

深圳市政协文史和学习委员会 编

深圳

第一次冲破统购统销的传统流通体制；第一次突破
粮食凭证供应制度；第一次引进外资企业；第一次进行
用工和工资制度改革；第一次实行工程招标；第一次拍卖
土地使用权；第一次发行股票……

一个城市的 奇迹

广东省委书记、省长
深圳市委书记、市长、副市长……

揭示深圳奇迹的**真实内情**

中国文史出版社

深圳一个城市的奇迹

SHEN ZHEN YI GE CHENG SHI DE QI JI

深圳市政协文史和学习委员会 编

江苏工业学院图书馆
藏书章

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

深圳, 一个城市的奇迹 / 深圳市政协文史和学习委员会编.
—北京: 中国文史出版社, 2008. 11
ISBN 978 - 7 - 5034 - 2327 - 7

I. 深... II. 深... III. 改革开放—成就—深圳市—文集
IV. D619.653 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 160766 号

责任编辑: 韩淑芳 张建安 吕潇潇

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编 100811

印 装: 北京东君印刷有限公司 邮编: 102600

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 185 × 260mm 1/16

印 张: 23 字数: 350 千字

印 数: 5000 册

版 次: 2008 年 11 月北京第 1 版

印 次: 2008 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 46.80 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

《深圳，一个城市的奇迹》

编辑委员会

总 顾 问：王顺生

顾 问：张效民 姚欣耀 汤丽霞

主 任：舒国雄

副 主 任：乐 正 李振河 杨争光

余明阳 张克科

委 员：杨耀林 刘兴范 陈康侯

范晓燕 相南翔 张俞强

主 编：李振河

副 主 编：柳光敏

执行主编：夏 萍

1979，闯一条新路

刘田夫

谷牧同志说：要学孙悟空，打破条条框框的桎梏…… / 1

看似偶然的必然：蛇口工业区 / 2

■ 两位老战友的不谋而合 2

■ 选择蛇口 3

■ 一条带有很大风险的无人走过的道路 5

■ 王震说：“士别三日，当刮目相看。” 6

描绘深圳充满希冀的未来 / 7

■ 出租土地给外商，一次意识超前的工作会议 7

■ 省经济工作小组首次大规模办公会 9

■ 一个边陲小镇的迅猛崛起 9

刘田夫



曾任中共广东
省委书记、广东
省省长。

12 见证历史性的变革

方 苞

方 苞



1974年，任中共
宝安县委书记、
县革委会主任；
曾任中共深圳市
委副书记、书记。

来自香港比邻宝安的改革呼声 / 12

- 天差地别的两片土地 12
- 公社体制非改不可了 15
- 偷渡，一个似乎永远无法根本解决的问题 16

由细致调研到大胆决策，中央决定办经济特区 / 17

- “不建设好就是死了也不甘心” 17
- 习仲勋与广东省委“三个建成”的构想 18
- 邓小平同意搞特区，但说：“中央没有钱，你自己搞，要杀出一条血路来。” 20
- 中央批准的首批四大经济特区 21

诸多的首次和问题 / 22

- 特区到底应该有多大？ 23
- 特区如何划线管理？ 24
- 特区该引进怎样的外资企业？ 25
- 特区引进外资的同时，可否允许国内大企业投资？ 28
- 如何层层冲破旧经济管理体制的藩篱？ 29

31 回眸：1979，中国特区

——原广东省委书记兼深圳特区第一任市委书记、市长吴南生访谈录

杨 剑

回眸历史，一个拓荒者在没有路时的跋涉，每一个脚印，都有着其非同寻常的价值与意义 / 32

十年后，新华社对外报道：中国特区是“国际共产主义运动史上的伟大创举”；它“在建设有中国特色社会主义的史册中写下了辉煌的一页” / 35

如何反思与总结20年间的得与失，成为确保改革取得更大成功的关键 / 37

40 关于加快深圳建设必须解决的几个问题

吴南生

48 回忆深圳特区艰难起步的几点往事

张岳琦

艰难而又风险很大的使命 / 48

创建初期面临太多太难的问题 / 49

吴南生



曾任中共广东省委
书记，深圳特
区第一任市委书
记、市长。

任仲夷



(1914—2005)
1980年，任中共
广东省委第一
书记；1985年，
为中顾委委员。

张岳琦



曾为任仲夷秘
书，中共广东省
委秘书长。1993
年，中共吉林
省委副书记；1998
年，吉林省第八
届政协主席。

任仲夷坚定不移地执行中央办特区的决策 / 52

大的转机 / 53

54 特区试水初记 方 苞

恢复过境耕作和边境小额贸易 / 54

深圳建市与涌向香港的流民潮 / 55

减少种粮食 / 56

对农村管理体制颠覆性的变革 / 57

打破外贸垄断，请港商到养鸡场收购活鸡 / 59

从荔枝、蔬菜开始的物价变革 / 60

农民成立投资公司，发行股票的创举 / 61

62 我所经历的深圳发展的几件大事 周溪舞

从珠三角的重镇佛山调到经济特区的深圳 / 62

■ 收起不同意见，到改革开放的最前沿走马上任 62

■ 以梁湘为首的新一任市委领导班子 64

方 苞

1974年，任中共
宝安县委书记、
县革委会主任；
曾任中共深圳市
委副书记、书记。

周溪舞

曾任深圳市副
市长。

- “土八路”、“土改队”照样搞社会主义市场经济 67

从商品短缺到商品极大丰富 / 70

- 市委书记抱怨，过年连吃饺子的醋都买不到 70
- 不断“惹麻烦”的进出口服务公司 72
- 广交会：不知道怎样与深圳代表团打交道 73
- 实行内联，吸引内地商品入深圳 76
- 合资企业部分产品内销 78
- 在国际市场收购国内紧缺商品 79
- 走向市场经济的先声 79

解开城市蔬菜供应的死结 / 81

- 我做“菜市长”不得不面对的难题 81
- 果菜公司承包蔬菜经销的尝试 82

突破粮食凭证供应制度 / 85

由商品极大丰富所产生的联想 / 86

几经酝酿，最终也未发行的特区货币 / 88

- 为什么要考虑发行特区货币？ 88
- 对发行特区货币利与弊的争论 90
- “特区货币”淡出人们的记忆 92
- “特区货币”发行，不是不可能，而是没必要 94

周溪舞



曾任深圳市副
市长。

周溪舞



曾任深圳市副市长。

解决电话不灵的问题 / 95

- 电话不灵，港商不敢在深圳过夜 95
- 邮电局长王勇的一个好主意 97
- “电信是国家主权的象征”，北京有关部门不同意合作 98
- 一个颇为典型的小插曲 100
- 我国首家合资的电话公司——深大电话公司 101
- 20年间的巨变 102

深圳港最大的港区——盐田港的起步 / 104

- 为开发盐田港成立的一个公司 104
- 盐田港建设一步步走向成熟 107
- 打下的第一根桩，进来的第一艘船 109
- 一个新崛起的国际大港 110

筹建深圳机场的历史回顾 / 112

- 建机场十分复杂，一纸报告无法解决问题 112
- 后海湾、黄田，哪里更适合建机场？ 114
- 难产的深圳飞机场场址 116

沙角B电厂的建厂模式 / 118

- BOT模式，用一种全新的模式合资兴建电厂 119
- 吃亏还是占便宜？一个中央部委反复讨论的项目 121
- “调峰”起争议，双方互摔电话 124
- 有惊无险的汇率风波 126

- 周溪舞能不捞一点油水吗？ 128
- 风风雨雨的传说和猜测，最终尘埃落定 130

深圳皇岗——中国第一个最大的公路入境口岸 / 133

- 苏醒的土地 134
- 两个中国官员和一个香港富翁 138
- 平和地看待双方的分歧和争论 139
- 慎重应对合作方不合时政的修改要求 141
- 历时五年的皇岗口岸全面开通 143
- 改革开放的一路通途 145

深圳在政治架构方面曾经进行过的探索 / 147

- 把经济性质的局改为公司 148
- 借鉴新加坡经验，成立工业发展委员会 148
-
- 政治架构改革的设想——成立三个委员会 154

深圳市第一届政协会议召开前后 / 157

- 我做深圳特区第一届政协主席 157
- 富有特区特色的深圳政协工作 160
- 告别政协 164

周溪舞



曾任深圳市副
市长。

166 深圳是如何探索市场经济之路的 李 定

李 定

曾任中共深圳
市委常委,深圳
市政府副秘书
长、秘书长、市
政协副主席。

荔枝出口,深圳外贸头一次赚了那么多钱 / 166

从吃牌价肉到吃议价肉的日子 / 167

走出蔬菜供应的困境 / 169

蔬菜内销与外贸的怪圈 / 170

172 首次工程招标,开创“深圳速度” 陈荣光

陈荣光

时任深圳市文
化局局长。

青草没膝高的工地 / 172

走了张屠夫,不吃带毛猪 / 173

顶着“出卖国家主权”大帽子的压力 / 174

盖楼由20天一层到五天一层 / 175

178 深圳改革开放之初的两件事 李 定 口述

迈出用工和工资制度改革第一步的竹园宾馆 / 178

沙头角综合商店开创性的承包经营 / 180

183 竹园宾馆的“铁饭碗”是怎样打破的？

——企业用工和工资制度重大改革的探索 李 定

185 深圳初砸“铁饭碗”的日子 张文超 口述

187 两万基建工程兵集体转业深圳纪实 张淑运

首批拓荒者 / 187

■ 基建工程兵的光辉历程 187

■ 两万基建工程兵赴深圳 188

■ 深圳第一批拓荒者 188

“深圳奇迹”、“深圳精神”的“奠基石” / 190

■ 义务清理布吉河——展现基建工程兵风范 190

■ 深圳市政府办公大楼——指导深圳改革开放的

指挥部终于落成 190

■ 深圳电子大厦——我国当代建筑史上的“里程碑” 192

空前的逆境 / 194

■ 斗志满怀赴征程 194

■ 沉甸甸的“见面礼” 194

■ 峥嵘岁月稠 195

李 定 ★

曾任中共深圳市委常委，深圳市政府副秘书长、秘书长、市政协副主席。

张文超 ★

曾任深圳市劳动局局长。

张淑运 ★

曾任深圳市建设（集团）公司政工人事部科长、团委书记、人事处处长、工会主席。

张淑运

曾任深圳市建设(集团)公司政工人事部部长、团委书记、人事处处长、工会主席。

■ 两则小故事 198

■ 苦痛和彷徨 199

■ 逆境奋起 201

■ 科技创业 205

擎起国有建筑企业改革的大旗 / 207

■ 石破天惊——经济目标责任制 207

■ 初尝甜头——股份制改造 208

■ 迅猛发展——净资产全员风险抵押承包责任制 209

■ 人团到财团——授权经营 210

■ 产权制度改革——资本经营、产权管理和生产经营相结合的资产经营公司 211

历史永远铭记 / 213

期待新的辉煌 / 216

218

深圳特区能长寿吗?

邹尔康

曾任深圳市委秘书长、深圳市委副书记。

——访深圳市委秘书长邹尔康

户张东夫

“特区”概念何时形成? / 219

特区为“九七”而设吗? / 220

如何对待外国投资？ / 221

特区经济属何性质？ / 222

特区与 14 市有别 / 223

特区完成实验阶段 / 224

政治局有无反对派？ / 224

特区路线是否太右？ / 225

邓如不在，路线会变吗？ / 227

特区居民思想状况 / 227

特区人评论香港电视 / 229

四个问题有待解决 / 230

232 早期的深圳特区和小平首次南巡 梁灵光

特区的路怎样走？ / 232

小平同志说：特区要坚持办下去，不能动摇 / 234

陪同邓小平同志首次南巡 / 235

邹尔康



曾任深圳市委
秘书长、深圳市
副市长。

梁灵光



曾任中共广东
省委书记、广东
省省长。

成功？失败？邓小平南巡定音 / 238

239

1984年，那个春日融融的日子 陈荣光

陈荣光



时任深圳市文化局局长。

邓小平同志要亲自看一看特区是否成功 / 239

晚风中，邓小平在20层国商大厦天台上

盘桓20分钟…… / 241

计算机要从娃娃抓起 / 243

深圳最早富起来的第一个万元渔民村 / 243

回荡在深圳湾的掌声如春潮 / 245

邓小平题词，险些错过的机遇 / 246

250

具有伟大历史意义的视察和题词 邹尔康

邹尔康



曾任深圳市委秘书长、深圳市委副书记。

杀出一条血路办特区 / 250

对深圳的种种非议 / 252

一个迫切需要解决的根本问题 / 253

关键时刻的视察和题词 / 254

一石激起千层浪 / 255

256 有了改革权当市长才有点儿意思

——关于深圳几项重大改革的回忆 李 灏 口述

有了改革权当市长才有点儿意思 / 257

四项改革为深圳发展铺平道路 / 258

以壮士断臂的勇气调整经济结构 / 261

从股份制改革到建立深圳证券交易所 / 263

一生中最为惊心动魄的事件 / 266

268 我国第一块土地在深圳拍卖亲历记

叶本统

20 分钟的拍卖整整等了 38 年 / 268

我们当时的焦点是：土地拍卖是否违法？ / 270

李 灏



曾任广东省副省长兼中共深圳市委副书记、市长。

叶本统



曾任深圳房地产公司设计预算科科长。