184 |
| 窃符救赵 | 勇可胜智  | 英雄挺身 | 义平变乱  | / 185 |
| 浑身是胆 | 急中生智  | 识断   | / 186 |       |
| 诱敌进瓮 | 擒贼擒王  | 量才用人 | 莫计小过  | / 186 |
| 当机立断 | 速斩使者  | 不计过错 | 人尽其才  | / 186 |
| 锄强扶弱 | 义留美名  | 杀彼心腹 | 逼彼投降  | / 187 |
| 整顿纲纪 | 不畏强暴  | 治盗有方 | 以身试道  | / 187 |

## 第五部 捷智篇

- |      |       |      |      |       |
|------|-------|------|------|-------|
| 序    | / 189 | 强抑伤痛 | 出来劳军 | / 191 |
| 灵变   | / 190 | 身无藏宝 | 解衣免灾 | / 191 |
| 佯装中箭 | 稳当国君  | 英雄无威 | 韬晦之计 | / 192 |



掩才装傻 欺骗敌人 / 192

巧施反计 保境安民 / 193

巧运粮食 先知先明 / 193

**应卒** / 195

以罚解急 罚赏同体 / 195

巧换诏书 柳暗花明 / 196

盛度拟诏 以巧补拙 / 196

奇策应对 失印复得 / 197

**敏悟** / 198

年少捷智 惜不永年 / 198

人工降雨 巧换朽木 / 199

杨修高智 绝妙好辞 / 199

游客题字 诗隐骂意 / 200

## 第六部 术智篇

**序** / 201

**委蛇** / 202

审时度势 顺势而为 / 202

让财不易 让名更难 / 202

功臣受疑 买田自污 / 203

受贿有道 贿为国用 / 204

**谬数** / 206

送僧送色 异曲同工 / 206

借丝谋钱 借扇敛财 / 206

张良用计 四老辅汉 / 207

鞭打立谈 适得其反 / 208

还尸于人 名实兼收 / 208

赈荒有方 救灾有道 / 209

合纵连横 棋逢对手 / 209

皇上怜香 妓必获释 / 210

二桃三士 晏婴用计 / 211

将欲取之 必先予之 / 212

辞让画图 以巧避祸 / 213

表象升平 暗防叛逆 / 213

赏花吟诗 暗筑要塞 / 213

**权奇** / 215

城下之盟 可定可弃 / 215

巧释兵权 席宴敛财 / 215

欲取先予 郑伯返国 / 216

淮南相智 淮南王全 / 216

铜钱祈祷 士气大增 / 217

佯装轻敌 攻其不备 / 217

巧妙伪装 借力造船 / 218

程婴救孤 名留千古 / 218

买琴听琴 借琴显才 / 220

亦人亦绢 亦真亦假 / 220

装病示弱 诱敌中计 / 221

心正生智 助忠除奸 / 222

当垆卖酒 王孙赠钱 / 223

心病治心 对症下药 / 223

智僧飞瓦 全靠大家 / 224

奇招异术 抵制贿赂 / 224

轻而易举 解决危难 / 224

循王大度 老兵精明 / 225

## 第七部 语智篇

- |           |       |           |       |
|-----------|-------|-----------|-------|
| 序         | / 227 | 善言        | / 235 |
| 辩才        | / 228 | 夸奖维护 巧解嫌隙 | / 235 |
| 聊城一矢 名高鲁连 | / 228 | 阿谀有方 高帽救人 | / 236 |
| 剖析利害 决胜雄兵 | / 230 | 晏子敏捷 善讽明理 | / 236 |
| 妙语明理 武后猛醒 | / 232 | 晏子做戏 旁敲侧击 | / 237 |
| 马夫逞舌 救出赵王 | / 233 | 史丹圆场 元帝止怒 | / 237 |
| 莫名其妙 对答如流 | / 233 | 借题发挥 顺水推舟 | / 238 |
| 智辩一语 救人一命 | / 234 | 不孝策问 善言解围 | / 238 |

## 第八部 兵智篇

- |           |       |           |       |
|-----------|-------|-----------|-------|
| 序         | / 239 | 以逸待劳 乘胜追击 | / 252 |
| 不战        | / 240 | 机敏主簿 奇袭倭寇 | / 254 |
| 晋吴破楚 疲军必败 | / 240 | 诡道        | / 255 |
| 利用降将 以少胜多 | / 241 | 三次佯退 诱歼敌军 | / 255 |
| 重用降将 取得蔡州 | / 242 | 匿强显弱 诱敌上当 | / 255 |
| 迷惑敌兵 声东击西 | / 244 | 田单用智 火牛破燕 | / 256 |
| 料敌如神 巧招降将 | / 245 | 两敌合攻 先断其一 | / 257 |
| 制胜        | / 246 | 策反敌将 趁热袭击 | / 258 |
| 强弱搭配 胜敌之道 | / 246 | 因势利导 将计就计 | / 259 |
| 两军相逢 捷足者胜 | / 247 | 制造假象 迷惑敌人 | / 260 |
| 养精蓄锐 势不可挡 | / 248 | 罪人死士 女子劲卒 | / 261 |
| 不到火候 绝不出兵 | / 249 | 易装破敌 用之当慎 | / 261 |
| 诱敌上钩 断敌后路 | / 249 | 草人借箭 亦真亦假 | / 262 |
| 避敌锐气 以逸待劳 | / 250 | 缓兵之计 以势胜敌 | / 262 |
| 恩结下属 出其不意 | / 251 | 武案        | / 263 |
| 随机应变 知人善用 | / 252 | 借鉴古法 着重奖罚 | / 263 |

- |      |      |       |      |      |       |
|------|------|-------|------|------|-------|
| 出征布阵 | 利用战车 | / 264 | 顺风扬尘 | 因船撒豆 | / 270 |
| 猿猴攀崖 | 出奇制胜 | / 265 | 分兵合兵 | 因时因地 | / 270 |
| 迟疑不决 | 贻误战机 | / 266 | 远交近攻 | 各个击破 | / 271 |
| 放尽潭水 | 趁势攻城 | / 267 | 先易后难 | 分而图之 | / 271 |
| 兵来将挡 | 水来土掩 | / 267 | 以少胜多 | 荡平盗贼 | / 272 |
| 因地制宜 | 克敌制胜 | / 268 | 治边之策 | 强兵安民 | / 272 |
| 抗金名将 | 钩沉敌船 | / 269 | 循序渐进 | 训马炼刀 | / 274 |
| 破拐子马 | 用麻扎刀 | / 269 |      |      |       |

## 第九部 闺智篇

- |      |       |       |      |       |       |
|------|-------|-------|------|-------|-------|
| 序    | / 275 | 劝夫复国  | 不贪女色 | / 285 |       |
| 贤哲   | / 276 | 挨姐姐揍  | 得天下先 | / 286 |       |
| 先贱后贵 | 扬善贬恶  | / 276 | 不听妻言 | 苻坚兵败  | / 286 |
| 爱护忠臣 | 以死劝君  | / 277 | 母明大义 | 子受鞭挞  | / 287 |
| 拾金不昧 | 断杼教夫  | / 277 | 智勇双全 | 人人诚敬  | / 287 |
| 青楼女子 | 助夫成材  | / 278 | 协夫抗敌 | 死守城池  | / 288 |
| 教子奉公 | 拒受腌鱼  | / 279 | 散财于民 | 擂鼓迎敌  | / 289 |
| 教子清廉 | 退还余米  | / 279 | 翠翘灭贼 | 身贱志高  | / 290 |
| 纸上谈兵 | 知子唯母  | / 280 | 矢志报仇 | 女扮男装  | / 291 |
| 贤明之母 | 预知兴败  | / 280 | 散尽家财 | 母报子仇  | / 292 |
| 劝夫清高 | 淡泊明志  | / 281 | 李寄斩蛇 | 为民除害  | / 293 |
| 预料晋事 | 私结重耳  | / 282 | 红拂传奇 | 慧眼识英  | / 294 |
| 漂母慧眼 | 智识韩信  | / 282 | 小妾智勇 | 助夫脱险  | / 296 |
| 弦外有音 | 以怨报德  | / 283 | 滕王荒淫 | 郑氏智勇  | / 297 |
| 能言善辩 | 以理服人  | / 284 | 智勇双全 | 窖中捉贼  | / 297 |
| 以身作则 | 形象教育  | / 284 | 忌妒之情 | 善传善达  | / 298 |
| 雄略   | / 285 |       |      |       |       |
| 槌击连环 | 女中豪杰  | / 285 |      |       |       |



## 第十部 杂智篇

- |      |      |       |      |      |       |
|------|------|-------|------|------|-------|
| 序    |      | / 299 | 炼丹生银 | 伎俩高超 | / 309 |
| 狡黠   |      | / 301 | 埋佛于地 | 骗得布施 | / 310 |
| 奇货可居 | 大盗篡秦 | / 301 | 假扮皇上 | 化缘有方 | / 311 |
| 示不友好 | 套得真情 | / 302 | 埋金埋剑 | 同一圈套 | / 312 |
| 曹操多疑 | 诡计多端 | / 302 | 禁卫失踪 | 移接虢房 | / 313 |
| 田婴报账 | 刘瑾呈奏 | / 303 | 小吏弄权 | 包公受骗 | / 314 |
| 李斯被杀 | 适之被疏 | / 304 | 小慧   |      | / 315 |
| 假仁假孝 | 骗得鸦叫 | / 305 | 先知牛车 | 后知牛屎 | / 315 |
| 驱使乞丐 | 谋己私利 | / 305 | 接受一拜 | 受银万千 | / 315 |
| 假尸诈钱 | 王某受冤 | / 306 | 勤能补拙 | 天道酬勤 | / 316 |
| 染猫骗财 | 宦官上当 | / 307 | 装神弄鬼 | 智治恶母 | / 318 |
| 盗贼作案 | 主人帮忙 | / 308 | 变羊吓妻 | 巧治悍妇 | / 318 |
| 长生不老 | 骗钱之方 | / 309 | 口里含果 | 吐向巫婆 | / 319 |

## 序

上智者，上佳之智慧也。

智慧并没有一定的规则，以适合人事变迁为佳。因此，愚笨的人有时也有一得之佳见，而明白人反而失之于考虑不周。为什么呢？因为上佳的智慧是出乎自然又合乎事理，并非千思万虑就能达到的。别人注意小事，我从大处着眼；别人看得近，我看得远；别人愈忙而事情愈乱，我遇事冷静而事情自然得体；别人束手无策，我游刃有余。就因为这样，再困难的事情对于我都是容易的，再巨大的事情对于我都是细小的。要斡旋深入于无声无息的细微之处，使举动出于人们的思索意料之外。有些事情起初相矛盾随后却相符合，有些看似相反而其实并不抵触。当我悠然自得时，豪杰们可能对我产生怀疑；一旦等我做出决断，圣人也无法再改变它。呜呼！智慧达到了这种程度，难道不是上佳的吗？上佳的智慧不是刻意能学来的，有意学习的人也只能取法其上而得乎其中。这就像古话说的“人下之人有人上之智”，或许有遇到机会触发而偶然出现的。我把这种智慧，简单地分为四类：《见大》、《远犹》、《通简》、《迎刃》，统称为“上佳的智慧”。