



口  
岸  
方  
言

邹金凤 著  
珠海出版社



中共中央委员、中宣部常务副部长郑必坚题词

## 感谢(代序)

《口岸万里》的结集出版，有人告诉我，专门写各地口岸并结集出书的似乎还未有过，《口岸万里》是第一本。我孤陋寡闻，将信将疑。如是，一份惊喜，一份期待立时涌上心头。惊喜的是前人没有走过的路我在走，期待的是能得到读者的指教。

《口岸万里》应该说是大家的心血结晶。首先我要感谢我所到过的兄弟口岸的同行，他们不但在百忙之中派人派车陪我到他们的口岸参观考察，还提供了许多详尽的资料，使我在写作中能够得心应手，并保证了文章内容的准确性。

黄福运、刘恭河两位同志是我的副手，在我出差期间，各项工作都能按市委、市政府的意图去抓、去落实，有些做得比我还好，让我能安心在外，我要深深感谢他们。

我还要感谢《珠海特区报》的编辑朋友们，是他们对我的每篇文章的厚爱，在稿件多、版面挤的情况下，均能在第一、二版的位置及时发表，有些还放在一版头条。

我更要感谢广大读者对我的鼓励。读者中有市委、市政府的各级领导，也有普通群众，他们能拨冗耐心细读，赞美多于批评，并期望我一直写下去。

最后想要感谢的是康戎同志。没有他的提醒与支持，我似乎没想过每到一处口岸考察学习，还要写成随记、散记、笔记之类的东西拿出去发表，并牺牲了他许多宝贵的休息时间，替我的拙文润色。

《口岸万里》我还将走下去，现编辑出第一辑，投石问路罢了。

邹金凤

于珠海香洲胡湾里

1998年5月

# 目 录

神圣国门 文明口岸 (题词)	郑必坚
感谢 (代序)	邹金凤
飞出珠海取经去.....	( 1 )
——京秦空港海港学习考察记	
珠三角人的口岸意识.....	( 9 )
一海之隔看鹏城.....	( 15 )
——深圳口岸改革掠影	
口岸大省的风采.....	( 27 )
——海南见闻	
一艘乘风破浪的巨轮.....	( 33 )
——天津口岸塘沽新港学习考察散记	
中国口岸的“大哥大”.....	( 39 )
——上海口岸见闻之一	
面向新世纪的发展蓝图.....	( 45 )
——上海口岸见闻之二	
上海珠海都可爱.....	( 51 )
——上海口岸见闻之三	
百步之内有芳草.....	( 57 )
——记一枝独秀的桂林口岸	

腾飞的珠海口岸	( 63 )
长驱直入竟自由	( 69 )
——西欧口岸纪行之一	
万舸争流向大海	( 75 )
——西欧口岸纪行之二	
条条大道通罗马	( 81 )
——西欧口岸纪行之三	
外国月亮并不圆	( 87 )
——西欧口岸纪行之四	
咬定港口不放松	( 93 )
——大连港口岸考察记	
欲与广东试比高	( 99 )
——广西口岸考察散记	
香江百年 历尽沧桑	( 105 )
——香港口岸考察之一	
自由港城 世界之最	( 109 )
——香港口岸考察之二	
国际海运 得天独厚	( 113 )
——香港口岸考察之三	
雄鹰展翅 翱翔五洲	( 117 )
——香港口岸考察之四	
紧连内地 比翼齐飞	( 121 )
——香港口岸考察之五	
一国两制 明天更好	( 125 )
——香港口岸考察之六	
映山红花红艳艳	( 129 )
——革命老区江西口岸礼赞	
“为珠海有一座美丽的机场而喝彩”	( 133 )

——美国口岸考察之一	
岭南佳果香飘美利坚.....	(139)
——美国口岸考察之二	
“要致富先修路” .....	(145)
——美国口岸考察之三	
摩天大楼下的阴影.....	(149)
——美国口岸考察之四	
弹丸之地繁荣的奥秘.....	(155)
——澳门口岸管见	

# 飞出珠海取经去

——京秦空港海港学习考察记



飞向蓝天

当波音 737 飞机呼啸着在珠海机场 4000 米长的跑道上一阵速滑，蓦然昂首冲向蓝天，片刻间升到万米以上的高空时，端坐在机舱座位上的我心中油然产生一种欣喜、激奋与自豪。

最近，国务院副总理李岚清提出“要把我国口岸建成国际一流水平”。作为珠海口岸办公室的负责人，我深感任重而道远。什么叫国际一流水平？如果能到国外看看当然很好，但对国内一些著名的口岸去实地学习考察，取别家之长，补自己之短，也不失为一条“捷径”。正是抱着这个宗旨，我们组织了口岸系统检查、检验、经营、服务等单位的领导，用一个星期的时间，有针对性地到首都国际机场和秦皇岛港来一个“走马观花”。我这里用了“有针对性”一词，指的是作为珠海命运工程——珠海机场和珠海港如何早日建成、建好其口岸已是迫在眉睫的大事。同时，外出学习取经，也符合珠海市委书记梁广大同志提出的颇具创意的“跳出珠海看珠海”一词的精神。当然，现在我们到珠海自己的机场，乘坐我们珠海自己的飞机，如果用“飞出珠海看珠海”，似乎有更深刻的含义了。

在筹备这次学习考察活动之前，我翻阅了许多资料，得知北京航空口岸——首都国际机场是新中国第一个大型民用机场，占地 9.6 平方公里，1958 年建成使用后经多次扩建，现候机大厅面积达 7.7 万平方米，停机坪 15 万平方米，有东西两条跑道，分别为  $3800 \times 60$  米和  $3200 \times 50$  米，可供起降世界先进的波音大型宽体客机，已开通国际航线 61 条，通往 36 个国家和地区的 45 个大城市；开通国内航线 54 条，覆盖台湾以外的所有省、直辖市和自治区。而秦皇岛口岸是我国北方重要的以能源输出为主的综合型、国际性现代化口岸。秦皇岛港目前不仅拥有世界上最大的装卸机械化、自动化的煤码头，还有设备先进的现代化输油

码头和杂货码头，拥有生产泊位 29 个，其中 1.5 万吨级以上泊位 23 个。煤码头设计能力为 7500 万吨/年，与京山、京秦、大秦铁路直接相连；油码头设计能力为 1500 万吨/年，码头输油管道北与千里之外的大庆油田相接，西与任丘油田、北京燕山石化厂相沟通；杂货码头设计能力为 660 万吨/年。自 1985 年以来，秦皇岛口岸货物吞吐量连续 10 年居全国水运口岸第二位，并已与国内 25 个口岸、世界 109 个国家和地区建立了密切联系，每月有班轮往返日本、香港和韩国……

国内首屈一指的空、海港口岸，早已使我心驰神往。此时正可用民间俚语“恨不得插上一双翅膀”来形容我的迫切心情。多谢珠海的飞机圆了我们的美梦，三个小时不到，我们已置身于首都国际机场了。

用“车水马龙”或“熙熙攘攘”来形容这座机场繁忙的景象是一点也不为过的。陪同参观的北京市口岸办的杨国栋副主任告诉我们，现在首都国际机场平均每天有 375 架次飞机起降，最高一天达到 401 架次，1994 年共起降飞机 9.5 万架次，吞吐旅客 1164.2 万人次，货邮运量为 24.2 万吨。因此，尽管首都国际机场是目前国内功能齐全，设施配套最先进的航空口岸，但客货运量日趋饱和，机场停机位和空中管制航路都呈现紧张状况，候机大厅则更是显得拥挤不堪了。

说到这里，杨副主任不无羡慕地对我说：“你们珠海机场一起步就按国际民用机场标准进行总体规划、设计和施工，这种超前的意识实在具有先见之明。我们首都国际机场候机楼是 1980 年投入使用的，是北京八十年代十大建筑之一，当时花 1 元钱买张门票便可入内参观，现在连乘客都容纳不下，自然是谢绝参观了。还有停车场，设计能力是 3 万平方米，停车位 1075 个，当时还有人嫌大。可到今天，已经新增辟了两个停车场，但停车位还是不够。这一切，已经成为首都向现代化、国际化大都市方向

迈进的瓶颈和制约。目前，加快北京航空口岸建设的呼声很高，北京市政府已决定投资 70 多亿元人民币，建造一座 24 万平方米的候机楼。”

杨副主任说得很实在，但也很谦虚。通过耳闻目睹，我们感到，首都国际机场在受客观条件的限制下，克服种种困难，达到了“安全畅通，文明高效”的要求，成为首都改革开放和发展外经贸事业的重要窗口和门户。

是的，首都国际机场作为北京唯一的国家一类航空口岸，仅在口岸现场工作的查验、经营、服务等单位（一般都是厅级）就有 60 多个，如何搞好协调工作确非易事。杨副主任颇为感慨地说，对此，北京市委、市政府非常重视，三年前就将北京市府口岸办也升格为正厅级；同时，作为首都，迎来送往元首级的贵宾就像家常便饭，至于副部长一级的官员，据说平均每天进出就近 50 多位。其工作之重要、细致及情况之复杂、多变性就不难想象了。

但是，驻机场各单位以创建国际一流水平的航空口岸为共同目标，团结协作，不断提高“优良秩序、优美环境、优质服务”水平。特别是口岸查验单位为了减少通关环节，加快通关速度，将依法把关与优质服务相结合。查验率降低了，问题检出率却大大提高，使查验现场的拥挤混乱和查验力量不足的状况大大缓解，方便了旅客的进出。

我们来到机场国际进、出港大厅，尽管里面人头攒动，各种肤色的旅客拥挤一堂。但由于同时开设了 19 个通道，加上旅客进出手续简便快捷，故秩序井然，有条不紊。

我们到达北京的时候，正巧联合国在这里举办的“世界妇女大会”刚刚结束。这次“世妇会”圆满成功，首都国际机场的接待服务工作应该说是功不可没。185 个国家、4.6 万多人参加，其中 3.5 万多人从世界各国经北京首都国际机场出、入境，有时

一天仅副部长以上级别的妇女代表就达 1000 多人，工作量之大，工作效率之高，从中可见一斑。在惊叹、敬佩之余，我情不自禁地想到明年秋天将在珠海举办的、经国务院批准的“国际航空航天博览会”，到时，将有 100 多架飞机和众多的设备、货物和人员从世界各地出、入珠海。显然，如何加紧建设好珠海机场口岸已经是刻不容缓了。

为期两天的首都国际机场学习考察活动一结束，我们一行人马不停蹄地驱车前往秦皇岛市。透过车窗，一望无际的青纱帐中，农民们正在忙于收割，剥下来的玉米堆成山，金灿灿煞是夺目；而挂满果实的苹果林在微风中摇曳着粗壮的枝头，像是欢迎我们这些来自南方的客人。

夜色中的秦皇岛市灯火辉煌，我们在迷人的夜色中沉沉地睡去。当一轮红日升上蔚蓝的晴空，展现在我们眼前的秦皇岛市又是另一番景致：鳞次栉比的高楼大厦，宽阔平坦的漂亮大街，绿树与鲜花相映成趣的街心花园，以及不时传入耳际的火车鸣叫声，这一切无不告诉人们，这是一座兴旺发达又充满朝气的城市。

与秦皇岛市口岸委的石福华主任刚见面，有的同志就迫切要求快带我们去看海港。秦皇岛港早就闻名遐迩，大家都想来一个先睹为快。

石主任听罢笑了，道：“你们大家现在就在海港。”

原来，秦皇岛市由海港区、北戴河区、山海关区三大部分组成，而秦皇岛的政治、文化、经济中心就设在海港区。“大港口带来大口岸，大口岸带来大工业、大经济、大发展、大繁荣”在这里成了最有力的佐证。

我们驱车前往港口码头作业区。作业区之大，是叫人难以想象的。据陪同参观的办公室杜福杰主任介绍，整个港区有 165 公里长的自备铁路和专用线。机车 29 台，车皮 394 辆，调车场 10

个，大是大矣，但管理得却是井井有条。道路两旁绿树成荫，鲜花盛开，路面上包括所有经过的码头竟然看不到一点垃圾和乱堆的杂物。环境的优美使人仿佛进入了一座大公园。

我们一边看，一边赞叹。

杜主任按捺不住内心的喜悦，说：“这是秦皇岛口岸管理组片共建精神文明的结果。这个组片由查验单位组成，坚持‘以自建为基础，共建为重点，自建带共建，共建促自建’的共建精神文明原则。1993年，我们七个单位都被国务院口岸办评为结对组片共建社会主义精神文明先进单位。优美环境是其中的一项，优良秩序、优质服务也是我们共建的目标。只有思想统一起来，积极性调动起来，行动一致起来，才能更好地发挥口岸的整体功能。对了，提到口岸共建结对，我们还是向你们珠海学习的呢！”

杜主任没有说错，在口岸系统内共建结对，确实是我们在1987年首先倡议并实施的。见到我们的经验已经在外面推广并开花结果，我的内心感到一阵欣慰。

我们来到了码头泊位上，面对着水域开阔的深蓝色的大海，队伍中有人吟出了“……秦皇岛外打渔船，一片汪洋都不见……”的诗句。我知道这是毛泽东同志于1954年在这里留下的不朽诗篇。记得这首诗的最后两句是：“萧瑟秋风今又是，换了人间”。

好一个换了人间啊！

秦皇岛自1898年被清政府辟为“自开口岸”开始到1949年，只有大、小两座码头，年吞吐量不过是80万吨。新中国成立之后，特别到了改革开放的年代，秦皇岛口岸作为国家重点建设项目，发展迅猛，年吞吐量已达1亿吨。此刻我们站在10万吨级煤场码头泊位上，只见一座座多用途门机像顶天立地的巨人欲与天公试比高；全部操作由电脑控制的“串连翻双定位翻车机”以每小时4800吨的卸车能力正在飞速地运行着；而三台最

大通过能力为每小时 7500 吨的大型装船机像三条巨龙横卧在码头上空，气势恢宏。汪洋大海上打渔船不见踪影，但见万吨级以上的大货轮、大油轮来来往往，搅得风平浪静的海面掀起阵阵波涛，也搅得我们心潮澎湃逐浪高。触景生情，我们珠海港经国家计委批准 10 万吨煤码头什么时候能够竣工呢？北煤将从这里直接运抵珠海，不但大大缓解广东及华南地区发电用煤的紧张状况，还将有力地促进华南地区经济的发展。

辉煌灿烂的前景使我陷入深深的沉思：珠海港靠近国际水道只有 1 海里，距澳门 23 海里，至香港 45 海里，优越的地理位置加上天然的深水良港及宽广的腹地，是国内其它海港所望尘莫及的。但是，我们珠海港毕竟起步晚，要建设成今天秦皇岛这样的规模，得靠我们珠海人上下团结一致，奋斗数年甚至数十年，用大港口、大口岸换来珠海的大繁荣。

为期一周的学习考察活动转眼就结束了，大家都说不虚此行，最大的收获是通过学习考察，看到了目前珠海存在的不足和所具备的优势。由于从北京到珠海的机票早在一个星期前就被抢购一空，不得不绕道广州回家。又是在万米之上的高空，望着窗外变化无穷的云海，我思潮滚滚，感慨万千，不觉吟出一首打油诗：“飞出珠海看珠海，外面世界真精彩。取长补短学先进，得知天外还有天。”是啊！在这次学习考察活动之前，国家口岸办负责人叶剑同志曾表扬我们“珠海口岸工作搞得有声有色”，“不说全国第一也是名列前茅”。现在想起来，如此高的评价，无非是一种鞭策与鼓励，希望珠海的口岸工作上一个新台阶，再创辉煌。

飞机开始下降，大地映入眼帘，苍山如海，残阳如血。毛泽东同志“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”的诗句很自然地袭上心头。为了增创特区新优势，建立珠海大口岸，真是应该“而今迈步从头越”啊！

（原载 1995 年 10 月 13 日、14 日《珠海特区报》）



珠三  
角人  
的口  
岸意  
识



广州港口码头

“我们佛山地区口岸建设与城市发展同步进行……”当我们离开佛山市口岸办，前往佛山火车站去参观铁路口岸时，耳边一直回荡着他们介绍情况时把满意与自豪溢于言表的声音。

佛山为我国历史上的四大名镇之一，随着改革开放，古城焕发了青春。那一幢幢顶天立地的在建的或已建成的气魄雄伟的高楼大厦，使人打心底感到这座城市的兴旺发达与生气勃勃。

“我们佛山市领导具有强烈的口岸意识，这些年来，政府拿出了18亿元，使我们地区口岸的发展呈突飞猛进的势头。一个个口岸的设立，大大地改善了投资环境，至今已有3000多家外商来这里投资办厂，1994年的国民总产值已近千亿元，人均产值也达1.37万元……”

振奋人心的数字令人激动不已。透过数字，不正充分说明了口岸的发展与城市的兴旺具有相得益彰的功效吗？

一个懂得口岸地位与作用的领导是个明智的领导。但岂止是一个佛山市呢？

这次我们到省城公干，办完事后，巧遇佛山和广州的同行，他们热情异常，非要我们到他们那里去走一走，看一看。盛情难却，便先特意在广州逗留了一天。作为南国政治、经济、文化的中心，广州的大口岸意识更是咄咄逼人啊！

众所周知，广州市海陆空口岸齐备，为广州市的繁荣与发展作出了巨大的贡献。

广州流花口岸地处广州闹市区，紧靠中国出口商品交易会，与风景秀丽的流花公园相毗邻，是一个穗——港直通车铁路口岸，是华南地区对外开放的重要窗口。随着广州对外经济和友好

往来的发展，出入流花口岸的中外旅客日益增多，直通车也由刚开通时的每天一对列车增加到如今的每天4对固定的列车班次，逢节假日还增加1至2对临时列车。1995年又开通了准高速列车，全程181公里，运行时间为1小时59分，比普通特快列车快49分钟。口岸日入出境旅客最高达1万余人次，1994年入出境旅客为225万多人次。

广州白云国际机场空运口岸位于广州市北面，东傍白云山麓，距广州市中心只有6公里，这座始建于30年代的机场，经过1964年至1995年的多次改造扩建，现已成为4E级国家门户机场，是华南地区规模最大、设施最先进的重要航空口岸。

广州港水运口岸是中国南方最大的对外贸易口岸，是华南地区规模最大、设备最先进齐全、交通运输最方便的货物进出口集散主枢纽港。国际海运达世界80多个国家和地区的300多个港口，是我国与东南亚、中印半岛、中东、非洲、大洋洲和欧洲各国运距最近的大型口岸。1994年全港货物吞吐量突破了7000万吨，继1993年之后再次列为全国水运口岸第三位。

然而，按广州市建设国际化都市的整体规划，目前的海陆空口岸已经满足不了发展的需求。为此，广州市政府把建设口岸当作头等大事来抓。流花铁路口岸先行一步，定于1996年迁至广州天河新区，到时将以崭新的风貌迎接中外宾客；而白云国际机场空运口岸也准备由政府投资150多亿元，在广州边界的花都地域修建一座拥有4条 $4000\times60$ 米的跑道，候机楼面积25万平方米的国际新机场空运口岸；广州港水运口岸的前景更是诱人，到2005年，货物吞吐量达1亿吨以上，浚深出海航道，完成新沙港一期工程的10个3.5万吨级泊位建设，并续建新沙港二期工程的另10个3.5万吨级泊位……

广州市政府在口岸建设中所显现出来的气魄真是够令人叹服了。这里还值得一提的，前不久，广州市政府机关实行改革，精