

# 参谋方略

● 黄亚平 著

解放军出版社



# 参谋方略

● 黄亚平 著

解放军出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

参谋方略 / 黄亚平著. —北京:解放军出版社,2008.10

ISBN 978 - 7 - 5065 - 5684 - 2

I. 参… II. 黄… III. 参谋业务 - 中国 - 技术培训 - 教材

IV. E212

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 127371 号

## 书 名:参谋方略

---

作 者:黄亚平

责任编辑:刘施昊

装帧设计:王晓军

责任校对:钱辉玲

出版发行:解放军出版社

社 址:北京市西城区地安门西大街40号 邮编:100035

电 话:66531659

E - mail:jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销:全国新华书店

印 刷:三河天利华印刷装订有限公司

开 本:787毫米×1092毫米 1/16

字 数:450千字

印 张:29¼

版 次:2008年10月第1版

印 次:2008年10月(北京)第1次印刷

书 号:ISBN 978 - 7 - 5065 - 5684 - 2

定 价:96.00元

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)

## 前言

怀着忐忑不安的心情,推出拙作《参谋方略》一书。旨在把一个老参谋多年积淀的点滴心得,奉献给全军我最亲爱的同仁——参谋、干事、助理员和有志于成为同仁的战友,权作抛砖引玉,借此来和同仁们说说心里话,感到由衷的高兴。

参谋是军中的特殊群体,是各级首长的智囊和助手,在实践国防和军队信息化建设中,担负着为首长谋划,参与决策,指导部队贯彻上级意图,并在落实过程中履行部署、协调、控制、检查、督促等重要职能。在古今中外的许多战役中,有的参谋善于谋划,屡献奇计妙策;有的参谋才智超群,精于组织协调——在极其复杂的军事斗争中,参谋以其智慧、毅力和信念,保证了首长决策的实现,赢得了战争的胜利;参谋以其敏锐的才干和无私奉献的精神,赢得了人们的敬仰和爱慕。

然而,我们生活在人际关系复杂的现实社会里,参谋如何才能保持一种平淡沉稳、远离浮躁、宁静致远的心态,往往影响甚至决定着一个参谋事业的成功与否。有的人在处理人际关系时游刃有余,事事成功;有的人却在人海中举步维艰,处处碰壁。可见,如何掌握人际关系这一人生成功的金钥匙,科学运用人生中的搏击方略,夯实基础,这是一个终生都要探索的永恒命题,也是值得每位参谋同仁深入研究的一门学问。

本书共分三篇。各篇主要内容是:

**“军事篇”**。从历史到未来,从国内到国外,引用各个时期经典战例,阐述了信息化条件下参谋工作的地位和作用,探索了武器装备发展趋势及对未来信息化战争可能产生的影响。为应对未来的

信息化战争,参谋同仁面临的挑战更大,责任更重,能力则要求更高。不培养造就一批高水平“复合型”的参谋,不超前分析形势,超前预测问题,超前研究对策,超前解决矛盾,则无法胜任新军事变革的需要。

**“权力篇”**。权力是一柄无拘无束、无所不能的“双刃剑”,它可以用来大刀阔斧地劈开改革的荆棘之路,也会肆无忌惮地为自己谋取私利。通过腐败案例剖析,能令参谋同仁产生心灵的震撼,沉重的思考,坚信正义最终战胜邪恶的必然规律。因此,在获取和使用权力时,参谋同仁必须恪守党性,秉公用权,真正做到警钟长鸣,防微杜渐,进而卓有成效地履行职责。

**“和谐篇”**。共六章 100 个问题,旁征博引,借古喻今,对参谋同仁在工作和生活中,需要把握的要领进行了梳理和提炼,力求把现代参谋工作的实践与理论融会贯通。同时,为参谋同仁提供了在事业上更能搏击取胜,在生活中头脑更加明智清醒,在处事时更加成熟老练,在人际交往间更加和谐融洽的策略和方法,有助于早日踏上成功之路,为我们的选择而无怨无悔。

《参谋方略》是一项涉及内容极为广泛、撰写难度之大的综合性时代命题。为使其具有较强的针对性、可读性、实用性,笔者在五年多的撰写过程中,查阅了大量文献资料,学习和借鉴了诸多相关研究成果。还先后得到国防大学文若鹏、军事科学院吴祥顺等领导、专家的鼓励和支持,没有他们的倾情帮助,本书是难以付梓的。在出版本书的过程中,解放军出版社给予了有力的支持、指导,在此对资料的始作者一并表示真诚地感谢。笔者才疏学浅,就是倾尽笔力,书中错误和不妥之处也在所难免,敬祈广大同仁批评指正。

作者

## 军事篇

---

### 第一章 参谋与信息化

---

- ▶ 一、参谋应关注信息化战争的发展 / 003
- ▶ 二、信息化战争将改变司令部的职能 / 007
- ▶ 三、新技术发展影响传统的参谋工作 / 012
- ▶ 四、当务之急是提高参谋信息化素质 / 023

### 第二章 信息化战争在现代战场上崭露头角

---

- ▶ 一、作战理论回眸 / 027
- ▶ 二、信息化战争作战样式与战法选析 / 032
- ▶ 三、信息化战场新特点 / 047
- ▶ 四、信息化战场新战法 / 049

### 第三章 站在信息化平台上提升参谋五种能力

---

- ▶ 一、提高分析判断能力 / 059
- ▶ 二、增强运筹谋划能力 / 068
- ▶ 三、强化组织协调能力 / 072
- ▶ 四、砺炼检查指导能力 / 077
- ▶ 五、突出研究创新能力 / 081

### 第四章 信息化条件下的参谋队伍建设

---

- ▶ 一、参谋人才的选拔是基础 / 085
- ▶ 二、参谋人才的培养是前提 / 090
- ▶ 三、参谋人才的考评是手段 / 095

‣ 四、参谋人才的使用是关键 / 100

‣ 五、参谋人才的管理是保证 / 102

## 第五章 新形势下参谋道德与伦理拷问

---

‣ 一、传统军人道德面临着新的危机与挑战 / 107

‣ 二、网络发展与传统的伦理道德观 / 110

‣ 三、现代参谋职业道德的基本范畴 / 114

## 第六章 在新军事变革的学习中走向未来

---

‣ 一、迎接信息爆炸与浓缩时代的到来 / 125

‣ 二、增强学习高科技知识的主动性 / 127

‣ 三、站在世界军事高科技的最前端 / 132

## 权力篇

---

### 第一章 揭开权力的面纱

---

‣ 一、权力的有形与无形 / 165

‣ 二、权力与权术 / 177

‣ 三、权力行使的基本原则 / 183

‣ 四、有威信才有凝聚力 / 190

### 第二章 遏制权力的欲望

---

‣ 一、人性中的权力欲望 / 195

‣ 二、正确对待权力欲望 / 200

‣ 三、权力欲望的启示 / 205

‣ 四、实现权欲的途径 / 208

### 第三章 给权力插上翅膀

---

‣ 一、借权的种类 / 217

- ▶ 二、借权的技巧 / 221
- ▶ 三、借权的误区 / 225
- ▶ 四、借权的范例 / 227

## 第四章 舞好权力“双刃剑”

---

- ▶ 一、顶住“权利”诱惑 / 235
- ▶ 二、强化非权力影响力 / 239
- ▶ 三、算好权力“七本账” / 255
- ▶ 四、“做官与做事”的思考 / 267

## 和谐篇

---

### 第一章 与领导相处应敬为先 礼为上

---

- ▶ 一、巧言进谏 / 277
- ▶ 二、兑现承诺 / 280
- ▶ 三、学会暗示 / 282
- ▶ 四、只听不传 / 284
- ▶ 五、真诚相见 / 285
- ▶ 六、毛遂自荐 / 286
- ▶ 七、巧说不字 / 287
- ▶ 八、用行动说话 / 288
- ▶ 九、揭短是祸因 / 291
- ▶ 十、有一席之地 / 292
- ▶ 十一、不可自恃孤傲 / 293
- ▶ 十二、拉车不忘看路 / 295
- ▶ 十三、主动消除误会 / 297
- ▶ 十四、智慧奉献给领导 / 298
- ▶ 十五、越位不是小错误 / 300
- ▶ 十六、溢美之词要有度 / 302
- ▶ 十七、情感沟通靠平时 / 303
- ▶ 十八、甘为领导背黑锅 / 305



## 第二章 与同事相处应求和谐 谋共赢

- ▶ 十九、诚信是金 / 307
- ▶ 二十、毁人自毁 / 309
- ▶ 二十一、收敛锋芒 / 310
- ▶ 二十二、无欲则无痛 / 311
- ▶ 二十三、厚积而薄发 / 313
- ▶ 二十四、坦诚待同事 / 314
- ▶ 二十五、和谐方能成事 / 316
- ▶ 二十六、学会主动道歉 / 319
- ▶ 二十七、忠言也须顺耳 / 320
- ▶ 二十八、自夸尤如自杀 / 322
- ▶ 二十九、让利才会双赢 / 323
- ▶ 三十、消除心理屏障 / 324
- ▶ 三十一、无端猜疑是大忌 / 326
- ▶ 三十二、莫与同事争功名 / 327
- ▶ 三十三、嫉妒是万恶之首 / 329
- ▶ 三十四、聪明会伤及自身 / 330
- ▶ 三十五、退一步海阔天空 / 331

## 第三章 与下属相处应张弛有度 方圆有道

- ▶ 三十六、宽则得众,有容乃大 / 333
- ▶ 三十七、关键时刻,身先士卒 / 336
- ▶ 三十八、率先垂范,从严律己 / 338
- ▶ 三十九、礼贤下士,不耻下问 / 339
- ▶ 四十、识人用人,扬长避短 / 341
- ▶ 四十一、曲突徙薪,防患未然 / 343
- ▶ 四十二、恩威并施,统兵之道 / 344
- ▶ 四十三、鸣琴而治,未必躬亲 / 346
- ▶ 四十四、诚实待下,洞察秋毫 / 347
- ▶ 四十五、不鸣则已,一鸣惊人 / 349
- ▶ 四十六、隐藏好恶,远避拍马 / 350

- ▶ 四十七、仁者无敌,以德服众 / 351
- ▶ 四十八、分清职责,有所不为 / 352
- ▶ 四十九、赞美下属,避免撞车 / 354
- ▶ 五十、随机应变,自找台阶 / 356
- ▶ 五十一、讲究艺术,巧妙批评 / 358
- ▶ 五十二、信赖下属,用人不疑 / 359
- ▶ 五十三、小题小作,勇于担责 / 361

#### 第四章 与朋友相处应善择友 交益友

---

- ▶ 五十四、谦让,吃亏是福 / 363
- ▶ 五十五、朴实,厚道为本 / 365
- ▶ 五十六、诚恳,要赞美朋友 / 366
- ▶ 五十七、值得,交往是缘分 / 368
- ▶ 五十八、大度,心灵的默契 / 370
- ▶ 五十九、真诚,拒绝要坦率 / 371
- ▶ 六十、借势,用好身边朋友 / 372
- ▶ 六十一、换位,帮助逆境朋友 / 374
- ▶ 六十二、细致,不可忽略小事 / 375
- ▶ 六十三、自信,敢揭自己短处 / 376
- ▶ 六十四、审慎,交益友远损友 / 378
- ▶ 六十五、热心,主动化解矛盾 / 379
- ▶ 六十六、非友,也不应成仇人 / 380
- ▶ 六十七、克制,把握忍耐限度 / 382
- ▶ 六十八、有度,注意交往分寸 / 384
- ▶ 六十九、明智,学会点到为止 / 386
- ▶ 七十、敏锐,知人知面更知心 / 387

#### 第五章 与家人相处应真爱无价 恩爱有方

---

- ▶ 七十一、虚幻到现实 / 389
- ▶ 七十二、不苛求完美 / 390
- ▶ 七十三、疑来爱则去 / 392

- ▶ 七十四、别让爱情哭泣 / 393
- ▶ 七十五、留心生活细节 / 395
- ▶ 七十六、爱人面前甘为弱者 / 397
- ▶ 七十七、谎言奏出和谐音符 / 398
- ▶ 七十八、夫妻斗嘴有技巧 / 400
- ▶ 七十九、精诚所至金石开 / 402
- ▶ 八 十、爱情需加润滑剂 / 406
- ▶ 八十一、多用幽默冰释剂 / 407
- ▶ 八十二、珍惜现在的拥有 / 409
- ▶ 八十三、离婚莫要太轻率 / 411
- ▶ 八十四、教子从家风做起 / 413
- ▶ 八十五、让孝敬托起夕阳 / 417

## 第六章 与“自己”相处应自我沟通 勇于超越

---

- ▶ 八十六、学会认识自己 / 421
- ▶ 八十七、理智面对挫折 / 423
- ▶ 八十八、学习改变命运 / 425
- ▶ 八十九、磨练自己意志 / 428
- ▶ 九 十、铸造必胜信念 / 429
- ▶ 九十一、平淡对待成功 / 432
- ▶ 九十二、要有快乐心态 / 433
- ▶ 九十三、提升人生境界 / 436
- ▶ 九十四、常怀覆舟之惕 / 439
- ▶ 九十五、进退乃寻常事 / 442
- ▶ 九十六、忠告可渡河舟 / 443
- ▶ 九十七、我是故我在 / 445
- ▶ 九十八、做人要低调 / 447
- ▶ 九十九、增强软实力 / 449
- ▶ 一〇〇、十年磨一剑 / 450

### 掩卷心语

---



# 军事篇

信息化战争与美国两个布什有着有趣的联系。两个布什总统在两个不同的时间,先后发动了两场针对同一个国家的战争——20世纪90年代初的海湾战争和21世纪初的伊拉克战争。老布什似乎引领了信息战的启蒙运动——海湾战争是带有信息化色彩的机械化战争;小布什则“青出于蓝而胜于蓝”,将信息化战争推向了高潮。

积极推进中国特色军事变革,按照打赢信息化战争的要求建设信息化军队,实现军队现代化建设跨越式发展,是我军迎接世界新军事变革挑战的必然选择。为应对未来的信息化战争,参谋将面临着十分严峻的挑战,不仅要紧紧瞄准军事变革的前沿,而且还应谋求打得赢。因此,参谋的担子更重,责任更大,谋略水平要求更高。不铸造一支精英参谋队伍,则无法适应信息化战争的需要。



# 第一章

## 参谋与信息化

历代战争实践证明,参谋作为军中的特殊人才,在辅佐将帅、谋划部队建设和组织指挥战争中,始终扮演着“智囊”和“助手”的角色。因此,参谋在任何时候都应该与先进的科学技术保持着最密切的联系,学会运用科学技术分析,借助科学手段判断,掌握科学方法思维,为首长谋划最佳的决策方案,保证首长决策的圆满实现,这是参谋在未来信息化战争中应具备的基本能力。面对新军事变革的挑战和战争形态的变化,参谋尤其要适应信息化要求,学习信息化知识,了解信息化技术,掌握信息化指挥设备的使用,努力使自己成为信息化时代的尖兵和信息化条件下的精英参谋。

### 一、参谋应关注信息化战争的发展

随着科学技术的发展,战略战术也随之发生嬗变。海湾战争实施“先空中打击,后地面突击”的非线式作战;科索沃战争实施“以空中打击为主”的非对称、非接触式作战;阿富汗战争采用“全频谱支援”的特种作战;而以美军为首的多国部队对伊拉克的战争,则是“以直击要害为主”的信息化空地一体战。这些战争就其样式和战法来说,每次都有其不同的特点,主导这些战争的是世界上军事实力最强大的美军,实质上也代表着军事变革发展的轨迹和方向。

随着军事科学技术的快速发展,未来战争样式成了人们最为关注的焦点问题。德国著名哲学家莱布尼说过这样一句名言:“世界上没有完全相同的两片树叶”。也可以这样断言,世界上没有完全相同的两场战争。因此,下一场战争也绝不会是上面几种形式的简单翻版。作为参谋,要时刻用发展的眼光去观察战争、认识战争和研究战争,善于从战争的全局去思考新的样式和方法;要始终把目光投向军事变革

的前沿,具有与时俱进的时代精神和创新意识。实践证明,因循守旧,思想僵化,必然导致战争的失败。只有用创新意识迈出理性的步伐,只有冲破思维定势的樊篱,只有摆脱囿于习惯的羁绊,才能取得未来信息化战争的胜利。

第二次世界大战前,法国也是一个军事强国。但是,他们的军事战略家们却思想守旧,视野狭窄,恐战情绪蔓延滋长,对新军事变革研究不够,仍承袭第一次世界大战的思路,结果犯了经验主义的错误。他们依托绵亘的防线,进行大规模阵地防御战,认为这样才是战争制胜的法宝。于是投巨资在法德边境构筑了近400千米的马奇诺防线,这条防线曾被法军视为坚不可摧的屏障,并沿这条防线部署了大量的军队,梦想复制一个“凡尔登保卫战”。而德军战略指挥官们不仅研究了法军的防御战法,还结合军力和技术上的变化,对法国实施了深远突击,占领了法国的北部,接着近抵马奇诺防线的后方,使防线丧失了作用。面对德军的迂回打击,法军束手无策。德军仅用六个星期时间,就在巴黎埃菲尔铁塔上挂起了纳粹的旗帜。

现代战争中,世界军事强国都十分重视“制战权”的运用。所谓“制战权”,是指作战的控制权,即作战双方在一定条件下对战争时空领域取得的控制权。对“制战权”的研究,有利于在战争到来和实施中把握先机和主动。而“制战权”又总是与科学技术在军事上的运用有着密切的关系。

随着造船业的发展,军事家们对“制海权”有了新的认识,他们积极倡导发展航速快、吨位大的舰船,以谋求在海上战场的霸主地位。19世纪美国海军理论家马汉首次提出了“制海权”理论。他指出,只有在海上拥有支配力量,才能把敌舰赶走,使国家免遭其害,或者让敌舰的出现仅止于鼠窜之中。他认为,一旦赢得了海洋控制权,海军便可以保持获得世界资源途径的畅通,同时相应地使敌人失去这种权利而扼杀其经济,从而使本国的经济得到发展。他的这一“制海权”思想很快在实践中得到了运用,并且为后来战争的发展带来了革命性变化。

第一次世界大战后,随着航空技术的突飞猛进,飞机被作为侦察工具运用于战场。意大利人杜黑以敏锐的战略眼光,科学地预见到飞机对未来战争的影响,提出了著名的“制空权”理论。他在《制空权》

一书中,系统地论述了空军结构、空中作战、战争形式等问题,对“制空权”进行了科学的研究和系统的阐述。他预见,未来战争将从空中开始,而且在宣战前就会发生大规模的空战,不夺取“制空权”便不可能取得现代战争的胜利。最初人们对“制空权”理论并不重视,但随着战争进程的发展,飞机被大量地运用到战场,他的理论才渐渐被人们接受,至今还在并将继续起到影响作用。

20世纪80年代后,科学技术高速发展,随之而来的新技术革命带动了新军事变革,“制战权”理论也有了新的突破。在推翻萨达姆政权的伊拉克战争中,美英联军仅用了三周时间,就以微小的代价达成了战略目的。在这场战争中,美军在空间布置了70多颗军用卫星,并征用了多颗商业卫星,还在空中布置了“全球鹰”、“捕食者”等多种无人侦察机。他们相互配合,优势互补,有效克服自然条件的限制,形成了空天一体的信息优势。从而,对伊拉克战场实施全天候、全天时的侦察与监视,对伊军的军事部署及调动情况一览无余,使美军各级部队都能实时掌握第一手情报。战斗行动伊始,美军以空天一体化的信息武器系统,采用电子侦察、欺骗、干扰、反辐射攻击等与战略空袭相结合的方式,对伊军的战场感知系统与信息系统实施瘫痪性打击,从而牢牢掌握了战场上的“制信息权”。伊拉克战争证明,在现代高技术战争中,信息优势决定战场优势,主动权来自于“制信息权”。谁掌握了信息优势,谁就能掌握战场上的主动权;谁丧失了信息优势,谁就会处于被动挨打的地位。

新军事变革不仅为传统的“制海权”、“制空权”丰富了新的内涵,而且提出了“制信息权”、“制太空权”等新的战争理论。

从制战权本身来讲,不同军种的制战权既是独立的,也是相互影响的,如制海权依靠制空权的保障,没有制空权,制海权难以实现;制空权又依托于制信息权,没有信息保障,制空权无从谈起;而制信息权更离不开卫星等太空高技术,太空高技术的优劣与否,对于制太空权显得尤为重要。由于人类战争主要还是在地球上进行,因而各种制战权,无论是制海权、制空权,都离不开制信息权,都必须依赖、服从、服务于制信息权。从更长远的未来看,太空这一领域将充分地影响战争,地面战争将更加依赖于制太空权,制太空权将主导未来的信息化战争。可见,谁掌握了制太空权,谁就能有效地遏制对方作战系统功



能的发挥,同时也会使己方的作战体系发挥出更大的战场效能,从而通过制太空权来获取制信息权。

美国一直把控制太空和建立太空优势作为国家安全战略和军事战略的优先发展目标。海湾战争结束后,为了确保太空的绝对优势,美国加快了对外层空间的开发,不断研制和试验各类太空武器装备,加大对航天领域的投资。为了抢占太空优势,美军组建了10支“航空航天远征部队”,并以此作为过渡形式,计划2006年至2011年重点发展空间的态势感知技术,包括对卫星系统威胁的探测及确定技术,区分敌方攻击和环境干扰的识别技术,增强天基卫星监视系统的指挥控制与数据传输能力的整合技术,在2015年前后建成真正意义上的“天军”。预计到2025年,美军各种反导、激光武器、反卫星武器以及空天飞机和轨道轰炸机等将陆续登台亮相。美国国家导弹防御系统(NMD)和战区导弹防御系统(TMD)也逐步进入实施阶段,近两年来先后多次成功进行了弹道导弹拦截试验。2006年10月18日,美国总统布什签署了新的《国家太空政策》法令。这项法令指出,只有美国才能拥有在太空行动的自由,“敌视美国利益”的所有国家都不得拥有这种自由。这意味着美国今后将单方面在地球轨道上部署先进的武器系统。2007年7月,美国国防高级研究计划局(DARPA)的“轨道快车”,成功演示验证了航天器在轨燃料补给、在轨修复以及在轨捕获等在轨操作技术,表明美国在轨道操作技术领域取得了重大突破,对卫星技术和空间对抗技术的发展将产生深远影响。

军事强国俄罗斯十分重视军事航天力量建设。2001年,俄罗斯召开航天工作会议,研究制定了2010年前国家航天计划,并决定把军