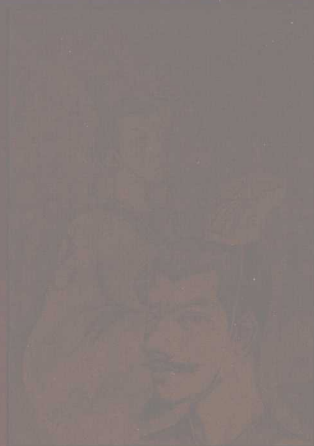
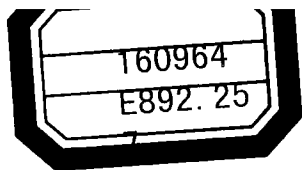


李代桃僵



新编三十六计全书

主编：何振民



中央民族大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

新编三十六计全书/何振民主编. —北京:中央民族大学出版社, 2001. 6

ISBN7 - 81056 - 558 - 3

I . 新… II . 何… III . 三十六计 - 注释 IV . E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 031048 号

书 名	新编三十六计全书
主 编	何振民
责任编辑	张 山
出 版	中央民族大学出版社
发 行	新华书店
印 刷	北京通县华龙印刷厂
开 本	850 × 1168(毫米) 1/32
印 张	400 印张
字 数	4800 千字
印 数	1000 册
版 次	2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷
书 号	ISBN7 - 81056 - 558 - 3/E·2
定 价	3980.00 元(36 册)

编委会

主编：何振民

编委：方双军 刘 波 李立林
 王东江 汪细元 邵 顺
 沈桂寿 符永伟 刘玲英
 秦 涛 孙一辉 魏 超

前 言

纵观中华五千年，奔流不息的历史长河中，闪烁着诸多的精美的浪花，无庸质疑，“三十六计”必然是其中尤为引人注目的一朵，在中国乃至世界人类的文明史上都显现着其无与伦比的光彩。

“三十六计”追本溯源，出于军事战争，然而随着社会的发展，文明的进步，她已经与古今现实交融在一起，无论是政治、经济、军事、日常生活、人际交往等各个方面无不显现或隐藏着其超人的智慧和创造能力。

江山代有人才出，各领风骚数百年，每个时代都有站在历史巅峰的巨人，他们的伟大就

在于足智多谋，深谋远虑，遇事善于应变。翻开伟人的发家史，一一研读，便赫然发现在他成功的道路上无不施放“三十六计”的明枪暗箭，无不闪耀“三十六计”的光芒。

大千世界，变化莫测，在战场上，在商场上，在人生舞台上，为什么会胜利在望，突然出现兵败如山倒，为什么会出现大意失荆州，为什么绝境能逢生，这里的奥妙全在能否把握的其中的诡计权谋，用心良苦。

卷舒千秋成败，风云乍起，谁与争锋？

推敲三十六计，逐鹿天下，唯我独争！

敌战计

阴阳互利，以阴制阳，以阳抵阴；真伪难解，厚的盾牌，黑的利剑。

无中生有

暗度陈仓

隔岸观火

笑里藏刀

李代桃僵

顺手牵羊

目 录

李代桃僵

序	(1)
第一篇 政战篇	(5)
一、“李代桃僵”之计在政治斗争中的应用	(5)
二、实例分析	(13)
完子舍身 保全齐国安定	(14)
荀息献宝借虞途	(16)
侯孺货筮盟诸侯	(19)
太宰嚭受金误国	(20)
郑朝献金取祭地	(24)
孟尝君盗裘脱难	(25)
唐睢散金拆合纵	(27)
张良重宝赂秦将	(29)
班超送金退康居	(30)
曹节行贿捕陈球	(31)
孙策垂饵除强敌	(34)
杨虎行贿杀张光	(35)
石勒献宝假称臣	(37)

万岁受金纵敌还	(42)
种谔智除崑名山	(45)
希仪贿商得僇情	(46)
管仲以绋乱鲁梁	(47)
展喜犒师退齐侯	(49)
弦高伪使救郑国	(51)
晋侯无师擒乌余	(53)
智伯铸钟灭仇由	(55)
文子识破智伯计	(56)
魏国授地灭智伯	(57)
张仪施计骗楚王	(59)
芒卯献邲解魏忧	(62)
秦刻石牛攻蜀国	(64)
冒顿骄兵击东胡	(65)
介子物诱杀叛王	(67)
慕容犒军智胜敌	(69)
太祖送赏攻和阳	(71)
宋造银鼓擒羌首	(73)
刘肥失小利献城池	(74)
以物易城,孰轻孰重	(76)
忍小谋大孙权称帝	(78)
邓忠劝父图大计	(83)
朱温贬戮朱友恭	(85)
司马昭掩代魏之心	(92)

赵忠出告蹇硕	(97)
唐高宗巧寻替罪羊	(103)
李隆基下狱刘幽求	(108)
成祖安定土司	(113)
杜让能忍痛赐死	(117)
王、殷退兵	(122)
舍官位志存高远	(126)
西安兵谏张学良终身遭监禁	(128)
萨达姆化敌为友	(130)
第二篇 兵战篇	(135)
一、“李代桃僵”在军事中的应用	(135)
二、实例分析	(137)
赵败秦	(137)
假晋文公入城受降	(139)
假孙臆救真孙臆	(140)
曹操割发代首严令	(141)
孔明自贬其职肃法	(143)
刘备小不忍惨败夷陵	(145)
苏伯驱邪得王位	(147)
尚婢婢以屈求伸	(150)
解众怨曹操借头	(153)
佯眠杀人	(155)
纪信假扮刘邦	(156)
曹睿不顾面子重用仲达	(157)

坚守防御——星条旗折损上甘岭·····	(160)
孙臆先取少而终取多·····	(164)
陈轸巧用计,韩国终作“李”·····	(165)
李牧败匈奴·····	(169)
唐玄宗独揽朝政·····	(171)
宋江弃粮收张清·····	(177)
元太祖安定边疆·····	(180)
汉景帝杀晁错削藩定邦·····	(183)
司马巧计退叛军·····	(190)
丘吉尔丢卒保车割爱考文垂城·····	(195)
以身作则激励官兵斗志·····	(197)
冯玉祥训斥郭军长·····	(200)
隆美尔牵制英军·····	(202)
珍珠港事件与美国参战·····	(206)
毛泽东放弃延安保中央·····	(208)
打败蒋介石·····	(210)
黑海舰队忍痛自沉·····	(212)
萨达姆力敌群雄·····	(214)
第三篇 商战篇 ·····	(219)
一、“李代桃僵”在商战中的应用·····	(219)
二、实例分析·····	(220)
舍小保大,舍车保帅·····	(220)
从全局出发·····	(224)
找个替死鬼·····	(227)

南北特产食品一热抵三鲜	(230)
出其不意攻其不备的推销能手	(232)
逼上“梁山”的郑州钟表眼镜批零商店	(234)
小小绅士用品店的竞争赚钱术	(236)
赔本赚吆喝的膏药	(239)
花钱买满意	(240)
高档酒效应效果佳	(242)
舍车保帅的生意经	(244)
安徽饭店的舍小取大	(245)
远东的“专业化”	(247)
弃车保帅的史密斯公司	(249)
精明的老板娘	(251)
五德兼备 各具特长	(253)
向心力制造共同危机	(256)
百货公司弃车保帅计策	(257)
出卖所有权扩大资本	(259)
“椰菜娃娃”开创了一个新时代	(260)
“三心”换“三力”	(262)
耶伯生的成功	(263)
中国商人的忍术	(266)
露开蒂吃小亏占大便宜	(268)
碧绿液的敬业精神	(270)
丹特牌威士忌占据美国第一名酒之席位	(271)
老板要从严于律己做起	(274)

慈软难治厂	(276)
制服“野马”的丝织厂	(277)
罚得心痛的企业	(278)
“癌症”企业的起死回生	(279)
制造危机的管理方略	(281)
居安思危	(282)
唤起“危机感”	(284)
水涨船高	(285)
众人合力好办事	(286)
协大祥奖罚分明	(287)
强制看电影	(289)
分钟教育员工法	(291)
信守承诺,王永庆终成伟业	(293)
日本仓敷独占人造革市场	(296)
藤藤田喜获“银座犹太人”雅称	(302)
舍小得大,松下借鸡下蛋成大器	(306)
损阴益阳,“空中巴士”终执全球民用机牛耳	(308)
自我曝光,博兴酒厂起死回生	(312)
万向集团的展览会	(314)
放弃专利,柯达成为“胶卷大王”	(317)
格蒂石油公司发展	(319)
自己当老板	(324)
洛克菲勒舍名保实	(326)
第四篇 人战篇	(329)

一、“李代桃僵”在处世中的应用	(329)
逢人短命,遇货添钱	(329)
恭维是最好的“润滑剂”	(332)
恭维适度是善言	(335)
二、实例分析	(338)
营救赵氏孤儿	(338)
马良曲语谏刘备	(340)
逆说奸雄阉泽献书	(343)
苏沃洛夫不动声色训纨绔	(348)
林肯善言化敌为友	(350)
但尔维解人危难	(352)
巴顿说服老上校	(354)
阿南·拉西勒斯智阻国王涉险	(356)
毛泽东以身作则反对任人唯亲	(358)
在邢台的日日夜夜	(361)
为什么要摆正这个关系	(363)
怎样摆正这个位置	(368)
树立了职工群众是企业主人翁的思想	(369)
相信群众、依靠群众,严格要求自己,敢抓敢管	(370)
要善于代表群众	(372)
不可锋芒毕露	(373)
锋芒毕露者不容易得到重用	(374)
锋芒毕露容易招小人暗算	(377)

应学会把精明智慧放在心上	(379)
程序越位	(381)
工作越位	(382)
表态越位	(383)
场合越位	(384)
令出如山显魄力	(385)
取消狡猾的“病假”	(387)
另辟蹊径,林泉再圆冠军梦	(389)
动物故事	(393)
以小胜大的劫蚁	(393)
雄舞蛇的彩礼	(395)
鱼鹰施计骗天敌	(396)
勇于殉情的雄角雉	(397)

序

本计云：“势必有所损，损阴以益阳。”其大意是：当局势的发展到必然要有所丧失的时候，要舍得用局部的损失，以换取全局的胜利。阴者，小部、局部也；阳者，大部、全局也；损阴益阳，即以小换大，以局部损失换取大部胜利保全。

“李代桃僵”一词，本出于《乐府诗集·相和歌辞·鸡鸣篇》，诗中曰：“桃生露井上，李树生桃旁，虫来啮桃根，李树代桃僵，树木身相代，兄弟还相忘？”虫来啮咬，用李树代桃，换取桃树的生活，喻指以彼代此，舍乙保甲。

本计计文云：“损阴以益阳。”其本卦为山泽损卦，上为阳，下为阴，即损下卦阴以益上卦阳。下卦为己，上卦为敌。损己益敌，于己不利；而从“兑泽”言，兑为悦，意为多损而感高兴，定有他图，否则，不会有此损己益敌之举。同时，益敌的目的是取悦于敌，以少损而获大益。按易理推演，山泽损卦的对卦是泽山咸卦。所以必参以咸卦。其卦形：一是一阴在上，二阳在下，称“兑泽”；一是一阳在上，二阴在下，称“艮山”；

李代桃僵

损卦的卦辞为：“损，有孚，元吉，元咎；可贞，利有攸往，曷之用？二簋可用享。”其意为：损卦即减损。只要有诚信，就会元大吉利，没有过失；可长久持续，有利于前进。何以体现？两个竹篮的祭品即可用来祭祀。

咸卦的卦辞为：“咸，亨，利贞，取女吉”。意思说，咸卦即是感应，亨通，坚贞有利，娶妇吉祥无过失。

先看损卦。如上所述：损下阴益上阳。下阳只有六三爻，上阳只有上九爻。所谓“损阴而益阳”，是指只嫁女，不娶妇，如此，艮卦甘损而取悦于彼，使六三与上九恢复阴阳相应之道，而咸卦，总体是男女交合感应。兑上艮下，喻少女少男，因年龄相当，阳刚英俊的少男甘心屈居于娇美的少女之下，以示上九追六三，即少男追少女。再者，兑为我，艮为敌。以柔弱难予抵抗阴阳之敌。然而咸卦有“娶女吉”之辞，显示其仅有娶女之心，无嫁女之意。于是只有投其所好，满足其欲望，以女相送，阻阳刚之敌停止侵害。这样做的目的，一是转移视线，二是己方得以积蓄力量，反弱为强再寻隙战而胜之。

该计用在军事上，是指一种军事作战的机动权变之策，当敌我双方优劣对比出现差距的时候，要善于运用舍弃小的利益，换取大的胜利，以局部的损失，换得全局的胜利。恰如田忌与齐威王赛马，田忌用孙臆之计，宁愿丢失下等马，却换得整个赛马的胜利。在《孙子兵法》中，孙武讲到将帅的战争智慧时，指出将帅们要爱民，但不要