

馬秀容互助組

吳 凌 編 寫



華東人民出版社

馬秀容互助組，在福建南長樂縣五區坑口鄉，如今是一個很有名的互助組了。提起當初組織起來的時候，也碰過不少釘子。但是，由於馬秀容的階級覺悟高，生產很積極，又能領導全組開動腦筋，堅持和各種困難鬥爭到底，結果把困難都克服了。

現在，我們來介紹一下，馬秀容互助組是怎樣壯大起來的。這也有些經驗和教訓，是值得各地互助組學習和注意的。

怎樣組織起來的

一九五一年四月裏，坑口鄉婦代會主任馬秀容，到區裏開

會，聽了組織起來的好處後，回鄉就向大家起勁宣傳。當時羣衆的思想搞不通，生怕組織起來要吃虧，有的說：『那多麻煩呀！還是自己幹活好。』有的說：『組織互助組要多繳糧。』大家七嘴八舌，亂說一通。馬秀容就把這情況反映給區裏。隨後在工作組同志的幫助下，在鄉裏宣傳了生產十大政策，來打消羣衆的各種顧慮（力口·康）。

這時，馬秀容開始和要好的幾個婦女，一起去開荒。從合夥幹活中，知道了一個人單幹，一天只能開一百五十棒的地瓜園；合在一道搞，平均每人每天能開二百二十棒的地瓜園。馬秀容拿着這個實際例子，到處向大家講組織起來的好處。首先鄉裏有六個婦女同意組織起來。頭一次的互助組會議，就選了馬秀容當組長。

克服了「連字」的困難

鄉裏有些人腦子很封建，看不起婦女，因此互助組成立後，鄉頭鄉尾就有很多人說怪話。有的說：『你們六個女人，我一個男人就抵上你們全組。』有的說：『斗仔（小牛）不怕老虎，我單幹比你互助組強，你們婦女還能做得成事嗎？』甚至還有的說：『馬秀容互助組能做半年，我就從全鄉人的跨（ $\text{ㄅㄨ} \cdot \text{ㄅㄣ} \cdot \text{ㄅㄣ}$ ）下爬過去。』這時有些組員心裏慌起來，覺得別人說的話，沒七分也有三分道理，橫直是做不成的，還是趁早拆夥的好。馬秀容連忙對大家說：『毛主席領導我們翻了身，還要爭取男女平等哩！我們一定要爭氣，把互助組搞好，開好生產給大家看，這樣男人才不敢輕視我們，我們才能真正和男人平等。』這事情不難，只要大家一條

心，鐵杆多，想也會磨成針。馬秀容就是這樣三番五次，四五次的向大家耐心說服，組員們得了鼓勵（另一型），才又提起勁頭來。

這時，組員們思想上的石頭搬開了，但是別的困難又來了。因為大家都是新的佃身戶，口糧、肥料、農具都短少，其中要算愛金最困難。她說：「我家沒口糧，沒肥料，如不插上白水秧，在沒有上肥的口裏插秧，會给人家笑死，我還是混組吧！」馬秀容聽了這話，立即和組員們開會商量，決定大家去掃街、挖溝泥、拾豬糞來解決肥料的困難。在大家的勞力下，她們費了二百二十三擔肥料，不約又到河裏去挑了二千九百擔泥，這樣肥料的問題就解決了。

馬秀容又發動大家自願拿出餘糧來，借給兩戶困難戶。她自己先帶頭借出一百九十斤穀子、十五斤地瓜，別的組員也盡自己

的能力儲出來，困難戶的口糧也解決了。大家又合力去挑擔、砍（弓）柴，賺的錢就拿來修理破舊的農具，減少農具的問題也解決了。組員們再也沒人說退組了，大家更加起勁了，開始有了搞互助組的信心。

春耕時，因為她們都不太會插秧，請了一位老農來教，不久有幾個人也學會了。夏收的時候，邱春水（邱國之）等六個農民，向馬秀容互助組挑戰。起先她們不敢應戰，可是男農民說：『不敢應戰的就沒出息。』馬秀容很勇敢地說：『好吧！我們試試看。』於是她們就努力相幫割稻，男的看不起婦女，却慢慢的割。臨了，馬秀容互助組把全組的稻割好打好了，還替草場邱水發打了一百四十多斤，男農民竟還沒割完。這事證明了互助合作比單幹強，從此怪話也少了。

建立了制度，提高了威信

組員們幹活的熱情是很高的，但是，勞動力強弱不同，慢慢的又有人覺得參加互助組不合算了，叫上山砍柴也不想去。馬秀容很機靈，見了這情況，馬上又召開互助組會議，叫大家有意見提出來，好趕快改正缺點。林妹仙就說：『我一個全勞力做一天，能抵上土英兩天工作，這樣我很吃虧。』接着各人都說出自己的意見。馬秀容摸清了羣衆的思想，知道組裏過去只記工沒計分是個大缺點，因此使勞動力強的人，越做越不滿意，甚至想退組。於是她又趕快把這情況向領導上反映了。工作組立刻幫助她們研究評分發工票的辦法，解決等價交換的問題。評定了組內四人是全勞力，每工十分，還有兩人是每工四分。雖然這樣評定

了，但她們採用的是死分活記的辦法，因此就更鼓勵了組員們。打這時起，大家的熱情又高起來了，各人都積極學習生產技術，希望提高自己的分數。邱土英本來只能挑六十多斤，後來也能挑到九十多斤了。

因為馬秀容的努力，又能很快的改正缺點，互助組不但沒垮台，相反的却克服了許多困難，加上定了評分記工的制度後，互助組更鞏固（發展）了，還受了區委的表揚，全區都知道馬秀容互助組是個好互助組。可是，鄉裏有些男幹部妒忌（妒忌）區上誣告（誣告）馬秀容在鄉中貪污。後來領導上了解了情況，指導員親自召開全鄉幹部會議，批評了妒忌爭功的思想，這才解決了男女間不團結的現象。從此，馬秀容互助組威信更高

了。也有羣衆要求入組的，這時互助組從六戶發展到九戶，同時也就由單獨的婦女互助組，變為以戶為單位的互助組了。

和水災、旱災、蟲害作鬥爭

一九五二年春天，久雨成災，有的田裏秧苗給大水冲（*ヌグ*）埋了，損失不小。可是互助組早就做好防備工作，在大水来冲來時，全組的人連夜在河邊做好田塍（*テ*）小堤（*テ*），因此互助組的秧苗沒有損失，還搭（*カ*）救了鄉裏不少秧苗。當政府號召「互助互救」時，馬秀容互助組又帶頭響應，用省株（*ヒキ*）少插的方法，省下一千四百多束（*ク*）秧苗，幫助了單幹戶七畝沒苗的田插上了秧。

雨下得太多，蟲害也發生了。鄉裏人起初沒注意，後來互助

組員到田裏檢查，看見有蟲了，互助組就發動了三十多個婦女，到田裏去捉蟲。可是，羣衆迷信這是『天意』，不願意捉，農民邱春官還罵道：『你們不要到我田裏亂搞，不要蟲沒捉到，秧苗反給糟了。』互助組員就耐心的說服和教育羣衆，又把捉到的蟲給大家看，說明生蟲子是因為下雨太多，蟲子不是從天上掉下來的。後來大家相信了，才趕快下田捉蟲。邱春官也相信了，除了自己去捉以外，還動員別人去捉。在互助組的配合下，七個早上捉到了五十多斤害蟲。

夏收以後，旱情十分嚴重，有一片九十多畝的稻田庠（xí）戶不進水，稻田裂縫（裂縫另見世例）插得進手指。馬秀容想到有四戶軍屬的田在那裏，如果不克服這災害，就對不起前方的戰士。於是她到處動員大家做水閘（shuān），可是羣衆怕困難，都說做不成。

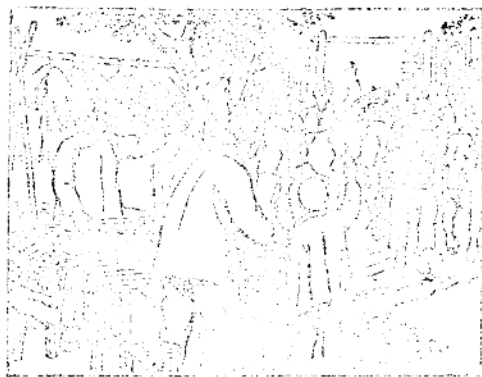
的，不願意動手去做。馬秀容就鼓勵全組的人，要努力把水閘做好，使大家知道婦女也能辦好事情。他們連祠堂（關聖帝君廟）的大門板都搬到水邊，但是水口很大不容易做，正在想辦法的時候，有個老農叔他們救旱的決心感動了，自動來幫他們想辦法，在全組組員的努力下，到底克服了一切困難，做成了七個水閘。這時農民們都紛紛搬了水車來打水，救活了九十多畝稻田。羣衆都佩服（關聖帝君廟）的說：「幸虧互助組幫助，要不，我們都不會有收成了。」

取得了許多成績



馬秀容互助組由於領導上的幫助和全體組員的努力，克服了許多困難，取得了一九五一年夏、秋兩季的豐收。因為豐收，又搞好了副業，組內就開始有了公共財產：買了一架水車、三頭耕牛，還有犁、耙（冬、夏）、棕衣（舊、新）等農具。同時組員的生活也改善了，全組買了五件毛料、一床棉被、兩雙鞋、四條褲子、五件絨衫（戶口）和一件夾衣。從這裏又證明了組織起來的好處。

在馬秀容的互助組裏，本來有九個不會犁田的婦女，現在，其中五個已學會了犁田，三個學會了插秧。又因為她們在經濟上得到解放，政治覺悟也很快的提高起來。



來，全組有五個婦女當了婦代會的幹部，三個是人民代表，兩個是鄉政府委員，一個當了副鄉長（馬秀容）。男組員中兩個做了黨報的通訊員，一個加入了青年團。閩侯專區（閩侯專區一九五一年一月八日成立）評選勞模時，馬秀容被選為勞動模範（現在馬秀容是省勞模）。全組又得到了專區獎勵的水車和打穀機。馬秀容互助組有了這許多成績，在羣衆中建立了更高的威信。

整頓組織，加強團結

因為互助組在鄉裏威信很高，所以自動要求加入的農民很多，在一九五一年十二月間，互助組很快的發展到五十六戶，其中有些互助組竟整組的加入進來。馬秀容這時一而覺得組大很光榮，但又怕被區上批評，因為領導上曾指示過互助組不能過大，

因此她只往上報了四十五戶。

新參加的組員想法各不相同：有的是看到馬秀容互助組，在縣、專區勞模會上得了獎品，認為以後還會得更多的農具獎品，生產上更有辦法些，所以來加入；有的認為這個互助組很出名，做她的組員很光榮，也要來參加。因為組太大了，就沒法訂出勞動力合理分配的計劃來。其中有十個人參加後，竟沒集體幹過一次活，還是各幹各的。這時工票也用不起來了。還有更大的缺點：吸收組員時沒經過民主評議，鬧出組員與組員互不認識的笑話來。

馬秀容為了愛面子，生怕上級知道她的缺點，因此從沒把真實情況向區上彙報，反以為自己的組大，很不錯。搞得互助組慢慢的只剩個形式，脫離了羣衆。

一九五二年三月裏，領導上知道這情況後，就召開了馬秀容互助組全體組員會議，經過教育和大家討論，由組員自願結合，分成了四組。羣衆都說：『這樣大的組，的確要整頓，不整頓有名無實，和單幹差不多。』重新編組後，馬秀容互助組現有二十戶。

另一方面，領導上又幫助馬秀容改善互助組與羣衆的關係，耐心對馬秀容進行教育，叫她做自我批評。接着開了個大會，由馬秀容在會上介紹發展互助組的經驗和教訓，並檢查了自己驕傲自滿（驕傲自滿）的缺點。並保證以後決心改正錯誤。大家都說馬秀容檢查的很誠懇（马秀容），要向馬秀容學習。這樣，馬秀容



互助組和羣衆的關係，又密切起來了。

馬秀容互助組經過整頓之後，加強了團結，組員更加勤搞生產了。插秧以前，全組的田裏就施（戶·時）好了基肥，超過全鄉施肥計劃的百分之四十五（每畝施二十擔）。全組稻田都做到三犁十七耙，又做了合式秧田。在四天內全組的田都插好了秧，比當地一般單幹戶插秧效率提高六成，一共節省了二十個工。

國慶節上書毛主席

今年，馬秀容互助組的早稻又得到豐收了。他們是怎樣努力爭取的呢？組裏目前的情況是怎樣的呢？從他們寫給毛主席的信中，就可以受清楚的看出來了。

敬愛的毛主席：

國慶節來到了。三年來，我們的生活一天一天的好起來。去年土地改革後，我們聽您的話，組織了互助組，克服了很多困難，取得了許多成績。

今年我們組裏由九戶擴大到二十戶，全組參加了學農班，增產競賽運動，還向全國勞模李順達等互助組學習。大家的生產勁頭都很高。今年春荒時，全組缺糧五千多斤，有的已經斷炊（身入心），但是我們想起了您，彈（彈）身就有勁。大家發揮了互助組友愛的精神，生活較好的組員，自動借出二百斤糧食，臨時解決了缺糧戶的困難；又抽出四個勞動力到連江等地做龍舌纜（魚網）上用的繩子，三百五十斤，賺錢一百一十萬元，婦女又在木鄉做了一百斤，賺了二十八萬元。另外抽出七人上山砍柴一百十四擔，賺錢十三萬元，組織婦女做鍋篋，編草鞋