

逼刚反兵；走刚减势，紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚，光。
古人接语说：所谓纵者，非放之也，随之，而稍松之耳。「穷寇勿追」，亦即此意，盖不追者，非不随也，不追之而已。武侯之七纵七擒，即纵而随之，故展转推进，至于不毛之地。武侯之七纵，其

智谋故事总集

三十六计

第九计 隔岸观火

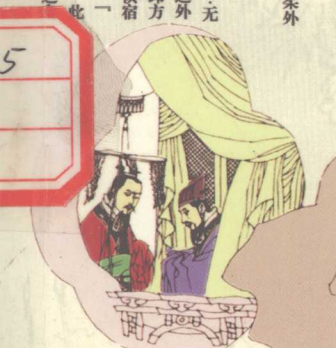
阳乖序乱，明以待定。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。孙子言慎动之理，与隔岸观火之意，亦相吻合。这是很正确的。如果打了胜仗而无实际利益，这是没有作用的。所以，「非利不动，非得不用，非危不战。」主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战。合于利而动，不合于利而止。「所以说一定要慎用兵，戒轻战。战必以利为目的。当然，隔岸观火之计，不等于站在旁边看热闹，一旦时机成熟，就要改「坐观」为「出击」，以取胜得利为目的。



第十计 笑里藏刀

信而安之，阴以图之，备而后动，勿使有变。刚中柔外也。

古人接语说：兵书云：「辞卑而益备者，进也；……无约而请和者，谋也。」故凡敌人之巧言令色，皆杀机之外露也。宋曹瑋知涪州，号令明肃，西夏人怖之。一日瑋方对客奕棋，会有叛者数千，亡奔夏境。喉骑（骑马的领护员）报至，诸将相顾失色，公言笑如平时。徐谓骑曰：「吾命也，汝勿显言。」西夏人闻之，以为妾己，尽杀之。此临机应变之用也。若有践之事夫差，则意促其久而安之。



第三十计 美人计

兵强者，攻其将；兵智者，伐其情，将弱兵颓，其势自委。利用御寇，顺相保也。

古人接语说：兵强将智，不可以敌，势必事之。事之以土地，以增其势，如六国之事秦；策之暴下者也。事之以币帛，以增其富，如宋之事辽金；策之下者也。惟事以美人，以佚其志，以弱其体，以增其下德。如勾践以西施重宝取悦夫差（左传）哀公十一年，乃可转败为胜。



·三十六计智谋故事总集·

第六套 败战计 (下)

③④苦肉计·③⑤连环计·③⑥走为上计

中国文史出版社

目 录

第三十四计·苦肉计

原文注释	(1)
按语注释	(2)
传世典故	(4)
用计锦囊	(7)
计谋典范	(10)
战场逐鹿	(10)
(1) 侏儒要离刺庆忌	(10)
(2) 周瑜打黄盖一个愿打一个愿挨	(13)
(3) 周舫截发获信任	(16)
(4) 赫梯人大胜埃军	(18)
(5) 英国人的苦肉计	(18)
(6) 保“哑谜”考文垂殉难	(20)
(7) 希特勒以“罐头货”制造战争口实	(21)
(8) 苦肉计唤醒民众	(26)
政治权谋	(32)
(1) 勾践忍辱尝粪便	(32)
(2) 程婴救孤儿	(33)

三十六计智谋故事总集

- 冯谖焚券买民心 (36)
- 苏秦车裂，刺客落网 (38)
- 纪信捐躯，刘邦脱险 (39)
- 李广装死，瘳敌逃生 (40)
- 苦肉计妾侍升“正宫” (41)
- 司马夫妇开酒铺 (41)
- 刘备掷子，情感猛将 (43)
- 武则天扼杀亲女 (44)
- 王佐断臂说文龙 (45)
- “苦计”软语，折倒英雄 (49)
- 送猪蹄 (51)
- 假斩徐达 (53)
- 亨利王雪地长跪求教皇 (57)
- 丰臣秀吉的眼泪 (59)
- 商海弄潮** (60)
- 任人踩踏的席梦思 (60)
- 实在对不起，我只有这么多了 (61)
- 广州白云山制药厂的苦肉计 (62)
- 苦肉计我方受损 (62)
- 经营者“以形服人” (64)
- 最有成效的领导艺术 (66)
- 装扮可怜相，骗取同情心 (68)
- 广告中的“苦肉计” (69)
- “欢迎罢工”的苦肉计 (70)
- 日本啤酒商的“苦肉计” (71)

千代田生命株式会社策划寡妇大进军	(72)
机械“美女”售香烟	(73)
井植岁男收回次品的眼光	(74)
松本清的销售手法	(75)
丰田公司的破坏性试验	(76)
木村自残盗情报	(77)
王永庆的苦肉计	(79)
情场失意股场得意	(81)
蓝吉列向自己开火	(83)
运世方略	(88)
巧断争儿案	(88)
摔跤抢镜头	(89)
警长一眼看穿鬼把戏	(90)
骗子先赔后赚钱	(91)
吞进肚里的宝石	(92)
第三十五计 连环计	
原文注释	(94)
按语注释	(95)
传世典故	(97)
用计锦囊	(100)
计谋典范	(103)
战场逐鹿	(103)
救鲁国子贡巧施连环计	(103)

三十六计智谋故事总集

- 田单连环计复国····· (105)
- 慎子三计，周保东土····· (109)
- 张飞用计取巴郡····· (111)
- 诸葛亮智取汉中····· (113)
- 曹操平定马韩之乱····· (114)
- 周瑜用“连环计”火烧赤壁····· (115)
- 开门揖盗····· (118)
- 刘锜雨夜巧杀敌····· (121)
- 游击术扑朔迷离围歼战利落干净····· (122)
- 孛伦赤、岳来吉偷袭敌营····· (123)
- 午城“连环”，重创日军····· (124)
- 大决战中运用的“连环计”····· (125)
- 平津战役毛泽东巧施连环计····· (127)
- 解放军炮击金门····· (131)
- 连环用计，大败意军····· (135)
- 瓦杜丁牵制德军····· (137)
- 麦克阿瑟痛击日军····· (138)
- 政治权谋····· (139)
- 子贡一箭五雕····· (139)
- 妙用连环，不韦居相····· (142)
- 施连环计王允除董卓····· (151)
- 张仪愚弄楚怀王····· (160)
- 唐太宗选婿····· (164)
- 鼓励告密，削弱异己····· (168)
- 一举三得····· (168)

蒋介石善用连环计	(170)
蒋介石计整王家烈	(172)
拿破仑巧施连环	(177)
俾斯麦统一德国	(179)
希特勒步步设迷阵	(181)
希特勒称雄欧洲	(182)
限核谈判与“连环套”方针	(183)
商海弄潮	(190)
市舶官巧用豆芽汁	(190)
逼上“梁山”	(192)
公伯祥巧用连环计	(194)
关系企业、连锁店、商圈	(195)
巧用“迂回”的连环计	(197)
“良愿”的连环计	(197)
岛村巧施连环计	(199)
“精工”环环相扣战“瑞士”	(202)
股场上的财产剥皮者	(203)
计算机大战	(207)
运世方略	(214)
巧解连环，麻城破案	(214)
汪秀才夺回爱妾	(218)
挑起竞争，维持平衡	(219)
分而治之，坐取渔利	(220)
丑王子复得佳丽	(221)
戈培尔计除隐患	(222)

三十六计智谋故事总集

第三十六计 走为上计

原文注译	(224)
按语注译	(225)
传世典故	(227)
用计锦囊	(229)
计谋典范	(233)
战场逐鹿	(233)
文公败楚，后退三舍	(233)
曹操果断弃“鸡肋”	(234)
徐庶逃离曹营	(235)
彝陵之战退为攻	(236)
毕再遇撤兵有术	(238)
败走麦城白崇禧走为上策	(239)
毛泽东机智应变上井冈	(243)
四渡赤水毛泽东走出平生得意之作	(249)
神机妙算渡金沙	(252)
李先念中原突围	(254)
聂帅“走”的策略	(255)
拿破仑远征埃及	(256)
敦刻尔克大溃退，二战胜利的转折	(257)
政治权谋	(260)
重耳避祸，游历诸国	(260)
孙武激流勇退	(263)

范蠡功成身退弃官经商	(269)
不愿走陶朱公丧子	(270)
鸿门宴刘邦溜之大吉	(272)
刘备借口脱身	(273)
玄德三走，寻机举事	(275)
刘琦请计避祸	(283)
朱元璋终成大事	(285)
孟尝君脱身计	(292)
张良功成身退专心养精修道	(293)
刘伯温功成身退回故里饮酒吟诗	(293)
张自忠脱险	(295)
智逃北京	(295)
蒋介石退台湾	(296)
华盛顿主动辞职不当国王当农夫	(299)
路易十六乔装出逃	(300)
戴高乐出走英国	(301)
商海弄潮	(303)
燕滨大酒店“走”进星级行列	(303)
美国“走”来“麦当劳”	(304)
日立公司的战略撤退	(305)
剪不断，理还乱	(307)
撤退哲学	(308)
剪刀、石头、布的战术	(309)
“耐克”好眼力，鞋厂迁印尼	(310)
企业的退却战术	(311)

三十六计智谋故事总集

股市抽身术.....	(312)
啤酒山大混战.....	(314)
运世方略	(325)
王戎堕厕保命.....	(325)
人挪活，树挪死.....	(326)
婆婆这时还是离开家好.....	(327)
(328)	
(329)	
(330)	
(331)	
(332)	
(333)	
(334)	
(335)	
(336)	
(337)	
(338)	
(339)	
(340)	
(341)	
(342)	
(343)	
(344)	
(345)	
(346)	
(347)	
(348)	
(349)	
(350)	
(351)	
(352)	
(353)	
(354)	
(355)	
(356)	
(357)	
(358)	
(359)	
(360)	
(361)	
(362)	
(363)	
(364)	
(365)	
(366)	
(367)	
(368)	
(369)	
(370)	
(371)	
(372)	
(373)	
(374)	
(375)	
(376)	
(377)	
(378)	
(379)	
(380)	
(381)	
(382)	
(383)	
(384)	
(385)	
(386)	
(387)	
(388)	
(389)	
(390)	
(391)	
(392)	
(393)	
(394)	
(395)	
(396)	
(397)	
(398)	
(399)	
(400)	
(401)	
(402)	
(403)	
(404)	
(405)	
(406)	
(407)	
(408)	
(409)	
(410)	
(411)	
(412)	
(413)	
(414)	
(415)	
(416)	
(417)	
(418)	
(419)	
(420)	
(421)	
(422)	
(423)	
(424)	
(425)	
(426)	
(427)	
(428)	
(429)	
(430)	
(431)	
(432)	
(433)	
(434)	
(435)	
(436)	
(437)	
(438)	
(439)	
(440)	
(441)	
(442)	
(443)	
(444)	
(445)	
(446)	
(447)	
(448)	
(449)	
(450)	
(451)	
(452)	
(453)	
(454)	
(455)	
(456)	
(457)	
(458)	
(459)	
(460)	
(461)	
(462)	
(463)	
(464)	
(465)	
(466)	
(467)	
(468)	
(469)	
(470)	
(471)	
(472)	
(473)	
(474)	
(475)	
(476)	
(477)	
(478)	
(479)	
(480)	
(481)	
(482)	
(483)	
(484)	
(485)	
(486)	
(487)	
(488)	
(489)	
(490)	
(491)	
(492)	
(493)	
(494)	
(495)	
(496)	
(497)	
(498)	
(499)	
(500)	

第三十四计 苦肉计

原文注译

【原文】

人不自害，受害必真；假真真假，间以得行。“童蒙之吉，顺以巽也”^①。

【注释】

①童蒙之吉，顺以巽也：出自《易·蒙·象》：“童蒙之吉，顺以巽也。”意思是说：不懂事的孩子单纯幼稚，顺着他的特点逗着他玩耍，就会把他骗得乖乖的。

【译文】

人一般都不会自我伤害，自我伤害必定会被认为是真实的；但如能以假作真，并使敌人深信不疑，就能施行离间计了。这是汲取了《周易》“蒙”卦的思想。从《周易·蒙卦·象传》：“童蒙之吉，顺以巽也。”一语中获得的启示。

按语注译

【按语】

间者^①，使敌人相疑也；反间者，因敌人之疑，而实其疑也^②。苦肉计者，盖假作自间以间人也^③。凡遣与己有隙者以诱敌人^④，约为响应，或约为共力者，皆苦肉计之类也。

【注释】

①间者：这里是指间谍。 ②因敌人之疑，而实其疑也：因，凭，利用。实其疑：实，充实，加深。全句意为：利用敌人多疑的心理，用欺骗的办法，更加深他们的疑心。 ③假作自间以间人：假装自己内部有矛盾，去离间敌人。 ④遣与己有隙者以诱敌人：派与自己有矛盾的人到敌方去引诱敌人。

【译文】

间谍，就是利用矛盾，使敌人内部互相猜忌；反间谍，就是利用敌人猜疑的心理，将计就计，以假作真，更加深他们之间的相互猜疑。苦肉计，是假装自己内部有矛盾，去离间敌

第六套 败战计·第三十四计 苦肉计

人，或进行间谍活动。凡是派遣与自己一方有矛盾的人去诱惑敌人，作为内应，或约定共同协作行动的，都属于苦肉计之类的计谋。

古典典故

左：苦肉计，即苦肉计。《史记·项羽本纪》：“项羽曰：‘吾死且不避，义不图报，所冀立封爵，以报将军之恩。’”《史记·项羽本纪》：“项羽曰：‘吾死且不避，义不图报，所冀立封爵，以报将军之恩。’”

吴越争霸，越王勾践被吴王夫差打败，退守会稽，被围困在会稽山。越王勾践派大夫文种向吴王求和，吴王夫差同意了。越王勾践和文种、范蠡、西施等人一起到了吴国。越王勾践在吴国当奴隶，受尽了屈辱。三年后，吴王夫差病重，越王勾践趁机回国，恢复了越国的国威。

传世典故

苦肉计：人们都不愿意伤害自己，如果说被别人伤害，这肯定是真的。己方如果以假当真，敌方肯定信而不疑。这样才能使苦肉之计得以成功。此计其实是一种特殊作法的离间计。运用此计，“自害”是真，“他害”是假，以真乱假。己方要造成内部矛盾激化的假象，再派人装作受到迫害，借机钻到敌人心脏中去进行间谍活动。

“苦肉计”是指故意伤害自己，以让敌人相信，使反间计得以成功的策略。

春秋战国时期，姬光利用专诸杀死了吴王僚，自立为吴王，这就是阖闾。吴王僚有个儿子叫庆忌，善走如飞，非常勇猛。父亲被杀，庆忌逃亡在外，寻找机会，收罗人马，准备报杀父之仇。阖闾为此忧心忡忡，想派人去行刺，可一时又没有合适的人选。

阖闾的大夫伍员终于找来了要离。阖闾一见，要离高不足五尺，腰大貌丑，大失所望。伍员介绍说：要离虽然其貌不扬，但机敏过人，且对吴王十分忠诚，是可以重用。阖闾相信伍员的话，与要离密谈。阖闾问要离有何妙计刺杀庆忌。要离充满信心地说，庆忌正在招纳忘命之徒，为父报仇，我打算诈

第六套 败战计·第三十四计 苦肉计

称是“罪臣”去投奔他，但为了使 he 相信我，请大王斩断我的右手，杀死我的家人，这样就能取得庆忌的信任，因而也就可以乘机行刺了。

阖闾起初不忍无故斩去要离的右手，也不忍杀死他的家人，但又看到要离的态度十分坚决，而且，思之再三，觉得除此以外，别无良策，于是便同意了。

第二天，伍员与要离入朝，当着文武百官的面，保荐要离为将军，率军攻打楚国。阖闾闻奏，怒斥伍员：“你保荐的这人身矮力微，怎能带兵打仗。”要离当面顶撞阖闾：“大王真是太忘恩负义了，伍员为你安定了江山，你却不派军队替伍员报仇。”阖闾大怒：这人竟敢当面顶撞羞辱寡人。命人把要离的右臂砍掉了。并押进大牢，拘留他的妻子。伍员叹息而出，群臣一时也莫名其妙。过了几天，伍员悄悄叫人放松了对要离的监视，让要离趁“机”越狱跑了，阖闾便下令把要离的妻子斩首示众。

要离逃出以后，四处鸣冤叫屈。听说庆忌在卫国，便跑到卫国求见庆忌。庆忌疑他有诈，不肯收容，要离便脱掉衣服给庆忌看那只被斩断了的右臂。正当庆忌将信将疑之际，庆忌的心腹又来报告要离的妻子被斩的消息，庆忌这时便完全相信要离与阖闾确有深仇大恨了。

要离向庆忌表示自己与他一样有复仇的决心，并愿意充当向导。还说伯嚭是无谋之辈，不足为虑；伍员虽智勇双全，但他之所以帮助阖闾，目的是想借兵伐楚，以报父兄之仇。眼下，阖闾安于王位，从不提为伍员报仇的事，所以伍员与阖闾已有隔阂，只要庆忌报仇后肯为伍员报仇，伍员愿为内应；如

此等等，一番话说得庆忌深信不疑，便立即派要离训练士卒，修治兵船。

三个月后，要离怂恿庆忌出兵，水陆并进，杀往吴国。庆忌与要离同乘一条船，驶到中流，要离趁庆忌到船头观看船队的机会，一戟刺在庆忌的心窝上。到这时，庆忌才明白，自己是中了要离的苦肉计，抱恨而死。要离杀死庆忌后，自己也饮剑自尽了。

要离是齐国的大将，他为了救齐国，不惜牺牲自己的生命。他利用庆忌的弱点，设计杀死了他。这个故事告诉我们，要离的苦肉计是一个非常经典的计策。在战争中，要离利用庆忌的弱点，设计杀死了他。这个故事告诉我们，要离的苦肉计是一个非常经典的计策。

要离的苦肉计是一个非常经典的计策。在战争中，要离利用庆忌的弱点，设计杀死了他。这个故事告诉我们，要离的苦肉计是一个非常经典的计策。在战争中，要离利用庆忌的弱点，设计杀死了他。这个故事告诉我们，要离的苦肉计是一个非常经典的计策。

要离的苦肉计是一个非常经典的计策。在战争中，要离利用庆忌的弱点，设计杀死了他。这个故事告诉我们，要离的苦肉计是一个非常经典的计策。在战争中，要离利用庆忌的弱点，设计杀死了他。这个故事告诉我们，要离的苦肉计是一个非常经典的计策。

用计锦囊

苦肉计是用自我伤害的办法取信于敌，以便进行间谍活动的一种计谋。“人不自害”是人们习惯的心理定势。苦肉计就是利用这一心理定势，造成受迫害的假象，以迷惑和欺骗敌人，或打入敌人内部，对敌人进行分化瓦解。

苦肉计的作用如下：

1. 骗取信任。“恻隐之心，人皆有之。”如果把自己伤害得非常痛苦和可怜，就会博得对方的同情，取得对方的信任。
2. 离间敌人。用自我伤害的办法打入敌人内部，暗中进行离间分化活动，达到出奇制胜的目的。
3. 激励士卒。故意留出破绽，使敌人获得暂时或局部的胜利，以此激励士卒奋起反抗，决一死战。这就是人们常说的“哀兵必胜”。
4. 欲取先予。自己先做出一定牺牲，捞取资本后，便可获得更大的利益。
5. 加害于人。暗中自害，并加以伪装，然后嫁祸于人，使别人因此受到惩罚。

使用本计一定要小心慎重。因为施行苦肉计，首先要进行自我伤害，有时这种自我伤害是非常痛苦的。即使成功了，胜