

工厂管理丛书

工厂

GONGCHANG
SHIYONG GUANLI BIAOGE FANBEN

实用管理表格范本

涂高发 刘礼武 主编

 中国时代经济出版社

BIAO
GE



GONGCHANG
SHIYONG GUANLI BIAOGE FANBEN

实用管理表格范本

涂高发 刘礼武 主编

 中国时代经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

工厂实用管理表格范本 / 涂高发, 刘礼武主编. —北京:
中国时代经济出版社, 2009.1
(工厂管理丛书)

ISBN 978-7-80221-756-0

I. 工… II. ①涂… ②刘… III. 工业企业管理 - 表格

IV. F406

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 183261 号

工厂实用管理表格范本

涂高发
刘礼武
主编

出版者	中国时代经济出版社
地址	北京市西城区车公庄大街乙5号 鸿儒大厦B座
邮政编码	100044
电话	(010) 68320825 (发行部) (010) 68320498 (编辑部) (010) 88361317 (邮购)
传真	(010) 68320634
发行	各地新华书店
印刷	北京鑫海达印刷有限公司
开本	787×1092 1/16
版次	2009年1月第1版
印次	2009年1月第1次印刷
印张	13.75
印数	1~5000册
字数	100千字
定价	32.00元
书号	ISBN 978-7-80221-756-0

版权所有 侵权必究

前 言

中国加入WTO后，跨国公司纷纷在中国建立生产基地，“Made in China”已为世界人民所熟悉，中国已成为“世界工厂”。然而，工厂的管理并不是件容易的事。尤其是在产品品种越来越多、产品生命周期越来越短的市场环境下，工厂管理的压力越来越大：客户要求交货期更短、更准时，且价格更低、品质要更好。

工厂是制造型企业的中心，工厂管理的好坏，直接影响着产品“质量、成本、交货期”等各项指标的完成，伴随着微利时代的到来和组织结构趋向扁平化的今天，工厂管理在企业中将扮演愈加重要的角色！工厂管理者既要带领团队完成各项工作任务，又要有效地管理生产的进度、质量、成本和人员。如何进行工厂管理和控制，如何协同各个部门共同处理工厂管理中的各种问题，这已成为中国企业工厂管理人员必须掌握和重视的职业化技能。

基于此，我们策划了工厂管理丛书，旨在为工厂管理人员提供一些工厂管理的思路、方案、方法与技巧。

工厂管理的重点是品质控制、采购作业、物料管理、客户服务、5S管理、外包业务、安全、生产管理、作业环境、人事管理等，这也是常常困扰管理者的事务，因而工厂管理丛书前期的编写也着重于这十个方面，每一方面可以自成体系，独立成书，如果组合起来阅读、运用，则可构建一个全方位的工厂管理体系。

前期十本书投入市场后反响很好，但有读者提出希望能有工厂方面的实操制度、表单供参考、应用，所以，我们大量收集各类工厂在管理方面的制度、表单，精心整理、编辑这后续两本——《工厂实用管理制度范本》、《工厂实用管理表格范本》以飨读者。

本书由涂高发、刘礼武主编。在编写的过程中，众多优秀咨询顾问和一线管理精英给予了指点和支

亮、杨春、徐航、李国新、安迪、陈波、秦广、肖剑、张玉枝、李强、胡萍辉、鲁跟明、王茂，在此一并表示感谢！

本书的编写参阅了大量文献及网上资料，在此，特向所有文献和资料的作者表示衷心的感谢！其中主要书目及网站已附于书后，但仍难免有疏漏之处，敬请谅解！

目 录

第一章 人事行政管理表格

范本01	出勤记录表	2
范本02	考勤登记表	2
范本03	人员动态表	3
范本04	员工/职员入职登记表	4
范本05	请假单	5
范本06	加班申请单	6
范本07	员工工资单	6
范本08	超长假期提报单	7
范本09	工作交接清单	7
范本10	离职申请单	8
范本11	离职人员薪资结算单	9
范本12	薪资代领单	10
范本13	住宿申请表	11
范本14	人员增补申请表	12
范本15	招工表	13
范本16	岗前专业资格鉴定表	14
范本17	员工培训档案	14
范本18	师徒合同申请表	15
范本19	员工绩效评估申诉表	15
范本20	员工业绩评估表	16

范本21	员工伙食满意度调查表	17
范本22	外宿(借宿)申请单	17
范本23	宿舍7S稽核检查表	18
范本24	物品放行条	19
范本25	人员外出及货物出厂单	19
范本26	区域消防安全责任小组	20
范本27	消防安全责任检查报告	21
范本28	工伤报告单	22

第二章 采购管理表格

范本01	样品送批单	24
范本02	样品承认单	25
范本03	试作依赖书	26
范本04	请购单	27
范本05	采购申请单	27
范本06	订购单	28
范本07	订购合同	29
范本08	采购订单	30
范本09	验收单	31
范本10	物料订购跟催表	32
范本11	催料表	32
范本12	材料接收数量交期一览表	33
范本13	交货达成管制表	33
范本14	供应商资料表	34
范本15	供应商调查表	35
范本16	供应商实地评鉴表	36
范本17	合格供应商清单	37
范本18	供应商改善措施要求通知书	38

范本19	供应商表现考核评分表	39
范本20	供应商条件比较表	40
范本21	供应商供货异常反馈单	41
范本22	供应商现场评审评分汇总表	42
范本23	____年____月供应商业绩评定表	43
范本24	供应商年度评审报告	44

第三章 仓储物料管理表格

范本01	产品零件一览表	46
范本02	产品用料明细表	46
范本03	物料编号对照表	47
范本04	物料分析表	47
范本05	仓库物料出入管制卡	48
范本06	物料安全库存表	48
范本07	物料消耗表	49
范本08	物料跟踪表	49
范本09	材料耗用明细表	50
范本10	入库单	50
范本11	送检通知单	51
范本12	物料不良改善通知表	52
范本13	月物料拒收报表	53
范本14	发料单	53
范本15	退料单	54
范本16	补料单	54
范本17	物料超领单	55
范本18	退料缴库单	55
范本19	托工料出厂单	56
范本20	仓库发料通知单	57

范本21	领料单	57
范本22	外包加工申请(输出)单	58
范本23	缴库单	59
范本24	退货单	59
范本25	代用材料申请单	60
范本26	滞料处理跟催表	61
范本27	6个月无异动滞料明细表	62
范本28	物料报废申请表	62
范本29	废料处理报告单	63
范本30	盘点票	64
范本31	盘点卡	65
范本32	月/年盘点表	65
范本33	物料盘点表	66
范本34	盘点盈亏表	66
范本35	库存盈亏明细表	67
范本36	超计划用料报告表	67
范本37	材料仓及成品仓稽核检查表	68

第四章 生产管理表格

范本01	生产计划表	70
范本02	生产计划表(工模车间)	70
范本03	生产计划变更通知单	71
范本04	____车间____组生产进度表	71
范本05	交期变更通知单	72
范本06	交期延误报告书	72
范本07	交期变更联络书	73
范本08	制程异常报告	73
范本09	制程现品票	74

范本10	产能负荷分析表	75
范本11	作业标准书	76
范本12	委外加工单	77
范本13	物料申请单	77
范本14	生产单	78
范本15	制造指令单	78
范本16	生产制令单(注塑车间)	79
范本17	生产制令单(喷油车间)	79
范本18	生产制令单(五金车间)	80
范本19	物料分析表	80
范本20	材料损耗率统计管制表	81
范本21	领料单	82
范本22	生产部领料单	82
范本23	退料单	83
范本24	喷油车间领料单	83
范本25	装配车间样板记录表	84
范本26	领料单(五金车间)	84
范本27	注塑车间塑料配料标签	85
范本28	包装记录表	85
范本29	异常标示单	86
范本30	订单修改通知书	86
范本31	生产线停线通知单	87
范本32	制程巡回检查表	87
范本33	试模报告(五金车间)	89
范本34	五金模试模报告	90
范本35	工模车间个人工作记录表	90
范本36	维修模具省模记录表	91
范本37	试模单	91
范本38	试模啤件检验报告	92
范本39	开模通知单	92

范本40	转模通知单	93
范本41	成品入仓单	93
范本42	半成品入仓单	94
范本43	月末在制品统计表	94
范本44	每日工作实际表	95
范本45	车间生产日报表	96
范本46	五金车间生产日报表	98
范本47	喷油车间生产日报表	98
范本48	注塑车间生产日报表	99
范本49	装配车间生产日报表	100
范本50	不良品处理单	101
范本51	报废单	102
范本52	半成品交接表	102

第五章 品质管理表格

范本01	生产线QC检查报告	104
范本02	注塑制品验收记录	105
范本03	注塑QC巡查记录表	105
范本04	改善处理对策表	106
范本05	客退品处理/分析报告	106
范本06	质量异常处理单	107
范本07	特采单	108
范本08	修理记录表	109
范本09	成品送检通知单	109
范本10	成品检验报告	110
范本11	免检物料一览表	111
范本12	来料待验通知单	111
范本13	来料检查异常报告单	112

范本14	IQC来料量测记录表	113
范本15	IPQC巡检日报表	113
范本16	工作环境需求表	114
范本17	改判确认单	114
范本18	测试日报表	115
范本19	异常标示单	115
范本20	品管部检查日报表	116
范本21	产品首检检查记录表	116
范本22	产品编号一览表	117
范本23	出货检验日报表	117
范本24	出货检验报告	118
范本25	喷油件首件检验确认记录表	119
范本26	啤件首件检验确认记录	119
范本27	五金件首件检验确认记录	120
范本28	样品管制单	120
范本29	_____质量不良状况统计管制表	121
范本30	五金车间质量不良率统计管制表	122
范本31	喷油车间质量不良率统计管制表	123
范本32	注塑制品检验质量状况统计管制表	124
范本33	注塑QC巡检质量状况统计表	125
范本34	装配车间质量不良状况统计管制表	126
范本35	QA成品出货检查质量状况统计管制表	127
范本36	成品出货检查月统计管制表	128
范本37	IQC来料检验质量状况统计管制表	129
范本38	供应商来料质量状况月统计管制表	130
范本39	每月来料质量状况统计分析表	131
范本40	_____不良项目统计	132

第六章 产品设计与技术管理表格

范本01	产品开发计划表	134
范本02	年度生产工艺管理计划表	134
范本03	产品设计登记表	135
范本04	新产品技术任务书	136
范本05	零件认可检验报告书	137
范本06	零件确认书	138
范本07	设计用零件采购认可书	139
范本08	新产品开发进度一览表	139
范本09	新产品评审表	140
范本10	试产不良报告表	141
范本11	产品性能试验情况登记表	142
范本12	零部件测试情况登记表	142
范本13	首批产品试制状况分析表	143
范本14	新产品试制鉴定表	144
范本15	新产品移交生产线鉴定验收表	145
范本16	设计变更通知单	146
范本17	技术变更通知书	147
范本18	工程变更单	148
范本19	产品测试报告	149
范本20	图纸一览表	150
范本21	测试服务申请单	150
范本22	样板进度及排期表	151
范本23	样板管制单	151
范本24	样板记录表	152
范本25	样板确认书	152

第七章 设备工具管理表格

范本01	机器设备一览表	154
范本02	机器设备功能标签	154
范本03	机器设备申购单	155
范本04	机器设备验收单	155
范本05	设备停用标签	156
范本06	设备维护保养规定表	156
范本07	机器设备日常点检表	157
范本08	年度定期检查表	158
范本09	保养记录卡	158
范本10	机器设备维修申请单	159
范本11	机器设备维修记录表	159
范本12	机器设备报废申请单	160
范本13	设备转移单	160
范本14	模(治)具一览表	161
范本15	模(治)具申请单	161
范本16	模(治)具签收单	162
范本17	工模维修单	162
范本18	模(治)具报废单	163
范本19	量规仪器履历表	163
范本20	量测仪器汇总表	164
范本21	治工量检夹具管制表	164
范本22	量具校验通知单	165
范本23	外校申请单	165
范本24	量仪/设备失准处理报告	166
范本25	厂内(外)仪器校验记录表	167
范本26	量测仪器校验合格标签	167
范本27	暂停使用标签	168
范本28	仪器报废单	168

范本29	仪器免校申请表	169
范本30	仪器异常处理单	170
范本31	工夹具一览表	170
范本32	工夹具交接单	171
范本33	工夹具维修申请单	171
范本34	工夹具报废申请单	172
范本35	工装夹具维修记录表	172

第八章 订单管理表格

范本01	报价单	174
范本02	样品需求单	175
范本03	样品制造通知单	176
范本04	样品管制单	176
范本05	样品提取登记表	177
范本06	样品寄送记录表	177
范本07	样品快递清单	178
范本08	成品借用单	178
范本09	产品相关资料记录表	179
范本10	口头订单记录表	179
范本11	订单评审表	180
范本12	订单登记表	181
范本13	订单管制表	181
范本14	订货通知单	182
范本15	订单清单	182
范本16	受订单日报表	183
范本17	订单接单统计表	183
范本18	订单交期统计表	184
范本19	订单生产安排表	184

范本20	订单更改记录表	185
范本21	订货变更通知单	186
范本22	未出货订单记录表	187
范本23	已出货订单记录表	187
范本24	客户财产标签	188
范本25	客户样办标签	188
范本26	客户供应品标签	189
范本27	客户财产一览表	189
范本28	客户供料通知单	190
范本29	客户供料异常处理单	191
范本30	出货通知单	192
范本31	出货单	193
范本32	出库单	193
范本33	送货单(D/N)	194
范本34	收货确认单	195
范本35	成品出货报告表	195
范本36	客户出货追踪表	196
范本37	____月客户出货统计表	196
范本38	____月份交货月报明细表	197
范本39	销货退回单	197
范本40	客户满意度调查表	198
范本41	客户满意度调查统计分析表	199
范本42	每次调查客户满意度推移图	200
参考文献		201

人事行政管理表格