

# 安钢志

1998 ~ 2007

《安钢志》(1998~2007) 编纂委员会 编



冶金工业出版社

<http://www.cnmp.com.cn>

# 安钢志

1998~2007

《安钢志》(1998~2007) 编纂委员会 编



冶金工业出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

安钢志: 1998~2007/《安钢志》编纂委员会编. —北京: 冶金工业出版社, 2008. 7

ISBN 978-7-5024-4621-5

I. 安… II. 安… III. 钢铁厂—概况—安阳市—1998~2007  
IV. F426.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 093225 号

出 版 人 曹胜利

地 址 北京北河沿大街嵩祝院北巷 39 号, 邮编 100009

电 话 (010)64027926 电子信箱 postmaster@cnmip.com.cn

责任编辑 杨盈园 美术编辑 张美德 李 心 版式设计 张 青

责任校对 刘 倩 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-4621-5

北京盛通印刷股份有限公司印刷; 冶金工业出版社发行; 各地新华书店经销

2008 年 7 月第 1 版, 2008 年 7 月第 1 次印刷

787mm×1092mm 1/16; 35.25 印张; 26 彩页; 1239 千字; 549 页; 1-1030 册

**158.00 元**

冶金工业出版社发行部 电话: (010)64044283 传真: (010)64027893

冶金书店 地址: 北京东四西大街 46 号(100711) 电话: (010)65289081

(本书如有印装质量问题, 本社发行部负责退换)

## 序

在安钢迎来建厂50周年之际，新的一卷《安钢志》（1998~2007）正式出版了。

盛世修志是我国的历史文化传统。为总结经验，启迪后人，把安钢人艰苦创业、致力发展的精神传承下去，我们续编了第三卷《安钢志》（1998~2007），它客观真实地记述了1998年到2007年10年的发展历程，是一部反映安钢改革发展和生产建设的“百科全书”，同时，也是一部进行爱国爱厂教育的好教材。

1998年到2007年是跨世纪的10年，也是安钢历史上发展质量最高、发展速度最快、发展效果最好的10年。10年来，安钢在省委、省政府的正确领导下，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，贯彻落实国家产业政策，确立了加快结构调整的“三步走”发展战略，把发展的重点放在转变发展方式上，放在提高发展质量和效益上，走出了一条持续健康快速发展之路，取得了令人瞩目的辉煌业绩。

10年来，安钢始终坚持发展第一要务，抢抓机遇，科学决策，加速实施“三步走”发展战略，实现了装备大型化升级、工艺现代化布局和产品专业化生产，跻身全国年产钢1000万吨的特大型钢铁企业行列。

10年来，安钢贯彻落实党中央和河南省关于国有企业改革的指示精神，积极稳妥地推出了一系列改革举措，不断转换经营机制，完善法人治理结构，建立规范科学的企业管理制度，为安钢注入了新的活力。

10年来，安钢始终坚持依靠技术进步，打造精品安钢，发展循环经济，实施节能减排，创新管理特色，提升企业软实力，市场竞争能力显著提高，保持了改革开放以来持续盈利的优良业绩。

10年来，安钢始终坚持以人为本，紧紧依靠职工办企业，不断加强职工队伍建设，打造先进企业文化，将企业发展成果更多地惠及职

工，企业凝聚力、向心力进一步增强。

修企业志，树企业人。回顾我们已经走过的50个春秋，安钢之所以始终保持旺盛的活力，创造骄人业绩，正是几代安钢人艰苦创业，团结拼搏，无私奉献的结果。在此，我代表集团公司，向为安钢生产建设做出贡献的各级管理人员、科技人员、操作人员以及全体离退休职工，致以崇高的敬意！

站在建厂50周年的历史节点和千万吨级企业的新起点上，我们更应该清醒地看到，安钢发展虽然取得了良好效果，但产品结构调整的任务还十分繁重，需要我们以更加饱满的热情、付出更多的努力，推动安钢从一个辉煌走向另一个辉煌。

当前，集团公司已经确立了“本部做强、外部做大”的指导思想，制定了“两大跨越”发展战略，即配套完善，培育品牌，加快由千万吨级钢铁大厂向千万吨级钢铁强厂的跨越；持续优化，突出特色，加快千万吨级钢铁基地向千万吨级精品板材基地的跨越。在本部做强的同时，通过多种途径方式，实现外部做大目标，提升集团公司整体竞争实力，力争早日把安钢建成国际、国内一流的钢铁企业集团。

修志贵在用志。总结过去，是为了更好地开拓未来。让我们共同努力，团结一心，众志成城，用安钢人的勤劳和智慧谱写新的历史篇章！



王亮

2008年4月16日

# 编 辑 说 明

一、编史修志是服务当代、惠及后世的事业。为保持安钢历史资料的连续性、系统性，反映集团公司改革发展的新成果，为建厂 50 周年献礼，经安钢集团公司研究决定，我们编纂出版了第三卷《安钢志》（1998～2007），与第二卷《安阳钢铁集团公司志》（1986～1997）相衔接。

二、《安钢志》（1998～2007）以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，全面、客观、系统、准确地记述了 1998 年以来安钢以发展建设为中心，在生产经营、管理创新、科技进步、深化改革及精神文明建设等方面的主要成就与经验，是一部文献资料性企业志书。

三、《安钢志》（1998～2007）采用述、记、志、图、表、录多种体裁，全书由部首和主体篇章组成。部首包括彩页、总述和大事记；主体篇章由发展建设、企业改革、钢铁生产、非钢产业、企业管理、科技与质量、营销与贸易、公共事业、党群工作、企业文化建设、职工队伍建设、机构设置及任职、先进与荣誉组成，共计 13 篇 81 章 300 节。采用横排竖写结构，遵循秉笔直书、述而不论原则，行文力求简洁、朴实。

四、入《志》资料主要由二级单位、机关部（处）室提供，部分从报纸、杂志和调查记录中采集。使用数据均由部（处）室和二级单位统计部门提供。资料均有出处，行文中不另加注。

五、单位名称首次出现使用全称，再次出现使用简称。不致产生歧义的，有时也直接用其简称。

六、本《志》标点符号和数字的用法，执行国家规定的《标点符号用法》和《关于出版物上数字用法的试行规定》。计量单位以《中华人民共和国法定计量单位》为准。

七、对志书编纂工作，安钢各级领导十分重视。集团公司成立了党政领导和部（处）室负责人参加的《安钢志》（1998～2007）编纂委员会，设立了《安钢志》（1998～2007）编辑部，各二级单位也给予了应有的重视。本《志》的完成是集体劳动的成果，是职工群众智慧的结晶。

本《志》的编纂工作，从 2007 年 10 月开始收齐资料，到 2008 年 3 月底定稿，历时 5 个月。本《志》内容涉及范围较广，由于编辑人员水平所限，组稿时间短促，有不妥之处，敬请读者批评指正。

《安钢志》（1998～2007）编辑部  
2008 年 3 月

# 目 录

|           |    |
|-----------|----|
| 总述 .....  | 1  |
| 大事记 ..... | 12 |

## 第一篇 发 展 建 设

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 第一章 “九五”末期与“十五”初期的发展 .....    | 23 |
| 第一节 短流程方案项目的实施 .....          | 23 |
| 第二节 安钢钢铁产品结构调整十年规划 .....      | 23 |
| 第二章 安钢“三步走”发展战略的制定与实施 .....   | 25 |
| 第一节 “三步走”发展战略制定的时代背景 .....    | 25 |
| 第二节 “三步走”发展战略的指导思想 .....      | 25 |
| 第三节 “三步走”发展战略的目标步骤 .....      | 25 |
| 第四节 “三步走”发展的战略重点 .....        | 26 |
| 第五节 “三步走”发展战略的推进措施 .....      | 27 |
| 第六节 “三步走”发展战略的实施进程 .....      | 27 |
| 第七节 “三步走”发展战略的效果及影响 .....     | 31 |
| 第三章 千万吨级现代化钢铁企业建成 .....       | 33 |
| 第一节 落实科学发展观，实施可持续发展 .....     | 33 |
| 第二节 贯彻国家产业政策，坚持有所为有所不为 .....  | 34 |
| 第三节 充分运用后发优势，打造企业核心竞争力 .....  | 35 |
| 第四节 本部做强，外部做大，实施集团一体化发展 ..... | 35 |
| 第四章 对外投资 .....                | 38 |
| 第一节 投资开封炭素 .....              | 38 |
| 第二节 参股中原证券 .....              | 38 |
| 第三节 投资平煤集团 .....              | 38 |
| 第四节 投资安阳西站，组建安铁公司 .....       | 38 |
| 第五章 外部公司的发展 .....             | 39 |
| 第一节 永通球墨铸铁管公司的发展 .....        | 39 |
| 第二节 信钢公司的发展 .....             | 39 |
| 第三节 冶金炉料公司的发展 .....           | 41 |
| 第四节 舞阳矿业公司的发展 .....           | 41 |

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 第五节 洛阳安龙公司的发展 .....        | 41 |
| 第六章 “十一五”规划及“两大跨越”战略 ..... | 42 |
| 第一节 “十一五”规划的制定 .....       | 42 |
| 第二节 “两大跨越”战略 .....         | 42 |

## 第二篇 企 业 改 革

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 第一章 完善建立现代企业制度 .....      | 47 |
| 第一节 集团公司母子公司体制的构建 .....   | 47 |
| 第二节 产权制度改革 .....          | 47 |
| 第三节 安阳钢铁股份公司规范与上市 .....   | 49 |
| 第二章 机构改革 .....            | 52 |
| 第一节 集团公司机构改革方针目标的制定 ..... | 52 |
| 第二节 机构改革实施 .....          | 52 |
| 第三章 三项制度改革 .....          | 55 |
| 第一节 劳动用工制度改革 .....        | 55 |
| 第二节 人事制度改革 .....          | 56 |
| 第三节 薪酬分配制度改革 .....        | 57 |
| 第四章 配套制度改革 .....          | 60 |
| 第一节 住房制度改革 .....          | 60 |
| 第二节 医疗保险制度改革 .....        | 61 |
| 第三节 工伤保险改革 .....          | 62 |
| 第四节 养老保险改革 .....          | 63 |
| 第五章 企业办社会的分离与移交 .....     | 66 |
| 第一节 本部中小学、幼儿园移交 .....     | 66 |
| 第二节 驻外公司学校移交 .....        | 66 |
| 第三节 公安移交 .....            | 66 |

## 第三篇 钢 铁 生 产

|                     |    |
|---------------------|----|
| 第一章 钢铁生产组织与指挥 ..... | 69 |
| 第一节 管理机构与职能 .....   | 69 |
| 第二节 生产计划管理 .....    | 69 |
| 第三节 生产组织管理 .....    | 71 |
| 第四节 产供销协调工作 .....   | 74 |
| 第五节 现场管理 .....      | 75 |



|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第二章 矿山生产 .....       | 78  |
| 第一节 舞阳矿业公司 .....     | 78  |
| 第二节 杨家庄矿业公司 .....    | 80  |
| 第三节 冶金炉料有限责任公司 ..... | 81  |
| 第三章 铁前生产 .....       | 86  |
| 第一节 焦化厂 .....        | 86  |
| 第二节 烧结厂 .....        | 94  |
| 第三节 炼铁厂 .....        | 97  |
| 第四节 永通球墨铸铁管公司 .....  | 103 |
| 第四章 炼钢与轧钢生产 .....    | 108 |
| 第一节 第一炼钢厂 .....      | 108 |
| 第二节 第二炼钢厂 .....      | 113 |
| 第三节 第三炼钢厂 .....      | 120 |
| 第四节 第一炼轧厂 .....      | 122 |
| 第五节 第二炼轧厂 .....      | 128 |
| 第六节 第一轧钢厂 .....      | 132 |
| 第七节 第二轧钢厂 .....      | 137 |
| 第八节 中型轧钢厂 .....      | 142 |
| 第九节 薄板厂 .....        | 143 |
| 第十节 第三轧钢厂 .....      | 144 |
| 第十一节 第四轧钢厂 .....     | 145 |
| 第十二节 高速线材厂 .....     | 149 |
| 第十三节 信阳钢铁公司 .....    | 149 |
| 第十四节 洛阳安龙公司 .....    | 153 |
| 第五章 钢铁辅助生产 .....     | 155 |
| 第一节 制氧厂 .....        | 155 |
| 第二节 动力厂 .....        | 158 |
| 第三节 运输部 .....        | 160 |
| 第四节 综合利用开发公司 .....   | 162 |
| 第五节 汽车运输公司 .....     | 164 |

## 第四篇 非 钢 产 业

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 第一章 概述 .....       | 171 |
| 第一节 管理机构与职能 .....  | 171 |
| 第二节 非钢产业管理 .....   | 171 |
| 第三节 制定非钢产业规划 ..... | 172 |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| <b>第二章 机制与安装系统</b> .....   | 174 |
| 第一节 机械设备制造公司 .....         | 174 |
| 第二节 建筑安装工程公司 .....         | 176 |
| <b>第三章 实业系统</b> .....      | 178 |
| 第一节 附属企业公司 .....           | 178 |
| 第二节 福利实业公司 .....           | 179 |
| 第三节 三博实业公司 .....           | 181 |
| 第四节 劳动服务公司 .....           | 182 |
| <b>第四章 设计与电子开发系统</b> ..... | 184 |
| 第一节 冶金设计有限责任公司 .....       | 184 |
| 第二节 金创电子科技有限公司 .....       | 186 |
| <b>第五章 住房建设与服务系统</b> ..... | 188 |
| 第一节 生活服务公司 .....           | 188 |
| 第二节 金信房地产开发公司 .....        | 191 |
| 第三节 郑州安钢大厦 .....           | 193 |
| 第四节 安钢宾馆 .....             | 195 |
| 第五节 金航宾馆 .....             | 196 |
| 第六节 北京办事处 .....            | 197 |

## 第五篇 企 业 管 理

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| <b>第一章 概述</b> .....   | 201 |
| <b>第二章 策划管理</b> ..... | 202 |
| 第一节 机构与职能 .....       | 202 |
| 第二节 工程投资项目管理 .....    | 202 |
| 第三节 工程结算管理 .....      | 203 |
| 第四节 绩效考核 .....        | 204 |
| 第五节 信息统计 .....        | 206 |
| 第六节 法律事务工作 .....      | 208 |
| <b>第三章 财务管理</b> ..... | 210 |
| 第一节 机构与职能 .....       | 210 |
| 第二节 资金筹集管理 .....      | 211 |
| 第三节 流动资产资产管理 .....    | 212 |
| 第四节 固定资产管理 .....      | 212 |
| 第五节 成本管理 .....        | 213 |
| 第六节 销售收入及利润管理 .....   | 215 |

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| 第七节 全面预算管理 .....          | 216        |
| 第八节 分、子公司监管 .....         | 217        |
| <b>第四章 证券管理 .....</b>     | <b>219</b> |
| 第一节 机构与职能 .....           | 219        |
| 第二节 证券业务工作 .....          | 219        |
| 第三节 股份公司股东大会 .....        | 220        |
| 第四节 股份公司董事会工作 .....       | 220        |
| 第五节 股份公司监事会工作 .....       | 220        |
| 第六节 股份公司管理制度的制定与执行 .....  | 220        |
| <b>第五章 劳动人事管理 .....</b>   | <b>222</b> |
| 第一节 机构与职能 .....           | 222        |
| 第二节 人才规划 .....            | 222        |
| 第三节 人事管理 .....            | 223        |
| 第四节 劳动组织管理 .....          | 223        |
| 第五节 工资管理 .....            | 224        |
| 第六节 社会保险管理 .....          | 225        |
| 第七节 劳务管理 .....            | 228        |
| <b>第六章 设备管理 .....</b>     | <b>229</b> |
| 第一节 机构与职能 .....           | 229        |
| 第二节 设备基础管理 .....          | 229        |
| 第三节 设备运行管理 .....          | 230        |
| 第四节 设备事故管理 .....          | 232        |
| 第五节 设备检修管理 .....          | 233        |
| 第六节 设备备件管理 .....          | 235        |
| 第七节 固定资产管理 .....          | 235        |
| 第八节 工业建筑管理 .....          | 236        |
| <b>第七章 安全环境保护管理 .....</b> | <b>242</b> |
| 第一节 机构与职能 .....           | 242        |
| 第二节 职业健康安全管理体系认证 .....    | 242        |
| 第三节 安全环保宣传教育培训 .....      | 242        |
| 第四节 安全管理 .....            | 243        |
| 第五节 特种设备安全监察 .....        | 244        |
| 第六节 劳动保护 .....            | 245        |
| 第七节 环境保护 .....            | 246        |
| 第八节 安全环保检测检验 .....        | 249        |
| 第九节 安全环保监理 .....          | 250        |
| <b>第八章 能源动力管理 .....</b>   | <b>251</b> |
| 第一节 机构与职能 .....           | 251        |

|             |                      |            |
|-------------|----------------------|------------|
| 第二节         | 节能管理及分层改进 .....      | 251        |
| 第三节         | 节能新技术推广应用 .....      | 253        |
| 第四节         | 外用水电治理 .....         | 255        |
| 第五节         | 通讯管理 .....           | 255        |
| 第六节         | 节能减排和循环经济发展情况 .....  | 255        |
| 第七节         | CDM 项目实施情况 .....     | 256        |
| <b>第九章</b>  | <b>计量控制管理 .....</b>  | <b>258</b> |
| 第一节         | 机构与职能 .....          | 258        |
| 第二节         | 计量贯标 .....           | 258        |
| 第三节         | 计控设备监督管理 .....       | 258        |
| 第四节         | 量值溯源体系 .....         | 258        |
| 第五节         | 计控设施建设 .....         | 260        |
| 第六节         | 计量检测和数据管理 .....      | 260        |
| 第七节         | 计量设备采购供应 .....       | 261        |
| <b>第十章</b>  | <b>审计管理 .....</b>    | <b>263</b> |
| 第一节         | 机构与职能 .....          | 263        |
| 第二节         | 管理审计 .....           | 263        |
| 第三节         | 经济责任审计 .....         | 263        |
| 第四节         | 合同审计 .....           | 263        |
| 第五节         | 工程审计 .....           | 264        |
| <b>第十一章</b> | <b>技术改造管理 .....</b>  | <b>265</b> |
| 第一节         | 机构与职能 .....          | 265        |
| 第二节         | 技改工程管理 .....         | 265        |
| 第三节         | 厂区技改工程建设 .....       | 266        |
| 第四节         | 民用工程建筑 .....         | 266        |
| 第五节         | 土地管理 .....           | 266        |
| <b>第十二章</b> | <b>治安保卫 .....</b>    | <b>273</b> |
| 第一节         | 机构与职能 .....          | 273        |
| 第二节         | 政治保卫 .....           | 273        |
| 第三节         | 门卫管理 .....           | 273        |
| 第四节         | 治安保卫 .....           | 274        |
| 第五节         | 交通管理 .....           | 275        |
| 第六节         | 消防管理 .....           | 275        |
| <b>第十三章</b> | <b>信息自动化管理 .....</b> | <b>277</b> |
| 第一节         | 信息管理 .....           | 277        |
| 第二节         | 自动化控制 .....          | 277        |
| 第三节         | “三电”管理 .....         | 277        |

|             |                            |            |
|-------------|----------------------------|------------|
| 第四节         | 网站建设 .....                 | 278        |
| 第五节         | 信息化建设 .....                | 278        |
| <b>第十四章</b> | <b>文书、秘书、保密及接待管理 .....</b> | <b>280</b> |
| 第一节         | 概述 .....                   | 280        |
| 第二节         | 秘书工作 .....                 | 280        |
| 第三节         | 文件管理 .....                 | 281        |
| 第四节         | 印章管理 .....                 | 281        |
| 第五节         | 保密工作 .....                 | 282        |
| 第六节         | 接待工作 .....                 | 283        |
| <b>第十五章</b> | <b>档案管理 .....</b>          | <b>285</b> |
| 第一节         | 基本情况 .....                 | 285        |
| 第二节         | 档案业务基础管理 .....             | 285        |
| 第三节         | 管理制度 .....                 | 286        |
| 第四节         | 档案现代化管理 .....              | 286        |
| 第五节         | 档案安全管理 .....               | 286        |
| 第六节         | 档案宣传与培训 .....              | 286        |
| 第七节         | 档案信息资源开发与利用 .....          | 286        |
| <b>第十六章</b> | <b>离退休职工管理 .....</b>       | <b>288</b> |
| 第一节         | 机构与职能 .....                | 288        |
| 第二节         | 老干部工作 .....                | 288        |
| 第三节         | 退休工人管理 .....               | 289        |
| 第四节         | 老年文体活动 .....               | 289        |
| 第五节         | 老年大学 .....                 | 289        |
| 第六节         | 关心下一代工作 .....              | 289        |
| 第七节         | 老龄委 .....                  | 290        |

## 第六篇 科技与质量

|            |                   |            |
|------------|-------------------|------------|
| <b>第一章</b> | <b>概述 .....</b>   | <b>293</b> |
| <b>第二章</b> | <b>科技创新 .....</b> | <b>294</b> |
| 第一节        | 工艺装备 .....        | 294        |
| 第二节        | 技术标准 .....        | 301        |
| 第三节        | 工艺规程 .....        | 304        |
| 第四节        | 新产品开发 .....       | 308        |
| 第五节        | 新技术开发 .....       | 310        |
| 第六节        | 知识产权 .....        | 318        |
| 第七节        | 科研活动与科技协作 .....   | 320        |
| 第八节        | 科技情报信息 .....      | 323        |

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 第三章 科研机构 .....               | 324 |
| 第一节 技术中心 .....               | 324 |
| 第二节 安钢博士后科研工作站 .....         | 324 |
| 第三节 河南省钢铁冶金及轧制工程技术研究中心 ..... | 325 |
| 第四章 质量监督 .....               | 326 |
| 第一节 质量检验 .....               | 327 |
| 第二节 质量体系认证 .....             | 340 |
| 第三节 检测中心管理体系 .....           | 343 |
| 第四节 产品认证 .....               | 347 |
| 第五节 卓越绩效管理模式 .....           | 352 |
| 第六节 重大质量管理活动 .....           | 352 |

## 第七篇 营 销 与 贸 易

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 第一章 物资供应 .....      | 359 |
| 第一节 管理机构与职能 .....   | 359 |
| 第二节 资源控制战略 .....    | 359 |
| 第三节 供应渠道建设 .....    | 360 |
| 第四节 大宗原燃料物资供应 ..... | 361 |
| 第二章 煤炭供应 .....      | 364 |
| 第一节 概述 .....        | 364 |
| 第二节 供应渠道构建 .....    | 364 |
| 第三节 煤炭采购 .....      | 365 |
| 第三章 钢铁产品销售 .....    | 367 |
| 第一节 概述 .....        | 367 |
| 第二节 营销方针及战略策略 ..... | 368 |
| 第三节 资源配置 .....      | 370 |
| 第四节 合同管理 .....      | 371 |
| 第五节 营销渠道建设 .....    | 371 |
| 第六节 市场信息调研 .....    | 371 |
| 第七节 价格管理 .....      | 372 |
| 第八节 钢坯营销 .....      | 372 |
| 第九节 新产品市场开发 .....   | 373 |
| 第十节 结算管理 .....      | 373 |
| 第十一节 售后服务 .....     | 374 |
| 第十二节 驻外公司管理 .....   | 374 |
| 第十三节 仓储管理 .....     | 375 |

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 第四章 副产品销售 .....   | 377 |
| 第一节 化工产品销售 .....  | 377 |
| 第二节 含铁废弃物处理 ..... | 377 |
| 第五章 对外贸易 .....    | 380 |
| 第一节 概述 .....      | 380 |
| 第二节 主要工作 .....    | 380 |

## 第八篇 公 共 事 业

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 第一章 概述 .....        | 389 |
| 第二章 医疗卫生 .....      | 390 |
| 第一节 卫生管理 .....      | 390 |
| 第二节 职工总医院 .....     | 393 |
| 第三节 子公司职工医院 .....   | 396 |
| 第四节 计划生育 .....      | 398 |
| 第三章 学校教育 .....      | 399 |
| 第一节 基础教育 .....      | 399 |
| 第二节 职业技术教育 .....    | 404 |
| 第三节 子公司学校 .....     | 409 |
| 第四节 成人教育 .....      | 410 |
| 第四章 后勤服务 .....      | 416 |
| 第一节 食堂管理 .....      | 416 |
| 第二节 环境绿化 .....      | 417 |
| 第三节 食品加工与饮品供应 ..... | 417 |
| 第四节 浴室及其他管理 .....   | 418 |

## 第九篇 党 群 工 作

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 第一章 组织工作 .....         | 423 |
| 第一节 安钢历届（任）党委会组成 ..... | 423 |
| 第二节 领导班子和干部队伍建设 .....  | 424 |
| 第三节 基层党组织建设 .....      | 425 |
| 第二章 思想政治工作 .....       | 427 |
| 第一节 宣传思想工作 .....       | 427 |
| 第二节 理论教育 .....         | 431 |
| 第三节 思想政治工作研究 .....     | 434 |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 第四节 文明单位创建 .....        | 436 |
| 第五节 对外宣传工作 .....        | 439 |
| 第三章 信访、统战工作 .....       | 441 |
| 第一节 信访工作 .....          | 441 |
| 第二节 统一战线工作 .....        | 442 |
| 第四章 纪律检查和监察工作 .....     | 445 |
| 第一节 党风廉政建设 .....        | 445 |
| 第二节 反腐倡廉教育 .....        | 447 |
| 第三节 信访举报及受理 .....       | 448 |
| 第四节 案件检查及审理 .....       | 448 |
| 第五节 效能监察工作 .....        | 450 |
| 第五章 工会工作 .....          | 453 |
| 第一节 民主管理 .....          | 453 |
| 第二节 职工经济技术创新活动 .....    | 456 |
| 第三节 生活保障 .....          | 458 |
| 第四节 职工文化体育工作 .....      | 459 |
| 第五节 宣传教育工作 .....        | 460 |
| 第六节 安钢艺术团 .....         | 461 |
| 第七节 文化体育设施建设 .....      | 461 |
| 第六章 共青团工作 .....         | 463 |
| 第一节 团的建设 .....          | 463 |
| 第二节 团的教育 .....          | 464 |
| 第三节 团的活动 .....          | 465 |
| 第四节 学校团队工作 .....        | 467 |
| 第七章 人民武装和人民防空 .....     | 468 |
| 第一节 人民武装 .....          | 468 |
| 第二节 人民防空 .....          | 469 |
| 第三节 防汛工作 .....          | 469 |
| 第八章 科协工作 .....          | 471 |
| 第一节 概况 .....            | 471 |
| 第二节 学术交流和科普教育 .....     | 471 |
| 第三节 “讲理想、比贡献”活动 .....   | 473 |
| 第四节 优秀青年科技工作者奖励基金 ..... | 473 |

## 第十篇 企业文化建设

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 第一章 整合创新安钢文化 .....    | 477 |
| 第一节 整合创新企业文化的背景 ..... | 477 |



|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 第二节 科学评估原有企业文化 .....          | 477 |
| 第三节 确立整合创新安钢文化的战略定位 .....     | 478 |
| 第四节 构建安钢文化的主体框架 .....         | 478 |
| 第二章 CIS 战略的贯彻和实践 .....        | 479 |
| 第三章 企业子文化系统建设 .....           | 481 |
| 第四章 学习型组织创建 .....             | 482 |
| 第一节 组织者推动, 愿景激励, 夯实创建基础 ..... | 482 |
| 第二节 制度保障, 政策引导, 推动创建深化 .....  | 482 |
| 第三节 载体辐射, 学用结合, 求得创建实效 .....  | 483 |
| 第五章 文联、体协工作 .....             | 484 |
| 第一节 文联工作 .....                | 484 |
| 第二节 体协工作 .....                | 484 |
| 第六章 文化传媒 .....                | 486 |
| 第一节 《安钢》报 .....               | 486 |
| 第二节 安钢有线电视台 .....             | 486 |
| 第三节 安钢网站 .....                | 488 |
| 第四节 《安钢文化》 .....              | 489 |
| 第五节 《河南冶金》 .....              | 489 |
| 第六节 《安钢年鉴》 .....              | 490 |

## 第十一篇 职工队伍建设

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 第一章 职工队伍总体状况及劳动生产率 ..... | 495 |
| 第二章 职工教育培训 .....         | 496 |
| 第一节 培训管理体系的建立和完善 .....   | 496 |
| 第二节 培训管理的创新 .....        | 496 |
| 第三节 重点工作 .....           | 497 |
| 第三章 职业技能鉴定 .....         | 499 |
| 第四章 技能大赛 .....           | 500 |
| 第五章 班组建设 .....           | 501 |
| 第六章 女工工作 .....           | 502 |
| 第一节 维护女职工的合法权益 .....     | 502 |
| 第二节 开展“巾帼建功”劳动竞赛活动 ..... | 502 |