

徐道红 主编

# 榜样

——全国建设新农村杰出复转军人



中国农业出版社



# 榜样

——全国建设新农村杰出复转军人

徐道红 主编



中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

榜样：全国建设新农村杰出复转军人/徐道红主编。  
北京：中国农业出版社，2008.12  
ISBN 978-7-109-13143-9

I. 榜… II. 徐… III. ①复员军人-生平事迹-中国-现代②转业-军人-生平事迹-中国-现代 IV. K825.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第184268号

中国农业出版社出版  
(北京市朝阳区农展馆北路2号)  
(邮政编码 100125)  
责任编辑 刘爱芳

北京印刷一厂印刷 新华书店北京发行所发行  
2008年12月第1版 2008年12月第1版北京第1次印刷

开本：889mm×1194mm 1/16 印张：11.75

字数：290千字 印数：1~10000册

定价：182.00元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)



值此改革开放30周年之际

谨以此书献给

为建设社会主义新农村

做出杰出贡献的复转军人





## 编委会名单

- |       |     |     |     |
|-------|-----|-----|-----|
| 主 任   | 沈镇昭 |     |     |
| 副 主 任 | 孙 林 | 吕明宜 | 刘占绵 |
|       | 邹范明 | 徐道红 |     |
| 编 委   | 于喜明 | 王安伦 | 王瑞璞 |
|       | 王燕玲 | 吴思强 | 刘功武 |
|       | 张丽娟 | 张鸿志 | 孙 波 |
|       | 何忠军 |     |     |
| 主 编   | 徐道红 |     |     |
| 编 辑   | 马联艺 | 孙 波 |     |

# 前言

这曾是一群军营热血男儿，他们为保卫祖国的边疆，为人民群众的幸福安康，为人民军队的现代化建设流血流汗、尽心尽力、贡献卓著。他们把青春献给了祖国的国防事业，留在了抗灾一线。然而，军人的奉献岂止在军营，在新农村建设中有一支特殊的队伍——复转军人。他们曾在军队这个大熔炉里摔打过，铸就了特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的品质。他们脱下军装后投身新农村经济建设大潮，创造出骄人业绩，完成了从战场到市场、从战斗者到建设者的双重转变。

“铁打的营盘，流水的兵”。当军人脱下绿军装，很多人回到了生他养他的农村。踏上新征程，面对的是重新择业，面对的是全新挑战，他们比同龄人已失去许多机遇，但他们比同龄人多了一份忠诚、奉献和坚强意志，在许多平凡的工作岗位上，留下了复转军人的任劳任怨，无私奉献的精神。《榜样》展示了几十位为我国新农村经济建设和精神文明建设做出杰出贡献的复转军人的感人事迹，无论是仍然工作在一线的抗美援朝老兵吴栋材，还是带领群众共同致富的优秀村官方文煌、张玉玺、丁二领；无论是立志产业报国的军人企业家朱国平、唐传勤，还是为边疆民众谋福利的干部王新民，许许多多复转军人在市场经济的大潮中同样英姿豪迈。他们依然是那样为国分忧，依然是那样为民尽力。在军营服役是忠诚，在新农村建设中也是忠诚；保家卫国是忠诚，岗位奉献同样是忠诚。虽然表现形式各异，但内在



实质相同：他们都爱党爱国，胸怀大局；他们都热爱事业，信念坚定；他们都吃苦耐劳，不畏艰难。对党和人民的忠诚是军人心里的一团火，正是靠着这份忠诚，遇到困难和挫折时，不向组织开口、不向国家伸手、不怨天尤人、不消极等待。他们自强不息，保持革命军人的坚定意志，靠自己拚搏取得了成功的喜悦。他们的勇气使人钦佩，他们的事迹感人至深。展示他们的事迹，将会使更多的人感悟出人生的哲理——拚搏、奉献，投入我国新农村经济和精神文明建设。

从军人到老百姓，从卫国疆场到建设岗位，这是一个深刻的转变。广大复转军人在新的实践中得到了历练，增加了本领，军人的忠诚也在淬火中更加坚硬如钢。正是这份不变的忠诚与信念，使他们在对待个人的荣与辱、得与失、进与退的问题上，表现出高尚的情操和良好的素质，在奋斗中乐观地面对各种困难和挑战。我们应当向他们学习，继续关心他们的工作和生活，满腔热情地为他们创业、施展才华搭建平台，提供支持。

真正的战士，终生是军人。我们衷心地祝愿广大复转军人，在现代化建设的岗位上，立业成才，再立新功。

编者

2008年11月





丽阳

国际

饭店

麗陽私房菜

全麗陽會所

麗陽私房菜  
營業盛大開幕  
全单八五折  
三月六日至四月六日

麗陽私房菜  
營業盛大開幕  
全单八五折

麗陽國際飯店





# 目 录

## 前言

- 2 铁骨柔肠真汉子  
——江苏省张家港市永联村党委书记、江苏永钢集团董事长 吴栋材
- 8 用责任挺起中国农产品的脊梁  
——北京新发地农产品股份有限公司董事长 张玉玺
- 14 从乡村小厂到钻头大王  
——江苏飞达工具集团股份有限公司董事长 朱国平
- 20 商海横流更显军人本色  
——广东珠海新海利实业发展有限公司董事长 纪少雄
- 26 抢机遇打硬仗倾心为民奔小康  
——天津市侯台商贸集团有限公司董事长 丁二领
- 32 群雁高飞头雁领  
——福建省莆田市南门居委会党委书记 方文煌
- 38 引朝阳光热 孵雏凤凌空  
——江苏金坛红太阳科技园有限公司董事长 徐国平
- 44 平凡中铸造辉煌  
——新疆生产建设兵团农八师党委常委、副政委、政法委书记 王新民
- 46 我有一个梦想  
——金洲集团有限公司董事长、党委书记 俞锦方
- 50 鸢都骄子  
——山东省潍坊市寒亭区工商联副会长、山东显合集团董事长 高振涛
- 52 英雄本色 金融骄子  
——广东银联集团公司董事长 左华政
- 54 新农村建设的好带头人  
——天津市东丽区徐庄村党总支书记 赵治明



- 58 以社会主义新农村建设为己任  
——云南省昆明市福保彩印包装厂厂长 杨 洪
- 62 实干谋发展 深情塑军魂  
——河北省邯郸市人大常委会副主任 董庆民
- 66 百亿强镇企业的公仆  
——江苏省丹阳市后巷镇党委副书记、镇经济实业总公司总经理 刘一鹏
- 70 熔炉锤炼坚韧钢  
——山东天行钢管工业有限公司董事长 赵士学
- 74 永恒的追求 不变的情怀  
——辽宁省海城市社会保险局副局长 侯福林
- 78 来自温州的常熟名誉市民  
——江苏省常熟国际汽配城总裁 邓敦艾
- 80 “小革命”演绎大经济  
——辽宁益东工贸集团董事长 宋云东
- 82 用汗水装扮美好生活  
——上海暖呵化妆品有限公司董事长 张龙凇
- 86 永立潮头的当家人  
——好当家集团董事长、总裁 唐传勤
- 90 商海搏击也显英雄本色  
——沈阳光正有限责任公司董事长 马春富
- 94 创造奇迹的人  
——山东省淄博市潘庄社区党委书记、居委会主任 耿佃成
- 98 情通百姓家家院 畅饮长江滚滚流  
——江苏省常熟市自来水公司党总支书记、总经理 李祖龙
- 100 闽南“华西村”再创农业示范基地  
——福建省厦门天竺实业发展有限公司董事长 李水钻
- 104 湘人本色 孝注夕阳写华章  
——成都再军医院院长 黄再军
- 108 昔日神炮手 今创金属城  
——江苏省宜兴金属城总经理 翟小平
- 110 总有一种精神令人震撼  
——西安银桥乳业集团董事长 刘华国
- 114 本色  
——新疆生产建设兵团农八师一二一团团长 牛国民



- 116 投身新农村建设 促进新农村和谐稳定  
——福建省莆田市城市管理执法局局长 郑希文
- 120 军徽在我心中  
——哈尔滨三五味业集团董事长 王 军
- 124 有为天地宽  
——江苏省南通家纺城管理办公室主任 薛 宏
- 128 身残志坚 为公益事业艰苦创业  
——福建省厦门特安实业有限公司董事长 郑忠民
- 132 锲而不舍谱汽车之歌  
——辽宁佳隆福田汽车贸易有限公司总经理 郭步升
- 136 有钱并不是真正的富有  
——北京优龙集团总裁 李春明
- 140 用生命滋养党的根基  
——河北省滦平县周台子村党委书记 范振喜
- 144 军人拼搏岂止在战场  
——山东济宁鸿泰置业有限公司董事长 郭书俭
- 148 惟一有才于斯为盛  
——广州市萝岗区农畜牧业综合管理中心主任 傅吉夫
- 152 食品药品监管领头雁  
——福建省莆田市食品药品监督管理局局长 吴文光
- 156 植根家乡创大业  
——甘肃省武威市海石公交公司董事长、总经理 郭必珊
- 160 情系边陲写春秋  
——新疆生产建设兵团农六师五家渠市党委书记、政委 焦明启
- 164 身残志坚谱写辉煌人生  
——中盐甘肃武阳盐化有限公司董事长 骆牧渊
- 168 鹰击长空 我心飞扬  
——湖南省浏阳市飞鹰烟花集团有限公司总经理 黄文辉
- 172 传奇背后的军人风采  
——武汉福地农业发展有限公司董事长、湖北省河南商会会长 苗秀堂
- 176 诚信求强 厚德道远  
——辽宁容川房地产发展有限公司董事长 栗维军



# 榜样

有一种力量  
震撼着我们的心灵







江苏省张家港市永联村党委书记、江苏永钢集团董事长——吴栋材



## 人生感悟

1952年，我参军不久就参加了抗美援朝战争，亲眼看到一些战友在身边倒下，有的炸断了腿，有的牺牲成了烈士。那段军旅生涯，是我人生的一笔财富，对我后来带领村民艰苦创业影响很大。人生，就是在不同的战场上征战，要敢于牺牲、乐于奉献，对认准的事要敢想敢做、勇往直前，不能前怕狼后怕虎。与牺牲的烈士相比，我是幸运的，也是幸福的，只有努力创业、多做贡献、造福百姓、服务社会，才能无愧于那段军旅生涯，无愧于这个和平美好的时代。

——吴栋材

## 主要荣誉

- ◆ 2008年，全国十大杰出村官
- ◆ 2007年，CCTV十大“三农”人物
- ◆ 2004年，全国五一劳动奖章，全国优秀民营企业家，全国创业之星
- ◆ 2004年，全国建设新农村十大杰出复转军人
- ◆ 2003年，中国最有远见的乡镇企业家
- ◆ 2002年，全国农村新闻人物

## 推介语

他，一位七十多岁仍然工作在一线的伤残老兵，人生经历丰富，参加过抗美援朝，任过教师，当过生产队长，副业大队长等。他创造过无数的辉煌，将苏南最小最穷困的永联村发展成苏南最富裕的村庄之一；将一家作坊式小厂，发展成为中国企业500强；他坚持的“先富带后富”的发展道路，已成为“苏南模式”的典范。

他，在艰苦创业中表现出的勇于创新、果断决策、拼搏不息的精神无不体现军人的特质，军人的坚毅使他走上了一条充满荣光和胜利的道路。

吴栋材——一位受人尊敬、令人折服的老兵，优秀的市场经济战场指挥家。



# 铁骨柔肠 真汉子

——江苏省张家港市永联村党委书记、江苏永钢集团董事长 吴栋材

在祖国富饶的江南大地上，有一个被费孝通赞誉为“华夏第一钢村”的地方——张家港市南丰镇永联村。曾经，这里是全县面积最小、人口最少、经济最贫困的行政村，人们“吃粮靠返销、用钱靠救济、生产靠贷款”，生活十分艰苦。但从1978年开始，一个人的出现改变了这一局面，永联人民在他的带领下，走上了一条“以工促农、以钢兴村”的道路，全村经济迅猛发展，如今总资产超过140亿元，年销售收入超过245亿元，成为享誉全国的经济强村。这个人就是现任江苏省张家港市南丰镇永联村党委书记、江苏永钢集团有限公司董事长的吴栋材。

吴栋材1935年8月出生，1952年从军参加抗美援朝，第二年7月负伤，1954年伤愈归队后不久入军校学习，1957年在军校入党，并于同年退伍返乡，当过小学教师、砖瓦厂保卫干事、生产队长等。不平凡的经历铸就了他豪迈大胆、不屈不挠的一身铁骨；也磨砺出了他善良为本、同情弱者的一腔柔肠，正是凭借着这一身铁骨柔肠，吴栋材改变了永联的历史，谱写了一曲绚烂壮美的人生篇章。

## 纵横捭阖创伟业

1970年春，当时的沙洲县在长江下游的福山浹白水滩上围成总面积0.54平方公里的“七〇”圩，陆续迁入200多个农户，成立了永联村。由于位置偏僻、耕地低洼易涝，永联村一直是出了名的贫困村。1978年，全村人均收入仅68元，集体负债6万元，是当时沙洲县最穷的村之一。1978年8月，吴栋材被派遣到永联村担任第五任支部书记。走马上任之初，他拖着负伤的身体，带领全村劳力打响了改造低产





易涝白水滩地的战役，将低田挖深养鱼，经过39天的奋战，共挖鱼塘120亩。这一年，永联村获得了有史以来的好收成，创造产值2万多元。“无农不稳、无工不富”，挖掘到创业的“第一桶金”后，吴栋材迅速转变思维，陆续创办了玉石厂、水泥加工厂等七八个小企业。在那个资金极度短缺的年代，1983年底，村集体资金积累已达20多万，永联村一举摘掉了后进的帽子。1984年初，吴栋材敏锐地感受到中国大地涌动的发展大潮，意识到建筑用钢材有着异常广阔的市场，心里燃起了办钢厂的熊熊烈火。没有厂房，他发动村里的泥瓦工自己建；没有钢梁，他到无锡找战友帮忙；没有设备，他跑浙江花7万元买人家淘汰的小轧机。在他的不懈努力下，永联轧钢厂应运而生。1986年，吴栋材力排众议，先后关停了正在盈利的8家小企业，集中人力、财力发展钢厂，揭开了永联村新的发展篇章：1985年，永联村工业产值超过1000万元，成为张家港市“十大千万元村”；1993年底，以永联轧钢厂为核心组建成立江苏永钢集团，当年销售收入突破3亿元；1996年，永钢集团销售收入突破20亿元；2004年，突破100亿元……如今，永钢集团年炼钢、轧钢能力各500万吨，2008年销售收入280亿元，利税18亿元。永联村也发展成为首屈一指的富裕村。在改革开放政策的哺育下，吴栋材用他的执着和智慧，硬是将一个一没有历史积淀、二没有便捷交通、三没有资源优势的贫瘠小村建设成远近闻名的大钢村，也建起了他的钢铁帝国。

### 精管细理治方圆

一个企业的发展壮大，离不开管理、决策、机制和人才这几个重要的因素。在企业管理方面，吴栋材有着不同一般的悟性和独到的见解。吴栋材认为，在企业中起到关键作用的只有20%的骨干。为此，他在公司推行“框架工程”，建立健全干部激励机制，用“位子、台子、票子、房子、面子”调动管理干部工作的积极性。与此同时，他又实施“临渊管理”，配以严厉的约束机制，每年年初全体中层干部自动解职，再实行竞聘，加大干部的流动和淘汰力度；设立干部考聘办公室，对中层干部进行全方位的考核，对



整洁优美的小区



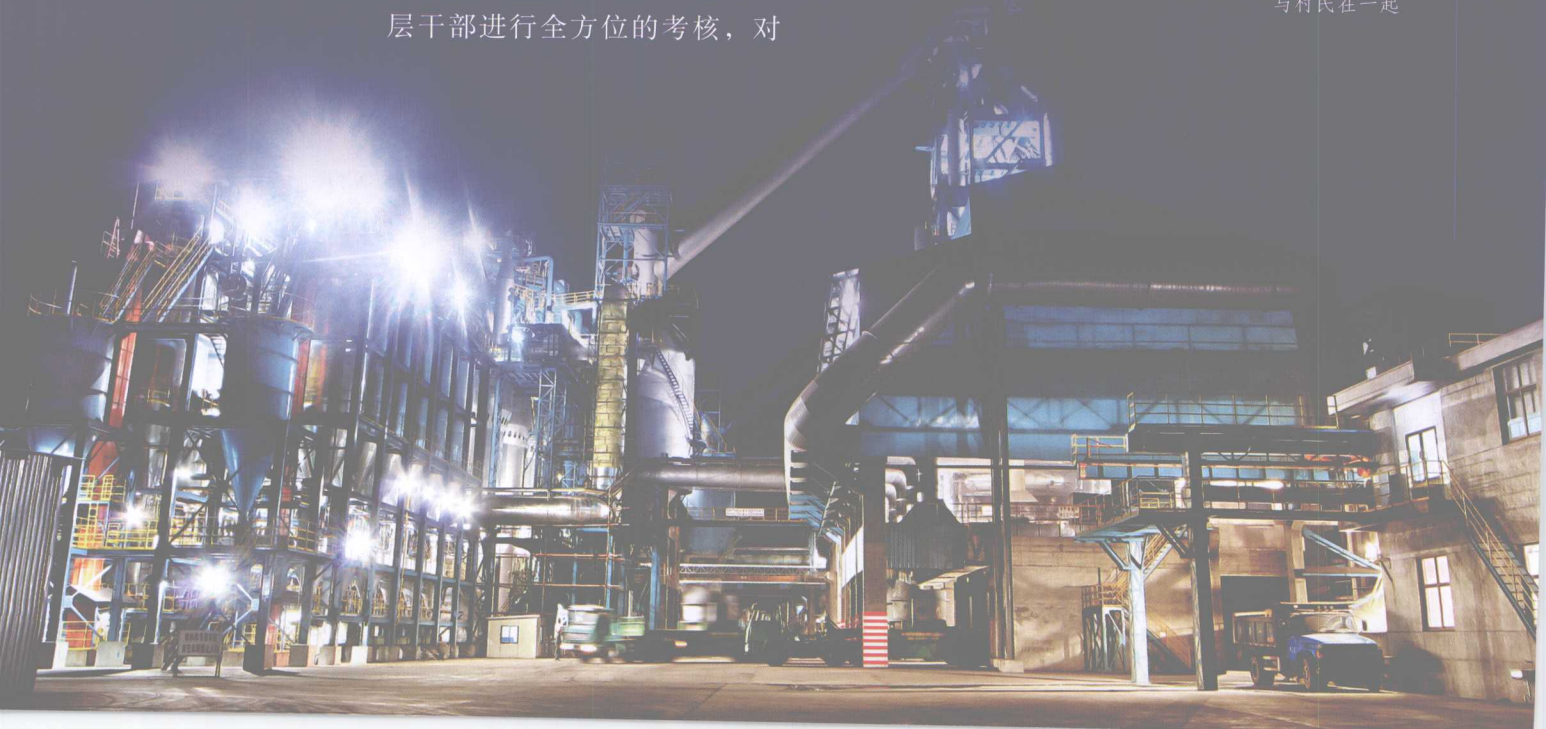
社区图书馆



“文明家庭奖”颁奖现场



与村民在一起







永钢集团总部办公楼



永泰码头



建设中的钢村嘉园

有失误、不称职的干部或降职或免职，待遇也随之取消。在用人方面，吴栋材“不拘三教九流，但求八仙过海”，不看重身世、学历、背景和经历，而是先把人放到基层岗位上锻炼，能够做好“瓷器活”，就是“金刚钻”；能够从一群人中冒出来，就提拔重用。在永钢全体员工中，70%以上都是外村、外地人，在中层干部中，这个比例更是高达86%。在质量管理上，吴栋材实施“追溯法”流程管理，从原料进厂到产品出厂每道工序都有质量跟踪记录，凭产品标识就可以追查到生产班次和主要责任人。吴栋材还高度重视节支降本工作，总结出了极具特色的成本管理法，一叫“挤水法”：对炼铁、炼钢、轧钢的原料耗用、电耗、油耗及生产中其他耗用的成本指标年年压缩，费用层层承包，并与效益挂钩，全额浮动；二叫“耗用市场化经营”：将岗位耗用进行核定，如果材料耗用超出了核定指标，岗位责任人必须自己付钱按市场价向公司购买。吴栋材在管理上的推陈出新造就了永钢集团强有力的市场竞争力，公司销售收入逐年增长、企业规模不断壮大。

### 博大胸襟暖桑梓

吴栋材常说：能为别人做一点事是幸福的。他将为群众办实事、切实提高人民生活水平当作与事业同等的追求。20世纪80年代中期，永联因为地势低洼，水质很差，不少人患上了肝炎、肝硬化等肝病，当时，永联轧钢厂的经济积累还比较少，但吴栋材还是拨出数十万元，率先在全县农村建办了自来水厂和发电站，使村民用上了电灯和清洁的自来水，保证了群众的生命健康。随着集体经济的不断壮大，吴栋材为群众办的实事也越来越多：投资4亿多元，修建了高标准的永钢大道、永联医院、集贸市场、永联学校等基础设施，便利村民的衣食住行；推进永联村的社区化、城镇化建设，先后修建了配套设施齐全的永丰、永南等小区，为老年人建起了老年公寓。为彻

