

另眼◀看▶三國

歷史中的**經營智慧**

作者◎舒乾

找對老闆・找對人・找對出路・掌握時機・開創新局
這本三國給你不一樣的應變策略！





國家圖書館出版品預行編目資料

C913.2
76

另眼看三國／舒乾作。——初版

——台北市：福地，2007（民96）

面；公分。（贏家經典01）

ISBN 978-986-6725-06-7（平裝）

494

960 18099

另眼看 三國

贏家經典 01

作 者／舒乾

發行人／蒼玄珠

總編輯／徐月娟

主 編／趙喬玲

責任編輯／陳俊光

封面設計／余俊德

美術設計／周淑惠

出版者／福地出版社

地 址／台北市 10088 羅斯福路三段 100 號 10 樓之 3

電 話／（02）2362-9066

傳 真／（02）2362-9069

出版資訊網／www.winforfun.com.tw

E-mail／yuchin.yang@msa.hinet.net

總經銷／永續圖書有限公司

地 址／台北縣 221 汐止市大同路三段一九四之一號九樓

電 話／（02）8647-3663（代表號）

傳 真／（02）8647-3660

出版日期／2008 年 1 月初版一刷

定 價／新台幣 200 元

©北京京師銳文文化傳播有限公司授權出版

本著作保留所有權利，欲利用本書全部或部分內容者，須徵求福地出版社同意並書面授權。

凡本著作物任何圖片、文字及其他內容，均不得擅自重印、仿製或以其他方式加以侵害，否則一經查獲，必定追究到底，絕不寬貸。

C913.2
26

另眼◀看▶三國

歷史中的經營智慧

作者◎舒乾



前言

創新觀點看三國，爲成功重新布局！

在悠悠歲月的洪流裡，曾傳唱過「三國爭霸、群雄逐鹿」的壯闊佳話。曹操、劉備、孫權、諸葛亮、周瑜……這些閃耀著智慧與勇氣的名字，以及他們的光輝傳說，如恆星般嵌入了歷史的天空，穿透時間的塵燼熠熠閃光。

而今，充斥著權謀與紛爭、結盟與購併的現代職場，儼然硝煙瀰散的三國戰場。無數人在其間奔波操勞，有人收穫了得意喜樂，有人飽嘗艱辛與失落。在散去了狼煙、湮滅了劍影刀光的今天，靜心重讀那一幕幕金戈鐵馬的崢嶸往事，或者，我們可以從中獲取一些成功經營自我的嶄新啓示……

劉備是個奇蹟！

他是一個以編草鞋、草帽爲生的平民。平民創業歷來是非常艱難的，一沒人、

二沒錢、三沒地盤，劉備也一樣。這個始終想發橫財，卻一次次輸得連褲腰帶都恨不得賣掉換饅頭吃的人，最後居然成功了！他究竟是怎麼鹹魚翻身，並且成就一番大事業的呢？

機遇和抓住機會是劉備的第一次人生轉機，遇到貴人則是他的第二次人生轉機，第三次人生轉機，就是成功請到諸葛亮這位超級智囊；最重要的還是他永不放棄的堅持——漫長二十年的失敗並沒有打垮劉備，反而讓他在市場風雲中越來越強悍。

成功是有方程式的，在方程式外遊走的劉備拚不出好成績，明白了成功方程式的劉備則很快獲得成功，逐步打造出屬於自己的事業平台。成功並不講究出身，也不講究模式，最講究的是對事業的永遠追求，以及成功者自身的良好人格魅力。

成與敗往往取決一念之間，三國中的每一段故事的啓發，都有可能成為你迎向成功的關鍵。如果你正準備攀登人生另一個高峰，如果你正徬徨於事業的十字路口，如果你也想找到成功經營自我的智慧，一起用不一樣的新思維看三國中的韜略智謀吧！

目錄

前言 創新觀點看三國，為成功重新布局！ 2

第1章 跟對老闆，事業成功一半 9

第1節 張繡加盟曹操 選老闆的明智抉擇 10

第2節 諸葛亮投奔劉備 找對舞台比選公司重要 15

第3節 曹丕、曹植繼承權之爭 跟錯主子早晚被判出局 21

第4節 曹丕接班的關鍵 好的職場領航員助你平步青雲 26

第2章 找準定位，確立發展方向

31

第1節 曹、劉把酒論英雄 做什麼就要像什麼 32

第2節 諸葛亮獻三分天下圖 給老闆一份完美的企畫 38

第3節 關羽大意失荊州 稱職的人是永遠的贏家 43

第4節 呂布命喪白雲樓 不是每個人都適合創業 48

第5節 無能膠化做先鋒 平凡的人也能成就大事 54

第3章 坐穩位子，無懼各種挑戰 59

第1節 孫權赤壁抗曹操 先求穩再求突破 60

第2節 周瑜設計敗曹操 逆境求生之道 65

第3節 呂蒙渡江襲荊州 對手面前決不鬆懈 70

第4節 陸遜一戰震天下 給老闆期待的成果 75

第4章 縱橫職場，女性也有出頭天 81

第1節 貂蟬的深明大義勝過百萬大軍 82

第2節 黃碩的支持成就諸葛亮的事業 87

第3節 蔡文姬絕望下的反擊創造奇蹟 92

第4節 孫尚香堅持自我為尋找真幸福 97

第5章 開創新局，慎選事業夥伴 101

第1節 桃園三結義 志同道合是創業的基礎 102

第2節 三顧茅廬 尋找幫你規畫事業的智囊 107

第3節 魏延高升守漢中 適時給新人一展長才的舞台 113

第4節 劉備攻心迎張松 讓對手也能成為你的人 118

第6章 險中求勝，靠辦公室政治學

125

第1節 諸葛亮的老二哲學 別跟老闆的人過不去

126

第2節 諸葛亮讓關羽守荊州 跟緊老闆才能打入權力核心

132

第3節 諸葛亮的權力均衡術 良性競爭有助公司發展

138

第4節 諸葛亮保位攻防戰 握有實權才是「保位」之道

143

第5節 黃皓密告諸葛亮 時刻提防背後的冷箭

147

第6節 諸葛亮七縱孟獲 適時妥協創造雙贏局面

152

第7節 諸葛亮揮淚斬馬謖 小心成為鬥爭下的犧牲者

157

第8節 諸葛琴音退司馬 感謝競爭對手是最高境界

161

第7章 合縱連橫，團隊合作學問多

167

第1節 十八路諸侯討董卓 策略聯盟目標要清楚

168

第2節 郭汜、李催敗呂布 職場沒有永遠的敵人

173

第3節 曹操、劉備滅呂布 單打獨鬥成不了大事 177

第4節 劉璋聯合劉備拒張魯 創業者需慎選合夥人 182

第8章 自我要求，打造專業形象 191

第1節 打不死的劉備 堅持的人總會等到機會 192

第2節 曹操割髮代首 以身作則獎懲不徇私 199

第3節 諸葛亮舌戰群儒 溝通能力是職場金鑰匙 204

第4節 諸葛亮六出祁山 人生的滿足在於實現的過程 209

後記 成功沒有模式，只要你堅持。 214

第 1 章

跟對老闆， 事業成功一半

節

1

張繡加盟曹操

第

選老閻的明智抉擇

張繡的公司雖是個小公司，卻數次擊敗曹操，在宛城占了一點地盤。但張繡知道，小公司生存不容易，隨時隨地都可能倒閉，要想生存，還得加盟大公司。

這時，曹操與袁紹正在官渡爭奪市場，都希望張繡能夠加入，以擴大自己的市場。兩家都不約而同地派出使者，希望說服張繡加入自己的公司。

張繡的人事經理賈詡，把經營狀況正好的袁紹公司派來的招聘經理趕了回去，熱情地接待了來自曹操公司的招聘主管。這實在讓張繡深感納悶，過去他與曹操有過幾次市場競爭，不但打敗了曹操公司，而且還滅了曹操的兒子、侄子和經理典章。自己既與曹操有著深仇大恨，這個時候理應接待袁紹的招聘經理，設法加入袁

紹公司才是，怎麼……？滿肚子疑惑的張繡急忙找賈詡問明原因。

看到疑惑不解的張繡，賈詡不慌不忙地說：「袁紹鼠目寸光，嫉賢妒才，即使現在公司發展確實不錯，但長遠看起來，倒閉的可能性相當大。再說，袁紹公司財大氣粗，人才又多，我們加入也不會受到重用。曹操的公司就不一樣了，雖然它現在不如袁紹公司，長遠來看，曹操公司一定能夠擊敗袁紹公司；此外，曹操是個真正的企業家，能虛心納薦，禮賢納士，爲了公司的發展，不計前嫌，且現在正逢曹操創業之初，若我們加盟進去，必能得到重用。」

張繡聽完賈詡的話，覺得非常有道理，就加入了曹操公司。此後，曹操公司的發展果然一日千里，而張繡在曹操公司也受到重用，事業隨之蒸蒸日上。

賈詡認爲選公司實際上是在選擇老闆，如果選袁紹做老闆，雖然表面上風光得意，工作環境佳，待遇高，拿出來的名片也特別好看，但袁紹並不是位好老闆，一旦他的公司倒閉或被迫資產轉讓，加入不但不能在事業上有所成就，反而連原先那點小小的成績都損失掉，實在得不償失。

選擇曹操就不一樣了，因爲曹操是一位非常出色的企業家，一旦加盟他的公

司，事業上一定會有很大的擴展。因為曹操是個好老闆，好老闆不會讓公司停滯不前的，加盟後只需專注工作，就可以有好成績。

賈詡覺得，一個好的老闆就像一頭獅子，即使率領的是一群羊，這群跟在獅子後面的羊，最後都會變成獅子，而張繡的公司就像一隻希望變成獅子的小山羊。所以，加入曹操公司、跟在曹老闆後面，無疑是最合理的選擇。

■「好老闆」必備的四大特質

賈詡建議張繡加盟曹操公司，看重的是曹操的過人之處，而這些過人之處，不管是三國時代或現代都通用。以下幾項判斷老闆的標準，一般情況下都不會有錯，對於事業發展也很有幫助：

一、善為人。一個人的思想觀、價值觀決定行為取向，公司也是一樣，公司的用人、經營之道與企業戰略、隱形的企業文化及老闆的處世哲學息息相關。一個嚴以律己、善為表率的老闆，才會讓員工盡心做事，形成默契十足、達成任務的團隊。

二、善用人。老闆是分配資源的人，只須指出方向，找到各種人才，完成既定的目標。能夠把各種人才統合起來並形成團隊力量的老闆，就是一位好老闆。

三、善經營。一個好的老闆知道自己在做什麼，也知道怎麼去做，只有這樣的老闆才是最理想的老闆。如果老闆不知道自己在忙什麼，公司員工就更不知道從何做起了。

四、善謀略。俗話說：「思想有多遠，行爲就有多深。」一個有大戰略思維的老闆，不管在什麼時候，他的目標都是唯一的，所有的決策與行事，均符合整體戰略要求。「著眼現在，放眼未來」的老闆，必定是所有人都希望投靠的老闆。

三國成功金鑰

職場上求生存，不是盲目地比實力，更多時候要拚眼光，拚的是誰有眼力選擇跟對好老闆。就像賈詡，在紛擾的亂世中始終保有一顆睿智的心，最後找到屬於自己的人生舞台。

請記得！我們要學習賈誼的評斷標準，而不是張繡的直覺想法。不要選擇目前當紅的袁紹，應選擇一個「有未來」的曹操。選擇一個好老闆等於選擇一家好公司，也等於選擇了光明的未來；用智慧作抉擇，就能給自己一個美好的未來！

第 2 節

諸葛亮投奔劉備

找對舞台比選公司重要

就在曹操費盡心機統一北方市場之際，劉備在荊州新野小縣落寞地生活著，一籌莫展，還擔心曹操隨時會攻來；他心想，跟曹操搶市場可真不容易，必須招聘一些人才來協助才行。於是劉備到處打聽人才，終於尋訪到諸葛孔明。

劉備的兩位兄弟——關羽、張飛非常不歡迎孔明，橫看、豎看都看不順眼，認為他只是「一介草民」，能夠發揮多大作用？能抵擋得住曹操的百萬大軍嗎？

曹操統一市場的野心眾人皆知，不久，即派遣公司的經理夏侯敦負責搶占新野市場。孔明上場應戰，劉備、關羽和張飛雖然被孔明故弄玄虛的策略搞得一頭霧水，但仍照著做，並依過去打敗仗的慣例——跑為上策。而曹操公司的經理夏侯敦沒